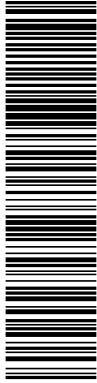


DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS	
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina <b>1 de 78</b>	SIGNATURES El document ha estat signat o aprovado_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	ESTAT <b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFA4E239E0BE614495A9B091AD49232143F8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporciona l'entitat emissora d'aquest document.

## Ajuntament de Cerdanyola del Vallès

### MEMÒRIA JUSTIFICATIVA DEL COST I RENDIMENT DELS SERVEIS PÚBLICS I DEL GRAU DE COMPLIMENT DELS OBJECTIUS 2018



DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS	
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina <b>2 de 78</b>	SIGNATURES El document ha estat signat o aprovado_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	ESTAT <b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06



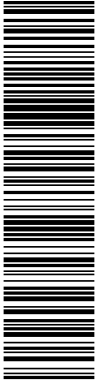
Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA5239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

## INDEX

1. Introducció
2. Objectius del pressupost 2018
3. Objectiu marcs mandat 2016-2019
  - 3.1 Objectiu 1: Una Cerdanyola per a les persones, una ciutat per a les persones.
  - 3.2 Objectiu 2: Un pressupost que millora la ciutat
  - 3.3 Objectiu 3: Transparència pública i el dret a participar
4. Costos totals dels serveis
  - 4.1 Mètode de càlcul
  - 4.2 Metodologia per a determinar els costos dels serveis
  - 4.3 Criteris a utilitzar

Cost total dels serveis municipals  
Resum cost total serveis generals  
Resum cost total serveis finalistes
5. Indicadors de gestió

DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS	
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina 3 de 78	SIGNATURES El document ha estat signat o aprovado_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	ESTAT <b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2128423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA6239E0BE6144495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El documento está \_2SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

## 1. INTRODUCCIÓ

L'Article 211 del Text Refós de la Llei Reguladora de les Hisendes Locals (RD 2/2004) estableix que els municipis de més de 50.000 habitants hauran d'acompanyar el Compte General amb una memòria justificativa del cost i rendiment dels serveis públics i del grau de compliment dels objectius, tot i que no reglamenta quin ha de ser el contingut d'aquesta memòria.

A falta d'aquesta reglamentació, la memòria que es presenta a continuació es basa en el compte de resultats, i la liquidació del pressupost individual de l'Ajuntament de Cerdanyola del Vallès de l'exercici 2018.

L'any 2018 ha estat un any de pressupostos prorrogats i els crèdits inicials de 2018 han estat els mateixos que els pressupostats per a l'any 2017, amb les correccions derivades de la no recurrència d'algunes aplicacions pressupostàries i la reassignació entre orgànics de diferents programes. Per altra banda, durant l'any 2018, el pressupost s'ha anat modificant.

El pressupost 2017 s'elaborà i executà en el marc d'uns objectius a llarg termini tant a nivell de despesa corrent com de despesa d'inversió. A dins dels pressupostos anuals es marquen les accions i objectius més a curt termini per assolir els objectius a llarg termini.

Els principals eixos en el que es basà el projecte de pressupost 2017 és el de la participació i el de la transparència que han de ser comuns en totes les polítiques municipals per reforçar la confiança dels veïnes i veïnes en les institucions i involucrar la població en la presa de decisions municipals mitjançant estructures àgils i eficients.

L'assignació dels recursos es fa en el marc de l'acord programàtic que es va realitzar amb determinats grups amb representació municipal en el que s'estableixen unes línies d'entesa comunes que serviran com a base de la definició d'un Pla d'acció municipal fins l'any 2019.

En el projecte de pressupost per a l'any 2017 la prioritització de la despesa es fa d'acord amb la disponibilitat de recursos amb una previsió prudent i realista dels ingressos, així com el compliment dels objectius d'estabilitat pressupostària i dels objectius financers propis, vetllant per la salut de les finances municipals.

Aquesta memòria descriu analitza l'evolució de les principals magnituds econòmiques – financeres i descriu quins han estat els nivells d'execució de les diferents àrees municipals. També dins de cada àrea es descriu el nivell d'execució de cada servei i dins d'aquest, el de cada activitat.

Així doncs els grans objectius són:

- Modernització de l'administració, transparència i participació: avaluar el funcionament dels serveis públics amb l'objectiu d'assumir-ne la gestió directa dels mateixos si és la forma més eficient. Dotar de recursos el capítol de personal per garantir la

DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS	
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina <b>4 de 78</b>	SIGNATURES El document ha estat signat o aprovat_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	ESTAT <b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2128423\_9OKOI-CUHFQ-B7702\_BFAA6239E0BE6144495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

prestació de serveis de caràcter estratègic amb bones propostes d'organització

- Millorar la utilització del patrimoni municipal contemplant tots els equipaments de la ciutat.
- Relacions institucionals redefinint convenis amb les diferents institucions que permetin generar sinèrgies i beneficis mutus.
- Fiscalitat, ocupació i comerç i promoció econòmica: No incrementar la pressió fiscal a la ciutadania i estudiar polítiques fiscals més redistributives. El projecte de pressupost s'emmarca dins d'un context de recuperació econòmica que hauria d'arribar de forma equitativa a totes les persones que viuen a la ciutat però especialment a aquelles persones que han patit les conseqüències de la crisi. Aquesta recuperació ha de ser respectuosa amb el medi ambient i hauria de permetre una ocupació de qualitat impulsant noves formes d'economia, com ara la cooperativa, social i solidària.
- Serveis social i inclusió social: El context actual d'urgència social i de desigualtat demanda una ràpida actuació per part de les administracions, en col·laboració amb el tercer sector, per tal de poder garantir els drets bàsics dels ciutadans tot reduint les desigualtats existents. Cal aconseguir una Cerdanyola inclusiva.
- Model urbà de ciutat: Mitjançant la participació s'hauria de dotar la ciutat d'un projecte urbanístic a mig i llarg termini.
- Es vol invertir en la ciutat per millorar i adequar els equipaments municipals existents en front de la construcció de nous equipaments que podrien comprometre la despesa futura de l'Ajuntament.

Aquests objectius es van proposar conjuntament amb un altre genèric que és el de no augmentar la pressió fiscal dels ciutadans.

Aquesta memòria també recull els costos de tots els serveis que presta l'Ajuntament.

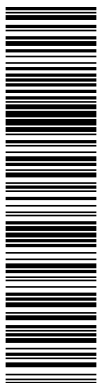
D'altra banda també s'avaluen els costos totals dels serveis, tenint en compte la repercussió de les despeses financeres de l'Ajuntament, així com els ingressos associats a cada servei i veient el grau de cobertura de cadascun d'ells.

## 2. OBJECTIUS PRESSUPOST 2018

Per l'any 2018 es van mantenir els objectius del pressupost prorrogat, recollits en la memòria elaborada per l'Alcaldia que forma part de l'expedient del pressupost general de l'Ajuntament per a l'exercici 2017. La metodologia emprada en la confecció del pressupost i els objectius són els que tot seguit s'expliquen

En aquesta memòria de l'Alcaldia es remarcava la necessitat de canvis estructurals per millorar la gestió dels recursos del municipi tot avaluant el funcionament dels serveis públics amb l'objectiu d'assumir-ne la gestió

DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS	
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina 5 de 78	SIGNATURES El document ha estat signat o aprobado_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	ESTAT <b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2128423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA6239E0E614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Milijant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporciona l'entitat emissora d'aquest document.

directa sempre i quan sigui aquesta la forma més eficient de fer-ho. Es vol donar prioritat a aquelles accions que suposin un estalvi econòmic, incrementant els ingressos o reduint els costos. També, en la memòria es diu que no es vol incrementar la pressió fiscal a la ciutadania a la vegada que es vol aprofundir en una fiscalitat més redistributiva.

Els principals eixos en el que es basa el projecte de pressupost és el de garantir l'estabilitat, la sostenibilitat i la liquiditat financera alhora que es garanteix el compliment de les prioritats estratègiques basades en els eixos principals que es proposen a la memòria del pressupost.

En el projecte de pressupostos la prioritització de la despesa es fa d'acord amb la disponibilitat de recursos amb una previsió prudent i realista dels ingressos, així com el compliment dels objectius d'estabilitat pressupostària i dels objectius financers propis, vetllant per la salut de les finances municipals.

La proposta de pressupost s'ha elaborat seguint les directrius fixades per la Llei Orgànica 2/2012 d'Estabilitat Pressupostària i Sostenibilitat Financera, aprovada el 27 d'abril de 2012 que estableix tres objectius fonamentals:

- garantir la sostenibilitat financera de l'administració pública
- enfortir la confiança en l'estabilitat de la economia
- reforçar el compromís amb la Unió Europea en matèria d'estabilitat pressupostària.

Amb la consecució d'aquests objectius es pretén contribuir a consolidar un marc de política econòmica orientat al creixement econòmic i la creació d'ocupació

La proposta de pressupost municipal té per objecte vincular l'assignació i gestió dels recursos pressupostaris amb les prioritats de l'equip que govern. El sistema pressupostari per programes pretén avançar cap a la presa de decisions basada en l'acompliment de l'acord programàtic per al mandat 2015-2019 a Cerdanyola "Una Cerdanyola per a les persones".

El document inicial d'aquest acord va ser elaborat en base als compromisos de l'equip de govern, tant aquells derivats del seus programes com els convinguts entre els socis de govern aleshores.

L'acord signat vol donar molta importància a "una Cerdanyola per a les persones, una ciutat per a les persones", es una demanda de posar la ciutadania en primer terme, i que aquest sigui el relat mes important del mandat. Que qualsevol persona, sigui qui sigui, tingui al seu abast tota la informació i possibilitat de demanar aclariment, posició o solució, davant de qualsevol tema que li afecti i necessiti afrontar, i per tant, la transparència pública i el dret a participar, com a idees transversals de l'atenció a les persones.

La participació i la transparència és doncs un dels eixos indistriables que afectaran totes les polítiques municipals. Es vol reforçar la confiança dels

DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS	
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina <b>6 de 78</b>	SIGNATURES El document ha estat signat o aprobado_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	ESTAT <b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06



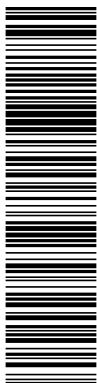
Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2128423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAAE239E0BE6144495A9B091AD49232143F8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El documento está \_2SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

veïns i veïnes en les institucions com a punt de partida per involucrar la població en la presa de les decisions municipals mitjançant estructures àgils i eficients.

Tanmateix la pròpia administració local haurà d'assumir els nous reptes des d'una visió global i transversal a l'hora d'entomar els diferents projectes que caldrà bastir. Una manera de fer que posi en primer terme la coherència necessària entre les polítiques que duran a terme els diferents departaments i la racionalització dels recursos, en benefici de la màxima eficàcia i rigor a l'hora d'aplicar els programes acordats.

Els principals objectius procedents del Pressupost Municipal, a fi de donar compliment als eixos de l'acord programàtic van ser:

- En quant a l'assignació dels recursos pressupostaris del 2018:
  - o Incrementos notables en despeses en serveis socials i promoció social (SAD, serveis socials bàsics, atenció a la gent gran, lluita contra la violència de gènere, atenció a gent en situació de vulnerabilitat i risc d'exclusió...)
  - o Majors recursos i noves polítiques pel que fa a l'habitatge social i la salut
  - o Increment de les dotacions de recursos en educació (beques menjadors)
  - o Cobertura de les necessitats de recursos dels serveis urbans (neteja, residus, enllumenat...)
  - o Contenció en les despeses en òrgans de govern
  - o Contenció de les despeses d'administració general
  - o Impuls als programes de relació amb la ciutadania i el foment de la participació.
- En referència als ingressos corrents del 2018, esdevenen del projecte d'ordenances fiscals aprovades durant l'any 2016 i també de les del 2017 i que es caracteritzen per la reducció en la quota de l'Impost sobre béns immobles degut a l'aplicació de coeficients de reducció dels valors cadastrals del municipi (0,82 2016 i 0,92 2017).
- Durant el 2018 es proposen modificacions en les taxes i preus públics per anar cobrint costos i s'introdueixen criteris de diferenciació de preus en funció de determinats paràmetres (per exemple preus en la taxa de residus comercials en funció dels metres de l'activitat). L'Ajuntament és prudent en la proposta d'ingressos per participació en els tributs de l'Estat i pel que fa als ingressos patrimonials, s'ajusten als criteris estrictament contractuals.



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2128423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA6239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadocs. El document està \_2SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

### 3. OBJECTIUS MARCS MANDAT 2015-2019

#### 3.1. Una Cerdanyola per a les persones, una ciutat per a les persones.

El primer objectiu general fixat en els pressupostos de l'exercici 2018 posa èmfasi en la necessitat d'un pressupost social adreçat a les persones. A continuació desglossem el pressupost d'ingressos i despeses, on es concreta numèricament aquest objectiu.

L'increment de la despesa social ha passat de 14 milions d'euros l'any 2014 a 20,6 milions l'any 2018.

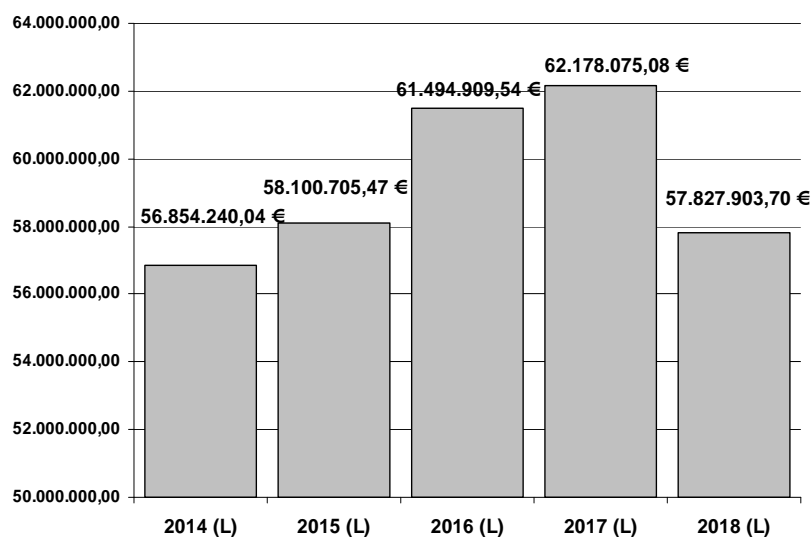
##### 3.1.1 Anàlisi dels ingressos

En l'anàlisi dels ingressos corrents (liquidació), hi ha hagut una disminució de 62.178.075,08€ el 2017 a 57.827.903,70€ el 2018. Hi ha una davallada important en tots els ingressos corrents. El quadre següent ho reflecteix:

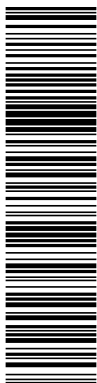
INGRESSOS CORRENTS	2014 (L)	2015 (L)	2016 (L)	2017 (L)	2018 (L)
Impostos	32.478.546,49	31.436.844,83	35.843.076,83	31.875.706,40	30.626.828,45
Taxes i altres ingressos	8.193.449,04	7.461.645,11	8.240.343,05	8.847.958,62	8.183.307,09
Transferències corrents	15.946.451,74	18.943.183,47	17.165.448,82	21.234.083,80	18.858.153,52
Ingressos Patrimoniais	235.792,77	259.032,06	246.040,84	220.326,26	159.614,64
<b>Total</b>	<b>56.854.240,04</b>	<b>58.100.705,47</b>	<b>61.494.909,54</b>	<b>62.178.075,08</b>	<b>57.827.903,70</b>

Podem visualitzar l'evolució dels ingressos corrents entre el 2014 i 2018 amb la gràfica següent. Les dades són de les liquidacions. S'observa un creixement durant els anys 2014 a 2017 i disminuint considerablement l'any 2018.

Ingressos corrents (2014 - 2018)



DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS	
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina <b>8 de 78</b>	SIGNATURES El document ha estat signat o aprovado_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	ESTAT <b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2128423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFA6239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El documento está \_2SIGNAT\_. Milijant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporciono l'entitat emissora d'aquest document.

Analitzem els diferents conceptes més detalladament. En el cas dels impostos, en quant a l'impost sobre béns immobles, l'Ajuntament de Cerdanyola es va acollir a l'aplicació de coeficient per a l'actualització dels valors cadastrals dels immobles urbans del municipi per a 2017 fixant-se el valor d'aquest en 0,92 (L'any 2016 aquest coeficient va ser de 0,82). L'aplicació d'aquest coeficient representa un disminució de l'import de recaptació en concepte de IBI urbana (de 20,13M€ a 19,4M€) i de les plusvàlues (de 5,90M€ a 5.49M€) que després de dos anys podem dir que sobre les plusvàlues aquest efecte ja està estabilitzat.

La política fiscal durant aquest anys ha suposat canvis ja que les modificacions anaven destinades a compensar part de la caiguda dels ingressos per IBI i les plusvàlues per l'aplicació del coeficient reductor dels valors cadastrals. Tot i que la caiguda d'ingressos en concepte d'IBI no es comencen a notar fins a l'any 2018 (19,45M€), ja que l'any 2016 l'import de l'IBI (21.56M€) va ser superior a l'any 2015 (21,07M€) per les liquidacions complementàries de regularització, pel fet que la Vila Universitària deixa de tenir bonificació i finalment perquè en l'import de liquidació de l'any 2016 hi consten rebuts de padró del Centre Direccional que no es liquiden en l'exercici 2016 sinó que es van liquidar en l'exercici 2017.

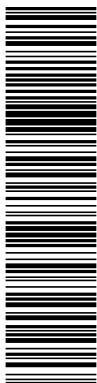
L'any 2017 tot i que torna a baixar el valor cadastral de l'IBI l'import en concepte d'IBI liquidat és superior a l'any 2018 perquè en la liquidació de l'exercici 2017 hi consten les liquidacions del Centre Direccional provinents de l'exercici 2016 i per tant l'import en concepte d'IBI l'exercici 2017 (20,13M€) és superior a l'import en concepte d'IBI de l'exercici 2018 (15,45M€). L'exercici 2018 l'import en concepte d'IBI és el que correspon perquè ni contempla regularitzacions ni liquidacions pendents d'exercicis anteriors.

L'ICIO que es va recuperar l'any 2016 (1,85M€), després de la disminució del 2015 (l'any 2014 estava 1,25M€, el 2015 es va situar en 0,42M€) l'any 2017 es va situar en 0,99M€ i aquest any 2018 ha tornat a disminuir situant-se en 0,62M€.

Tant l'IVTM com el IAE es mantenen bastant estables. L'impost de vehicles passa del 2014 al 2018 de 3,3M€ a 3,2M€ mentre que l'impost d'activitats passa de d'1,4M€ l'any 2014 a 1,8M€ l'any 2018.

En referència a les taxes, destaca la taxa d'escombraries que augmenta molt lleugerament (de 1,62M€ el 2017 a 1,63M€ 2018). S'ha de tenir en compte que l'any 2017 s'incrementà la quota de la taxa per la recollida d'escombraries domiciliàries passant de 56€ a 60€ i en la taxa d'escombraries comercials, es van incorporar uns coeficients reductors a la tarifa en funció dels metres de l'activitat i així s'ha mantingut durant l'any 2018. En la resta de taxes disminueixen els ingressos passant de 7,22M€ l'any 2017 a 6,55M€ l'any 2018.





Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFA6E239E0E614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Milijant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'emissora d'aquest document.

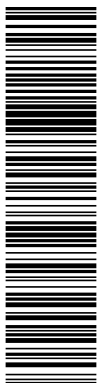
L'any 2018 hi ha hagut disminució en els ingressos per transferències provinents de totes administracions excepte de l'Administració de l'Estat que ha incrementat un 2,49%, passant de 12,3M€ l'any 2017 a 12,6M€ l'any 2018.

Analitzant l'any 2017 respecte de l'any 2018 es passa de 21,23M€ a 18,86M€. Es torna a imports similars als ingressats durant els anys 2015 (18,94M€) i 2016 (17,16M€). L'any 2017 les transferències de la Generalitat passen de 3,47M€ l'any 2016 a 5,37M€ l'any 2017 degut al cobrament de l'import corresponent al Fons de Cooperació Local de Catalunya i a diverses subvencions atorgades destinades a finançar accions formatives i programes de treball i formació de persones aturades. La resta de transferències passen de 1,76M€ l'any 2016 a 3,56M€ l'any 2017 degut al cobrament dels imports corresponents a la subvenció de l'Àrea Metropolitana de Barcelona dins del Programa d'Actuacions de millora urbana i social 2016-2019 que l'Ajuntament va destinar l'any 2016 a finançar despesa corrent i que s'ha formalitzat durant l'any 2017.

La disminució dels ingressos patrimonials del 2018 respecte al 2014 es deguda principalment a la baixada dels interessos bancaris i a l'actualització dels canons.

El quadre següent resumeix l'evolució dels ingressos corrents (liquidacions) en els anys 2014, 2015, 2016, 2017 i 2018:

IMPOSTOS	2014 (L)	2015 (L)	2016(L)	2017(L)	2018(L)
IBI	21.087.933,89	21.071.668,36	21.565.081,23	20.133.601,39	19.454.546,48
IVTM	3.284.003,84	3.251.561,01	3.237.737,27	3.224.079,03	3.229.697,34
Plusvàlua	5.476.757,46	5.419.378,58	7.617.599,30	5.901.516,35	5.497.278,88
IAE	1.381.405,41	1.277.430,72	1.567.646,34	1.617.596,62	1.821.477,08
ICIO	1.248.445,89	416.806,16	1.855.012,69	998.913,01	623.828,67
<b>TOTAL</b>	<b>32.478.546,49</b>	<b>31.436.844,83</b>	<b>35.843.076,83</b>	<b>31.875.706,40</b>	<b>30.626.828,45</b>
TAXES	2014 (L)	2015 (L)	2016(L)	2017(L)	2018(L)
Taxa Escombraries	1.930.376,97	1.501.248,77	1.606.671,58	1.620.345,68	1.633.974,50
Resta taxes	6.263.072,07	5.960.396,34	6.633.671,47	7.227.612,94	6.549.332,59
<b>TOTAL</b>	<b>8.193.449,04</b>	<b>7.461.645,11</b>	<b>8.240.343,05</b>	<b>8.847.958,62</b>	<b>8.183.307,09</b>
TRANSFERÈNCIES	2014 (L)	2015 (L)	2016(L)	2017(L)	2018(L)
Transferències ESTAT	11.568.418,34	12.272.603,68	11.927.824,06	12.292.646,18	12.599.015,21
Transferències GTAT	2.473.555,36	3.981.253,77	3.473.965,75	5.376.251,36	4.119.589,73
Altres transferències	1.904.478,04	2.689.326,02	1.763.659,01	3.565.186,26	2.139.548,58
<b>TOTAL</b>	<b>15.946.451,74</b>	<b>18.943.183,47</b>	<b>17.165.448,82</b>	<b>21.234.083,80</b>	<b>18.858.153,52</b>
INGRESSOS PATRIMC	2014 (L)	2015 (L)	2016(L)	2017(L)	2018(L)
Ingressos patrimonials	235.792,77	259.032,06	246.040,84	220.326,26	159.614,64
<b>TOTAL</b>	<b>235.792,77</b>	<b>259.032,06</b>	<b>246.040,84</b>	<b>220.326,26</b>	<b>159.614,64</b>
<b>TOTAL</b>	<b>56.854.240,04</b>	<b>58.100.705,47</b>	<b>61.494.909,54</b>	<b>62.178.075,08</b>	<b>57.827.903,70</b>

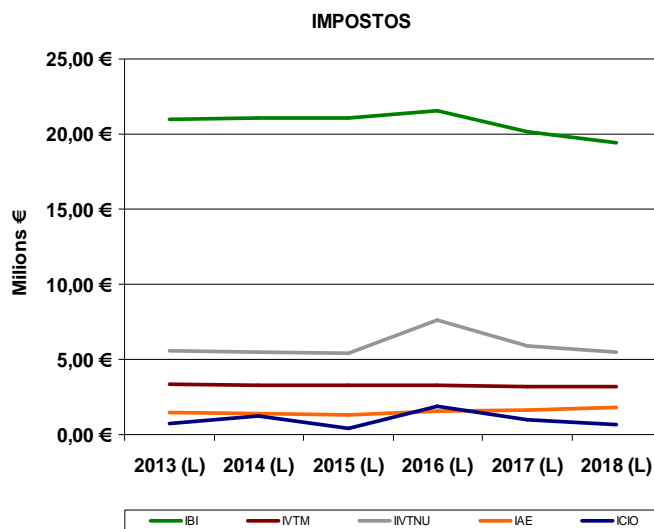


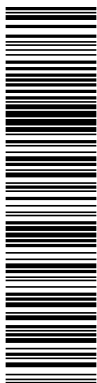
Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2128423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA5239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'enllaç emissor d'aquest document.

D'altra banda, és d'interès analitzar el pes dels diferents impostos. L'impost de béns immobles augmenta un 1%, mentre que la resta augmenta molt lleugerament excepte la plusvàlua i l'ICIO que baixen un 1%. El quadre següent detalla el pes dels diferents impostos:

IMPOSTOS	2014 (L)	2015 (L)	2016(L)	2017(L)	2018(L)
IBI	65%	67%	60%	63%	64%
IVTM	10%	10%	9%	10%	11%
Plusvàlua	17%	17%	21%	19%	18%
IAE	4%	4%	4%	5%	6%
ICIO	4%	1%	5%	3%	2%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

A la gràfica següent es pot observar la importància de l'IBI en el total dels impostos a pesar d'haver disminuït un 3,37% respecte de l'any 2017.

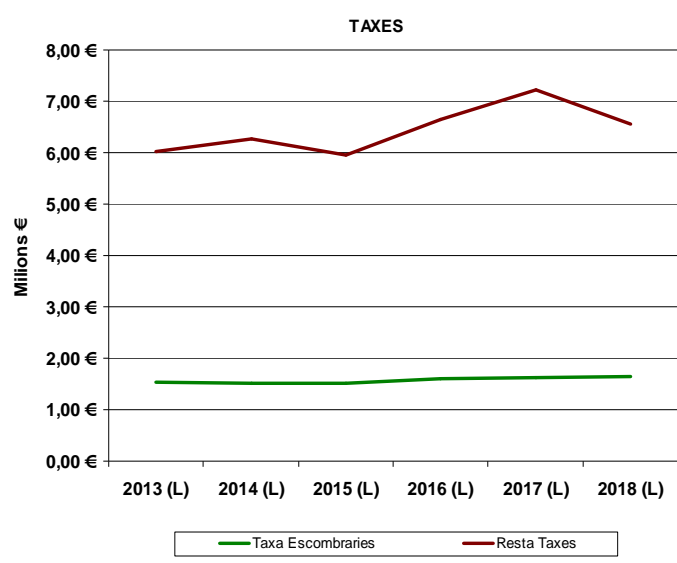




Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFA4E239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

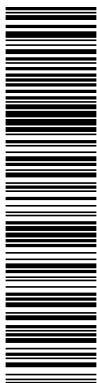
En referència a les taxes, la taxa d'escombraries ha incrementat lleugerament l'any 2018 i representa 20% del total d'ingressos obtinguts via taxes.

TAXES	2014 (L)	2015 (L)	2016(L)	2017(L)	2018(L)
Taxa Escombraries	24%	20%	19%	18%	20%
Resta taxes	76%	80%	81%	82%	80%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>



Els ingressos per transferències de l'Estat continuen sent els més importants (un 67% sobre el total l'any 2018). Les transferències de la Generalitat suposen un 22% del total. En aquesta administració hi ha hagut un salt molt important, passant de representar l'11% del total de transferències el 2012 al 22% del 2018.

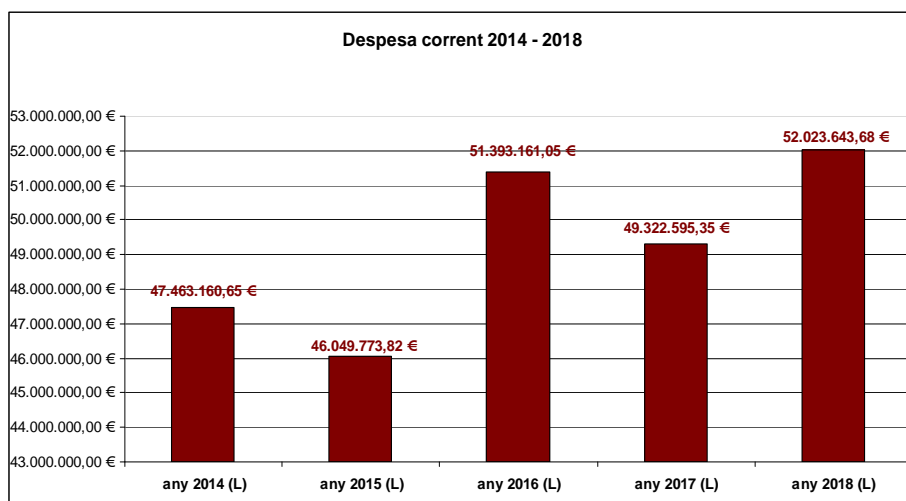
TRANSFERÈNCIES	2012 (L)	2013 (L)	2014 (L)	2015 (L)	2016(L)	2017(L)	2018(L)
Transferències ESTAT	68%	66%	73%	65%	69%	58%	67%
Transferències GTAT	11%	19%	16%	21%	20%	25%	22%
Altres transferències	21%	15%	12%	14%	10%	17%	11%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAAE239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'emissora d'aquest document.

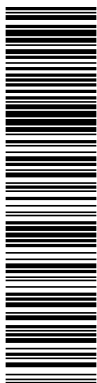
### 3.1.2 Anàlisi de la despesa

La despesa corrent (liquidació), que ha augmentat en els darrers cinc anys, passant dels gairebé 47M€ el 2014 als 52M€ el 2018, tot i que l'any 2015 ha disminuït respecte l'anterior, passant de 47,M€ el 2014 a 46M€ el 2015 i ha tornat a disminuir l'any 2017 respecte de l'any 2016 passant de 51M€ l'any 2016 a 49M€. Aquest any 2018 ha augmentat un 5,48% respecte de l'any 2017 passant de 49M€ a 52M€.



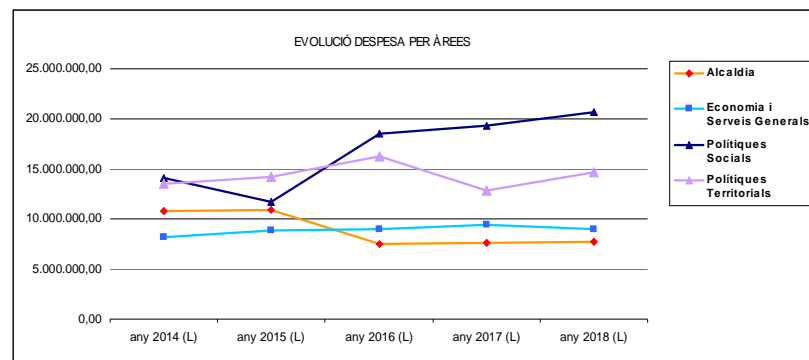
Si fem una anàlisi de la despesa corrent en les quatre Àrees de l'Ajuntament observem que el 2018 l'Àrea de Polítiques Socials (20,66M€) acollí la major part de la despesa corrent seguida de l'Àrea de Polítiques Territorials (14,67M€). L'Àrea d'Alcaldia va tenir una despesa corrent de 7,67M€. L'Àrea d'Economia i Serveis Generals una despesa corrent de 14,76M€. Finalment, la despesa financera va ésser de 0,05M€.

Despesa corrent (capítols 1, 2 i 4 per Àrees i capítol 3)		liquidació	Liquidació	Liquidació	Liquidació	Liquidació
		any 2014 (L)	any 2015 (L)	any 2016 (L)	any 2017 (L)	any 2018 (L)
Area 1	Alcaldia	10.799.016,04	10.963.232,67	7.453.101,06	7.573.013,55	7.671.726,69
Area 2	Economia i Serveis Generals	8.207.472,07	8.811.254,60	9.008.940,70	9.453.542,12	8.958.855,05
Area 3	Polítiques Socials	14.044.867,22	11.704.973,10	18.488.260,39	19.315.105,89	20.664.788,08
Area 4	Polítiques Territorials	13.558.285,31	14.246.286,63	16.294.652,89	12.887.797,37	14.672.118,16
	Despeses financeres (capítol 3)	853.520,01	324.026,82	148.206,01	93.136,42	56.155,70
<b>TOTAL</b>		<b>47.463.160,65 €</b>	<b>46.049.773,82 €</b>	<b>51.393.161,05 €</b>	<b>49.322.595,35 €</b>	<b>52.023.643,68 €</b>



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA6239E0E614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

La gràfica següent reflecteix l'evolució de la despesa corrent (liquidació) per Àrees entre els anys 2014 i 2018. Polítiques socials i Polítiques territorials estan al capdavant de la despesa. L'Àrea d'Economia i Serveis Generals és la que manté una evolució més estable.

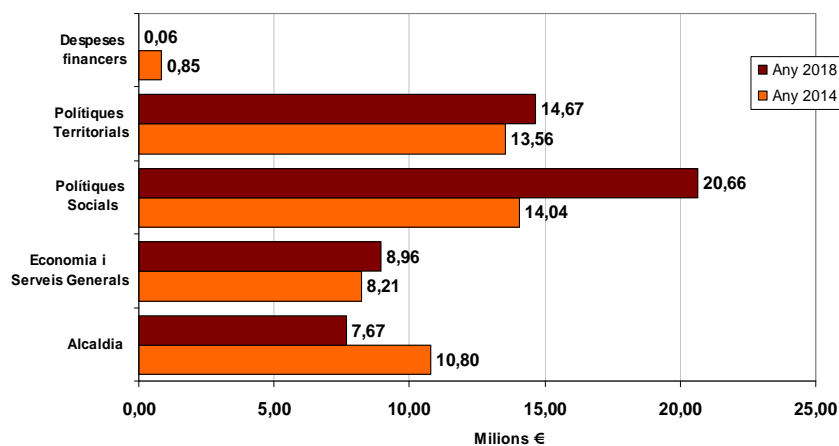


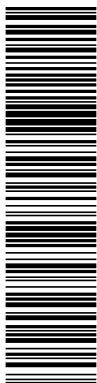
La comparativa de la situació de la despesa corrent mostra que en general la despesa en Polítiques socials ha augmentat entre els exercicis 2014 i 2018 tot i que ha disminuït durant l'any 2015.

L'Àrea de Polítiques Territorials ha augmentat respecte de l'any 2017 (de 12,8M€ a 14,8M€). Cal fer esmena que l'any 2017 hi ha hagut reassignació entre orgànics de diferents programes i per altra banda cal assenyalar que, fruit del nou govern, s'ha decidit una redistribució de les àrees i serveis, el que ha portat a la creació de nous orgànics i redistribució dels existents atenent al nou cartipàs que afecta de manera molt significativa a l'Àrea de Polítiques Territorials. D'aquí la davallada de la despesa de 16,29M€ l'any 2016 a 12,88M€ l'any 2017.

Les despeses financeres segueixen disminuint (0,09M€ a 0,05M€).

**Evolució 2014-2018 Despesa corrent**





Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA6239E0E6144495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

Si analitzem la despesa corrent liquidada per Àrees i capítols s'observa que el capítol 3, despeses financeres, es l'únic capítol que disminueix durant tot el període entre el 2014 i el 2018. L'Àrea de Polítiques territorials disminueix per la redistribució de les àrees i serveis, el que ha portat a la creació de nous orgànics i redistribució dels existents atenent al nou cartipàs municipal durant l'any 2017. El capítol 2 de Polítiques Socials és el que acull la despesa més important, passant de 14,04M€ el 2014 a 20,66M€ el 2018.

El segueixen les despeses en capítol 1, personal, de les diferents àrees. En aquest cas, és l'Àrea de Polítiques Socials la que té una despesa de personal més important en 9.764.157,74€ el 2018.

La taula següent mostra en detall la despesa corrent per capítols i àrees dels anys 2014 i 2018:

**Despesa Any 2014 (liquidació)**

		Cap 1	Cap 2	Cap 4	Cap 3	TOTAL
Àrea 1	Alcaldia	6.220.663,15	1.154.276,10	3.424.076,79		10.799.016,04
Àrea 2	Economia i Serveis Generals	5.489.885,69	2.594.595,38	122.991,00		8.207.472,07
Àrea 3	Polítiques Socials	3.480.068,55	10.555.886,19	8.912,48		14.044.867,22
Àrea 4	Polítiques Territorials	6.253.046,05	5.851.529,57	1.453.709,69		13.558.285,31
	Despeses financers				853.520,01	853.520,01
<b>TOTAL</b>		<b>21.443.663,44</b>	<b>20.156.287,24</b>	<b>5.009.689,96</b>	<b>853.520,01</b>	<b>47.463.160,65</b>

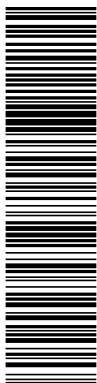
**Despesa Any 2018 (liquidació)**

		Cap 1	Cap 2	Cap 4	Cap 3	TOTAL
Àrea 1	Alcaldia	2.932.691,69	956.553,93	3.782.481,07		7.671.726,69
Àrea 2	Economia i Serveis Generals	6.570.430,15	2.388.424,90	0,00		8.958.855,05
Àrea 3	Polítiques Socials	9.764.157,74	9.064.181,65	1.836.448,69		20.664.788,08
Àrea 4	Polítiques Territorials	3.626.099,81	11.006.966,01	39.052,34		14.672.118,16
	Despeses financers				56.155,70	56.155,70
<b>TOTAL</b>		<b>22.893.379,39</b>	<b>23.416.126,49</b>	<b>5.657.982,10</b>	<b>56.155,70</b>	<b>52.023.643,68</b>

En la taula següent es detalla l'evolució de la despesa corrent entre el 2014 i el 2018 (liquidació) per conceptes: despesa de personal, béns i serveis, transferències corrents, fons de contingència, despeses financeres i amortització de préstec. La despesa de personal ha augmentat lleugerament el darrer any de 22,35M€ (2017) a 22,89M€ (2018) seguint la tendència dels darrers anys. D'altra banda també ha augmentat la despesa de béns i serveis que ha passat de 21,15M€ el 2017 a 23,41M€ el 2018. Les transferències corrents han disminuït lleugerament de 5,73M€ a 5,68M€.

Les despeses financeres han disminuït fins a 0,05M€ el 2018 (el 2014 les despeses financeres van ser de 0,80M€). L'amortització de préstecs ha passat de 7,95M€ l'any 2017 a 5,25M€ l'any 2018.

L'execució d'aquesta despesa d'amortització de préstecs ha estat superior a les previsions inicials els anys 2017 i 2018 perquè en aplicació del superàvit pressupostari que deriva de la liquidació del pressupost dels exercicis 2016 i 2017 i atenent a la pròrroga de l'aplicació de les regles de la disposició addicional sisena de la Llei Orgànica d'Estabilitat Pressupostària i Sostenibilitat Financera pel que afecta al destí del superàvit de les entitats locals, el Ple de



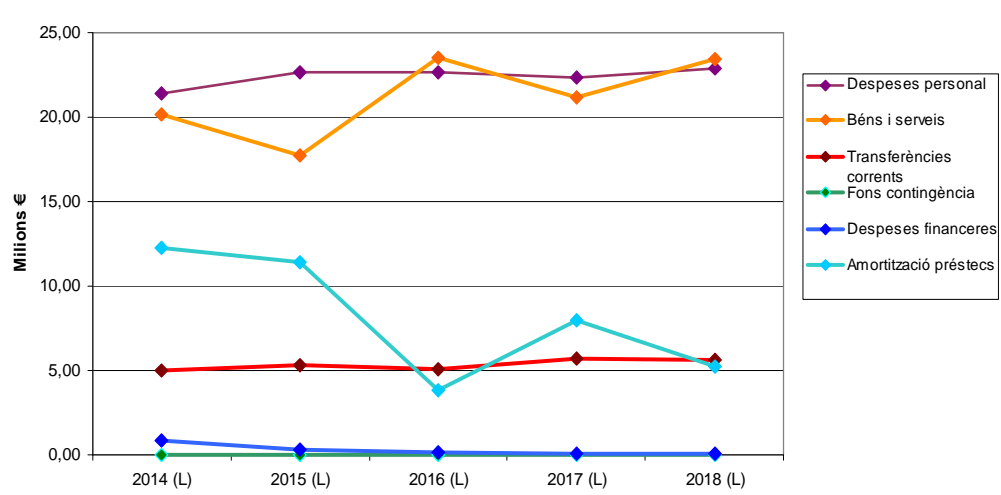
Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423.9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAAE239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_SIGNAT\_. Milijant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

l'Ajuntament ha aprovat l'amortització anticipada per import de 4.123.058,68 euros l'any 2017 i per import de 3.156.886,08 euros l'any 2018

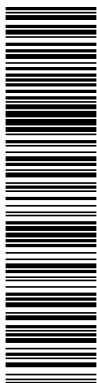
DESPESES CORRENT:	2014 (L)	2015 (L)	2016 (L)	2017 (L)	2018 (L)
Despeses personal	21.443.663,44	22.663.370,02	22.628.941,36	22.346.085,24	22.893.379,39
Béns i serveis	20.156.287,24	17.751.314,60	23.541.004,96	21.152.536,32	23.416.126,49
Transferències corrents	5.009.689,96	5.311.062,38	5.075.008,72	5.730.837,37	5.657.982,10
Fons contingència	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despeses financeres	853.520,01	324.026,82	148.206,01	93.136,42	56.155,70
Amortització préstecs	12.276.520,49	11.393.629,37	3.828.481,82	7.953.524,40	5.253.494,22
<b>TOTAL</b>	<b>59.739.681,14</b>	<b>57.443.403,19</b>	<b>55.221.642,87</b>	<b>57.276.119,75</b>	<b>57.277.137,90</b>

La gràfica ho reflecteix clarament:

Evolució despesa per conceptes



Finalment, detallam la despesa corrent del 2018 per cada Àrea, segons els seus serveis. A l'àrea d'Alcaldia destaca la despesa en Sistemes d'Informació (0,80M€) i transferències a altres organismes (3,64M€). A l'àrea d'Economia i Serveis Generals la despesa en Seguretat ciutadana, Protecció civil i mobilitat (4,61M€) seguida de Recursos Humans (1,71M€) i Tresoreria (1,04M€). L'àrea de Polítiques Socials destina la major part de despesa al Servei d'Educació (5,8M€), seguit de Benestar Social (3,5M€), Esports (3,1M€) i Cultura (3,03M€). Finalment a l'àrea de Polítiques Territorials, el servei d'Ecologia Urbana té la despesa més important en 7,94M€, seguit d'Espai Públic en 3,11M€.

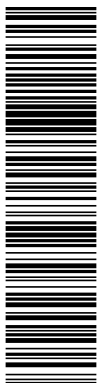


Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFA4E239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

**Despesa Any 2018**

		DESPESES CORRENTS	TOTAL	%
Alcaldia 7,67M€ (14,75%)	Alcaldia		1.153.279,90	2,22%
	Transferències altres organismes		3.645.043,78	7,01%
	Secretaria		459.629,55	0,88%
	Organització		59.853,04	0,12%
	Atenció i informació Ciutadana		534.371,95	1,03%
	Comunicació		770.576,80	1,48%
	Planificació estratègica		96.887,64	0,19%
	Administració electrònica i sistemes d'informació		807.907,81	1,55%
	Participació ciutadana		144.176,22	0,28%
		DESPESES CORRENTS	TOTAL	%
Economia i Serveis Generals 8,95M€ (17,22%)	Serveis jurídics		267.079,92	0,51%
	Recursos Humans		1.710.123,64	3,29%
	Prevenició riscos laborals		121.888,39	0,23%
	Intervenció		365.005,62	0,70%
	Tresoreria		1.042.596,01	2,00%
	Serveis Econòmics		321.138,64	0,62%
	Contractació i compres		517.336,48	0,99%
	Seguretat Ciutadana, Protecció civil i Mobilitat		4.613.686,35	8,87%
		DESPESES CORRENTS	TOTAL	%
Polítiques Socials 20,66M€ (39,72%)	Benestar social		3.469.441,51	6,67%
	Solidaritat i cooperació		324.248,06	0,62%
	Gent gran		189.901,18	0,37%
	Dona i Igualtat		274.124,46	0,53%
	Infància		95.874,68	0,18%
	Joventut		201.893,53	0,39%
	Habitatge		143.211,68	0,28%
	Relacions veïnals i centres cívics		132.472,69	0,25%
	Promoció de la salut		75.237,89	0,14%
	Esports		3.144.096,83	6,04%
	Treball i ocupació		2.927.353,46	5,63%
	Promoció econòmica		860.022,72	1,65%
	Cultura		3.031.574,91	5,83%
	Educació		5.795.334,48	11,14%
		DESPESES CORRENTS	TOTAL	%
Polítiques Territorials 14,67M€ (28,20%)	Urbanisme		1.079.621,55	2,08%
	Espai públic		3.113.649,16	5,99%
	Ecologia urbana		7.945.906,44	15,27%
	Activitats		263.695,48	0,51%
	Medi Ambient, sostenibilitat i espais naturals		271.246,44	0,52%
	Salut pública		242.714,79	0,47%
	Cememtiri municipal		37.357,80	0,07%
Brigada municipal d'obres		1.717.926,50	3,30%	
		DESPESES CORRENTS	TOTAL	%
Despeses Financeres (0,11%)	Despeses Financeres		56.155,70	0,11%
<b>TOTAL</b>			<b>52.023.643,68</b>	<b>100,00%</b>





Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAAE239E0E614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Milijant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporciona l'entitat emissora d'aquest document.

### 3.2. Invertir en la millora i adequació dels equipaments municipals existents en front de la construcció de nous equipaments.

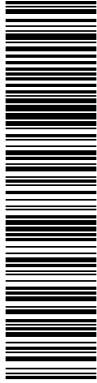
El segon objectiu proposa un pressupost que millori la ciutat, incidint en les inversions. Així el 2018 hi van haver inversions per import de 5,56M€ (liquidació) molt per sobre de l'any 2017 en què l'import va se de 1,33M€. Degut principalment a que els projectes d'inversió requereixen abans de la seva execució de l'aprovació d'un conjunt de despeses que van associades l'actuació de la inversió concreta com poden ser el serveis de redacció d'avant projectes, serveis de redacció dels projectes executius, la direcció facultativa, la coordinació de seguretat i salut, etc., i en conseqüència l'execució d'un projecte d'inversió abasta més d'un exercici pressupostari i ha estat durant aquest any 2018 que s'han executat els projectes iniciats l'any 2017.

La situació econòmica i l'actual model de finançament de les corporacions locals ha obligat a fer un esforç de prioritització sobre aquells equipaments municipals i infraestructures que pel seu caràcter social eren més urgents pel conjunt de la ciutat.

S'han fet actuacions a la via pública per millorar l'accessibilitat i la mobilitat a tots els barris de la ciutat. S'ha aconseguit una veritable regeneració urbana (equipaments municipals, enllumenat, pavimentació dels carrers i asfaltat).

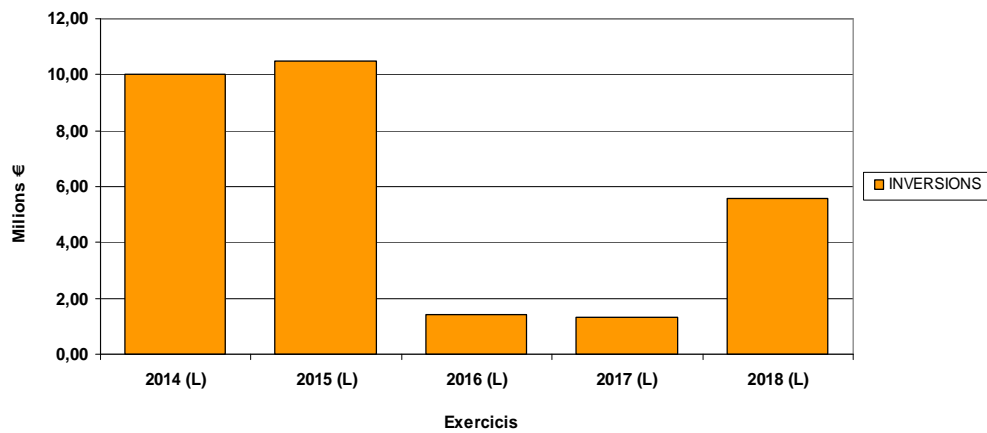
L'eficient gestió econòmica ha permès mantenir un ritme sostingut en matèria d'inversions i complir amb el Pla d'inversions municipals, prioritzant bàsicament en obres i equipaments necessaris pel conjunt de la ciutadania.

	Liquidació 2014 (L)	Liquidació 2015 (L)	Liquidació 2016 (L)	Liquidació 2017 (L)	Liquidació 2018 (L)
<b>INVERSIONS</b>					
URBAN	5.433.131,67	5.926.460,62			
EQUIPAMENTS MUNICIPALS	1.520.415,58	1.504.503,09	654.510,39	586.678,62	3.712.794,08
CERDANYOLA 2000	873.105,58	1.006.422,08			
ACTUACIONS DIVERSES ESPAI PUBLIC	459.458,55	518.062,26	344.119,17	61.856,29	1.167.022,59
CLAVEGUERAM	425.105,03	17.559,04		38.500,00	15.125,00
INTERVENCIONS URBANES	414.570,21	544.517,69			
DEPENDÈNCIES MUNICIPALS	368.833,90	791.320,32	309.387,66	584.707,95	303.756,37
ENLLUMENAT	224.579,83	103.068,77	91.439,50	59.164,08	79.613,37
HABITATGE					284.177,53
ADQUISICIÓ DE SÒL	220.932,70				
PAVIMENTACIÓ CARRERS	49.000,00	75.795,97			
APORTACIONS	44.642,68	16.212,52		8.000,00	
<b>Total inversions</b>	<b>10.033.775,73</b>	<b>10.503.922,36</b>	<b>1.399.456,72</b>	<b>1.338.906,94</b>	<b>5.562.488,94</b>

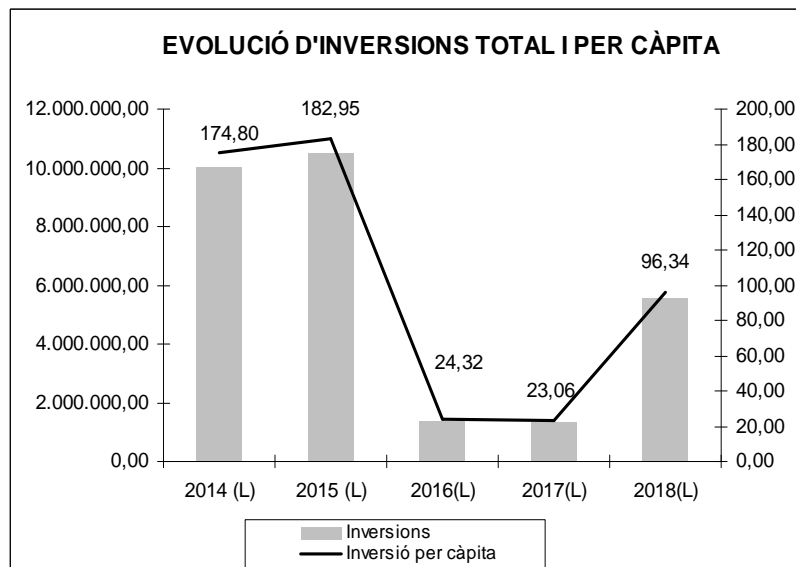


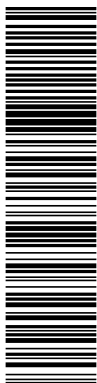
Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2128423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA6239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

La gràfica següent visualitza clarament el volum important d'actuacions d'inversió durant els anys 2014 i 2015, respecte de l'any 2016 i 2017 degut en bona part a la finalització l'any 2015 dels projectes d'inversió inclosos dins de dotació aprovada en el marc de la Iniciativa Urbana, cofinançat pel Fons Europeu de Desenvolupament regional (FEDER) dins el Programa Operatiu FEDER Catalunya 2007-2013). L'any 2018 l'augment de les inversions és degut a que s'ha executat la majoria de projectes iniciats durant l'exercici 2017.



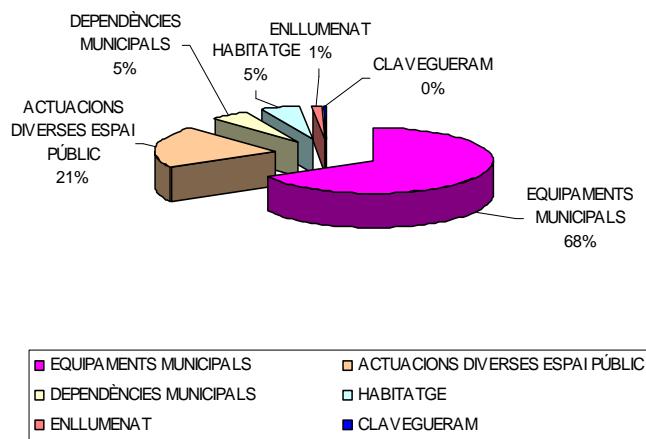
D'altra banda, l'evolució de l'inversió per càpita que havia passat de 174,80€ el 2014 a 182,95€ el 2015, baixant els 24,32€ l'any 2016 i 23,06€ l'any 2017 i augmentant l'any 2018 a 96,34€.





Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAAE239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

De les diferents destinacions de la inversió cal destacar els equipaments i les dependències municipals que suposen el 73% de la inversió. Segueixen Actuacions diverses en l'espai públic, habitatge i finalment enllumenat i clavegueram.

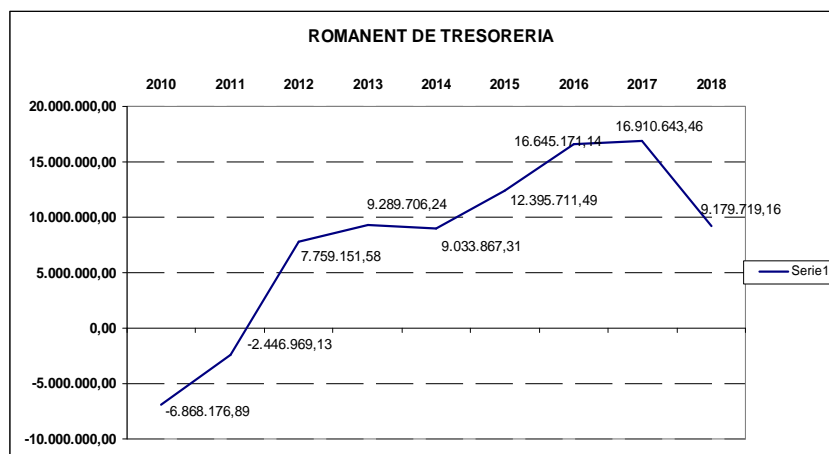


### 3.3. Transparència pública i el dret a participar

El tercer objectiu posa èmfasi en una gestió transparent, solvent i de confiança. En aquest sentit, analitzem tres indicadors. El romanent de tresoreria, el deute i el període mitjà de pagament.

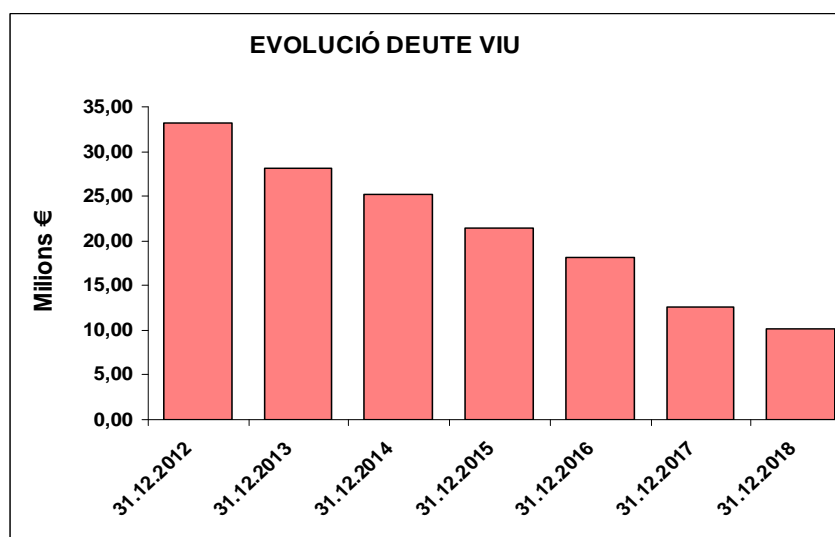
En referència al romanent de tresoreria, cal destacar l'evolució positiva que s'ha produït des del 2010 que estava en -6,86M€ fins als 9,17M€ positius del 2018. Aquest any 2018 ha disminuït respecte els anys 2016 i 2017 degut a que l'any 2018 és el quart any de mandat (2015-2019) i ha estat durant aquest any en el que s'ha executat més despesa de capital (cap 6 - inversions- i cap 7 - transferències de capital) i el finançament d'aquesta despesa ha estat majoritàriament els romanents de tresoreria incorporats de l'exercici anterior.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
1. (+) Fons líquids	3.513.955,95	1.138.887,46	4.884.208,46	5.725.818,96	4.548.607,24	8.832.669,13	25.628.664,54	22.218.596,29	25.053.764,50
2. (+) Drets pendents de cobrament	33.984.523,01	34.431.300,13	25.617.670,13	23.790.137,07	30.658.409,16	29.315.516,85	22.286.378,21	20.165.001,96	17.918.215,90
3. (+) Obligacions pendents de pagament	25.411.252,64	21.206.328,34	14.339.827,24	12.055.975,31	15.546.288,49	14.469.270,28	20.554.157,88	14.113.751,90	19.344.114,07
<b>I. Romanent de tresoreria total (1+2-3)</b>	<b>12.087.226,32</b>	<b>14.363.859,25</b>	<b>16.162.051,35</b>	<b>17.459.980,72</b>	<b>19.660.727,91</b>	<b>23.678.915,70</b>	<b>27.360.884,87</b>	<b>28.269.846,35</b>	<b>23.627.866,33</b>
II. Saldos de dubtós cobrament	6.568.055,22	7.292.848,24	5.191.719,04	5.539.230,16	8.068.387,95	10.231.340,00	9.905.617,23	10.574.482,41	11.410.582,93
III. Excés de finançament afectat	12.387.347,99	9.517.980,14	3.211.180,73	2.631.044,32	2.558.472,65	1.051.864,21	810.096,50	784.720,48	3.037.564,24
<b>IV. Romanent de tresoreria per a despeses generals (I-II-III)</b>	<b>-6.868.176,89</b>	<b>-2.446.969,13</b>	<b>7.759.151,58</b>	<b>9.289.706,24</b>	<b>9.033.867,31</b>	<b>12.395.711,49</b>	<b>16.645.171,14</b>	<b>16.910.643,46</b>	<b>9.179.719,16</b>



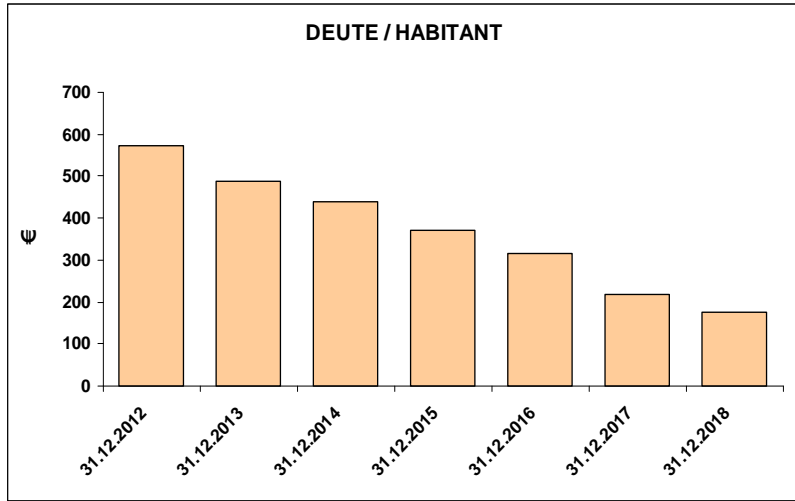
Pel que fa al deute, des de que l'any 2012 va arribar als 33,24M€, ha anat baixat significativament fins a situar-se el 2018 a 10,22M€. Durant els anys 2017 i 2018 en aplicació del superàvit pressupostari que deriva de la liquidació del pressupost dels exercicis 2016 i 2017 el Ple de l'Ajuntament ha aprovat l'amortització anticipada per import de 4.123.058,68 euros l'any 2017 i per import de 3.156.886,08 euros l'any 2018. Això ha fet que el deute per habitant passés dels 574€ el 2012 als 177€ del 2018.

	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018
<b>Evolució deute viu</b>	33,24	28,11	25,16	21,35	18,20	12,67	10,22
<b>Habitants</b>	57.892	57.642	57.402	57.413	57.543	57.723	57.740
<b>Deute/habitant</b>	574	488	438	372	316	219	177

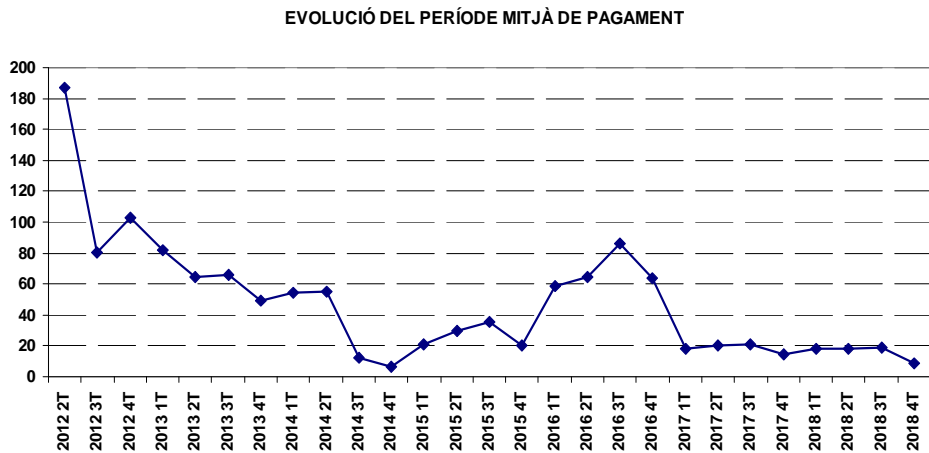




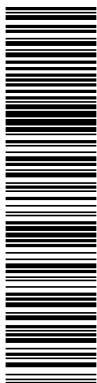
Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423\_9OKOI-CUHFQ-B7702\_BFAA6239E0BE614495A9B091AD49232143E8E6B) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.



Finalment, en referència al **període mitjà de pagament**, hi hagut un important canvi de tendència des del 2012 quan va arribar a 225 dies, molt lluny de l'objectiu dels 30 dies. A finals del 2018 però, el període mitjà de pagament ja es va situar a 8,85 dies.



DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS	
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina <b>22 de 78</b>	SIGNATURES El document ha estat signat o aprobado_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	ESTAT <b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2128423\_9OKOI-CUHFQ-B7702\_BFAA6239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

Es pot considerar que el pressupost 2018 en la seva liquidació aconseguirà els objectius marcats de mandat:

- És un pressupost estable, en el sentit de què té objectius marcats i es compleixen minimitzant imprevistos.
- És un pressupost sostenible, que aconseguirà no hipotecar la ciutat per exercicis futurs.
- És un pressupost que té capacitat d'inversió.
- És un pressupost que genera liquiditat per assumir les responsabilitats amb els bancs, proveïdors i ciutadans.

#### 4. COSTOS TOTALS DELS SERVEIS

##### 4.1. Mètode de càlcul

Els preceptes normatius que fan referència a la necessitat de calcular els costos dels serveis públics els trobem regulats bàsicament a:

1. L'article 24.2 de la LRHL determina que l'import de la taxa per a la prestació d'un servei no podrà excedir, en el seu conjunt, del cost real o previsible del servei que es tracti.  
L'article 41 estableix que els preus públics hauran de cobrir com a mínim el cost del servei prestat. Per a la determinació dels costos es prendran en consideració els costos directes i indirectes, inclosos els de caràcter financer, amortització de l'immobilitzat i, en el seu cas, els necessaris per a garantir el manteniment i un desenvolupament raonable del servei o activitat per la prestació o realització de la qual s'exigeix la taxa, tot això amb independència del pressupost o organisme que el satisfaci.
2. L'article 25 de la LRHL estableix que els acords d'establiment de taxes per a la utilització privativa del domini públic o pel finançament dels nous serveis hauran d'adoptar-se a la vista d'una memòria econòmica financera en la que es posi de manifest el valor de mercat o la previsible cobertura del cost d'aquells nous serveis, respectivament.
3. A l'article 211 s'estableix que els municipis de més de 50.000 habitants acompanyaran al Compte general una memòria justificativa del cost i rendiment dels serveis públics.
4. La Llei 27/2013, de 27 de desembre, de racionalització i sostenibilitat de l'administració local, introdueix el concepte de cost efectiu dels serveis afegint un nou article 116ter a la LRHL. Així, totes les entitats locals hauran de calcular abans del dia 1 de novembre de cada any el cost

DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS	
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina <b>23 de 78</b>	SIGNATURES El document ha estat signat o aprovat_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	ESTAT <b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2128423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFA6E239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

efectiu dels serveis que presten. Aquest càlcul tindrà en compte els costos directes i indirectes dels serveis conforme als criteris que determini el Ministeri d'hisenda.

5. L'Ordre HAP/1781/2013, de 20 de setembre, per la qual s'aprova la instrucció del model normal de comptabilitat local.

La nova ICAL 2013 estableix el contingut mínim que ha de contenir la memòria i d'acord amb la disposició transitòria tercera d'aquesta, fins als compte anuals corresponents a l'exercici 2017, les entitats que apliquen aquesta instrucció no tenen l'obligació d'incloure en la memòria els punts 26 "Informació dels costos de les activitats" i 27 "Indicadors de gestió" que són el que fan referència als costos dels serveis i als indicadors.

#### **4.2. Metodologia per a determinar els costos dels serveis municipals**

Si bé la normativa vigent obliga a determinades entitats locals a calcular el cost dels serveis que presta, el model comptable establert per la Instrucció de comptabilitat per a l'administració local, ni ho contempla, ni tan sols especifica uns mínims metodològics a l'efecte de poder-los obtenir, cosa que impedeix una valoració objectiva d'aquests i molt menys, la seva comparació intermunicipal.

Per tant, per obtenir els costos dels serveis municipals es fa necessari dissenyar un sistema que permeti, si més no, calcular una aproximació dels mateixos amb la finalitat d'obtenir informació suficient, tant del cost, com del seu finançament.

Així, a l'efecte de l'obtenció del cost històric dels serveis es parteix de la informació que subministra el sistema comptable local i, concretament, la derivada de la liquidació del pressupost, donat que és l'únic estat en què és preceptiva la classificació econòmica de les despeses i, a la vegada, també la classificació per programes, de la qual es poden extreure dades agrupades amb les que establir una certa equivalència amb els serveis prestats.

D'aquesta forma, la classificació per programes de la despesa municipal, tot i les seves limitacions, ja que el seu objectiu no és mostrar els costos dels diferents serveis, sinó la finalitat o destinació de la despesa, esdevé l'únic indicador de tipologia de despesa regulat normativament amb caràcter obligatori per a tots els municipis.

#### **4.3. Criteris a utilitzar**

Els criteris generals per a la realització del càlcul aproximatiu dels costos dels serveis municipals corresponents a l'exercici 2018 són els següents:

DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS	
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina <b>24 de 78</b>	SIGNATURES El document ha estat signat o aprobado_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	ESTAT <b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA6239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Milijant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

L'estructura de costos s'ha desenvolupat sobre la base de la classificació pels Programes d'Actuació Municipals (PAM) de la despesa, de forma que cada agrupació, que permet obtenir la desagregació de les despeses segons l'activitat, equival a un centre de cost.

L'objectiu és assolir el cost per cadascun dels serveis finalistes, entesos com aquells que es poden lligar directament a la prestació del servei.

L'assignació dels costos als diferents programes es realitzarà de dues formes: directa i indirecta.

El càlcul de les despeses directes dels serveis municipals s'ha realitzat a partir de les despeses corrents (capítols I, II i IV) resultants de la liquidació del pressupost per l'exercici a 2018, és a dir, aquelles despeses que formarien el cost operatiu dels serveis.

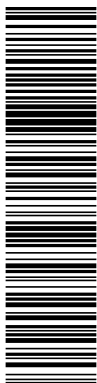
El càlcul de la despesa indirecta s'ha realitzat de la suma de les despeses d'Administració General i de les despeses de càrrega financera.

L'Administració general recull aquells serveis que no es poden lligar directament a la prestació d'un servei però que són necessaris per la seva prestació i serveixen a la globalitat de la Corporació. El criteri d'imputació entre tots els programes del serveis finalistes es fa en funció del pes de les despeses de cada un d'ells.

Pel que fa a la càrrega financera, s'han calculat a partir de les despeses dels capítols 3 d'interessos a llarg i curt termini i del capítol 9 d'amortitzacions. A la suma d'aquests dos conceptes s'ha aplicat un coeficient de repartiment derivat del total de les inversions executades per cadascun dels programes finançats amb crèdits a llarg termini del període 1996-2018.

Utilitzant la metodologia exposada, resulta la distribució dels costos per serveis, ja siguin directes o indirectes.





Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFA4E239E0E614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_SIGNAT\_. Milijant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

**AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS**  
**COMPTE GENERAL**  
**MEMÒRIA**

**INFORMACIÓ SOBRE EL COST DE LES ACTIVITATS**  
**RESUM DEL COST PER ELEMENTS DE LES ACTIVITATS**

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
	Cost de personal	533.266,31	60.038,20	593.304,51	80,06%
	Adquisició de béns i serveis	1.105,64	13.395,78	14.501,42	1,96%
	Serveis Exteriors	0,00	15.669,49	15.669,49	2,11%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	67.811,17	67.811,17	9,15%
	Costos de transferències	0,00	49.767,65	49.767,65	6,72%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Total 1034</b>	<b>OAC</b>	<b>534.371,95</b>	<b>206.682,29</b>	<b>741.054,24</b>	<b>100,00%</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
	Cost de personal	208.483,11	37.250,40	245.733,51	57,05%
	Adquisició de béns i serveis	78.425,35	8.311,35	86.736,70	20,14%
	Serveis Exteriors	44.639,95	9.722,05	54.362,00	12,62%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	12.989,83	12.989,83	3,02%
	Costos de transferències	0,00	30.878,09	30.878,09	7,17%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Total 1040</b>	<b>COMUNICACIÓ INSTITUCIONAL</b>	<b>331.548,41</b>	<b>99.151,73</b>	<b>430.700,14</b>	<b>100,00%</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
	Cost de personal	183.952,15	31.528,14	215.480,29	58,75%
	Adquisició de béns i serveis	10.482,80	7.034,59	17.517,39	4,78%
	Serveis Exteriors	85.896,56	8.228,59	94.125,15	25,66%
	Tributs	285,72	0,00	285,72	0,08%
	Costos financers	0,00	13.218,13	13.218,13	3,60%
	Costos de transferències	0,00	26.134,72	26.134,72	7,13%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Total 1041</b>	<b>MITJANS COMUNICACIÓ</b>	<b>280.617,23</b>	<b>86.144,17</b>	<b>366.761,40</b>	<b>100,00%</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
	Cost de personal	66.887,64	10.885,60	77.773,24	63,11%
	Adquisició de béns i serveis	0,00	2.428,81	2.428,81	1,97%
	Serveis Exteriors	0,00	2.841,05	2.841,05	2,31%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	1.171,28	1.171,28	0,95%
	Costos de transferències	30.000,00	9.023,44	39.023,44	31,67%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Total 1050</b>	<b>PLANIFICACIÓ ESTRATÈGICA</b>	<b>96.887,64</b>	<b>26.350,18</b>	<b>123.237,82</b>	<b>100,00%</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
	Cost de personal	119.476,88	16.198,61	135.675,49	73,98%
	Adquisició de béns i serveis	57,04	3.614,25	3.671,29	2,00%
	Serveis Exteriors	24.642,30	4.227,71	28.870,01	15,74%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	1.742,96	1.742,96	0,95%
	Costos de transferències	0,00	13.427,56	13.427,56	7,32%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Total 1070</b>	<b>PROCESSOS PARTICIPATIUS</b>	<b>144.176,22</b>	<b>39.211,08</b>	<b>183.387,30</b>	<b>100,00%</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
	Cost de personal	3.553.608,77	440.771,49	3.994.380,26	78,44%
	Adquisició de béns i serveis	282.541,09	98.345,37	380.886,46	7,48%
	Serveis Exteriors	86.950,84	115.037,80	201.988,64	3,97%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	149.343,36	149.343,36	2,93%
	Costos de transferències	0,00	365.370,08	365.370,08	7,18%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Total 2070</b>	<b>POLICIA LOCAL I SEGURETAT CIUTADANA</b>	<b>3.923.100,70</b>	<b>1.168.868,10</b>	<b>5.091.968,80</b>	<b>100,00%</b>

AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS  
COMpte GENERAL  
MEMÒRIAINFORMACIÓ SOBRE EL COST DE LES ACTIVITATS  
RESUM DEL COST PER ELEMENTS DE LES ACTIVITATS

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
Total 2071 PROTECCIÓ CIVIL	Cost de personal	107.703,83	16.357,11	124.060,94	66,99%
	Adquisició de béns i serveis	9.015,00	3.649,62	12.664,62	6,84%
	Serveis Exteriors	28.868,17	4.269,07	33.137,24	17,89%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	1.760,01	1.760,01	0,95%
	Costos de transferències	0,00	13.558,95	13.558,95	7,32%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>145.587,00</b>	<b>39.594,77</b>	<b>185.181,77</b>

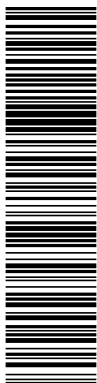
Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
Total 2072 TRANSPORT	Cost de personal	0,00	56.237,88	56.237,88	8,22%
	Adquisició de béns i serveis	0,00	12.547,85	12.547,85	1,83%
	Serveis Exteriors	500.547,08	14.677,63	515.224,71	75,33%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	53.323,58	53.323,58	7,80%
	Costos de transferències	0,00	46.617,44	46.617,44	6,82%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>500.547,08</b>	<b>183.404,39</b>	<b>683.951,47</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
Total 2073 MOBILITAT	Cost de personal	44.451,57	4.994,26	49.445,83	87,45%
	Adquisició de béns i serveis	0,00	1.114,32	1.114,32	1,97%
	Serveis Exteriors	0,00	1.303,46	1.303,46	2,31%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	537,38	537,38	0,95%
	Costos de transferències	0,00	4.139,91	4.139,91	7,32%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>44.451,57</b>	<b>12.089,33</b>	<b>56.540,90</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
Total 3000 IMMIGRACIÓ	Cost de personal	34.164,25	12.620,76	46.785,01	32,74%
	Adquisició de béns i serveis	0,00	2.815,96	2.815,96	1,97%
	Serveis Exteriors	61.517,20	3.293,92	64.811,12	45,36%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	1.357,98	1.357,98	0,95%
	Costos de transferències	16.650,00	10.461,76	27.111,76	18,97%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>112.331,45</b>	<b>30.550,38</b>	<b>142.881,83</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
Total 3001 COOPERACIÓ I SOLIDARITAT	Cost de personal	31.034,96	23.809,43	54.844,39	20,35%
	Adquisició de béns i serveis	11.883,36	5.312,38	17.195,74	6,38%
	Serveis Exteriors	25.948,29	6.214,07	32.162,36	11,93%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	2.561,88	2.561,88	0,95%
	Costos de transferències	143.050,00	19.736,43	162.786,43	60,39%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>211.916,61</b>	<b>57.634,19</b>	<b>269.550,80</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
Total 3020 IGUALTAT I CONVENIS DISCAPACITAT	Cost de personal	0,00	13.982,76	13.982,76	7,94%
	Adquisició de béns i serveis	4.755,95	3.119,85	7.875,80	4,47%
	Serveis Exteriors	40.198,02	3.649,39	43.847,41	24,91%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	19.200,66	19.200,66	10,91%
	Costos de transferències	79.500,00	11.590,77	91.090,77	51,76%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>124.453,97</b>	<b>51.543,42</b>	<b>175.997,39</b>



AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS  
COMpte GENERAL  
MEMÒRIAINFORMACIÓ SOBRE EL COST DE LES ACTIVITATS  
RESUM DEL COST PER ELEMENTS DE LES ACTIVITATS

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
	Cost de personal	27.933,50	16.815,90	44.749,40	23,51%
	Adquisició de béns i serveis	8.301,68	3.751,98	12.053,66	6,33%
	Serveis Exteriors	110.535,31	4.388,81	114.924,12	60,37%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	1.809,38	1.809,38	0,95%
	Costos de transferències	2.900,00	13.939,26	16.839,26	8,85%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Total 3021 DONA</b>	<b>TOTAL</b>	<b>149.670,49</b>	<b>40.705,34</b>	<b>190.375,83</b>	<b>100,00%</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
	Cost de personal	0,00	21.335,94	21.335,94	8,83%
	Adquisició de béns i serveis	4.834,38	4.760,50	9.594,88	3,97%
	Serveis Exteriors	185.066,80	5.568,51	190.635,31	78,92%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	2.295,73	2.295,73	0,95%
	Costos de transferències	0,00	17.686,06	17.686,06	7,32%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Total 3030 INFÀNCIA</b>	<b>TOTAL</b>	<b>189.901,18</b>	<b>51.646,73</b>	<b>241.547,91</b>	<b>100,00%</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
	Cost de personal	30.698,90	22.683,31	53.382,21	18,73%
	Adquisició de béns i serveis	38.145,27	5.061,12	43.206,39	15,16%
	Serveis Exteriors	133.049,36	5.920,16	138.969,52	48,77%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	30.575,01	30.575,01	10,73%
	Costos de transferències	0,00	18.802,95	18.802,95	6,60%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Total 3040 JOVENTUT</b>	<b>TOTAL</b>	<b>201.893,53</b>	<b>83.042,55</b>	<b>284.936,08</b>	<b>100,00%</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
	Cost de personal	57.177,21	8.453,19	65.630,40	68,58%
	Adquisició de béns i serveis	5.121,18	1.886,08	7.007,26	7,32%
	Serveis Exteriors	6.594,50	2.206,21	8.800,71	9,20%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	909,56	909,56	0,95%
	Costos de transferències	6.345,00	7.007,13	13.352,13	13,95%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Total 3052 PROMOCIÓ DE LA SALUT</b>	<b>TOTAL</b>	<b>75.237,89</b>	<b>20.462,18</b>	<b>95.700,07</b>	<b>100,00%</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
	Cost de personal	0,00	14.881,72	14.881,72	5,67%
	Adquisició de béns i serveis	75.549,44	3.320,42	78.869,86	30,06%
	Serveis Exteriors	56.905,75	3.884,01	60.789,76	23,17%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	95.514,80	95.514,80	36,40%
	Costos de transferències	0,00	12.335,95	12.335,95	4,70%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Total 3060 CENTRES CÍVICS I RELACIONS VEINALS</b>	<b>TOTAL</b>	<b>132.455,19</b>	<b>129.936,90</b>	<b>262.392,09</b>	<b>100,00%</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
	Cost de personal	51.111,83	10.771,79	61.883,62	47,31%
	Adquisició de béns i serveis	13.932,42	2.403,41	16.335,83	12,49%
	Serveis Exteriors	19.293,05	2.811,35	22.104,40	16,90%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	1.159,04	1.159,04	0,89%
	Costos de transferències	20.383,85	8.929,10	29.312,95	22,41%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Total 3080 GENT GRAN</b>	<b>TOTAL</b>	<b>104.721,15</b>	<b>26.074,69</b>	<b>130.795,84</b>	<b>100,00%</b>

AJUNTAMENT DE Cerdanyola del Vallès  
COMpte GENERAL  
MEMÒRIAINFORMACIÓ SOBRE EL COST DE LES ACTIVITATS  
RESUM DEL COST PER ELEMENTS DE LES ACTIVITATS

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
PROM. AUTONOMIA I ATEN. DEPENDÈNCIA	Cost de personal	292.700,45	136.788,92	429.489,38	22,47%
	Adquisició de béns i serveis	81.355,67	30.520,48	111.876,15	5,85%
	Serveis Exteriors	1.206.099,26	35.700,80	1.241.800,06	64,97%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	14.718,39	14.718,39	0,77%
	Costos de transferències	0,00	113.388,87	113.388,87	5,93%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>Total 3111</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1.580.155,38</b>	<b>331.117,46</b>	<b>1.911.272,84</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
PROTECCIÓ I PROMOCIÓ INFÀNCIA I JOVENTUT	Cost de personal	789.438,32	186.157,46	975.595,79	45,84%
	Adquisició de béns i serveis	13.283,31	41.535,64	54.818,95	2,58%
	Serveis Exteriors	47.508,86	48.585,59	96.094,45	4,52%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	26.843,44	26.843,44	1,26%
	Costos de transferències	820.542,48	154.312,09	974.854,57	45,81%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>Total 3112</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1.670.772,97</b>	<b>457.434,22</b>	<b>2.128.207,19</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
SUPORT ENTITATS TERCER SECTOR	Cost de personal	100.280,26	23.202,87	123.483,13	46,45%
	Adquisició de béns i serveis	175,53	5.177,05	5.352,58	2,01%
	Serveis Exteriors	13.960,90	6.055,76	20.016,66	7,53%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	2.496,61	2.496,61	0,94%
	Costos de transferències	95.250,00	19.233,62	114.483,62	43,07%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>Total 3114</b>	<b>TOTAL</b>	<b>209.666,69</b>	<b>56.165,91</b>	<b>265.832,60</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
MON ASSOCIATIU	Cost de personal	155.331,00	57.990,94	213.321,93	28,36%
	Adquisició de béns i serveis	201.515,79	12.939,00	214.454,79	28,51%
	Serveis Exteriors	28.797,28	15.135,17	43.932,44	5,84%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	504,56	6.239,78	6.744,34	0,90%
	Costos de transferències	225.691,24	48.070,61	273.761,85	36,39%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>Total 3211</b>	<b>TOTAL</b>	<b>611.839,87</b>	<b>140.375,49</b>	<b>752.215,36</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
FOMENT DE LES ARTS I ATENEU	Cost de personal	664.288,39	95.798,05	760.086,44	52,27%
	Adquisició de béns i serveis	163.756,09	21.374,56	185.130,65	12,73%
	Serveis Exteriors	131.209,41	25.002,52	156.211,92	10,74%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	646,20	257.431,67	258.077,87	17,75%
	Costos de transferències	15.304,81	79.410,18	94.714,99	6,51%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>Total 3212</b>	<b>TOTAL</b>	<b>975.204,89</b>	<b>479.016,98</b>	<b>1.454.221,87</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
BIBLIOTECA	Cost de personal	353.473,51	55.955,32	409.428,83	55,69%
	Adquisició de béns i serveis	111.482,17	12.484,81	123.966,97	16,86%
	Serveis Exteriors	114.885,52	14.603,89	129.489,41	17,61%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	495,92	13.725,42	14.221,33	1,93%
	Costos de transferències	11.745,49	46.383,22	58.128,71	7,91%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>Total 3213</b>	<b>TOTAL</b>	<b>592.082,61</b>	<b>143.152,65</b>	<b>735.235,26</b>



AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS  
COMpte GENERAL  
MEMÒRIAINFORMACIÓ SOBRE EL COST DE LES ACTIVITATS  
RESUM DEL COST PER ELEMENTS DE LES ACTIVITATS

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 3214 FESTES</b>	Cost de personal	80.317,30	26.147,41	106.464,72	26,97%
	Adquisició de béns i serveis	88.544,84	5.834,04	94.378,88	23,91%
	Serveis Exteriors	149.128,75	6.824,26	155.953,01	39,51%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	520,68	2.813,44	3.334,13	0,84%
	Costos de transferències	12.962,12	21.674,46	34.636,57	8,77%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>331.473,69</b>	<b>63.293,61</b>	<b>394.767,30</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 3215 PATRIMONI ARTÍSTIC</b>	Cost de personal	209.916,99	29.473,90	239.390,89	51,18%
	Adquisició de béns i serveis	33.510,95	6.576,25	40.087,20	8,57%
	Serveis Exteriors	48.569,13	7.692,45	56.261,58	12,03%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	179,82	103.118,05	103.297,87	22,09%
	Costos de transferències	4.258,87	24.431,89	28.690,76	6,13%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>296.435,76</b>	<b>171.292,55</b>	<b>467.728,30</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 3216 MUSEU D'HISTÒRIA</b>	Cost de personal	67.702,73	9.743,37	77.446,10	50,18%
	Adquisició de béns i serveis	13.998,98	2.173,95	16.172,93	10,48%
	Serveis Exteriors	12.473,61	2.542,94	15.016,55	9,73%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	57,99	34.088,36	34.146,36	22,12%
	Costos de transferències	3.486,58	8.076,60	11.563,18	7,49%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>97.719,89</b>	<b>56.625,22</b>	<b>154.345,11</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 3217 CA N'OLIVER</b>	Cost de personal	31.424,63	10.202,64	41.627,27	22,06%
	Adquisició de béns i serveis	37.778,66	2.276,42	40.055,08	21,22%
	Serveis Exteriors	55.212,57	2.662,81	57.875,37	30,66%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	203,72	35.695,18	35.898,90	19,02%
	Costos de transferències	4.825,02	8.457,30	13.282,32	7,04%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>129.444,59</b>	<b>59.294,35</b>	<b>188.738,94</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 3410 PISCINA I GIMNÀS CAN XARAU</b>	Cost de personal	438.484,66	95.177,85	533.662,51	49,53%
	Adquisició de béns i serveis	228.371,28	21.236,18	249.607,46	23,16%
	Serveis Exteriors	180.277,54	24.840,65	205.118,19	19,04%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	10.241,07	10.241,07	0,95%
	Costos de transferències	0,00	78.896,07	78.896,07	7,32%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>847.133,48</b>	<b>230.391,81</b>	<b>1.077.525,29</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 3411 GESTIÓ INSTAL.LACIONS ESPORTIVES</b>	Cost de personal	114.599,84	29.578,72	144.178,56	14,20%
	Adquisició de béns i serveis	118.767,70	6.599,63	125.367,33	12,35%
	Serveis Exteriors	29.898,80	7.719,81	37.618,61	3,71%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	683.586,66	683.586,66	67,33%
	Costos de transferències	0,00	24.518,78	24.518,78	2,42%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>263.266,34</b>	<b>752.003,60</b>	<b>1.015.269,94</b>



AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS  
COMpte GENERAL  
MEMÒRIAINFORMACIÓ SOBRE EL COST DE LES ACTIVITATS  
RESUM DEL COST PER ELEMENTS DE LES ACTIVITATS

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 3412 PROMOCIÓ DE L'ESPORT</b>	Cost de personal	383.807,61	65.878,83	449.686,44	60,29%
	Adquisició de béns i serveis	28.738,98	14.698,95	43.437,93	5,82%
	Serveis Exteriors	550,00	17.193,84	17.743,84	2,38%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	7.088,52	7.088,52	0,95%
	Costos de transferències	173.260,00	54.609,14	227.869,14	30,55%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>586.356,59</b>	<b>159.469,27</b>	<b>745.825,86</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 3413 PEM GUIERA</b>	Cost de personal	0,00	162.612,80	162.612,80	8,83%
	Adquisició de béns i serveis	419.116,96	36.282,33	455.399,29	24,74%
	Serveis Exteriors	1.028.223,46	42.440,63	1.070.664,09	58,16%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	17.497,02	17.497,02	0,95%
	Costos de transferències	0,00	134.795,13	134.795,13	7,32%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>1.447.340,42</b>	<b>393.627,91</b>	<b>1.840.968,33</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 4228 PLANS D'OcupACIÓ</b>	Cost de personal	2.090.666,90	294.152,95	2.384.819,85	67,93%
	Adquisició de béns i serveis	60.269,39	65.631,70	125.901,09	3,59%
	Serveis Exteriors	391.562,44	76.771,54	468.333,98	13,34%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	212.190,45	212.190,45	6,04%
	Costos de transferències	75.619,02	243.833,12	319.452,14	9,10%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>2.618.117,75</b>	<b>892.579,76</b>	<b>3.510.697,51</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 3510 SMO</b>	Cost de personal	0,00	17.065,75	17.065,75	8,38%
	Adquisició de béns i serveis	102.118,75	3.807,73	105.926,48	52,01%
	Serveis Exteriors	39.775,54	4.454,02	44.229,56	21,72%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	12.310,57	12.310,57	6,04%
	Costos de transferències	10.000,00	14.146,37	24.146,37	11,86%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>151.894,29</b>	<b>51.784,44</b>	<b>203.678,73</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 3511 PROMOCIÓ OCUPACIONAL</b>	Cost de personal	0,00	3.581,01	3.581,01	8,38%
	Adquisició de béns i serveis	2.304,84	799,00	3.103,84	7,26%
	Serveis Exteriors	29.568,06	934,61	30.502,67	71,37%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	2.583,20	2.583,20	6,04%
	Costos de transferències	0,00	2.968,42	2.968,42	6,95%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>31.872,90</b>	<b>10.866,24</b>	<b>42.739,14</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 3512 PROMOCIÓ DE L'OcupACIÓ</b>	Cost de personal	0,00	8.985,79	8.985,79	8,38%
	Adquisició de béns i serveis	70.354,41	2.004,92	72.359,33	67,47%
	Serveis Exteriors	9.623,90	2.345,22	11.969,12	11,16%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	6.482,00	6.482,00	6,04%
	Costos de transferències	0,00	7.448,62	7.448,62	6,95%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>79.978,31</b>	<b>27.266,54</b>	<b>107.244,85</b>

AJUNTAMENT DE Cerdanyola del Vallès  
COMpte GENERAL  
MEMÒRIAINFORMACIÓ SOBRE EL COST DE LES ACTIVITATS  
RESUM DEL COST PER ELEMENTS DE LES ACTIVITATS

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
	Cost de personal	0,00	2.324,00	2.324,00	8,38%
	Adquisició de béns i serveis	114,95	518,53	633,48	2,28%
	Serveis Exteriors	20.569,85	606,54	21.176,39	76,35%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	1.676,44	1.676,44	6,04%
	Costos de transferències	0,00	1.926,44	1.926,44	6,95%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Total 3514</b>	<b>VIVER D'EMPRESSES</b>	<b>20.684,80</b>	<b>7.051,95</b>	<b>27.736,75</b>	<b>100,00%</b>

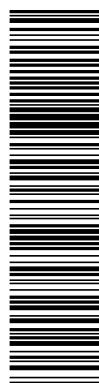
Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
	Cost de personal	0,00	194,84	194,84	8,83%
	Adquisició de béns i serveis	1.234,16	43,47	1.277,63	57,92%
	Serveis Exteriors	500,00	50,85	550,85	24,97%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	20,96	20,96	0,95%
	Costos de transferències	0,00	161,51	161,51	7,32%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Total 3515</b>	<b>ORIENTACIÓ I INSERCIÓ LABORAL</b>	<b>1.734,16</b>	<b>471,63</b>	<b>2.205,79</b>	<b>100,00%</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
	Cost de personal	0,00	1.721,16	1.721,16	8,83%
	Adquisició de béns i serveis	10.529,25	384,03	10.913,28	56,01%
	Serveis Exteriors	4.790,00	449,21	5.239,21	26,89%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	185,20	185,20	0,95%
	Costos de transferències	0,00	1.426,73	1.426,73	7,32%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Total 3516</b>	<b>ASSESSORAMENT EMPRENEDORS</b>	<b>15.319,25</b>	<b>4.166,32</b>	<b>19.485,57</b>	<b>100,00%</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
	Cost de personal	0,00	755,80	755,80	8,83%
	Adquisició de béns i serveis	0,00	168,63	168,63	1,97%
	Serveis Exteriors	6.727,00	197,26	6.924,26	80,92%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	81,32	81,32	0,95%
	Costos de transferències	0,00	626,51	626,51	7,32%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Total 3517</b>	<b>PLATAFORMA DIGITAL CERDANYOLA</b>	<b>6.727,00</b>	<b>1.829,52</b>	<b>8.556,52</b>	<b>100,00%</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
	Cost de personal	0,00	115,16	115,16	8,83%
	Adquisició de béns i serveis	0,00	25,69	25,69	1,97%
	Serveis Exteriors	0,00	30,06	30,06	2,31%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	12,39	12,39	0,95%
	Costos de transferències	1.025,00	95,46	1.120,46	85,94%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Total 3610</b>	<b>Indústria</b>	<b>1.025,00</b>	<b>278,77</b>	<b>1.303,77</b>	<b>100,00%</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
	Cost de personal	364.411,25	64.576,69	428.987,94	54,55%
	Adquisició de béns i serveis	147.041,02	14.408,42	161.449,44	20,53%
	Serveis Exteriors	63.314,66	16.854,00	80.168,66	10,19%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	62.286,26	62.286,26	7,92%
	Costos de transferències	0,00	53.529,76	53.529,76	6,81%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>Total 3611</b>	<b>MERCATS MUNICIPALS</b>	<b>574.766,93</b>	<b>211.655,13</b>	<b>786.422,06</b>	<b>100,00%</b>



AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS  
COMpte GENERAL  
MEMÒRIAINFORMACIÓ SOBRE EL COST DE LES ACTIVITATS  
RESUM DEL COST PER ELEMENTS DE LES ACTIVITATS

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 3612 COMERÇ</b>	Cost de personal	45.940,17	29.991,98	75.932,15	22,34%
	Adquisició de béns i serveis	11.354,03	6.691,84	18.045,87	5,31%
	Serveis Exteriors	160.092,52	7.827,66	167.920,18	49,41%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	3.562,84	3.562,84	1,05%
	Costos de transferències	49.557,87	24.861,35	74.419,22	21,90%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>266.944,59</b>	<b>72.935,67</b>	<b>339.880,26</b>

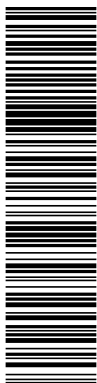
Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 3613 TURISME</b>	Cost de personal	0,00	2.057,32	2.057,32	8,83%
	Adquisició de béns i serveis	2.211,88	459,03	2.670,91	11,47%
	Serveis Exteriors	9.156,07	536,94	9.693,01	41,62%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	221,37	221,37	0,95%
	Costos de transferències	6.943,25	1.705,38	8.648,63	37,13%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>18.311,20</b>	<b>4.980,03</b>	<b>23.291,23</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 3711 CENTRES EDUCATIUS</b>	Cost de personal	502.779,69	174.845,49	677.625,18	27,14%
	Adquisició de béns i serveis	374.837,86	39.011,70	413.849,56	16,57%
	Serveis Exteriors	830.089,46	45.633,26	875.722,72	35,07%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	40.146,61	342.170,75	382.317,36	15,31%
	Costos de transferències	2.413,64	144.935,22	147.348,85	5,90%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>1.750.267,26</b>	<b>746.596,42</b>	<b>2.496.863,68</b>

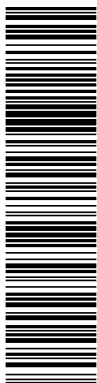
Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 3712 EM LA SÍNIA</b>	Cost de personal	1.497.134,55	183.700,17	1.680.834,73	78,18%
	Adquisició de béns i serveis	46.315,63	40.987,37	87.302,99	4,06%
	Serveis Exteriors	111.408,96	47.944,26	159.353,22	7,41%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	5.255,18	64.551,93	69.807,10	3,25%
	Costos de transferències	315,94	152.275,16	152.591,10	7,10%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>1.660.430,26</b>	<b>489.458,88</b>	<b>2.149.889,14</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 3713 ESCOLA DE MÚSICA</b>	Cost de personal	864.072,82	104.333,76	968.406,58	77,56%
	Adquisició de béns i serveis	29.034,92	23.279,05	52.313,98	4,19%
	Serveis Exteriors	44.801,23	27.230,27	72.031,49	5,77%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	2.460,12	66.724,51	69.184,63	5,54%
	Costos de transferències	147,90	86.485,71	86.633,61	6,94%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>940.517,00</b>	<b>308.053,29</b>	<b>1.248.570,28</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 3714 CERDANYOLA EDUCA</b>	Cost de personal	218.819,57	31.247,64	250.067,21	68,57%
	Adquisició de béns i serveis	2.937,45	6.972,00	9.909,46	2,72%
	Serveis Exteriors	64.891,31	8.155,38	73.046,69	20,03%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	2.259,97	3.362,22	5.622,19	1,54%
	Costos de transferències	135,87	25.902,20	26.038,07	7,14%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>289.044,17</b>	<b>75.639,44</b>	<b>364.683,61</b>







Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2128423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFA4E239E0E614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_SIGNAT\_. Milijant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

**AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS**  
**COMPTE GENERAL**  
**MEMÒRIA**

**INFORMACIÓ SOBRE EL COST DE LES ACTIVITATS**  
**RESUM DEL COST PER ELEMENTS DE LES ACTIVITATS**

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 3715 ESCOLES BRESSOLS MUNICIPALS</b>	Cost de personal	112.995,88	103.417,34	216.413,22	16,40%
	Adquisició de béns i serveis	2.847,14	23.074,58	25.921,72	1,96%
	Serveis Exteriors	920.744,59	26.991,09	947.735,68	71,82%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	30.772,88	11.127,63	41.900,51	3,18%
	Costos de transferències	1.850,08	85.726,06	87.576,14	6,64%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>1.069.210,58</b>	<b>250.336,70</b>	<b>1.319.547,28</b>

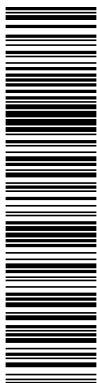
Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 3716 MILLORA QUALITAT EDUCATIVA</b>	Cost de personal	12.478,68	17.272,25	29.750,92	14,04%
	Adquisició de béns i serveis	3.383,52	3.853,80	7.237,32	3,41%
	Serveis Exteriors	98.613,13	4.507,92	103.121,04	48,65%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	3.398,40	1.858,48	5.256,88	2,48%
	Costos de transferències	52.284,65	14.317,54	66.602,19	31,42%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>170.158,38</b>	<b>41.809,98</b>	<b>211.968,36</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 3810 HABITATGE</b>	Cost de personal	140.971,88	16.090,24	157.062,12	86,22%
	Adquisició de béns i serveis	2.239,80	3.590,07	5.829,87	3,20%
	Serveis Exteriors	0,00	4.199,42	4.199,42	2,31%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	1.731,30	1.731,30	0,95%
	Costos de transferències	0,00	13.337,73	13.337,73	7,32%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>143.211,68</b>	<b>38.948,76</b>	<b>182.160,44</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 4010 LLICÈNCIA ACTIVITATS I OBERTURA ESTABLIMENTS</b>	Cost de personal	259.007,39	29.626,93	288.634,32	86,05%
	Adquisició de béns i serveis	4.688,09	6.610,39	11.298,48	3,37%
	Serveis Exteriors	0,00	7.732,39	7.732,39	2,31%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	3.187,84	3.187,84	0,95%
	Costos de transferències	0,00	24.558,75	24.558,75	7,32%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>263.695,48</b>	<b>71.716,30</b>	<b>335.411,78</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 4020 ACTIVITAT URBANÍSTICA</b>	Cost de personal	876.966,13	116.124,98	993.091,11	73,78%
	Adquisició de béns i serveis	120.649,91	25.909,92	146.559,83	10,89%
	Serveis Exteriors	35.958,04	30.307,68	66.265,72	4,92%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	43.915,85	43.915,85	3,26%
	Costos de transferències	0,00	96.259,84	96.259,84	7,15%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>1.033.574,08</b>	<b>312.518,27</b>	<b>1.346.092,35</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 4030 MEDI NATURAL</b>	Cost de personal	82.935,60	17.792,54	100.728,14	40,71%
	Adquisició de béns i serveis	57.056,26	3.969,89	61.026,15	24,67%
	Serveis Exteriors	18.371,17	4.643,71	23.014,88	9,30%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	47.886,01	47.886,01	19,36%
	Costos de transferències	0,00	14.748,82	14.748,82	5,96%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>158.363,03</b>	<b>89.040,96</b>	<b>247.403,99</b>



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2128423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFA4E239E0E614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT. Milijant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'emissor d'aquest document.

**AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS**  
**COMPTE GENERAL**  
**MEMÒRIA**

**INFORMACIÓ SOBRE EL COST DE LES ACTIVITATS**  
**RESUM DEL COST PER ELEMENTS DE LES ACTIVITATS**

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 4031</b>	QUALITAT AMBIENTAL				
	Cost de personal	6.683,44	1.433,83	8.117,27	40,71%
	Adquisició de béns i serveis	0,00	319,92	319,92	1,60%
	Serveis Exteriors	6.078,39	374,22	6.452,61	32,36%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	3.858,94	3.858,94	19,36%
	Costos de transferències	0,00	1.188,55	1.188,55	5,96%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>		<b>12.761,83</b>	<b>7.175,45</b>	<b>19.937,28</b>	<b>100,00%</b>

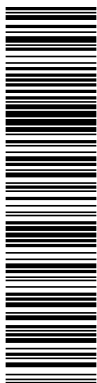
Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 4032</b>	PREV. CONTAMINACIÓ I EDUCACIÓ AMBIENTAL				
	Cost de personal	52.434,23	11.248,94	63.683,17	40,71%
	Adquisició de béns i serveis	1.321,80	2.509,88	3.831,68	2,45%
	Serveis Exteriors	18.072,87	2.935,88	21.008,75	13,43%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	30.274,89	30.274,89	19,36%
	Costos de transferències	28.292,68	9.324,62	37.617,30	24,05%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>		<b>100.121,58</b>	<b>56.294,21</b>	<b>156.415,79</b>	<b>100,00%</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 4050</b>	ESPAI PÚBLIC I CLAVEGUERAM				
	Cost de personal	637.086,29	281.051,58	918.137,87	25,44%
	Adquisició de béns i serveis	710.645,46	62.708,51	773.353,97	21,43%
	Serveis Exteriors	1.149.763,26	73.352,19	1.223.115,45	33,89%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	456.977,07	456.977,07	12,66%
	Costos de transferències	4.013,58	232.972,96	236.986,54	6,57%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>		<b>2.501.508,59</b>	<b>1.107.062,32</b>	<b>3.608.570,91</b>	<b>100,00%</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 4051</b>	ECOLOGIA URBANA (RECOLLIDA DE RESIDUS I NETEJA URBANA)				
	Cost de personal	0,00	885.006,31	885.006,31	8,82%
	Adquisició de béns i serveis	0,00	197.463,49	197.463,49	1,97%
	Serveis Exteriors	7.877.026,97	230.979,49	8.108.006,46	80,81%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	109.199,43	109.199,43	1,09%
	Costos de transferències	0,00	733.611,03	733.611,03	7,31%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>		<b>7.877.026,97</b>	<b>2.156.259,76</b>	<b>10.033.286,73</b>	<b>100,00%</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 4060</b>	BRIGADA MUNICIPAL D'OBRES				
	Cost de personal	1.352.688,89	176.127,42	1.528.816,31	72,43%
	Adquisició de béns i serveis	214.938,85	39.297,73	254.236,58	12,05%
	Serveis Exteriors	0,00	45.967,83	45.967,83	2,18%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	135.647,57	135.647,57	6,43%
	Costos de transferències	0,00	145.997,85	145.997,85	6,92%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>		<b>1.567.627,74</b>	<b>543.038,40</b>	<b>2.110.666,14</b>	<b>100,00%</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>Total 4070</b>	ANIMALS DE COMPANYIA I AUS URBANES				
	Cost de personal	74.119,04	15.445,48	89.564,52	49,68%
	Adquisició de béns i serveis	2.055,94	3.446,21	5.502,15	3,05%
	Serveis Exteriors	55.449,46	4.031,15	59.480,61	32,99%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	6.437,87	6.437,87	3,57%
	Costos de transferències	6.489,19	12.803,27	19.292,46	10,70%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>		<b>138.113,63</b>	<b>42.163,98</b>	<b>180.277,61</b>	<b>100,00%</b>



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2128423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFA4E239E0E614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_SIGNAT\_. Milijant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'emissor d'aquest document.

**AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS**  
**COMPTE GENERAL**  
**MEMÒRIA**

INFORMACIÓ SOBRE EL COST DE LES ACTIVITATS  
 RESUM DEL COST PER ELEMENTS DE LES ACTIVITATS

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>PREVENCIÓ I CONTROL LEGIONEL.LOSI</b>	Cost de personal	24.473,32	5.099,93	29.573,25	49,68%
	Adquisició de béns i serveis	99,53	1.137,90	1.237,43	2,08%
	Serveis Exteriors	20.918,80	1.331,04	22.249,84	37,38%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	2.125,72	2.125,72	3,57%
	Costos de transferències	112,00	4.227,50	4.339,50	7,29%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>Total 4071</b>	<b>TOTAL</b>	<b>45.603,64</b>	<b>13.922,09</b>	<b>59.525,74</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>DDD</b>	Cost de personal	23.215,21	4.837,76	28.052,97	49,68%
	Adquisició de béns i serveis	94,41	1.079,41	1.173,82	2,08%
	Serveis Exteriors	19.843,42	1.262,62	21.106,04	37,38%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	2.016,44	2.016,44	3,57%
	Costos de transferències	106,24	4.010,18	4.116,42	7,29%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>Total 4072</b>	<b>TOTAL</b>	<b>43.259,28</b>	<b>13.206,40</b>	<b>56.465,68</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>PLA SEGURETAT ALIMENTÀRIA</b>	Cost de personal	8.445,97	1.760,03	10.206,00	49,68%
	Adquisició de béns i serveis	7.253,62	392,70	7.646,32	37,22%
	Serveis Exteriors	0,00	459,35	459,35	2,24%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	733,60	733,60	3,57%
	Costos de transferències	38,65	1.458,95	1.497,60	7,29%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>Total 4073</b>	<b>TOTAL</b>	<b>15.738,24</b>	<b>4.804,64</b>	<b>20.542,88</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>CEMENTIRI MUNICIPAL</b>	Cost de personal	31.698,08	4.197,25	35.895,33	64,30%
	Adquisició de béns i serveis	4.506,64	936,50	5.443,14	9,75%
	Serveis Exteriors	1.153,08	1.095,45	2.248,53	4,03%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	8.760,73	8.760,73	15,69%
	Costos de transferències	0,00	3.479,24	3.479,24	6,23%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>Total 4080</b>	<b>TOTAL</b>	<b>37.357,80</b>	<b>18.469,17</b>	<b>55.826,97</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>92000 PROJECTES ESTRATÈGICS</b>	Cost de personal	46.047,47	5.173,56	51.221,03	87,45%
	Adquisició de béns i serveis	0,00	1.154,33	1.154,33	1,97%
	Serveis Exteriors	0,00	1.350,26	1.350,26	2,31%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	556,67	556,67	0,95%
	Costos de transferències	0,00	4.288,54	4.288,54	7,32%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>Total</b>	<b>TOTAL</b>	<b>46.047,47</b>	<b>12.523,36</b>	<b>58.570,83</b>

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
<b>92420 TELECOMUNICACIONS</b>	Cost de personal	158.411,16	17.797,94	176.209,10	87,45%
	Adquisició de béns i serveis	0,00	3.971,09	3.971,09	1,97%
	Serveis Exteriors	0,00	4.645,12	4.645,12	2,31%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	1.915,05	1.915,05	0,95%
	Costos de transferències	0,00	14.753,30	14.753,30	7,32%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>Total</b>	<b>TOTAL</b>	<b>158.411,16</b>	<b>43.082,51</b>	<b>201.493,67</b>

AJUNTAMENT DE Cerdanyola del Vallès  
COMpte GENERAL  
MEMÒRIAINFORMACIÓ SOBRE EL COST DE LES ACTIVITATS  
RESUM DEL COST PER ELEMENTS DE LES ACTIVITATS

Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
15120 OBRES	Cost de personal	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Adquisició de béns i serveis	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Serveis Exteriors	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	1.835.297,43	1.835.297,43	100,00%
	Costos de transferències	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>0,00</b>	<b>1.835.297,43</b>	<b>1.835.297,43</b>

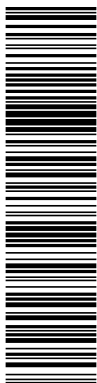
Activitat	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
16500 ENLLUMENAT PÚBLIC	Cost de personal	150.298,77	93.401,02	243.699,79	21,85%
	Adquisició de béns i serveis	681.020,04	20.839,73	701.859,77	62,93%
	Serveis Exteriors	0,00	24.376,91	24.376,91	2,19%
	Tributs	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Costos financers	0,00	67.951,60	67.951,60	6,09%
	Costos de transferències	0,00	77.423,20	77.423,20	6,94%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>831.318,81</b>	<b>283.992,47</b>	<b>1.115.311,27</b>

TOTAL	Element	Cost directe	Cost indirecte	Total	%
	Cost de personal	18.366.498,97	4.526.880,42	22.893.379,39	39,97%
	Adquisició de béns i serveis	4.758.007,07	1.010.042,09	5.768.049,16	10,07%
	Serveis Exteriors	16.466.312,41	1.181.479,20	17.647.791,61	30,81%
	Tributs	285,72	0,00	285,72	0,00%
	Costos financers	86.902,04	5.222.747,88	5.309.649,92	9,27%
	Costos de transferències	1.905.501,03	3.752.481,07	5.657.982,10	9,88%
	Altres costos	0,00	0,00	0,00	0,00%
	<b>TOTAL</b>		<b>41.583.507,24</b>	<b>15.693.630,66</b>	<b>57.277.137,90</b>

AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS  
COMpte GENERAL  
MEMÒRIAINFORMACIÓ SOBRE EL COST DE LES ACTIVITATS  
RESUM RELACIONAT COSTOS I INGRESSOS DE LES ACTIVITATS

PAM	ACTIVITAT	Costos	FINALISTES		Ingressos	COBERTURA	Altres ingressos	TOTAL
			DRN	DRN				
ALCALDIA	1034 Oficina d'atenció al ciutadà	741.054,24			196.045,13	26,45%	545.009,11	741.054,24
	1040 Comunicació institucional	430.700,14			113.941,27	26,45%	316.758,87	430.700,14
	1041 Mitjans de comunicació	366.761,40	836,14		97.026,35	26,68%	268.898,91	366.761,40
	9200 Projectes estratègics	58.570,83			15.494,85	26,45%	43.075,98	58.570,83
	1050 Planificació estratègica	123.237,82			32.602,44	26,45%	90.635,38	123.237,82
	9242 Telecomunicacions	201.493,67			53.304,94	26,45%	148.188,73	201.493,67
	1070 Processos participatius	183.387,30	36.984,00		48.514,92	26,45%	97.888,38	183.387,30
ECONOMIA I SERVEIS GENERALS	2070 Policia local i seguretat ciutadana	5.091.968,80	529.440,00		1.347.075,06	26,45%	3.215.453,74	5.091.968,80
	2071 Protecció civil	185.181,77			48.989,64	26,45%	136.192,12	185.181,77
	2072 Transport	683.951,47	88.215,65		180.938,65	26,45%	414.797,17	683.951,47
	2073 Mobilitat	56.540,90	0,00		14.957,84	26,45%	41.583,07	56.540,90
POLÍTIIQUES SOCIALS	3000 Immigració	142.881,83			37.799,24	26,45%	105.082,59	142.881,83
	3001 Cooperació i solidaritat	269.550,80			71.309,38	26,45%	198.241,42	269.550,80
	3020 Igualtat i convenis discapacitat	175.997,39	14.277,00		46.559,93	26,45%	115.160,46	175.997,39
	3021 Dona	190.375,83	36.975,00		50.363,73	26,45%	103.037,10	190.375,83
	3030 Infància	241.547,91			63.901,25	26,45%	177.646,66	241.547,91
	3040 Joventut	284.936,08	8.059,93		75.379,55	26,45%	201.496,61	284.936,08
	3052 Promoció de la salut	95.700,07	60.939,47		25.317,35	26,45%	9.443,24	95.700,07
	3060 Centres cívics i relacions veïnals	262.392,09			69.415,55	26,45%	192.976,53	262.392,09
	3080 Gent gran	130.795,84	51.378,26		34.601,90	26,45%	44.815,67	130.795,84
	3111 Promoció autonomia i atenció dependència	1.911.272,84	750.772,17		505.625,25	26,45%	654.875,43	1.911.272,84
	3112 Protecció i promoció infància i joventut	2.128.207,19	835.986,73		563.015,00	26,45%	729.205,46	2.128.207,19
	3114 Suport entitats tercer sector	265.832,60	104.422,41		70.325,74	26,45%	91.084,45	265.832,60
	3211 Món associatiu	752.215,36	10.871,22		198.997,79	26,45%	542.346,35	752.215,36
	3212 Foment de les arts i Ateneu	1.454.221,87	267.978,07		384.712,89	26,45%	801.530,92	1.454.221,87
	3213 Biblioteca	735.235,26	10.625,82		194.505,72	26,45%	530.103,72	735.235,26
	3214 Festes	394.767,30	5.705,28		104.435,28	26,45%	284.626,74	394.767,30
	3215 Patrimoni artístic	467.728,30	8.947,72		123.737,04	26,45%	335.043,54	467.728,30
	3216 Museu d'història	154.345,11	3.228,97		40.831,84	26,45%	110.284,30	154.345,11
	3217 Ca n'oliver	188.738,94	10.076,51		49.930,69	26,45%	128.731,74	188.738,94
	3410 Piscina i gimnàs Can Xarad	1.077.525,29	361.144,82		285.058,20	26,45%	431.322,28	1.077.525,29
	3411 Gestió instal·lacions esportives	1.015.269,94	483.592,54		268.588,61	26,45%	263.088,79	1.015.269,94
	3412 Promoció de l'esport	745.825,86	268.534,49		197.307,46	26,45%	279.983,91	745.825,86
	3413 PEM Guiera	1.840.968,33	617.021,41		487.026,26	26,45%	736.920,66	1.840.968,33
	4228 Plans d'ocupació (subvencions)	3.510.697,51	1.745.610,84		928.751,38	26,45%	836.335,29	3.510.697,51
	3510 Servei Municipal d'Ocupació	203.678,73	101.274,41		53.883,00	26,45%	48.521,33	203.678,73
	3511 Promoció ocupacional	42.739,14	21.251,02		11.306,60	26,45%	10.181,52	42.739,14
	3512 Promoció de l'ocupació	107.244,85	53.324,95		28.371,51	26,45%	25.548,39	107.244,85
	3514 Vivir d'empreses	27.736,75	13.791,44		7.337,73	26,45%	6.607,58	27.736,75
	3515 Orientació i inserció labora	2.205,79	1.096,78		583,54	26,45%	525,47	2.205,79
	3516 Assessorament emprenadors	19.485,57	9.688,74		5.154,89	26,45%	4.641,95	19.485,57
	3517 Plataforma digital Cerdanyola Oberta	8.556,52			2.263,62	26,45%	6.292,90	8.556,52
	3610 Indústria	1.303,77			344,91	26,45%	958,86	1.303,77
	3611 Mercats municipals	786.422,06	456.207,07		208.047,14	26,45%	122.167,85	786.422,06
	3612 Comerç	339.880,26	22.730,76		89.914,97	26,45%	227.234,53	339.880,26
	3613 Turisme	23.291,23	15.153,84		6.161,67	26,45%	1.975,72	23.291,23
	3711 Centres educatius	2.496.863,68	407.046,83		660.542,69	26,45%	1.429.274,15	2.496.863,68
	3712 Escola la Sinya	2.149.889,14	394.198,59		568.750,94	26,45%	1.186.939,61	2.149.889,14
	3713 Escola de Música	1.248.570,28	502.168,88		330.307,97	26,45%	416.093,43	1.248.570,28
3714 Cerdanyola educa	364.683,61	102.633,59		96.476,67	26,45%	165.573,35	364.683,61	
3715 Escoles bressols municipals	1.319.547,28	451.177,12		349.084,86	26,45%	519.285,30	1.319.547,28	
3716 Millora qualitat educativa	211.968,36	34.459,68		56.076,01	26,45%	121.432,67	211.968,36	
3810 Habitatge	182.160,44	50.740,00		48.190,36	26,45%	83.230,08	182.160,44	
POLÍTIIQUES TERRITORIALS	4010 Llicències d'activitats i obertura establiments	335.411,78	89.603,32		88.732,84	26,45%	157.075,62	335.411,78
	4020 Activitat urbanística	1.346.092,35	359.600,80		356.107,33	26,45%	630.384,22	1.346.092,35
	4030 Medi natural	247.403,99	24.114,83		65.450,47	26,45%	157.838,69	247.403,99
	4031 Qualitat ambiental	19.937,28	1.943,32		5.274,39	26,45%	12.719,58	19.937,28
	4032 Prevenció contaminació i educació ambiental	156.415,79	15.246,08		41.379,63	26,45%	99.790,07	156.415,79
	4050 Espai públic i clavegueram	3.608.570,91	371.092,21		954.643,69	26,45%	2.282.835,01	3.608.570,91
	4051 Ecologia urbana (recollida de residus i neteja urbana)	10.033.286,73	2.214.764,31		2.654.295,58	26,45%	5.164.226,84	10.033.286,73
	4060 Brigada municipal d'obres	2.110.666,14	103.143,50		558.374,53	26,45%	1.449.148,10	2.110.666,14
	4070 Animals de companyia i aus urbanes	180.277,61	0,00		47.692,25	26,45%	132.585,35	180.277,61
	4071 Prevenció i control legionel·los	59.525,74	0,00		15.747,47	26,45%	43.778,27	59.525,74
	4072 DDD (control de plagues)	56.465,68	0,00		14.937,94	26,45%	41.527,74	56.465,68
	4073 Pla seguretat alimentària	20.542,88	0,00		5.434,60	26,45%	15.108,28	20.542,88
	4080 Cementiri municipal	55.826,97	35.549,26		14.768,97	26,45%	5.508,75	55.826,97
	1512 Indres	1.835.297,43			485.526,03	26,45%	1.349.771,40	1.835.297,43
	40501 Enllumenat públic	1.115.311,27			295.054,44	26,45%	820.256,83	1.115.311,27
<b>TOTAL</b>		<b>57.277.137,90</b>	<b>12.163.625,78</b>	<b>15.152.607,34</b>	<b>27.316.233,12</b>	<b>47,69%</b>	<b>29.960.904,78</b>	<b>57.277.137,90</b>

DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS	
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina <b>38 de 78</b>	SIGNATURES El document ha estat signat o aprovado_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	ESTAT <b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06



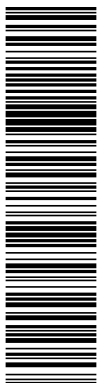
Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAAE239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS  
COMpte GENERAL  
MEMÒRIA

INGRESSOS

**INGRESSOS A REPARTIR**

32500	EXPEDICIÓ DOCUMENTS	32.021,94
32915	PLAQUES	4.011,66
32950	PUBLICITAT DINÀMICA	
33100	ENTRADA VEHICLES	442.425,24
	US PRIVAT	
33300	COMP.TELECOMUNICACIONS	857.674,76
	US PRIVAT	
33300	COMP.TELECOMUNICACIONS	-661,32
33800	COMPANYIA TELÈFONICA ESPANYA	206.217,10
38900	PAG.INDEG.EXERCICIS ANTERIORS	6.967,67
38910	ANUNCIS CÀRREC PARTICULARS	6.225,72
39110	SANCIONS TRIBUTÀRIES	-1.870,74
39211	RECÀRREC DE CONSTRENYIMENT.	407.355,58
39212	RECÀRREC 5%	
39300	INTERESSOS DEMORA	111.305,75
39906	IMPREVISTOS	9.299,52
39908	ALTRES INGRESSOS DIVERSOS.	71.373,00
39909	ALTRES INGRESSOS NO TRIBUTARIS	-6.107,56
42000	PARTICIPACIÓ FONDS NACIONAL	10.752.482,57
	PARTICIP. FONDS NACIONAL	
42001	MANCOMUNITAT	1.064.362,62
42002	FONDS NACIONAL COMPENSACIÀ IAE	782.170,02
	FONDS COOPERACIÓ LOCAL	
45000	CATALUNYA	200.000,00
52001	INTERESSOS DE DIPOSITS	11.959,89
52002	INTERESSOS BESTRETES NÓMINA	640,41
	PRODUCTE ARRENDAMENTS	
54100	URBANS	32.826,32
	ARRENDAMENTS DE FINQUES	
54101	URBANES.	12.373,56
55001	CANONS EXPLOTACIÓ	16.679,01
33900	Altres taxes per utilització privativa del domini públic (casaments)	6.170,00
76101	DIPUT.INTERÉS PRÉSTEC 2018.	115.157,87
39905	INGRESSOS COSTES JUDICIALS	11.546,75
	<b>TOTAL INGRESSOS A REPARTIR</b>	<b>15.152.607,34</b>



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2128423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA5239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS  
 COMPTE GENERAL  
 MEMÒRIA

INGRESSOS PER ÀREES

ALCALDIA				
<b>ALCALDIA</b>	1040	34910	ANUNCIS EMISSORA MUNICIPAL	836,14
	1010	45025	SUBV.GTAT.SUBVENCIONS VARIES	17.049,00
	1000	46105	DIPUTACIÓ ALTRES SUBVENCIONS	14.277,00
		46401	APORTACIÓ AMB	
		46401	APORTACIÓ AMB	
	1070	46105	DIPUTACIÓ ALTRES SUBVENCIONS	36.984,00

ECONOMIA I SERVEIS GENERALS				
<b>ECONOMIA I SERVEIS GENERALS</b>	900	39120	MULTES TRÀNSIT	529.440,00
	2070	33906	ESTACIONAMENT VEHICLES	0,00
	900	45050	GTAT TRANSPORT URBÀ	88.215,65
		55005	CANON ZONA BLAVA	

AJUNTAMENT DE Cerdanyola del Vallès  
COMPTE GENERAL  
MEMÒRIA

## INGRESSOS PER ÀREES

**BENESTAR SOCIAL**

3110	45002	GTAT CONVENI ICASS	1.096.360,78
3020	45082	INSTITUT CATALÀ DE LES DONES	36.975,00
3110	46100	DIBA CONVENI SS.SS.	68.763,88
3110	46101	DIBA, SUBVENCIÓ MEDIACIÓ	28.500,00
3110	46105	DIPUTACIÓ ALTRES SUBVENCIÓNS	312.370,86
3040	46105	DIPUTACIÓ ALTRES SUBVENCIÓNS	8.059,93
3050	46105	DIPUTACIÓ ALTRES SUBVENCIÓNS	29.548,80
	46401	APORTACIÓ AMB	
		D'ÀREES	
	46403	METROPOLITANES.POBRESA ENERGETICA	
3110	46500	CONSELL COMARCAL BEQUES MENJADORS	207.015,25
	47004	AGENCIA HABITATGE CATALUNYA	

**CULTURA**

3210	34400	SERV.CULTURAL ATENEU MUNICIPAL	219.260,09
3210	34410	SERVEI PATRIMONI CULTURAL	2.873,80
3210	34411	SERVEI PATRIMONI ARTÍSTIC	0,00
3210	34412	ALTRES ACTIVITATS CULTURALS	2.910,00
3210	34413	ACTIVITATS CULTURALS ESPECIALS	4.475,00
3210	34414	ACTIVITATS MUSICALS ESPECIALS	0,00
3210	34415	ENTRADES CONCERTS	0,00
3210	34416	TAQUILLATGE I GESTIÓ ESPECIAL ENTRADES	27.586,17
3210	34418	PREU PUBLIC PRESTACIÓ SERVEI ACTIVITATS GUIADES	115,00
3210	39908	ALTRES INGRESSOS DIVERSOS	276,32
3210	45025	SUBV.GTAT.SUBVENCIÓNS VARIES	30.126,21
3210	46105	DIPUTACIÓ ALTRES SUBVENCIÓNS	29.811,00
3210	46401	APORTACIÓ AMB	

**ESPORTS**

3410	34300	SERV.PISCINA COBERTA	1.568.417,45
3410	34310	UTILITZACIÓ INSTAL·LACIONS ESPORTIVES	143.313,31
3410	46119	DIP.ACTIVITATS ESPORTIVES	18.562,50
3410	55002	BOSC TANCAT	

**PROMOCIÓ ECONÒMICA**

	34920	SERVEI PROMOCIÓ COMERÇ LOCAL	
3610	32901	MERCATS	308.791,37
3610	33904	MERCAT AMBULANT	142.015,70
3610	34915	ASSIST.CURSOS COMERÇ	0,00
3610	45059	GTAT.FONS FOMENT TURISME	37.884,60
3610	46105	DIPUTACIÓ ALTRES SUBVENCIÓNS	5.400,00

POLÍTiques  
SOCIALS



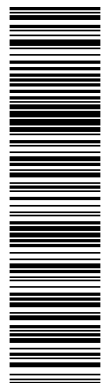
AJUNTAMENT DE Cerdanyola del Vallès  
COMpte GENERAL  
MEMÒRIA

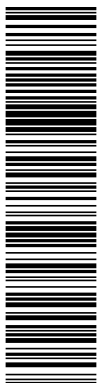
## INGRESSOS PER ÀREES

## SERVEI MUNICIPAL DE TREBALL

POLÍTiques  
SOCIALS

3510	34920	PP.SERVEI VIVER D'EMPRESES	5.712,62
3510	45009	AODL 2011 innovació i foment creació empreses	4.428,01
3510	45019	SOC ACCIONS INTERMEDIACIÓ LABORAL PERSONES ATURADES	-2.658,52
3510	45027	ACCIONS FORMATIVES	120.941,00
3510	45035	GTAR JOVES PER L'OCUPACIÓ 2013	9.363,00
3510	45042	SOC. TREBALL I FORMACIÓ RENDA MINIMA INSERCIO 2015	11.830,14
3510	45043	GTAT.PROGRAMA MESURES ACTIVES INSERCIO PERSONES RENDA MINIM	1.775,20
3510	45045	SOC.XARXA IMPULSORS 2016 Progr.GARANTIA JUVENIL A CATALUNYA	22.967,47
3510	45084	SOC.PROGRAMA FEM OCUPACIÓ PER A JOVES 2017.	52.800,00
3510	45085	SOC.PROGRAMA ENFEINA'T INSERCIO ATUR LLARGA DURADA	191.006,21
3510	45086	SOC.PROGRAMA UBICAT 2017.	29.890,56
3510	45087	SOC.TREBALL I FORMACIÓ 2017 PERSONES EN ATUR	294.149,04
3510	45088	SOC ACCIONS FORMATIVES FOAP 2017	340.131,60
3510	45089	SOC.CONTRAC.PRÀCTIQUES JOVES Progr.GARANTIA JUVENIL 2017.	44.000,00
3510	45091	GTAT.CATALUNYA EMPREN 2017	11.353,28
3510	45092	SOC.PROGR.FORMACIÓ COMPROMÍS DE CONTRACTACIÓ 2017	19.981,80
3510	45093	SOC.ACCIONS INTERMED.LAB.INSERCIO MERCAT TREBALL AG.COL.LOC	8.000,00
3510	45095	SOC ESPAIS RECERCA DE FEINA 2013	25.705,41
3510	45096	FEM OCUPACIÓ PER A JOVES 2013-2014	7.555,00
3510	46112	MERCAT DE TREBALL	5.550,00
3510	46114	DIPUT.TEIXIT PRODUCTIU CLSE	65.625,00
3510	46115	PROGR.COMPLEM.FOMENT OCUPACIÓ I SUPORT INTEGRACIÓ SOCIAL.	412.472,22
3510	46180	DIPUT.RECULL ACTIVITATS	6.127,20
3510	46181	PROGRAMA REEMPRESA (CECOT)	9.420,00
3510	46184	DIPUT. OTL 2016 INTEGR.SOCIOLABOR. PERSONES MALALTIA MENTAL	12.594,72
3510	46185	DIPUT.OTL 2018 INTEG.SOCIOLAB.PERSONES AMB MALALTIES MENTAL	26.874,60
3510	46186	DIPUT.CLUB DE LA FEINA 2018	17.977,50
3510	46187	DIPUT.CLSE(CENTRE LOCAL SERVEIS A LES EMPRESES )2018.	119.000,00
3510	46201	CONVENI OCUPACIÓ AJUNTAMENT MONTCADA	4.500,00
3510	46406	AMB SUPORT POLITIQUES SOCIALS - ACTUACIONS DIVERSES	66.965,12





Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2128423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA5239E0BE614495A9B091AD49232143F8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Milijant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS  
COMPTE GENERAL  
MEMÒRIA

INGRESSOS PER ÀREES



**EDUCACIÓ**

3710	34210	SERV.ESCOLA MÚSICA	299.188,91
3710	45030	GTAT PLA EDUCATIU DE L'ENTORN	8.450,00
3710	45031	GTAT. EMM	44.691,28
3710	45032	GTAT. LA SINIA	1.266.667,18
3710	46103	DIBA, CONEGUEM ELS NOSTRES PARCS	1.131,90
3710	46105	DIBA, ESCOLES BRESSOL	236.658,42
3710	46116	DIBA, SUBVENCIONS EDUCATIVES	34.897,00
3710	45302	CONV. UAB MANT. ESCOLA CEIP BELLATERRA	

**HABITATGE**

3810	45101	A. D'HABITATGE DE CATALUNYA. .BORSA I LLOGUER SOCIAL MEDIACI	33.990,00
3810	47004	D'EMPRESES PRIV. AGENCIA HABITATGE CATALUNYA	16.750,00

AJUNTAMENT DE Cerdanyola del Vallès  
COMPTE GENERAL  
MEMÒRIA

## INGRESSOS PER ÀREES

## URBANISME

4010	32900	LLICÈNCIES OBERTURA	120.044,73
4020	32100	LLICÈNCIES URBANÍSTIQUES	328.904,01
4020	32101	LLICÈNCIES URBANÍSTIQUES 1a OCUPACIÓ	255,38
4020	33400	CALES I RASES	3.248,75
	39100	MULTES PER INFRACCIONS URBANÍSTIQUES.	
4030	39190	SANCIONS MEDI AMBIENT	23.255,23
	46401	APORTACIÓ AMB	
4030	46105	DIPUTACIÓ ALTRES SUBVENCIONS	1.000,00

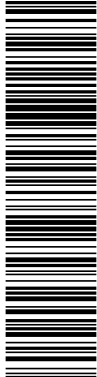
## ESPAI PÚBLIC, ECOLOGIA URBANA I BRIGADA

4050	30100	CLAVEGUERAM	46.981,47
4050	30200	S.RECOLLIDA D'ESCOMBRARIES. DOMICILIÀRIES	1.347.165,38
4050	30201	S.RECOLLIDA D'ESCOMBRARIES. COMERCIALS	286.809,12
4050	33500	TAULES I CADIRES	170.155,34
4050	33902	QUIOSCS	11.965,16
4050	33903	LLOCS DE VENDA PUNTUALS	16.885,13
4050	39901	Taxa per ocupació de terrenys d'ús públic amb mercaderies, materials de construcció, runes, tanques puntuals, bastides i altres instal.lacions anàlogues	3.520,02
900	33600	OCUPACIÓ VIA PÚBLICA INTERRUPCIÓ TRÀNSIT	54.519,99
4050	36000	VENDES RECOLLIDA SECTIVA	248.937,36
4050	39907	INDEMNIT.DANYS VIA PÚBLICA	45.103,49
4050	45079	PUOSC MANTENIMENT	65.960,83
4050	46400	RECOLLIDA RSU/E.M.S.H.T.R.	116.004,87
	46105	DIPUTACIÓ ALTRES SUBVENCIONS	
	46401	APORTACIÓ AMB	
	45300	CONVENI UAB ESCOMBRARIES	201.477,66
4050	55007	CANON RESIDUS/AGENCIA CATALANA	14.369,92
4050	55009	CANON AGBAR	55.895,53

## SALUT PÚBLICA I CEMENTIRI MUNICIPAL

4070	46105	DIPUTACIÓ ALTRES SUBVENCIONS	25.229,15
4080	30900	CEMENTIRI	56.389,58
4080	55500	CONCESSIÓ DRETS FUNERARIS - promoció salut	14.870,00

**TOTAL****12.163.625,78**POLÍTiques  
TERRITORIALS



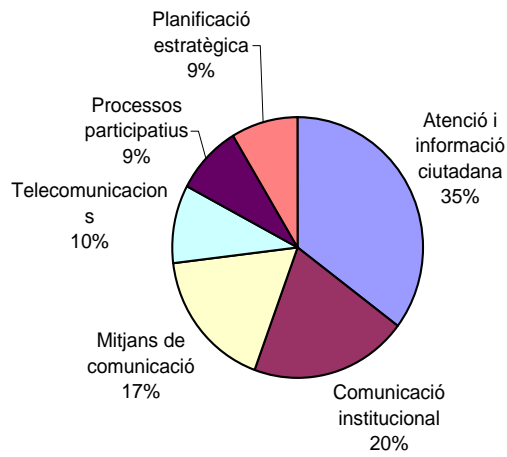
Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA5239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

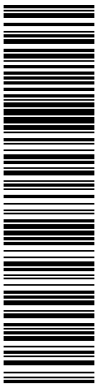
AJUNTAMENT DE Cerdanyola del Vallès      INFORMACIÓ SOBRE EL COST DE LES ACTIVITATS  
 COMPTE GENERAL      RESUM COSTOS PER ÀREES  
 MEMÒRIA

**Àrea 1 - Alcaldia**

Atenció i informació ciutadana	741.054,24
Comunicació institucional	430.700,14
Mitjans de comunicació	366.761,40
Telecomunicacions	201.493,67
Processos participatius	183.387,30
Planificació estratègica	181.808,65
<b>Total</b>	<b>2.105.205,41</b>

**Àrea 1 - Alcaldia**





Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2128423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA4230E0EE614495A9B091AD49232143F8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El documento está firmado. Mediante el código de verificación puede comprobar la validez de la firma electrónica de los documentos firmados en la dirección web que le proporciona la entidad emisora de este documento.

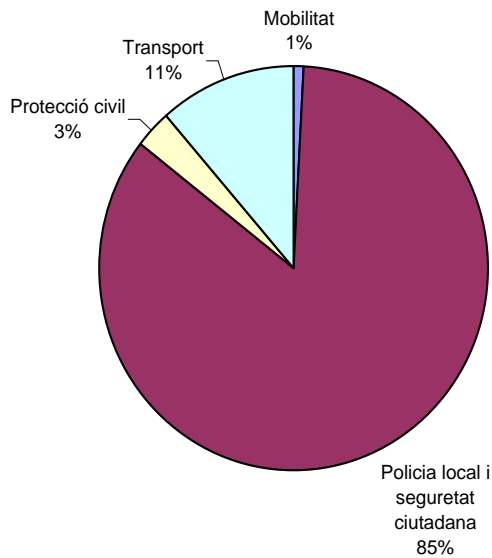
AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS  
COMPTE GENERAL  
MEMÒRIA

INFORMACIÓ SOBRE EL COST DE LES ACTIVITATS  
RESUM COSTOS PER ÀREES

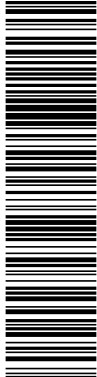
**Àrea 2 - Economia i Serveis Generals**

Mobilitat	56.540,90
Polícia local i seguretat ciutadana	5.091.968,80
Protecció civil	185.181,77
Transport	683.951,47
<b>Total</b>	<b>6.017.642,94</b>

**Àrea 2 - Economia i Serveis Generals**



■ Mobilitat ■ Policia local i seguretat ciutadana ■ Protecció civil ■ Transport



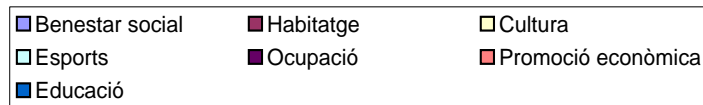
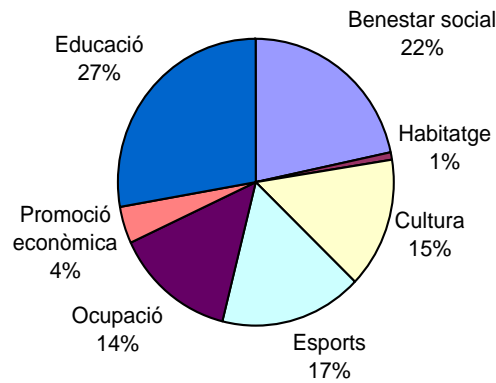
Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA6239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS      INFORMACIÓ SOBRE EL COST DE LES ACTIVITATS  
 COMPTE GENERAL      RESUM COSTOS PER ÀREES  
 MEMÒRIA

**Àrea 3 - Polítiques Socials**

Benestar social	6.099.490,46
Habitatge	182.160,44
Cultura	4.147.252,15
Esports	4.679.589,42
Ocupació	3.922.344,87
Promoció econòmica	1.150.897,32
Educació	7.791.522,34
<b>Total</b>	<b>27.973.257,01</b>

**Àrea 3 - Polítiques Socials**





Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA6239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'enllaç emissor d'aquest document.

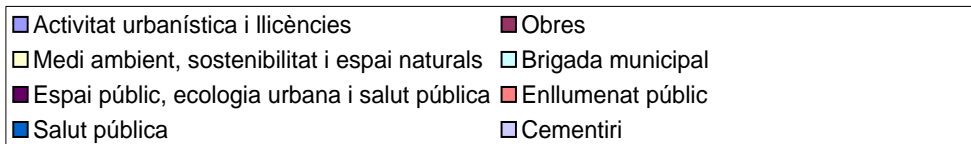
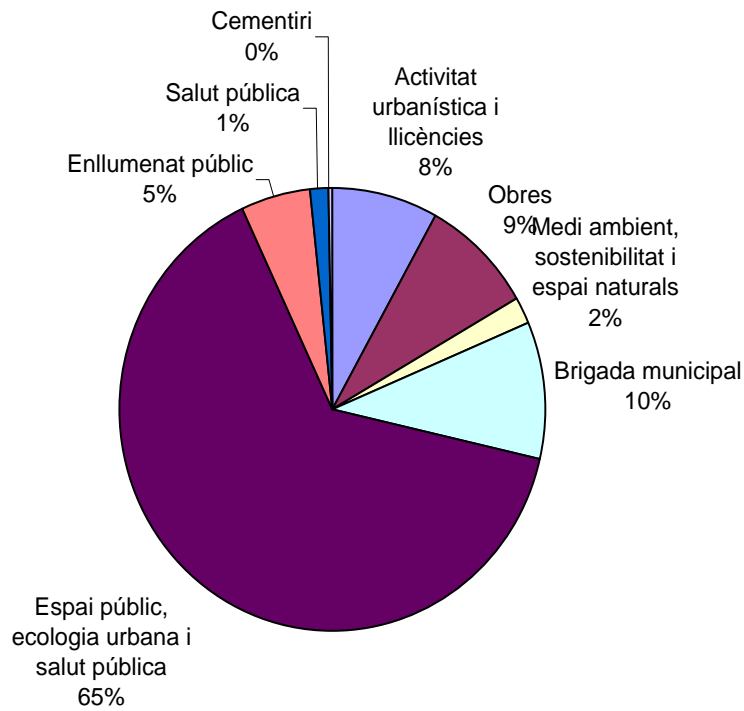
AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS  
COMpte GENERAL  
MEMÒRIA

INFORMACIÓ SOBRE EL COST DE LES ACTIVITATS  
RESUM COSTOS PER ÀREES

**Àrea 4 - Polítiques territorials**

Activitat urbanística i llicències	1.681.504,13
Obres	1.835.297,43
Medi ambient, sostenibilitat i espai	423.757,06
Brigada municipal	2.110.666,14
Espai públic, ecologia urbana i sal	13.641.857,64
Enllumenat públic	1.115.311,27
Salut pública	316.811,90
Cementiri	55.826,97
<b>Total</b>	<b>21.181.032,55</b>

**Àrea 4 - Polítiques territorials**





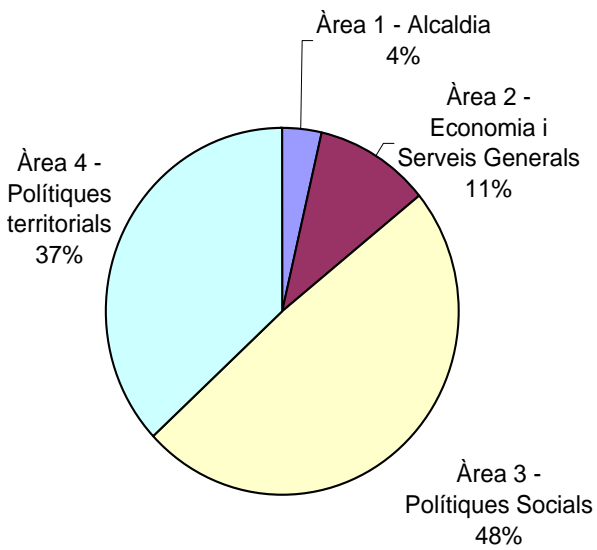
Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA6239E0BE614495A9B091AD49232143F8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

AJUNTAMENT DE Cerdanyola del Vallès  
 COMPTE GENERAL  
 MEMÒRIA

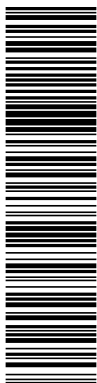
INFORMACIÓ SOBRE EL COST DE LES ACTIVITATS  
 RESUM COSTOS PER ÀREES

Total àrees	Total costos
Àrea 1 - Alcaldia	2.105.205,41
Àrea 2 - Economia i Serveis Generals	6.017.642,94
Àrea 3 - Polítiques Socials	27.973.257,01
Àrea 4 - Polítiques territorials	21.181.032,55
<b>Total</b>	<b>57.277.137,90</b>

**Total Àrees**







Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2128423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAAE239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El documento está \_2SIGNAT. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

**AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS**

INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

**ASSOLIMENT**

**01 - Modernització del l'administració, transparència i participació** **69%**  
 Crear canals de comunicació, adquirir un coneixement real i pràctic de l'Administració local, establir relacions de confiança entre ciutadania i institució, que la gent senti com a seva la casa de la vila, hauran de ser objectius per a assolir durant el mandat. La participació ha d'anar més enllà de la presència formal en els diferents àmbits i espais de participació. Les propostes i resolucions preses han de ser considerades pels responsables polítics d'aquesta manera ens disposarem, per fi, a construir ajuntaments realment democràtics. La participació és un bé preat si és real, d'altra manera pot originar un desencís difícil de restaurar.

**01 - Modernitzar i potenciar l'administració municipal a nivell digital** **82%**  
 Modernitzar l'administració municipal a nivell digital i potenciar l'administració digital. Reactivació i reorganització de la comissió d'elaboració del Reglament orgànic municipal (ROM) i periodització de la feina per a obtenir resultats.

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

TIPUS

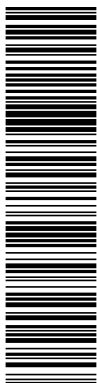
Estratègica	Potenciar l'administració digital amb la reorganització de la tramitació administrativa en els principis de transparència i arxiu telemàtic, i de seguretat jurídica i administrativa per l'obligatorietat de la digitalització dels expedients administratius de manera que sigui avaluable, quantificable i poder-ne fer una avaluació, tant global com específica de la tasca administrativa municipal	<b>100%</b>
Estratègica	Potenciar l'administració digital amb la reorganització de la tramitació administrativa en els principis de transparència i arxiu telemàtic, i de seguretat jurídica i administrativa per l'obligatorietat de la digitalització dels expedients administratius de manera que sigui avaluable, quantificable i poder-ne fer una avaluació, tant global com específica de la tasca administrativa municipal	<b>100%</b>
Bàsica	Potenciar l'administració digital amb la reorganització de la Informació de Base Cartogràfica Municipal Opendata amb la implantació d'un Sistema d'Informació Geogràfica Municipal-SIG Cerdanyola, que a la vegada permet als ciutadans i empreses accedir a la informació del municipi en formats DWG,DGN,PDF,JPG, etc. Potenciar la tramitació administrativa en els principis de transparència i arxiu telemàtic, i també generar una àmplia bases de dades d'us tècnic municipal	<b>100%</b>
Bàsica	Reactivació i reorganització de la Comissió d'elaboració del Reglament orgànic municipal (ROM) i periodització de la feina per a obtenir resultats. Assegurar que aquest ROM sigui elaborat de forma participativa, amb pes polític i ciutadà	<b>0%</b>
Bàsica	Fomentar la proximitat dels serveis bàsics als ciutadans, mitjançant la descentralització de l'Oficina d'Atenció al Ciutadà (OAC) i permetent que li sigui quotidià i accessible l'entrada d'instàncies municipals i la informació ciutadana. Actuacions de descentralització a Poliesportiu Guiera (Distr-III) i Masia de Serraparrera (Distr.IV)	<b>75%</b>

**02 - Creació d'un model de participació a Cerdanyola** **66%**  
 Creació d'un model de participació a Cerdanyola que reguli i actualitzi els òrgans de participació existents i crei els que siguin necessaris per a assegurar una nova manera de relacionar-se amb la ciutadania. Vetllar per tal que aquests òrgans, que poden ser des d'associacions de veïns fins a consells municipals o de barri, siguin participatius, representatius, adequats i útils, per a que les seves decisions tinguin impacte a la ciutat.

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

TIPUS

Estratègica	Creació d'un model de participació a Cerdanyola que reguli i actualitzi els òrgans de participació existents i crei els que siguin necessaris per a assegurar una nova manera de relacionar-se amb la ciutadania. Vetllar per tal que aquests òrgans, que poden ser des d'associacions de veïns fins a consells municipals o de barri, siguin participatius, representatius, adequats i útils, perquè d'aquesta manera les seves decisions tinguin impacte a la ciutat	<b>25%</b>
-------------	--	------------



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAAE239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem a l'adreça web que li proporcionem a l'entitat emissora d'aquest document.

**AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS**

INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

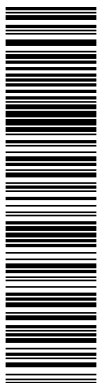
**ASSOLIMENT**

Bàsica	Creació d'un pla gradual d'implementació de Pressupostos Participatius comptant amb el personal de l'Ajuntament i amb el conjunt de la ciutadania	<b>100%</b>
Bàsica	Creació d'un pla gradual d'implementació de Pressupostos Participatius comptant amb el personal del ajuntament i amb el conjunt de la ciutadania.	<b>100%</b>
Millora	Millorar l'assessorament a entitats i associacions per tal que puguin tramitar de la forma més senzilla i ràpida les seves gestions o peticions	<b>75%</b>
Millora	Introduir l'avaluació a la gestió municipal o d'aquelles entitats que rebin subvencions municipals, començant per l'atenció a les persones	<b>50%</b>
Estratègica	Creació d'un model de participació a Cerdanyola que reguli i actualitzi els òrgans de participació existents i creï els que siguin necessaris per a assegurar una nova manera de relacionar-se amb la ciutadania. Vetllar per tal que aquests òrgans, que poden ser des d'associacions de veïns fins a consells municipals o de barri, siguin participatius, representatius, adequats i útils, perquè d'aquesta manera les seves decisions tinguin impacte a la ciutat	<b>75%</b>

**03 - Desenvolupar un Pla de Comunicació global i participat que determini els objectius, estructura i recursos dels mitjans de comunicació local** **83%**  
 Desenvolupar un Pla de comunicació global i participatiu que determini els objectius, l'estructura i els recursos dels mitjans de comunicació local. Basar el pla en una divisió clara entre comunicació institucional i informació d'actualitat i adaptar l'estructura de mitjans i els recursos necessaris a aquest model. Implicar totes les franges d'edat, estudiant mesures com una publicació autogestionada, l'ús actiu de les xarxes socials i la difusió del coneixement de la gent gran.

**Actuacions de l'objectiu operatiu**

TIPUS		
Estratègica	Desenvolupar un Pla de comunicació global i participatiu que determini els objectius, l'estructura i els recursos dels mitjans de comunicació local. Basar el pla en una divisió clara entre comunicació institucional i informació d'actualitat i adaptar l'estructura de mitjans i els recursos necessaris a aquest model. Implicar totes les franges d'edat, estudiant mesures com una publicació autogestionada, l'ús actiu de les xarxes socials i la difusió del coneixement de la gent gran	<b>50%</b>
Estratègica	Desenvolupar un Pla de Comunicació global i participat que determini els objectius, estructura i recursos dels mitjans de comunicació local. Basar el pla en una divisió clara entre comunicació institucional i informació d'actualitat i adaptar l'estructura de mitjans i els recursos necessaris a aquest model. Implicar a totes les franges d'edat, estudiant mesures com una publicació autogestionada, l'ús actiu de les xarxes socials i la difusió del coneixement de la gent gran.	<b>50%</b>
Bàsica	Iniciar un Pla de comunicació municipal intern que assumeixi els objectius de comunicació en els treballadors municipals, mitjançant una comunicació estable continuada, i que relacioni la informació de Newsletter amb la web Municipal i el CerdanyolaInfo	<b>75%</b>
Bàsica	Iniciar un Pla de comunicació municipal intern que assumeixi els objectius de comunicació en els treballadors municipals, mitjançant una comunicació estable continuada, i que relacioni la informació de Newsletter amb la web Municipal i el CerdanyolaInfo	<b>50%</b>
Millora	En el context d'un nou Pla de comunicació local, garantir que hi haurà plena professionalització i independència professional dels mitjans de comunicació municipals; Cerdanyola Info i Cerdanyola Radio	<b>100%</b>
Estratègica	Redissenyar la web de l'Ajuntament de Cerdanyola. Redissenyar l'estructura de la informació que genera l'Ajuntament perquè sigui entenedora per al ciutadà, mantingui la màxima homogeneïtat i s'orienti a ser publicada a la web. Potenciar l'administració digital	<b>100%</b>



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFA4E239E0BE6144495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Milijantant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

**AJUNTAMENT DE Cerdanyola del Vallès**

INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

**ASSOLIMENT**

Estratègica	Redissenyar la web de l'Ajuntament de Cerdanyola. Redissenyar l'estructura de la informació que genera l'Ajuntament perquè sigui entenedora per al ciutadà, mantingui la màxima homogeneïtat i s'orienti a ser publicada a la web. Potenciar l'administració digital	100%
Estratègica	Redissenyar la web de l'Ajuntament de Cerdanyola. Redissenyar l'estructura de la informació que genera l'Ajuntament perquè sigui entenedora per al ciutadà, mantingui la màxima homogeneïtat i s'orienti a ser publicada a la web. Potenciar l'administració digital	100%
Bàsica	Incorporar a la web municipal el Portal de transparència de l'Ajuntament, on la ciutadania pugui trobar d'una manera senzilla i ràpida tota la informació pública que genera l'Ajuntament, complint tots els criteris fixats per la legislació vigent en matèria de transparència de les administracions	100%
Bàsica	Millorar la visualització, difusió i impacte dels plens. Estudiar la millora dels canals en línia, la possibilitat d'instal·lar mecanismes de visualització en sales annexes per poder seguir el Ple o la possibilitat de fer plens en altres sales amb més aforament	100%
Bàsica	Millorar la visualització, difusió i impacte dels Plens. Estudiar la millora dels canals en línia, la possibilitat d'instal·lar mecanismes de visualització en sales annexes per poder seguir el ple o la possibilitat de fer plens en altres sales amb més aforament.	100%
Bàsica	Millorar la visualització, difusió i impacte dels Plens. Estudiar la millora dels canals en línia, la possibilitat d'instal·lar mecanismes de visualització en sales annexes per poder seguir el ple o la possibilitat de fer plens en altres sales amb més aforament.	100%

**04 - Avançar cap a la recuperació dels serveis externalitzats de l'ajuntament 67%**

Avançar cap a la recuperació dels serveis externs de l'Ajuntament conforme caduquin les concessions, amb prioritat per aquells serveis que siguin estratègics per a la ciutat. Portar a terme les recuperacions de forma gradual, avaluant-ne la seva viabilitat i eficiència del servei públic prestat, fent-ne un seguiment de la qualitat i cost del servei.

**Actuacions de l'objectiu operatiu**

TIPUS

Estratègica	Avançar cap a la recuperació dels serveis externs de l'Ajuntament conforme caduquin les concessions, amb prioritat per aquells serveis que siguin estratègics per a la ciutat. Portar a terme les recuperacions de forma gradual, avaluant-ne la seva viabilitat i eficiència del servei públic prestat, fent-ne un seguiment de la qualitat i cost del servei, sempre que estigui garantit el suport polític suficient	75%
Bàsica	Treballar conjuntament amb la resta de municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB) per la municipalització del servei d'Aigua Corrent Sanitària (ACS), amb la recuperació del servei conforme caduqui la concessió, implicant a tots els actors necessaris i treballant amb altres ajuntaments interessats per a estudiar i dur a terme	50%

**05 - Establir protocols de bones pràctiques per a què les decisions polítiques 46%**

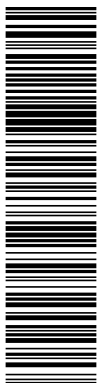
Establir protocols de bones pràctiques per a què les decisions polítiques estiguin recolzades sobre bases fermes. Prioritzar l'aprovació per Ple municipal de decisions polítiques que tinguin un impacte seriós sobre la ciutat de Cerdanyola.

**Actuacions de l'objectiu operatiu**

TIPUS

Estratègica	Establir protocols de bones pràctiques polítiques per a què les decisions polítiques estiguin recolzades sobre bases jurídiques fermes. Prioritzar l'aprovació per Ple municipal de decisions polítiques que tinguin un impacte seriós sobre la ciutat de Cerdanyola.	25%
-------------	---	-----

DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS	
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina <b>52 de 78</b>	SIGNATURES El document ha estat signat o aprovado_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	ESTAT <b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA6239E0E614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El documento está \_2SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

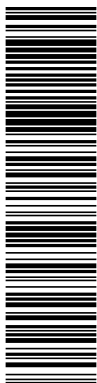
**AJUNTAMENT DE Cerdanyola del Vallès**

INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

**ASSOLIMENT**

Bàsica	Realitzar una auditoria pública del deute municipal per determinar quines han estat o són les fonts de deute i els motius que el generen	<b>50%</b>
Bàsica	Realitzar una auditoria de la gestió del Poliesportiu Municipal (PEM) Guiera, incloent-hi el màxim d'annualitats possibles	<b>75%</b>
Bàsica	Avançar cap al compromís legal de pagar els proveïdors en un termini màxim de 30 dies. Aquesta mesura ha de servir per encoratjar les petites empreses i autònoms de Cerdanyola a esdevenir proveïdors de l'Ajuntament	<b>25%</b>
Millora	Introduir criteris de responsabilitat social i mediambiental en la contractació	<b>25%</b>
Millora	Avançar cap a la implementació d'un Catàleg de Serveis Municipals, amb un sistema d'indicadors i una memòria de gestió pel Quadre Municipal de Comandament, com a model de gestió de qualitat, que posi al dia el funcionament intern de l'Ajuntament i en millori l'eficiència i la transparència	<b>25%</b>
Millora	Avançar cap a la implementació d'un Catàleg de Serveis Municipals, amb un sistema d'indicadors i una memòria de gestió pel Quadre Municipal de Comandament, com a model de gestió de qualitat, que posi al dia el funcionament intern de l'Ajuntament i en millori l'eficiència i la transparència	<b>75%</b>
Bàsica	Elaborar un Pla d'optimització dels llocs de treball municipals. Aquest pla ha de determinar les necessitats de l'Ajuntament i els requisits del personal que les ha de resoldre. Aquest pla haurà de ser públic i transparent. Els concursos i promocions hauran d'ajustar-se a aquest pla	<b>25%</b>
Bàsica	Actualització del model organitzatiu de l'Ajuntament i de l'organigrama municipal en quatre grans àrees de competència, i obertura i discussió i treball dels drets laborals dels treballadors; relació de llocs de treball, plantilla de personal i les seves modificacions, propostes organitzatives de divisió de funcions i competències, relacions amb els òrgans de representació dels empleats públics i les seccions sindicals, millora de processos, mapa i catàleg de serveis, criteris d'atenció als empleats públics, programes d'assetjament, etc	<b>75%</b>
Millora	Millorar els tràmits de gestió urbanística per tal donar als ciutadans un servei eficaç, àgil, ràpid i transparent en la gestió de llicències, permisos, informes, certificats i qualsevol altre tipus de tramitació de documents	<b>75%</b>
Millora	Col·laboració total amb la justícia per aclarir aquelles decisions o incompliments administratius passats, amb sospites fonamentades d'haver generat perjudici econòmic, patrimonial o moral a l'Ajuntament, a persones o entitats, o bé que hagin afavorit interessos de persones o entitats, intentant evitar la judicialització de la política i la generació d'un espectacle mediàtic innecessari	<b>25%</b>
Millora	Elaborar un Pla de formació del personal municipal per millorar la capacitat general del personal de la institució de cara a garantir la seva idoneïtat per a desenvolupar les tasques que li són encomanades	<b>100%</b>



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA6239E0E614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

**AJUNTAMENT DE Cerdanyola del Vallès**

INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

**ASSOLIMENT**

**02 - Patrimoni municipal** **73%**  
 Promoure una visió global i participativa d'allò que és de totes les persones que residim a Cerdanyola. És crear consciència ciutadana i posar a l'abast que disposem de bens materials comunitaris dels quals cal fer-ne un ús responsable i solidari. Cerdanyola disposa d'un bon patrimoni municipal, ara cal estudiar els usos que se li donen per posar-lo en valor davant de la ciutadania. Cal que el patrimoni de Cerdanyola es visualitzi com allò que és: patrimoni dels ciutadans.

**06 - Elaborar un Pla d'Usos del patrimoni-Equipaments de Cerdanyola que contempli tots els equipaments de la ciutat i en valori el seu ús i utilitat, eficiència i sostenibilitat** **77%**  
 Elaborar un Pla d'usos del patrimoni-equipaments de Cerdanyola que reculli tots els equipaments de la ciutat i en valori el seu ús i utilitat. Introduir mesures d'eficiència en els subministraments dels equipaments municipals per reduir el consum i el cost i avançar cap a equipaments més sostenibles.

**Actuacions de l'objectiu operatiu**

TIPUS

Estratègica	Elaborar un Pla d'usos del patrimoni-equipaments de Cerdanyola que reculli tots els equipaments de la ciutat i en valori el seu ús i utilitat. Determinar quins d'aquests espais estan congestionats, infrautilitzats o monopolitzats i elaborar un pla que en racionalitzi l'ús. Fer especial èmfasi en la recuperació d'edificacions emblemàtiques de la ciutat	<b>75%</b>
Estratègica	Elaborar un Pla d'Usos del patrimoni-Equipaments de Cerdanyola que contempli tots els equipaments de la ciutat i en valori el seu ús i utilitat. Determinar quins d'aquests espais estan congestionats, infrautilitzats o monopolitzats i elaborar un pla que en racionalitzi l'ús. Fer especial èmfasi en la recuperació d'edificacions emblemàtiques de la ciutat (Torre vermella, Masia Cordelles, Masia Canaletes, etc.). (5)	<b>50%</b>
Bàsica	Fer especial èmfasi en la recuperació d'edificacions emblemàtiques de la ciutat (Torre Vermella)	<b>100%</b>
Bàsica	Fer especial èmfasi en la recuperació i museització d'edificacions i espais patrimonials històrics emblemàtics de la ciutat, en el que representen de rellevant la recuperació del projecte museístic del Museu d'Història de Cerdanyola (Ca n'Ortadó) i la potenciació i millora del Museu i Poblat Ibèric de Ca n'Oliu.	<b>50%</b>
Bàsica	Fer especial èmfasi en la recuperació d'edificacions emblemàtiques de la ciutat, i destacar el procés participatiu per establir el Pla d'usos de l'equipament (Ca n'Altimira)	<b>100%</b>
Millora	Determinar i localitzar els usos il·lícits de terrenys de titularitat municipal que actualment s'estan portant a terme a la ciutat per tal de resoldre aquesta situació en benefici de l'interès general dels ciutadans avançant cap a espais de lliure concurrència	<b>25%</b>
Bàsica	Introduir mesures d'eficiència en els subministraments dels equipaments municipals, per a reduir el consum i el cost, i avançar cap a equipaments més sostenibles	<b>50%</b>
Bàsica	Adaptar l'accessibilitat als equipaments municipals perquè siguin aptes per a persones amb diversitat funcional	<b>75%</b>

**07 - Fomentar des de l'Observatori de Ciutat i el Pla Estratègic de Ciutat la millora i la reflexió del model de ciutat que volem** **69%**

**Actuacions de l'objectiu operatiu**

TIPUS

AJUNTAMENT DE Cerdanyola del Vallès

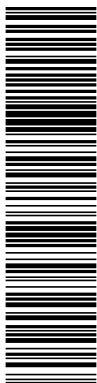
INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

**ASSOLIMENT**

Estratègica	Afrontar la informació de base municipal del municipi en base a la Delimitació Territorial Urbana amb informació estadística per barris, per districtes urbans, per àmbits autònoms com la UAB, Bellaterra, Collserola i el Parc de l'Alba, per temàtiques d'urbanisme i habitatge, de cohesió i benestar social, d'activitat econòmica, etc. mitjançant la georeferenciació d'una àmplia base de dades administratives per ús tècnic municipal	<b>75%</b>
Millora	Cerdanyola del Vallès ha de col·laborar amb altres ciutats catalanes mitjanes i intermèdies en la xarxa El Perfil de Ciutat (Badalona, Terrassa, Sabadell, Santa Coloma de Gramenet, Lleida, Rubí, Barberà del Vallès, Girona, Manresa, Vic, Mataró, El Prat de Llobregat, Granollers i Mollet del Vallès) en l'intercanvi de dades, metodologia, en les funcions de far i vigia, d'avaluació i vigilància d'indicadors "#xarxaPerfildeCiutat"	<b>75%</b>
Bàsica	Iniciar els treballs per un Observatori de Ciutat amb dades obertes, estable i amb continuïtat, per unificar la informació de base de l'activitat de la ciutat i de la documentació i estudis municipals. Aquest projecte és un interlocutor amb els serveis municipals a nivell de tractament de les dades generals i específiques, i també interlocutor fora de la ciutat amb altres ciutats de Catalunya, amb els observatoris de la AMB, del Consell Comarcal, de la Diputació de Barcelona, de IDESCAT	<b>75%</b>
Estratègica	Mitjançant la iniciativa de l'alcaldia, iniciar accions per impulsar un Pla estratègic de ciutat, en la fase d'encàrrec i diagnòsi de la ciutat, de manera que la ciutadania, mitjançant entitats, col·lectius i empreses pugui trobar la manera de participar del Projecte de ciutat impulsat per l'Ajuntament, d'acord amb la moció aprovada el febrer de 2017 pel Ple municipal (14.2)	<b>75%</b>
Estratègica	Afrontar la informació de base municipal del municipi en base a la Delimitació Territorial Urbana amb informació estadística per barris, per districtes urbans, per àmbits autònoms com la UAB, Bellaterra, Collserola i el Parc de l'Alba, per temàtiques d'urbanisme i habitatge, de cohesió i benestar social, d'activitat econòmica, etc. mitjançant la georeferenciació d'una àmplia base de dades administratives per ús tècnic municipal	<b>75%</b>
Estratègica	Afrontar la informació de base municipal del municipi en base a la Delimitació Territorial Urbana amb informació estadística per barris, per districtes urbans, per àmbits autònoms com la UAB, Bellaterra, Collserola i el Parc de l'Alba, per temàtiques d'urbanisme i habitatge, de cohesió i benestar social, d'activitat econòmica, etc. mitjançant la georeferenciació d'una àmplia base de dades administratives per ús tècnic municipal	<b>50%</b>
Estratègica	Afrontar la informació de base municipal del municipi en base a la Delimitació Territorial Urbana amb informació estadística per barris, per districtes urbans, per àmbits autònoms com la UAB, Bellaterra, Collserola i el Parc de l'Alba, per temàtiques d'urbanisme i habitatge, de cohesió i benestar social, d'activitat econòmica, etc. mitjançant la georeferenciació d'una àmplia base de dades administratives per ús tècnic municipal	<b>25%</b>





Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAAE239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El documento está \_2SIGNAT\_. Milijant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporciona l'entitat emissora d'aquest document.

**AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS**

INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

**ASSOLIMENT**

**03 - Relacions institucionals** **77%**  
L'Ajuntament és per definició la institució més propera a la ciutadania, per aquesta raó ens disposem a establir un tramatge de relacions que ens permeti servir la ciutat des d'un projecte de país, en el temps i l'espai propi en què vivim. Per aquesta raó cal crear i millorar els vincles amb aquelles institucions amb les quals ens relacionem i fer-ho superant el marc protocol·lari, per avançar cap a objectius concrets i definits.

**08 - Donar suport actiu al procés d'autodeterminació del poble català.** **100%**  
**Cerdanyola formarà part de l'Associació de Municipis per la Independència (AMI)**  
Donar suport actiu al procés d'autodeterminació del poble català. L'alcalde serà part de l'Assemblea de càrrecs electes i es posarà al servei del Parlament de Catalunya per aconseguir que el poble català pugui exercir el seu dret d'autodeterminació. A més, Cerdanyola formarà part de l'Associació de Municipis per la Independència (AMI).

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

TIPUS		
Bàsica	Donar suport actiu al procés d'autodeterminació del poble català. L'alcalde serà part de l'Assemblea de càrrecs Electes i es posarà al servei del Parlament de Catalunya per aconseguir que el poble català pugui exercir el seu dret d'autodeterminació. A més, Cerdanyola formarà part de l'Associació de Municipis per la Independència (AMI)	<b>100%</b>

**09 - Elaborar i Reformular els convenis amb la UAB i amb l'EMD de Bellaterra, de** **55%**  
Elaborar i reformular els convenis amb la UAB i amb l'EMD de Bellaterra, de forma participada, per reconduir conflictes i generar sinergies i beneficis mutus entre les institucions. Mantenir i exigir lleialtat institucional i garantir que els acords es sotmetin a consulta, si cal a la població de Bellaterra

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

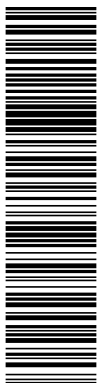
TIPUS		
Estratègica	Reformular el conveni amb la UAB per tal que permeti generar sinergies i beneficis mutus entre les dues institucions. Mantenir i exigir lleialtat institucional. Estudiar la possibilitat d'ubicar dependències de la UAB o serveis per la UAB dins del municipi de Cerdanyola i viceversa	<b>25%</b>
Estratègica	Elaborar un nou conveni amb l'EMD de Bellaterra que reconduïxi el conflicte i que es faci de forma participada i sotmetent a consulta el resultat entre la població de Bellaterra	<b>75%</b>

**10 - Aprofitar el parc de l'Alba i la UAB per generar un pol d'economia basada en** **75%**  
Aprofitar el Parc de l'Alba i la UAB per generar un pol d'economia basada en el coneixement i la innovació. Treballar amb les poblacions veïnes per aconseguir-ho, intentant aprofitar els mecanismes existents com el Catalonia Innovation Triangle (CIT), o buscant-ne de nous, si és necessari.

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

TIPUS		
Estratègica	Aprofitar el Parc de l'Alba i la UAB per generar un pol d'economia basada en el coneixement i la innovació. Treballar amb les poblacions veïnes per aconseguir-ho, intentant aprofitar els mecanismes existents com el Catalonia Innovation Triangle (CIT), o buscant-ne de nous, si és necessari	<b>50%</b>
Estratègica	Aprofitar el Parc de l'Alba i la UAB per generar un pol d'economia basada en el coneixement i la innovació. Treballar amb les poblacions veïnes per aconseguir-ho, intentant aprofitar els mecanismes existents com el Catalonia Innovation Triangle (CIT), o buscant-ne de nous, si és necessari	<b>75%</b>
Estratègica	Refer el Pla director urbanístic del Parc de l'Alba participat que dissenyi les polítiques urbanístiques en funció de les necessitats tecnològiques i amb usos residencials i comercials amb un desenvolupament coherent i respectuós amb el medi ambient (14.1)	<b>75%</b>

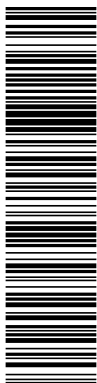
DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina <b>56 de 78</b>	SIGNATURES El document ha estat signat o aprovat_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès
ESTAT <b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06	



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFA6E239E0BE614495A9B091AD49232143F8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

AJUNTAMENT DE Cerdanyola del Vallès		INDICADORS MEMÒRIA 2018
<b>PLA DE MANDAT 2015/2019</b>		
		<u>ASSOLIMENT</u>
Estratègica	Refer el Pla director urbanístic del Parc de l'Alba participat que dissenyi les polítiques urbanístiques en funció de les necessitats tecnològiques i amb usos residencials i comercials amb un desenvolupament coherent i respectuós amb el medi ambient	<b>100%</b>





Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAAE239E0BE6144495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Milijant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporciona l'entitat emissora d'aquest document.

**AJUNTAMENT DE Cerdanyola del Vallès**

INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

**ASSOLIMENT**

**04 - Fiscalitat, ocupació i comerç i promoció econòmica** **66%**  
 El dret al treball és un dret universal, però no és un bé que arribi per igual a tothom i la institució local pot i ha d'assumir la seva part de responsabilitat: obrint noves vies de creació de llocs de treball; redistribuint els recursos; actualitzant les obligacions impositives, observant la renda familiar i ajustant la tarificació social, avançarem cap a la justícia social. -En parlar d'ocupació i treball entenem que el comerç local hi juga un paper important, ja que l'entramat de comerços pot crear llocs de treball de proximitat. Hem d'avançar cap al consum local i de proximitat que és més just, més sostenible i reverteix directament a la ciutat.

**11 - Treballar per a baixar el valor cadastral dels habitatges de Cerdanyola adaptant l'Impost de Bens Immobles (IBI)** **94%**  
 Treballar per abaixar el valor cadastral dels habitatges de Cerdanyola a partir de l'adaptació de l'Impost de Bens Immobles (IBI) si és necessari perquè això no signifiqui un trasbals a les finances municipals.

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

TIPUS		
Bàsica	Treballar per abaixar el valor cadastral dels habitatges de Cerdanyola, fent una adaptació de l'Impost de Bens Immobles (IBI), si és necessari, perquè això no signifiqui un trasbals a les finances municipals	<b>100%</b>
Millora	Evitar l'apujada de l'Impost de Bens Immobles (IBI) per als ciutadans de Cerdanyola i bonificar les rendes més baixes	<b>100%</b>
Millora	Gravar l'incompliment de la funció social de la propietat dels habitatges pel fet de romandre desocupats de manera permanent, tal i com estipula la llei 14/2015 (vigent en matèria) del Parlament de Catalunya	<b>25%</b>
Bàsica	Aprofundir en els mecanismes de la tarificació social aplicant progressivitat en qualsevol contribució. Fer la tarificació més justa, comptabilitzant altres beques i/o incorporant la unitat familiar ampliada	<b>100%</b>
Bàsica	Aprofundir en els mecanismes de la tarificació social aplicant progressivitat en qualsevol contribució. Fer la tarificació més justa, comptabilitzant altres beques i/o incorporant la unitat familiar ampliada	<b>100%</b>
Bàsica	Introduir el concepte de fiscalitat verda en les ordenances fiscals	<b>100%</b>
Bàsica	Buscar noves maneres de recaptar impostos que tinguin el menor impacte per la ciutadania com podria ser la via de la publicitat	<b>100%</b>

**12 - Creació d'un Pla integral de foment de l'ocupació i l'emprenedoria** **100%**  
 Crear un Pla integral de foment de l'ocupació i l'emprenedoria. Aquest pla ha de millorar la comunicació entre contractants i contractats, ha d'aprofundir en la contractació de persones en risc d'exclusió social, ha de contribuir a la formació de les persones que així ho desitgin i ha de facilitar l'obertura de nous negocis a Cerdanyola millorant l'atenció als emprenedors.

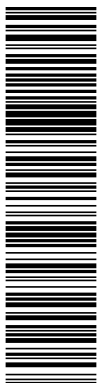
*Actuacions de l'objectiu operatiu*

TIPUS		
Bàsica	Creació d'un Pla integral de foment de l'ocupació i l'emprenedoria. Aquest pla ha de millorar la comunicació entre contractants i contractats, ha d'aprofundir en la contractació de persones en risc d'exclusió social, ha de contribuir a la formació de les persones que així ho desitgin i ha de facilitar l'obertura de nous negocis a Cerdanyola millorant l'atenció als emprenedors	<b>100%</b>

**13 - Elaborar un Pla participat de protecció i dinamització del comerç, mercats** **50%**  
 Elaborar un Pla participatiu de protecció i dinamització del comerç, mercats municipals, fires i mostres. Aquest pla ha d'incloure l'espai (carrers i zones comercials), el producte (km0, ecològic i de qualitat) i les sinergies i aliances entre productors, comerciants locals i Ajuntament.

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS	
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina <b>58 de 78</b>	SIGNATURES El document ha estat signat o aprobado_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	ESTAT <b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2128423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAAE239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

**AJUNTAMENT DE Cerdanyola del Vallès**

INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

		<b>ASSOLIMENT</b>
<i>TIPUS</i>		
Bàsica	Elaborar de forma participada un Pla de protecció i dinamització del comerç amb fires i mostres. Aquest pla ha d'incloure el producte (km0, ecològic i de qualitat) i les sinergies i aliances entre productors, comerciants locals i ajuntament	<b>50%</b>
Bàsica	Elaborar de forma participada un Pla de protecció i dinamització del comerç dels mercats municipals i mercats setmanals. Aquest pla ha d'incloure l'espai (carrers i zones comercials), i les sinergies i aliances entre productors, comerciants locals i ajuntament	<b>50%</b>
Millora	Promocionar els productes agrícoles locals i les cooperatives de consum ecològic, afavorint les dinàmiques de les associacions de pagesos i pageses que treballen per una producció agrícola sostenible	<b>50%</b>
Millora	Fomentar i ampliar la xarxa d'horts urbans. Establir un sistema d'explotació i comercialització en col·laboració amb els seus impulsors que sigui profitós per a tots els agents implicats	<b>50%</b>
Millora	Fomentar i ampliar la xarxa d'horts urbans. Establir un sistema d'explotació i comercialització en col·laboració amb els seus impulsors que sigui profitós per a tots els agents implicats	<b>50%</b>

**14 - Impulsar la inversió creadora de llocs de treball d'economia verda, apostant 63%**

Impulsar la inversió creadora de llocs de treball d'economia verda, apostant per sectors d'activitat com les energies renovables o la indústria ecoeficient i la rehabilitació, i en particular, els projectes d'ecologia industrial aplicats als polígons industrials ja consolidats per incrementar els resultats ambientals i econòmics a través de la col·laboració en la gestió del medi ambient i dels recursos potenciant l'aprofitament i la reutilització: (veure actuacions de la 12 a la 14)

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

<i>TIPUS</i>		
Estratègica	Apostar, en particular, pels projectes d'eficiència energètica i industrial aplicats als polígons industrials ja consolidats per incrementar els resultats ambientals i econòmics a través de la col·laboració en la gestió del medi ambient i dels recursos (aigua, energia i materials) potenciant l'aprofitament i la reutilització: residus industrials, aigües residuals o la transferència dels mateixos	<b>50%</b>
Bàsica	Impulsar la Finestreta Única Empresarial (FUE) en el marc de potenciar, millorar i si cal redefinir l'Oficina d'Atenció a l'Empresa (OAE), com a servei d'atenció a empreses, cooperatives i comerciants	<b>50%</b>
Bàsica	L'Ajuntament impulsa conjuntament amb altres municipis i administracions i entitats treballs per activar la Xarxa d'Economia Solidària, mitjançant la signatura d'un manifest, impuls de convenis, d'activitats de formació, d'inici de projectes cooperatius i de foment d'inserció laboral de col·lectius específics	<b>100%</b>

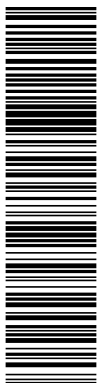
**15 - Impulsar un Pla participat de millora dels polígons industrials, amb visió 25%**

Impulsar un Pla participatiu de millora dels polígons industrials, amb visió integradora en l'entorn urbà, incorporant valors de sostenibilitat, millorant els accessos i la mobilitat interna, la gestió de residus, la neteja i els serveis tecnològics. Actuar immediatament en les zones més urgents.

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

<i>TIPUS</i>		
Estratègica	Impulsar de forma participada un Pla de millora dels polígons industrials, amb visió integradora en l'entorn urbà, incorporant valors de sostenibilitat, millorant els accessos i la mobilitat interna, la gestió de residus, la neteja i els serveis tecnològics. Actuar immediatament en les zones més urgents	<b>25%</b>

DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina <b>59 de 78</b>	SIGNATURES El document ha estat signat o aprovado_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès
ESTAT <b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06	



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAAE239E0BE6144495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT. Milijant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS

INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

**ASSOLIMENT**

**05 - Cerdanyola Saludable; Salut i sanitat pública 64%**  
 Si bé no tenim totes les claus des de la institució local, tenim en canvi l'obligació de vetllar per la salut dels veïns i veïnes de la nostra localitat. En aquest sentit el treball preventiu i l'educació en el respecte al propi cos i a les persones i animals amb qui convivim, així com la cura permanent per la salut mediambiental són prioritats. La defensa de la salut pública és una necessitat i una prioritat davant de les retallades que hem patit. Tanmateix, el treball mancomunat amb els municipis veïns ens proporcionarà més potencialitat en la resolució dels déficits actuals en aquelles instal·lacions i serveis sanitaris que ens corresponen, però que es resolen en institucions supralocals.

**16 - Coordinar esforços, conjuntament amb els municipis afectats, per fer realitat l'hospital Ernest Lluch i valorar les propostes de la Generalitat de Catalunya 50%**  
 Coordinar esforços, conjuntament amb els municipis afectats, per fer realitat l'hospital Ernest Lluch. Planificar-ne per avançat les necessitats (p.e. el transport) que pugui comportar la realització i funcionament de l'hospital.

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

TIPUS		
Estratègica	Coordinar esforços, conjuntament amb els municipis afectats, per fer realitat l'hospital Ernest Lluch. Planificar-ne per avançat les necessitats (p.e. el transport) que pugui comportar la realització i funcionament de l'hospital. Fer el seguiment de les propostes de la Generalitat de Catalunya	50%
Bàsica	Vetllar perquè es reverteixi les retallades i la reducció del 50% del personal en aquests 6 anys	50%
Bàsica	Treballar perquè CatSalut tingui servei de pediatria en tots els CAPs de la ciutat	50%

**17 - Construir els òrgans participatius necessaris en la gestió de la Salut pública 75%**  
 Construir els òrgans participatius necessaris en la gestió de la salut, independentment dels serveis socials, per a implicar la ciutadania (usuaris, professionals i experts).

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

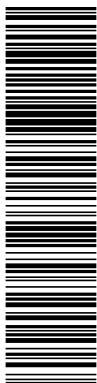
TIPUS		
Bàsica	Construir els òrgans participatius necessaris en la gestió de la Salut, independentment dels Serveis Socials, per a implicar la ciutadania (usuaris, professionals i experts)	75%
Millora	Treballar per disposar de farmàcia de guàrdia els 365 dies de l'any a Cerdanyola. Mediar amb el Col·legi de Farmacèutics i amb les farmàcies locals així com amb el municipi de Ripollet, amb qui compartim zona	75%
Millora	Suport municipal a les reivindicacions dels malalts d'asbestosi. Participar activament en el seu reconeixement a nivell de ciutat i memòria històrica	75%

**18 - Fomentar i ampliar les actuacions de protecció de la salut i de control 67%**  
 Fomentar i ampliar les actuacions de protecció de la salut (com la seguretat alimentària) i de control ambiental (com la legionel·la)

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

TIPUS		
Bàsica	Fomentar i ampliar les actuacions de protecció de la salut (com la seguretat alimentària) i de control ambiental (com la legionel·la)	75%
Millora	Avançar cap a un tractament integral de les drogodependències, aprofundint en les mesures alternatives a les sancionadores i en els programes d'orientació a joves i famílies	75%

DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS	
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina <b>60 de 78</b>	SIGNATURES El document ha estat signat o aprovado_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	ESTAT <b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFA6E239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS

INDICADORS MEMÒRIA 2018

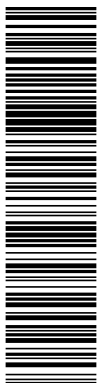
**PLA DE MANDAT 2015/2019**

**ASSOLIMENT**

Bàsica	Treballar per ampliar el padró municipal amb tota la població sense papers per assegurar l'accés universal a la sanitat, la seva acollida i els seus drets de ciutadania	<b>50%</b>
Millora	Vetllar pel registre i millorar el control de les poblacions de gats i gossos al municipi	<b>75%</b>
Millora	Facilitar recursos per millorar la convivència d'animals domèstics en l'entorn urbà	<b>75%</b>



DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina <b>62 de 78</b>	SIGNATURES El document ha estat signat o aprovado_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès
	ESTAT <b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 00K0I-CUHFQ-B7702 BFA6E239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El documento está \_2SIGNAT\_. Milijant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

**AJUNTAMENT DE Cerdanyola del Vallès**

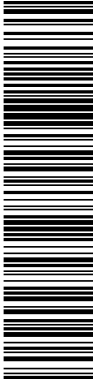
INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

**ASSOLIMENT**

Millora	Crear mecanismes participatius per fer una diagnosi completa i una periodificació de les inversions als edificis municipals dedicats a l'educació	<b>50%</b>
Bàsica	Garantir el bon estat i manteniment dels edificis dedicats a l'educació	<b>75%</b>
Estratègica	L'Oficina d'Escolarització de Cerdanyola (OEC) hauria de vetllar també per una adequada incorporació dels nous nens a la comunitat per augmentar les seves possibilitats d'èxit escolar i integració social i evitar l'estigmatització de determinats centres	<b>75%</b>
Estratègica	Creació de l'Oficina d'Escolarització de Cerdanyola (OEC), que hauria de revisar el mapa escolar, fer la previsió de necessitats futures i atendre la comunitat educativa en relació amb les competències municipals.	<b>100%</b>
Millora	Treballar per garantir un nombre suficient de beques menjador per evitar situacions de malnutrició infantil	<b>100%</b>

DOCUMENT	IDENTIFICADORS	ESTAT
SSEE_Documentació Diversa: MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018		<b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06
ALTRES DADES	SIGNATURES	
Codi per a validació: 9OKOI-CUHFQ-B7702 Data d'emissió: 9 de gener de 2020 a les 15:23:28 Pàgina 63 de 78	El document ha estat signat o aprovado_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2128423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAAE329E0BE614495A9B0091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El documento está \_2SIGNAT. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporciono l'emissor d'aquest document.

AJUNTAMENT DE Cerdanyola del Vallès

INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

**ASSOLIMENT**

**07 - Cerdanyola Inclusiva; Serveis socials i inclusió social** 74%

Les polítiques per afavorir la cohesió social són accions que no acostumen a donar resultat a curt termini, però que són imprescindibles a mig i llarg termini. Justament el fet que no es vegin els resultats de forma immediata ha d'esperonar-nos a treballar de valent fins a assolir els objectius proposats. És temps de posar en valor totes les possibilitats i mitjans de què disposem per fer una Cerdanyola realment inclusiva. És temps de recuperar la solidaritat i el suport a través d'uns serveis efectius i que puguem fer realitat l'atenció a les persones.

**21 - Creació d'un Pla de xoc en polítiques socials, que estableix protocols i mesures urgents per fer front a la situació d'emergència social que viuen algunes famílies de Cerdanyola** 100%

Crear un Pla de xoc en polítiques socials, que estableixi protocols i mesures urgents per fer front a la situació d'emergència social que viuen algunes famílies de Cerdanyola. Aquest Pla de xoc ha de ser transversal, i ha de tractar de forma integral les problemàtiques.

**Actuacions de l'objectiu operatiu**

TIPUS

Bàsica	Creació d'un Pla de xoc en polítiques socials, que estableixi protocols i mesures urgents per fer front a la situació d'emergència social que viuen algunes famílies de Cerdanyola. Aquest Pla de xoc ha de ser transversal, i ha de tractar de forma integral totes les problemàtiques	100%
Estratègica	Creació d'una Oficina de prestacions socials que centralitzi l'assessorament, la sol·licitud i el seguiment de les peticions de totes les prestacions socials	100%

**22 - Creació d'una taula integral de Serveis Socials, on es tractin els casos des** 58%

Crear una taula integral de serveis socials on es tractin els casos des d'una perspectiva transversal. Aquesta taula ha de donar prioritat, establir un calendari i vehicular els casos depenent de la seva gravetat, amb l'objectiu de donar resposta immediata i evitar així el possible empitjorament i cronificació de la situació.

**Actuacions de l'objectiu operatiu**

TIPUS

Bàsica	Creació d'una taula integral de Serveis Socials on es tractin els casos des d'una perspectiva transversal.	50%
Millora	La taula integral de Serveis Socials ha de donar prioritat, establir un calendari i vehicular els casos amb major risc de vulnerabilitat social depenent de la seva gravetat, amb l'objectiu de donar resposta immediata i evitar així el possible empitjorament i cronificació de la situació	50%
Millora	Creació d'una Guia de serveis socials de l'Ajuntament de Cerdanyola que contingui tots aquells procediments en què l'Ajuntament o entitats del municipi puguin intercedir o vehicular	50%
Bàsica	Especialitzar i dinamitzar el Consell Municipal de Serveis Socials (i separar-lo del de salut) perquè esdevingui un consell amb capacitats reals d'influir en les polítiques socials de Cerdanyola	75%

**23 - Garantir les necessitats bàsiques de les persones i famílies amb major risc** 63%

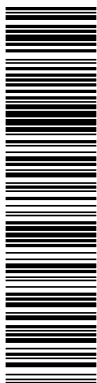
Garantir les necessitats bàsiques de les persones i famílies amb major risc de vulnerabilitat, i ajudar a teixir des de l'Ajuntament una xarxa d'entitats i institucions dedicades a aquesta finalitat social.

**Actuacions de l'objectiu operatiu**

TIPUS

Estratègica	Construcció d'un mapa de necessitats socials amb actualització permanent, que pugui servir com a element de diagnosi immediata	25%
-------------	--	-----

DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS	
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina <b>64 de 78</b>	SIGNATURES El document ha estat signat o aprovado_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	ESTAT <b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 00K0I-CUHFQ-B7702 BFA6E239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El documento está \_2SIGNAT\_. Milijant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporciona l'entitat emissora d'aquest document.

AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS

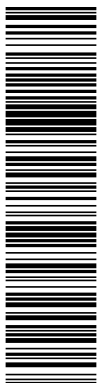
INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

**ASSOLIMENT**

Millora	Ajudar a teixir des de l'Ajuntament una xarxa d'entitats i institucions dedicades a aquesta finalitat social de garantir les necessitats bàsiques de les persones i famílies amb major risc de vulnerabilitat social	<b>75%</b>
Millora	Informar, canalitzar i facilitar les denúncies per incompliment de la Llei d'autonomia personal i atenció a la dependència (LAPAD)	<b>75%</b>
Bàsica	Potenciar els serveis preventius que minimitzen els costos i maximitzen l'impacte com per exemple els serveis d'assistència domiciliària i teleassistència	<b>75%</b>
Millora	Garantir les necessitats bàsiques de les persones i famílies amb major risc de vulnerabilitat.	<b>100%</b>
Bàsica	Potenciar els serveis preventius que minimitzen els costos i maximitzen l'impacte com per exemple els serveis d'assistència domiciliària i teleassistència	<b>100%</b>





Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFA6E239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

**AJUNTAMENT DE Cerdanyola del Vallès**

INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

**ASSOLIMENT**

**08 - Cerdanyola Esportiva** **72%**  
 L'esport i l'activitat esportiva genera en la nostra comunitat tot un seguit d'activitats que fomenten els valors de solidaritat, ajuda mútua, superació en l'esforç i de creixement personal. Actualment hi ha a Cerdanyola una activitat (esportiva) rica i enriquidora. Les diferents disciplines i pràctiques esportives omplen la nostra ciutat de dinamisme en el lleure d'infants, joves i de les persones no tan joves. Però volem anar més enllà i atendre els esports minoritaris, les pràctiques inclusives i l'esport lliure de competició. Caldrà optimitzar i millorar espais i propostes des de la participació de les persones i entitats implicades.

**24 - Creació d'un Pla Integral d'Esports a Cerdanyola** **72%**  
 Crear un Pla integral de l'esport a Cerdanyola que permeti consensuar unes mateixes línies esportives i educatives entre els diferents agents que promouen l'esport a Cerdanyola.

**Actuacions de l'objectiu operatiu**

TIPUS		
Estratègica	Creació d'un Pla integral de l'esport a Cerdanyola que permeti consensuar unes mateixes línies esportives i educatives entre els diferents agents que promouen l'esport a Cerdanyola	<b>75%</b>
Bàsica	Estudiar els diversos models de gestió dels equipaments esportius municipals per tal d'unificar el criteri. El principal objectiu és que els equipaments donin resposta a les necessitats i prevalgui la defensa dels interessos de la ciutat per sobre dels interessos particulars	<b>75%</b>
Millora	Coordinar a nivell municipal el traspàs escolar a l'esport federat en edat infantil i l'ús dels equipaments esportius municipals per a les categories de formació-promoció per tal d'unificar i integrar el criteri educatiu i l'interès de ciutat	<b>75%</b>
Millora	Avançar cap al condicionament d'espais públics per a la pràctica esportiva lliure (caminar, córrer o anar en bicicleta)	<b>75%</b>
Millora	Coordinar a nivell municipal el traspàs escolar a l'esport federat en edat infantil i l'ús dels equipaments esportius municipals per a les categories de formació-promoció per tal d'unificar i integrar el criteri educatiu i l'interès de ciutat	<b>50%</b>

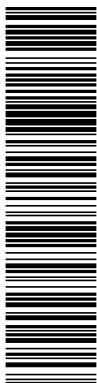
**25 - Potenciar i dinamitzar el Consell Municipal de l'Esport per què esdevingui** **71%**  
 Potenciar i dinamitzar el Consell Municipal de l'Esport perquè esdevingui una autèntica eina de participació de la ciutadania i que influeixi de veritat en les polítiques municipals.

**Actuacions de l'objectiu operatiu**

TIPUS		
Millora	Potenciar i dinamitzar el Consell Municipal de l'Esport perquè esdevingui una autèntica eina de participació de la ciutadania i que influeixi de veritat en les polítiques municipals	<b>75%</b>
Millora	Actualitzar de forma participativa el Mapa d'Instal·lacions Esportives Municipals (MIEM) que inclogui un estudi dels usos de les actuals instal·lacions esportives, de les necessitats presents i futures	<b>50%</b>
Millora	Impulsar el Mapa d'Instal·lacions Esportives Municipals (MIEM) que inclogui un estudi dels usos de les actuals instal·lacions esportives i planifiqui a mig i llarg termini les inversions futures	<b>75%</b>
Bàsica	Negociar amb la FCH (i executar) la recuperació del PEM Guiera, una instal·lació que és i ha estat viable econòmicament i que ha estat mancada de les inversions necessàries aquests darrers anys per mala gestió. Prioritzar la gestió directa del servei per part de l'Ajuntament o de l'empresa pública	<b>75%</b>

DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina <b>66 de 78</b>	SIGNATURES El document ha estat signat o aprovado_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès

ESTAT  
**APROVAT**  
12/09/2019 08:06



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA5239E0BE614495A9B091AD49232143F8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

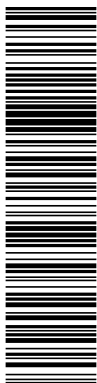
AJUNTAMENT DE Cerdanyola del Vallès

INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

**ASSOLIMENT**

Bàsica	Per a la recuperació del PEM Guiera, caldrà vetllar per fer prevaldre els drets dels usuaris i els del conjunt de Cerdanyola. Realitzar avaluacions econòmiques i de qualitat del servei per assegurar en tot moment la gestió més eficient pels usuaris i la ciutat	<b>75%</b>
--------	--	------------



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFA4E239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El documento está \_2SIGNAT. Milijant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

**AJUNTAMENT DE Cerdanyola del Vallès**

INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

**ASSOLIMENT**

**09 - Cerdanyola Coopera; Cooperació, igualtat i polítiques intergeneracionals 74%**  
 Al llarg de la nostra vida, ens interrelacionem de forma natural i espontània. Però cal propiciar espais i recursos per facilitar aquelles relacions no tan espontànies, i en canvi necessàries, sabent que potencien el creixement personal i ajuden a generar una millor convivència. Calen polítiques destinades a millorar l'estadi personal a qualsevol edat, de forma inclusiva i amb objectius fonamentalment socialitzadors. Actuacions que superant fronteres ens apropin i cerquin les relacions entre persones, sense barreres d'edat, ni de gènere, ni d'origens.

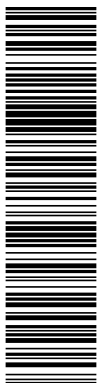
**26 - Regir amb polítiques d'igualtat de gènere totes les estructures existents i actuacions desenvolupades perquè les accions vagin encaminades a la prevenció de violència de gènere tant en l'àmbit escolar com en el familiar 70%**  
 Regir amb polítiques d'igualtat de gènere totes les estructures existents i actuacions desenvolupades. Incrementar les accions que vagin encaminades a la prevenció de violència de gènere tant en l'àmbit escolar com en el familiar. Adaptar els recursos que es tenen a les necessitats actuals.

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

TIPUS		
Estratègica	Totes les estructures existents i actuacions desenvolupades han d'estar regides per polítiques d'igualtat de gènere. Incrementar les accions que vagin encaminades a la prevenció de violència de gènere tant en l'àmbit escolar com en el familiar. Adaptar els recursos que es tenen a les necessitats actuals	<b>50%</b>
Estratègica	L'Ajuntament integrarà globalment en el Servei de Drets Civils els àmbits d'igualtat i LGTBIQ, les Polítiques Intergeneracionals, Relacions Veïnals i Centres Cívics, Promoció de la Salut i Cooperació i Solidaritat	<b>75%</b>
Bàsica	Cerdanyola Ciutat d'Acollida: ser una ciutat acollidora implicada en la defensa dels Drets Humans que compta amb una ciutadania i unes institucions compromeses en la lluita contra les desigualtats i que s'ha mostrat solidària, es preveu destinar algun habitatge municipal a acollida	<b>75%</b>
Bàsica	Dinamitzar el Consell de la gent gran per tal que esdevingui representatiu i vinculant. Potenciar la participació de la gent gran en aquest consell	<b>75%</b>
Bàsica	Elaboració participativa dels Plans locals de joventut, que haurien de tenir l'objectiu de promoure la participació activa dels joves en el teixit associatiu, donar-los eines per a superar les diverses etapes i arrelar-los a la ciutat	<b>25%</b>
Bàsica	Vetllar per la millora de la coordinació entre els diferents recursos que es dediquen a la infància, a través de la creació de taules d'infància (escoles, espais, serveis socials, salut, esport, casals, etc.), promoure projectes de participació infantil i adolescent, com és el consell infantil i promocionar xerrades per pares i mares de caràcter preventiu	<b>75%</b>
Bàsica	Vetllar per la millora de la coordinació entre els diferents recursos que es dediquen a la infància, a través de la creació de taules d'infància (escoles, espais, serveis socials, salut, esport, casals, etc.), promoure projectes de participació infantil i adolescent, com és el consell infantil i promocionar xerrades per pares i mares de caràcter preventiu	<b>50%</b>
Millora	Impulsar la iniciativa europea del programa de Garantia Juvenil, destinada a millorar l'accés al món laboral dels joves que actualment ni estudien ni treballen, per a joves entre 16 i 29 anys, per accedir a ofertes de pràctiques, de feina, o de formació	<b>100%</b>
Millora	Vetllar pel bon desenvolupament del nou espai infantil	<b>100%</b>

**27 - Potenciar la xarxa de voluntariat social existent 58%**

DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina <b>68 de 78</b>	SIGNATURES El document ha estat signat o aprovado_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès
	ESTAT <b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA6239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El documento está \_2SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

**AJUNTAMENT DE Cerdanyola del Vallès**

INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

**ASSOLIMENT**

Potenciar la xarxa de voluntariat social existent i coordinar-la per tal d'aprofundir en la implicació en projectes col·laboratius.

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

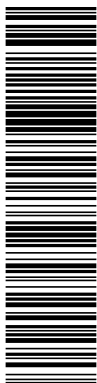
TIPUS		
Bàsica	Potenciar la xarxa de voluntariat social existent i coordinar-la per tal d'aprofundir en la implicació en projectes col·laboratius	50%
Bàsica	Destinar una partida del 0,7% del pressupost a cooperació i desenvolupament	50%
Millora	Promoure l'habitatge compartit entre joves i gent gran. Mitjançant els pisos compartits per gent gran i atesos pel Servei d'Atenció Domiciliària (SAD)	75%
Millora	Promoure l'habitatge compartit entre joves i gent gran pel programa de compartir habitatge entre joves i gent gran (VIURE I CONVIURE-ass. Arrels - Roure)	75%

**28 - Desenvolupar un Pla transversal de polítiques de convivència intercultural** **95%**  
Desenvolupar un Pla transversal de polítiques de convivència intercultural, fomentant la participació de les persones estrangeres en la vida associativa de la ciutat, amb la promoció de la interculturalitat i difusió de les diverses cultures existents a la ciutat com a eina de cohesió social, i potenciar el paper actiu i referencial de la normalització lingüística en els processos d'acollida

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

TIPUS		
Millora	Potenciar els programes de mediació social i resolució de conflictes als barris on es detectin problemes d'exclusió o de conflicte social	75%
Estratègica	Desenvolupar un Pla transversal de polítiques de convivència intercultural, amb la intenció de fomentar la participació de les persones estrangeres en la vida associativa de la ciutat, amb la promoció de la interculturalitat i difusió de les diverses cultures existents a la ciutat com a eina de cohesió social, i potenciar el paper actiu i referencial de la normalització lingüística en els processos d'acollida (Pla Director de Cooperació)	100%

DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS	
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina <b>69 de 78</b>	SIGNATURES El document ha estat signat o aprovado_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	ESTAT <b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFA6E239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

**AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS**

INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

**ASSOLIMENT**

**10 - Cerdanyola Cultura 68%**  
Avui dia Cerdanyola, com a ciutat educadora, ha d'obrir pas al creixement personal i col·lectiu, a la recerca d'identitats i a la construcció del saber i del gaudi. La institució local ha de reconèixer quines són les necessitats en l'àmbit cultural i social, i propiciar els mitjans que la pròpia ciutadania suggereix.

**29 - Potenciar l'ús democràtic, participatiu i corresponsable dels espais de cultura 79%**  
Potenciar l'ús democràtic, participatiu i corresponsable dels espais de cultura (Ateneu, Casal de Joves, centres cívics, etc.)

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

TIPUS

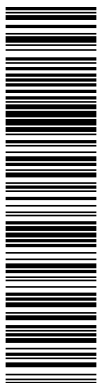
Bàsica	Potenciar l'ús democràtic, participatiu i corresponsable dels espais de cultura (Ateneu, Casal de Joves, centres cívics, etc.)	<b>50%</b>
Bàsica	Potenciar l'ús democràtic, participatiu i corresponsable dels espais de cultura (Ateneu, Casal de Joves, centres cívics, etc.)	<b>50%</b>
Bàsica	Impulsar la dinamització dels centre cívics de Cerdanyola, destinant inversions i recursos a la seva modernització i accessibilitat, i sobretot reorganitzar i reorientar el programa d'activitats perquè sigui més participativa i oberta al ciutadà	<b>75%</b>
Bàsica	Recuperar la memòria històrica de la nostra ciutat, treballant conjuntament amb el Museu d'Història de Cerdanyola amb la col·laboració d'institucions i entitats que tenen el mateix objectiu, posant especial èmfasi en l'estudi i recuperació de la memòria històrica de la Cerdanyola dels segles XIX i XX, sobretot sobre l'organització de la producció en fàbriques com Uralita i el moviment obrer abans i després de la Guerra Civil.	<b>75%</b>
Bàsica	Recuperar la memòria històrica vinculada al patrimoni industrial i a l'artístic-cultural de la nostra ciutat, treballant conjuntament amb el Museu d'Art-MAC, les associacions existents, posant èmfasi en el patrimoni Modernista i Noucentista, i en les figures de Josep M <sup>a</sup> Roviralta, Carles Buïgas i Ismael Smith.	<b>75%</b>
Bàsica	Iniciar el Procés Participatiu de l'equipament futur de Ca n'Altimira per a la posada en marxa de l'equipament destinant inversions i recursos al seu Programa d'Usos per definir el model d'equipament, així com la seva modernització i accessibilitat	<b>100%</b>
Millora	Mantenir una base de dades actualitzada de les entitats i associacions actives de Cerdanyola per a millorar la comunicació i la coordinació	<b>100%</b>
Bàsica	Impulsar la participació del teixit associatiu en les activitats de la ciutat com per exemple el FIT, el Festival de Blues i Fantosfreak	<b>100%</b>
Bàsica	Impulsar la participació del teixit associatiu en les activitats de la ciutat com per exemple el FIT, el Festival de Blues i Fantosfreak	<b>100%</b>

**30 - Confecció d'un Pla d'equipaments culturals 57%**  
Creació d'un Pla d'equipaments culturals, que compleixi una doble funció. Per una part, que sigui una eina útil per estudiar l'estat dels equipaments culturals de la ciutat, els usos que se li donen o l'estat de sobresaturació, entre d'altres indicadors importants. Per l'altra, ha de definir actuacions per tal de resoldre els déficits que existeixin.

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

TIPUS

DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS	
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina <b>70 de 78</b>	SIGNATURES El document ha estat signat o aprovado_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	ESTAT <b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFA6E239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

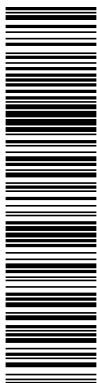
AJUNTAMENT DE Cerdanyola del Vallès

INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

**ASSOLIMENT**

Estratègica	Creació d'un Pla d'equipaments culturals, que sigui una eina útil per estudiar l'estat dels equipaments culturals de la ciutat, i els usos que se li donen o l'estat de sobresaturació entre d'altres indicadors importants.	<b>50%</b>
Estratègica	El Pla d'equipaments culturals ha de definir actuacions de millora i nous equipaments per tal de resoldre els dèficits que existeixin	<b>50%</b>
Millora	Avançar cap a una millor ràtio de biblioteques per habitant seguint el Pla lector de biblioteques. Adequar espais com els Instituts d'Ensenyament Secundari (IES) o els Centres d'Ensenyament Infantil i Primari (CEIP) per tal que esdevinguin biblioteques i sales d'estudi de proximitat.	<b>75%</b>
Bàsica	Millorar la promoció cultural de Cerdanyola. Ampliar i repensar la visualització de la cultura de Cerdanyola a través dels mitjans i actuacions de l'Ajuntament	<b>75%</b>



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA6239E0E614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT. Milijant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

**AJUNTAMENT DE Cerdanyola del Vallès**

INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

**ASSOLIMENT**

**11 - Habitatge 60%**  
El dret a l'habitatge és a hores d'ara un dels drets universals al qual moltes persones no hi tenen accés, un dels handicaps reals que afecta moltes més famílies de les que voldríem. Cerdanyola no s'escapa d'aquesta circumstància. L'Ajuntament, conjuntament amb les administracions supralocals implicades, ha de donar la resposta necessària, i amb la celeritat necessària, a les situacions que se'n puguin derivar. Per aquesta raó ens disposem a generar polítiques de xoc i generar programes que endrecin les necessitats en aquest àmbit.

**31 - Confecció d'un Pla de xoc específic sobre habitatge per a Cerdanyola que doni solució a la problemàtica actual d'emergència social 60%**  
Crear un Pla de xoc específic sobre habitatge per a Cerdanyola que garanteixi l'accés universal a l'habitatge i doni solució a la problemàtica actual, amb la creació d'una xarxa d'habitatges d'emergència social.

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

TIPUS

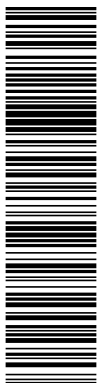
Bàsica	Creació d'un Pla de xoc específic sobre habitatge per a Cerdanyola que garanteixi l'accés universal a l'habitatge i doni solució a la problemàtica actual, amb la creació d'una xarxa d'habitatges d'emergència social.	75%
Millora	Penalització fiscal als habitatges buits en mans de bancs i fons d'inversió	50%
Bàsica	Augmentar el nombre de pisos tutelats com a alternativa a residències per a persones grans i residències per a persones amb diversitat funcional	50%

**32 - Disposar d'una Oficina Local d'Habitatge per tal de millorar la tramitació i 60%**  
Disposar d'una Oficina local d'habitatge, que permeti agilitzar els tràmits i gestionar de forma eficient i centralitzada les diverses problemàtiques relacionades amb l'habitatge.

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

TIPUS

Bàsica	Potenciar i ampliar la borsa d'habitatges de lloguer social amb els habitatges desocupats de propietat municipal i amb la reserva d'un 50% de les promocions d'habitatge protegit per a lloguer social. Prioritzar en funció dels ingressos dels llogaters i amb especial atenció a la gent jove	25%
Bàsica	Creació d'un programa d'entesa amb els particulars que disposin de pisos buits per fomentar-ne l'ocupació	50%
Millora	Promoció de polítiques per compartir habitatge com a solució, en aquells casos que sigui recomanable, a les situacions de problemàtiques d'habitatge	25%
Millora	Fomentar la masoveria urbana	25%
Estratègica	Disposar d'una Oficina local d'habitatge que permeti agilitzar els tràmits i gestionar de forma eficient i centralitzada les diverses problemàtiques relacionades amb l'habitatge	100%



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAAE239E0BE6144495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT. Milijant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

**AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS**

INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

**ASSOLIMENT**

**12 - Medi ambient 82%**  
 Les polítiques mediambientals són avui una prioritat arreu. Justament a Cerdanyola ho són més encara, la nostra història recent diu que en aquest àmbit encara ens queden problemàtiques per resoldre de gran magnitud. El respecte pel territori en el que estem vivint i en el que hi viuran generacions futures passa per polítiques valentes i solucions definitives. Solucions que caldrà cercar amb prou decisió, consens i participació de la ciutadania, per tal de poder-les presentar on calgui i a qui calgui, amb el convenciment que la raó ens assisteix i que la defensa del nostre medi és una prioritat.

**33 - Estudiar la clausura i neteja de l'abocador de Can Planas i de tots els abocadors de la Plana del Castell i restaurar la zona 79%**  
 Estudiar la clausura i neteja de l'abocador de Can Planas i de tots els abocadors de la Plana del Castell i restaurar la zona. Treballar per aconseguir-ne la restauració i recuperació ambiental, coneixedors de les complicacions tècniques existents.

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

TIPUS		
Estratègica	Estudiar la clausura i neteja de l'abocador de Can Planas i de tots els abocadors de la Plana del Castell i restaurar la zona. Treballar per aconseguir-ne la restauració i recuperació ambiental, coneixedors de les complicacions tècniques existents	75%
Bàsica	Rebliment de l'argilera de Can Fatjó, amb la supervisió de la seva situació administrativa i evitant que s'hi faci un nou abocador	75%
Millora	Aprofitament energètic dels gasos emesos per l'abocador Elena	100%

**34 - Rebuig a qualsevol altre planejament d'establiment d'abocadors al municipi 83%**  
 Rebutjar qualsevol altre planejament d'establiment d'abocadors al municipi o d'altres instal·lacions contaminants

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

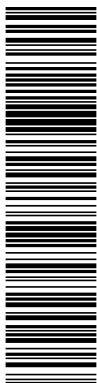
TIPUS		
Bàsica	Vetllar perquè les acumulacions i focus actius d'amiant no produeixin més dany a les persones	75%
Bàsica	Vetllar pel medi ambient a través de les accions legals oportunes, especialment en els casos de delictes ecològics	75%
Bàsica	Rebuig de qualsevol altre planejament d'establiment d'abocadors al municipi o d'altres instal·lacions contaminants	100%

**35 - Fer pedagogia i defensar la protecció total de Collserola com a Parc Natural 96%**  
 Fer pedagogia i defensar la protecció total de Collserola com a Parc Natural. Potenciar la col·laboració amb el parc: itineraris, publicacions, difusió exterior.

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

TIPUS		
Millora	Vetllar pel bon estat dels boscos i els espais forestals del municipi	75%
Estratègica	Fer pedagogia i defensar la protecció total de Collserola com a Parc Natural. Potenciar la col·laboració amb el parc: itineraris, publicacions, difusió exterior...	100%
Bàsica	Implementar l'educació ambiental a les escoles i amb la ciutadania	100%





Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA4E29E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_2SIGNAT\_. Milijant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS

INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

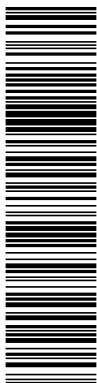
ASSOLIMENT

<b>36 - Estudiar i aplicar mesures urgents per a disminuir la contaminació al</b>	<b>69%</b>
Estudiar i aplicar mesures urgents per disminuir la contaminació al municipi, atès que ja supera amb escreix els límits saludables. Controlar i eliminar la possible contaminació de fonts com el crematori o les antenes de telefonia.	

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

TIPUS		25%
Bàsica	Estudiar i aplicar mesures urgents per disminuir la contaminació al municipi, atès que ja supera amb escreix els límits saludables	25%
Bàsica	Controlar i eliminar la possible contaminació de fonts com les antenes de telefonia	50%
Estratègica	Establir un control permanent dels nivells de contaminació a l'aire, l'aigua i el sòl del municipi	75%
Bàsica	Prioritzar l'adquisició de vehicles elèctrics per part de l'administració local	50%
Estratègica	Treballar per evitar la construcció d'un crematori a Cerdanyola, tal com està concessionat, tot i conèixer les dificultats d'aquesta via per culpa de l'estat molt avançat de la concessió i a l'elevat cost d'una reversió pactada. Buscar les vies legals per alenir-ho intentant arribar a un acord amb l'empresa concessionària que impliqui la construcció d'un tanatori sense crematori	75%
Estratègica	Demandar una estació de control de contaminació atmosfèrica i disposar dels registres per avaluar i aplicar mesures de reducció de contaminació	100%

DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina <b>74 de 78</b>	SIGNATURES El document ha estat signat o aprovat_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès
ESTAT <b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06	



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA6239E0BE6144495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_SIGNAT\_. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

AJUNTAMENT DE Cerdanyola del Vallès

INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

**ASSOLIMENT**

**13 - Mobilitat** **65%**  
 La mobilitat és un aspecte en construcció permanent que requereix la col·laboració dels diferents departaments de l'Ajuntament, de la col·laboració ciutadana, i del concert amb altres administracions territorials. Cerdanyola ja s'ha dotat d'un Pla de Mobilitat Urbana (PMU), ara cal que es duguin a la pràctica mesures concretes sense demora.

**37 - Revisar de forma participativa el Pla de Mobilitat Urbana (PMU) i el Pla Local de Seguretat Viària (PLSV) en el Consell Municipal de Mobilitat** **58%**  
 Revisar de forma participativa el Pla de Mobilitat Urbana (PMU) i el Pla Local de Seguretat Viària (PLSV) en el Consell Municipal de Mobilitat.

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

TIPUS		
Estratègica	Revisar de forma participativa el Pla de Mobilitat Urbana (PMU) en el Consell Municipal de Mobilitat	<b>50%</b>
Bàsica	Finalitzar el Pla Local de Seguretat Viària (PLSV) en el Consell Municipal de Mobilitat.	<b>75%</b>

**38 - Desenvolupar el Pla de Mobilitat Urbana (PMU) posant en marxa les** **75%**  
 Desenvolupar el Pla de Mobilitat Urbana (PMU) revisant, concretant i posant en marxa les mesures que es valorin positives i refent-ne aquelles que es cregui que no són prou operatives. Aquesta revisió hauria de preveure, entre altres, aspectes: (veure actuacions de la 3 a la 8)

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

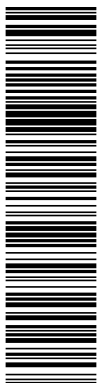
TIPUS		
Bàsica	Desenvolupar el Pla de Mobilitat Urbana (PMU) revisant, concretant i posant en marxa les mesures que es valorin positives i refent aquelles que es cregui que no són prou operatives. Aquesta revisió hauria de preveure, entre altres, aspectes: (veure actuacions de 4 a 8)	<b>75%</b>
Bàsica	Adaptar Cerdanyola a la legislació i la normativa d'accessibilitat en l'àmbit de la mobilitat, en particular fomentant l'adaptació dels transports públics a persones amb diversitat funcional i també les infraestructures de l'espai públic (rampes, senyalització etc.)	<b>75%</b>
Millora	Seguir amb la creació d'una plataforma única als carrers de Cerdanyola amb paviment diferenciat entre calçada i carretera	<b>75%</b>
Millora	Fomentar l'ús de la bicicleta urbana completant la xarxa d'aparcaments per a bicicletes, substituint les instal·lacions obsoletes i implementant els Bicibox	<b>75%</b>
Bàsica	Exigir la millora i la reforma dels accessos a l'estació de Renfe centre	<b>75%</b>
Bàsica	Promoure la xarxa de bicicletes i automòbils elèctrics compartits i fomentar-ne l'ús	<b>75%</b>

**39 - Treballar per donar solució a les necessitats d'aparcament al municipi** **77%**  
 Treballar per donar solució a les necessitats d'aparcament al municipi optimitzant l'ús de l'espai ocupat pels aparcaments subterranis.

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

TIPUS		
Bàsica	Treballar per donar solució a les necessitats d'aparcament al municipi optimitzant l'ús de l'espai ocupat pels aparcaments subterranis	<b>75%</b>

DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS	
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina <b>75 de 78</b>	SIGNATURES El document ha estat signat o aprovat_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	ESTAT <b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA6239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_SIGNAT\_. Milijant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

**AJUNTAMENT DE Cerdanyola del Vallès**

INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

**ASSOLIMENT**

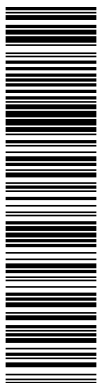
Millora	Començar a implementar rotativitat gratuïta de forma experimental i avançar cap a la implementació gradual	<b>75%</b>
Millora	Facilitar la instal·lació de punts de recàrrega elèctrica per a vehicles en via pública a través de connexió per cable o inducció i d'electrolineres per a la càrrega ràpida	<b>0%</b>
Millora	Facilitar la instal·lació de punts de recàrrega elèctrica per a vehicles en via pública a través de connexió per cable o inducció i d'electrolineres per a la càrrega ràpida	<b>75%</b>
Millora	Afavorir a través d'exempcions fiscals que els aparcaments comunitaris disposin d'instal·lacions o preinstal·lacions de connexió per a vehicles elèctrics	<b>75%</b>
Bàsica	Evitar la fallida de l'empresa mixta Cerdanyola Aparca, propietària dels aparcaments subterranis de Cerdanyola, que actualment no és solvent, intentant evitar arribar al concurs de creditors	<b>100%</b>
Bàsica	Estudiar la dissolució pactada de l'empresa Cerdanyola Aparca, intentant minimitzar l'afectació sobre els propietaris de places	<b>100%</b>

**40 - Iniciar el projecte del TramVallès promovent la implicació dels municipis 50%**  
 Iniciar el projecte del TramVallès a partir de promoure la implicació dels municipis afectats (Cerdanyola, Ripollet, Montcada, Badia i Barberà) i també de la UAB. Vetllar perquè el projecte avanci a terminis i s'iniciï abans d'acabar el mandat.

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

TIPUS Estratègica	Iniciar el projecte del TramVallès tot promovent la implicació dels municipis afectats (Cerdanyola, Ripollet, Montcada, Badia i Barberà) i també de la UAB. Vetllar perquè el projecte avanci a terminis i s'iniciï abans d'acabar el mandat	<b>50%</b>
----------------------	--	------------

DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS	
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina <b>76 de 78</b>	SIGNATURES El document ha estat signat o aprobado_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	ESTAT <b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2128423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA5239E0BE614495A9B001AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El documento está firmado con el código de verificación 25SIGNAT. Milijançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'emissora d'aquest document.

AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS

INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

**ASSOLIMENT**

**14 - Model urbà de ciutat** **59%**  
La participació ha de ser la pedra angular que permeti dotar la ciutat d'un projecte urbanístic a mig i llarg termini que caldrà bastir amb la perspectiva que ens donen experiències no reeixides. Ara tenim un repte pel qual ens cal una bona entesa i disposició i cal que la ciutadania hi participi per a dotar-lo de legitimitat. Deixar passar el temps en aquest sentit pot hipotecar el futur de Cerdanyola., aquest és un dels reptes més importants del mandat

**41 - Redibuixar el Centre Direccional i negociar amb la Generalitat un nou planejament urbanístic** **67%**  
Redibuixar el Centre Direccional i intentar negociar amb la Generalitat un nou planejament. Des de la realitat que s'imposa com a pèrdua patent d'un espai verd i natural però amb diversos objectius.

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

TIPUS

Estratègica	Donar compliment de la sentència de nul·litat total del TSJC del Pla Director Urbanístic del Centre Direccional, i donar compliment a la moció municipal de febrer de 2017 d'impulsar un pla estratègic de ciutat amb un nou debat sobre el Centre Direccional, i refer el Centre Direccional i intentar negociar amb la Generalitat un nou Pla Urbanístic	
Bàsica	Recuperar els controls periòdics de les aigües fluvials, tornant a licitar els controls a totes les rieres per detectar abocaments i captacions il·legals, i exigir el sanejament de les lleres	

**42 - Elaborar un Pla Urbanístic de Ciutat participatiu que dissenyi les polítiques** **50%**  
Elaborar un Pla Urbanístic de Ciutat participatiu que dissenyi les polítiques urbanístiques en funció de les necessitats i d'un desenvolupament coherent i respectuós amb el medi ambient. Aquest pla hauria de recollir diverses actuacions, i ser la revisió urbanística i territorial del Pla Estratègic de Ciutat.

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

TIPUS

Estratègica	Elaborar un Pla Urbanístic de ciutat participat que dissenyi les polítiques urbanístiques en funció de les necessitats i d'un desenvolupament coherent i respectuós amb el medi ambient. Aquest Pla hauria de contemplar diverses actuacions en matèria de vialitat, mobilitat i infraestructures, d'espais lliures, patrimoni arquitectònic, paisatge i equipaments públics, i en matèria d'habitatge, activitat econòmica i comerç	<b>50%</b>
-------------	--	------------

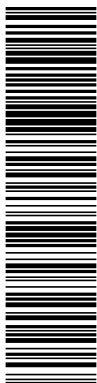
**43 - Fer una Auditoria de la despesa energètica i fer un Pla d'Eficiència** **52%**  
Fer una auditoria de la despesa energètica i fer un Pla d'Eficiència Energètica Municipal, plantejant models de major eficiència energètica i ús d'energies alternatives amb mesures com: (veure actuacions de la 4 a la 9)

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

TIPUS

Estratègica	Fer una auditoria de la despesa energètica i fer un Pla d'Eficiència Energètica Municipal, plantejant models de major eficiència energètica i ús d'energies alternatives amb mesures com: (veure actuacions de 5 a 8)	<b>50%</b>
Bàsica	Afavorir la producció particular i local d'energia. Per exemple, utilitzant els sostres municipals per a energies renovables	<b>0%</b>
Millora	Fomentar les cooperatives de distribució energètica	<b>0%</b>
Millora	Millorar la neteja dels carrers, especialment dels comercials o de vianants. Per exemple, millorant la neteja a pressió d'aigua i augmentant el nombre de papereres urbanes	<b>75%</b>

DOCUMENT SSEE_Documentació Diversa: <b>MEMÒRIA LIQUIDACIÓ 2018</b>	IDENTIFICADORS	
ALTRES DADES Codi per a validació: <b>9OKOI-CUHFQ-B7702</b> Data d'emissió: <b>9 de gener de 2020 a les 15:23:28</b> Pàgina <b>77 de 78</b>	SIGNATURES El document ha estat signat o aprobado_2 per : 1.- Cap de Servei de Serveis Econòmics de Ajuntament de Cerdanyola del Vallès	ESTAT <b>APROVAT</b> 12/09/2019 08:06



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA6239E0BE6144495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El document està \_SIGNAT\_. Milijant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'emissora d'aquest document.

**AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS**

INDICADORS MEMÒRIA 2018

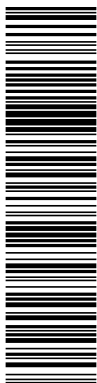
**PLA DE MANDAT 2015/2019**

**ASSOLIMENT**

Millora	Foment de l'enllumenat públic més sostenible. Per exemple, optimitzant els sistemes d'enllumenat públic i d'edificis municipals així com la climatització, incorporant tecnologia LED en l'enllumenat dels edificis públics, etc	<b>100%</b>
Bàsica	Incloure (en enllumenat urbà i edificis) criteris smartcity quan sigui possible, i intentar potenciar, sempre amb criteris mediambientals sostenibles, la il·luminació a les zones comercials en horaris d'obertura del comerç	<b>100%</b>
<b>44 - Introduir polítiques d'estalvi i eficiència energètica en totes les actuacions</b>		<b>65%</b>
Introduir polítiques d'estalvi i eficiència energètica en totes les actuacions municipals, i més concretament en les noves adquisicions dels vehicles de les empreses encarregades del transport de viatgers, o bé per a ús propi, sigui amb vehicles elèctrics, així com la contractació de vehicles municipals: neteja, jardins, recollida d'escombraries, etc.		

**Actuacions de l'objectiu operatiu**

TIPUS		
Estratègica	Introduir polítiques d'estalvi i eficiència energètica en totes les actuacions municipals, i més concretament en les noves adquisicions dels vehicles de les empreses encarregades del transport de viatgers, o bé per a ús propi, sigui amb vehicles elèctrics, així com la contractació de vehicles municipals: neteja, jardins, recollida d'escombraries, etc	<b>75%</b>
Millora	Fomentar l'ús d'aigua no potabilitzada (recursos hídrics alternatius) en regs de parcs i neteges de carrers, així com en usos industrials i aigües grises domèstiques. Millorar-ne el tractament per possibilitar aquests usos o retornar-la al medi ambient en condicions òptimes	<b>75%</b>
Millora	Fomentar l'ús d'aigua no potabilitzada (recursos hídrics alternatius) en regs de parcs i neteges de carrers, així com en usos industrials i aigües grises domèstiques. Millorar-ne el tractament per possibilitar aquests usos o retornar-la al medi ambient en condicions òptimes	<b>25%</b>
Millora	Instal·lar sensors de pluja a tots els aspersors de reg de les zones verdes per tal de suspendre automàticament el seu funcionament quan plou (evitar i resoldre pèrdues de la xarxa)	<b>50%</b>
Bàsica	Incloure sistemes energètics autosuficients en tots els elements d'equipament municipal que ho permetin, incorporant-los també en el mobiliari urbà, marquesines, etc. (pavelló Xarau)	<b>50%</b>
Millora	Aprovar una ordenança d'estalvi i aprofitament d'aigua per als nous edificis. Establir mesures d'estalvi d'aigua en el seu ús públic i privat	<b>100%</b>



Aquesta és una còpia impresa del document electrònic (Ref.: 2129423 9OKOI-CUHFQ-B7702 BFAA6239E0BE614495A9B091AD49232143E8ECB) generada amb l'aplicació informàtica Firmadoc. El documento está \_2SIGNAT. Mitjançant el codi de verificació podeu comprovar la validesa de la signatura electrònica dels documents signats a l'adreça web que li proporcionem l'entitat emissora d'aquest document.

**AJUNTAMENT DE CERDANYOLA DEL VALLÈS**

INDICADORS MEMÒRIA 2018

**PLA DE MANDAT 2015/2019**

**ASSOLIMENT**

**15 - Recollida de residus** **47%**  
 Hi ha solucions al nostre abast per ser aquest un tema de gran actualitat. Caldrà posar-les en primer pla i en primera instància per tal de trencar el cercle actual que afecta directament la nostra localitat en haver estat destinatària de residus mal tractats. Per tant, conscients del dèficit de recursos en aquest àmbit, cal prendre mesures amb les quals, sens dubte, haurem d'incorporar la participació ciutadana.

**45 - Crear un Pla integral per a la reducció dels Residus, aprofitament i tractament complet dels residus urbans segons l'estratègia Residu Zero** **47%**  
 Crear un Pla integral per a la reducció dels residus, aprofitament i tractament complet dels residus urbans segons l'estratègia Residu Zero (reduir, reutilitzar, reciclar). Amb mesures com ara: (veure actuacions de la 1 a la 5)

*Actuacions de l'objectiu operatiu*

TIPUS		
Estratègica	Crear un Pla integral per a la reducció dels Residus, aprofitament i tractament complet dels residus urbans segons l'estratègia Residu Zero (Reduir, Reutilitzar, Reciclar). Amb mesures com ara: (veure actuacions de 2 a 5)	<b>50%</b>
Millora	Minimitzar la generació de residus, amb incentius com per exemple la bonificació en la taxa de residus lligada a la seva reducció	<b>50%</b>
Millora	Instaurar la recollida porta a porta de forma progressiva per barris on la gestió i el cost sigui viable, així com també els circuits específics	<b>25%</b>
Millora	Fer campanyes informatives als mercats i eixos comercials per reduir l'ús de bosses i envasos d'un sol ús	<b>50%</b>
Millora	Fer campanyes informatives als mercats i eixos comercials per reduir l'ús de bosses i envasos d'un sol ús	<b>50%</b>
Millora	Optimitzar el servei de recollida de residus millorant el coneixement per barris dels usos, els hàbits i triatge dels residus	<b>50%</b>