



# **MEMÒRIA JUSTIFICATIVA DEL COST I RENDIMENT DELS SERVEIS PÚBLICS COMARCALS**

## **EXERCICI 2018**



## **MEMÒRIA DEL COST I RENDIMENT DELS SERVEIS PÚBLICS COMARCALS**

### **1. FONAMENT JURÍDIC**

Articles 211 i 25 del Text refós de la Llei reguladora de les hisendes locals, aprovat per RD Legislatiu 2/2004, de 5 de març.

### **2. METODOLOGIA**

L'estudi de costos dels serveis s'ha realitzat seguint el mètode de "costos per activitats", utilitzant de forma orientativa els criteris establerts a la Resolució de 28 de juliol de 2011 de la IGAE, per la que es regulen els criteris per a l'elaboració de la informació sobre els costos d'activitats i indicadors de gestió a incloure en la memòria dels comptes anuals del PGCP; calculant en primer lloc el cost de les activitats i assignant-lo als serveis d'acord amb el procés següent:

#### **a) Determinació de les activitats**

Les activitats són el conjunt d'actuacions que té per objectiu la utilització combinada de factors en un procés productiu per a obtenir béns o prestar serveis.

La determinació de les activitats s'ha realitzat seguint el criteri de la classificació per programes.

Aquestes activitats s'han classificat en principals o finalistes (aqueles que s'incorporen directament al procés productiu), auxiliars o medials (aqueles que s'incorporen a les activitats principals a les que donen suport) i de direcció i administració general (aqueles que donen suport a totes les activitats i no tenen un mètode d'assignació a les activitats principals).

#### **b) Identificació dels recursos que es consumeixen en la realització de les activitats**

Els costos són la valoració monetària dels consums necessaris realitzats o previstos en la producció de béns o serveis (activitats).

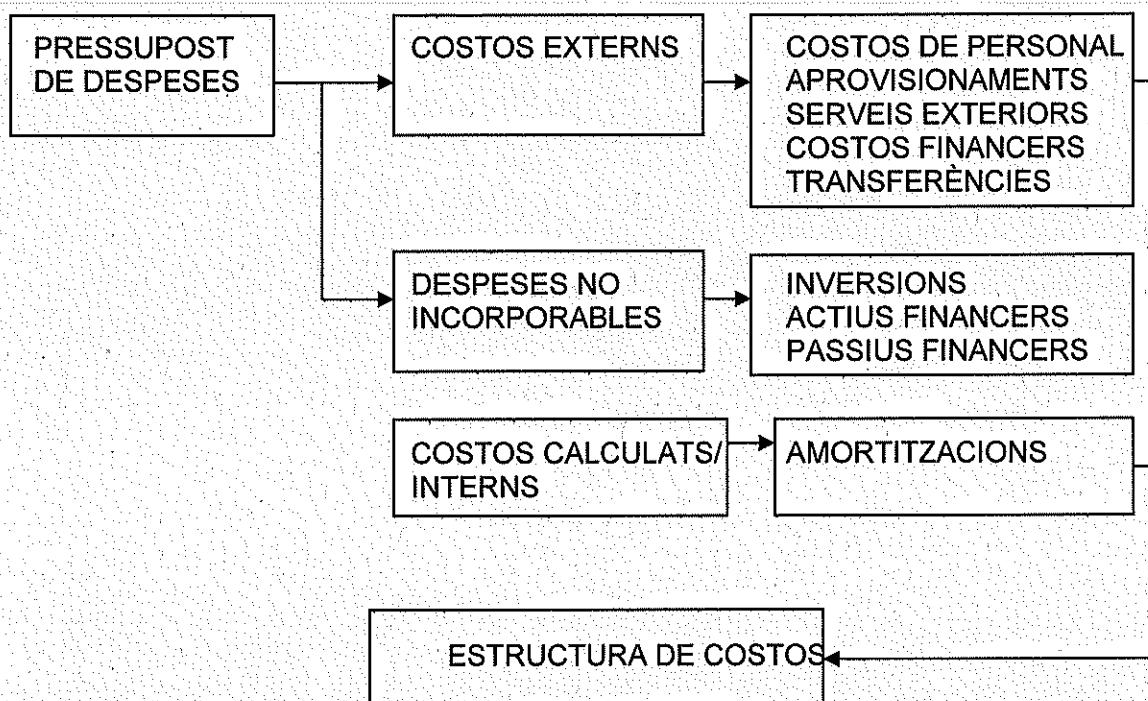
En aquesta fase s'hauran d'identificar les despeses del pressupost que es consideren costos, eliminant les despeses pressupostàries que no tenen aquesta consideració (ja que no es consumeixen en el procés productiu) i aquells costos que no són despeses pressupostàries (ja que no suposen transaccions financeres).

No s'han incorporat com a costos les despeses de transferències dels PUOSC, les despeses de transferències als ajuntaments de la recollida selectiva i del retorn del cànon i d'accions de foment de l'ocupació procedents d'incorporacions de romanents de crèdit.

S'aplicarà el principi de meritació per a determinar aquelles despeses que s'han de considerar cost, s'eliminaran aquelles que s'hagin meritat en un exercici diferent encara que s'hagin imputat al pressupost de l'exercici actual.

La informació s'obtindrà a partir de les xifres de la liquidació del pressupost i de la comptabilitat financera a 31/12.

L'estructura dels elements de cost serà la següent:



Dins dels costos calculats no s'han tingut en consideració els costos d'oportunitat del capital, ni els costos de subactivitat.

En cap cas tindran el caràcter de costos les provisions per a deteriorament de caràcter reversible.

### c) Assignació dels costos a les activitats

Sempre que ha estat possible disposar de la informació suficient, els costos s'han imputat directament a les activitats. Quan no s'ha disposat d'aquesta informació, s'han utilitzat criteris de repartiment per a assignar de forma indirecta els costos a les activitats.

Els costos de personal d'ajuts socials i prestacions d'IT a càrrec del Consell, s'han repartit entre el personal, proporcionalment de les despeses directes de personal.

Els costos d'amortització s'han imputat íntegrament a l'activitat de Gestió del Patrimoni, ja que no es disposa d'informació adequada del patrimoni per centres de cost.

### d) Imputació dels costos de les activitats auxiliars a les activitats principals i a les activitats de direcció i administració general

Les activitats auxiliars recullen els costos dels centres de cost d'administració general de les àrees funcionals en les que s'agrupen les activitats, que tenen com a funció el suport a les activitats principals, i que no s'han pogut imputar directament a les activitats principals i a les activitats de direcció i administració general. Aquests costos s'han d'assignar entre les activitats esmentades mitjançant la utilització de criteris o claus de repartiment.

Quan ha estat possible per disposar de la informació, s'han imputat d'acord amb els mateixos criteris que els utilitzats en la justificació de les subvencions que finançen les activitats.

Quan no ha estat possible, s'han imputat de forma proporcional al cost directe de les activitats.

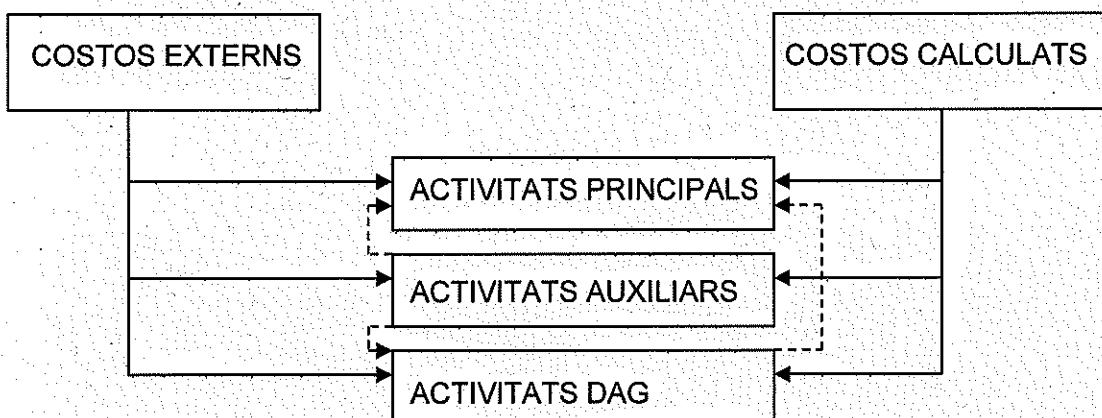
**e) Imputació dels costos de les activitats de direcció i administració general a les activitats principals**

El criteri de repartiment dels costos de les activitats de direcció i administració general, a manca d'un criteri millor, és la distribució proporcional als costos de les activitats principals.

No obstant, els costos de DAG que figuren als convenis de col·laboració amb els consorcis de Turisme, de Residus i de Promoció Econòmica, s'ha imputat directament als consorcis.

D'acord amb els criteris anteriors, el "cost directe" de les activitats principals representa un 91% del cost total i el "cost indirecte" (DAG), un 9%.

**f) Determinació dels costos totals de les activitats principals**



**g) Determinació del cost dels serveis**

Per al càlcul del cost total de la prestació d'un servei s'ha tingut en compte el cost total de les activitats principals que són necessàries per a la seva producció i en quina proporció hi participen.

**h) Assignació d'ingressos als serveis**

S'han assignat els drets reconeguts durant l'exercici obtinguts directament per la prestació de serveis, ja sigui com a contraprestació per part dels usuaris o bé com a subvenció o aportació d'altres entitats. El càlcul d'aquests ingressos s'ha corregit amb les variacions de



les provisións per a saldos de doubtós cobrament i s'ha minorat amb els drets anul·lats o declarats fallits d'exercicis tancats (només els corresponents a taxes, preus públics i altres ingressos).

#### **g) Determinació del grau de cobertura**

Serà la relació entre els ingressos del servei i els seus costos.

### **3. RESULTATS**

Els resultats obtinguts són els que figuren als annexos següents:

- Annex 1: Cost/Rendiment dels serveis
- Annex 2: Assignació de costos a les activitats
- Annex 3: Mapa d'activitats i serveis

Joan Ramon Sagalés Guillamón  
INTERVENTOR

Vallès Occidental, 30 de maig de 2019



## ANNEX I

### COST/RENDIMENT DELS SERVEIS

SERVEI	CODI	ACTIVITAT	COSTOS DE EN BENIS PERSONAL	COSTOS TRANSFERÈNCIE	COSTOS FINANCIERS	TOTAL COSTOS	TOTAL COSTOS DIRECTES	COSTOS ACTIVITATS AUXILIARS	COSTOS DAG	INGRESSOS DE L'EXERCICI	VARIACIÓ PROVISIÓ INSOLVENCIÉS	BARES EXERCISI	INGRESSOS TANCATS	GRAU DE COBERTURA		
			SERVEIS	EXTERN	AMORTITZACIONS	0,00										
Oficina Habitatge	1520A HABITATGE	35.853,48	0,00	0,00	0,00	36.853,48	0,00	36.853,48	53.256,11	9.311,04	104.420,63	73.476,26	70,37%			
Protecció i millora del medi natural (ADF i boscos, bionessos, informes ambientals)	1700A SALUT AMBIENT	0,00	6.855,51	6.855,51	0,00	12.858,51	120.619,77	133.678,28	211.311,83	33.773,64	378.763,96	96.774,62	-142,27	-53,02%		
Servços socials bàsics	2311A ATENCIÓ SOCIAL BÀSICA	395.160,49	0,00	556.393,92	0,00	963.459,81	0,00	963.459,81	9.323,06	95.335,61	1.068.313,48	1.184.805,43	111,03%			
Banc alimentis-Recooperem	2311B BANC D'ALIMENTIS	25.067,83	72.692,99	0,00	0,00	98.761,82	0,00	98.761,82	853,18	9.752,11	109.967,11	0,00	0,00%			
Ajuts universitària social	2312C Ajuds URGENCIA SOCIAL	0,00	0,00	159.006,28	0,00	159.006,28	0,00	159.006,28	1.373,64	15.701,17	176.084,08	56.079,00	56.079,00	51,85%		
Pòblics energètics	2311E CORRIESA ENERGÉTICA	5.120,53	0,00	141.641,15	0,00	141.641,15	0,00	141.641,15	51,15	594,67	6.558,20	59.194,50	59.194,50	50,23%		
Cohesió social	2311F INFÀNCIA, ADOLESCÈNCIA I	141.641,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.227.486,66	10.603,92	121.206,60	1.359.297,16	1.415.474,86	104,13%		
EAIA	2312A SOSTPORT ALÈS FAMILIES	1.216.012,74	11.475,91	0,00	0,00	1.227.486,66	0,00	1.227.486,66	774.301,12	8.571.417,47	5.208.849,44	5.208.849,44	5.208.849,44	60,77%		
Ajuts ministratius	2312C GESTIÓ AJUTS MENEDJOR	28.805,67	3.469,60	7.707,984,21	0,00	7.740.250,48	0,00	7.740.250,48	56.885,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%		
SIFE	2312D SOSTPORT ALÈS FAMILIES-SAFE	0,00	114.315,90	0,00	0,00	114.315,90	0,00	114.315,90	907,54	11.287,89	12.590,42	0,00	0,00			
SiaID	2312E IGUALITAT IDONA	18.373,72	21.258,55	20.300,00	0,00	59.930,27	0,00	59.930,27	517,72	5.917,74	6.865,73	165.906,10	165.906,10	251,31%		
Recursos socioculturals	2312F RECURSOS SOCIOCULTURALS	0,00	0,00	93.418,00	0,00	93.418,00	0,00	93.418,00	807,01	9.224,44	10.344,95	94.467,04	94.467,04	91,32%		
Dependència	2313A REFERÈNCIA A LA DEPENDÈNCIA-	44.879,72	0,00	0,00	0,00	44.879,72	0,00	44.879,72	387,70	4.431,58	49.889,01	9.332,00	9.332,00	18,78%		
SAD	2313B SAD	33.121,29	2.637,11	0,04	488.911,09	0,00	3.138.150,42	0,00	3.138.150,42	27.118,25	309.971,39	3.476.240,05	3.085.677,72	88,76%		
	2313C ABS SAD DEPENDÈNCIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
Transport adaptat	2313C EDUCACIÓ	31.787,22	23.715,96	0,00	274.428,13	0,00	274.428,13	0,00	274.428,13	2.370,71	27.098,05	303.896,89	563.289,95	563.289,95	185,96%	
Ciutadania	2314A CIUTADANIA	0,00	0,00	67.385,18	0,00	67.385,18	0,00	67.385,18	57.995,16	569,53	6.704,22	75.185,93	0,00	0,00%		
Juventut	2315A JOVENTUT CULTURA I ESPORT	34.789,44	5.164,15	81.902,50	0,00	99.557,09	0,00	99.557,09	880,05	9.830,64	110.247,77	145.504,07	145.504,07	131,98%		
Formació de l'ocupació	2316A FORMACIÓ DEL LLUCRADOR	2.300.822,74	195.728,51	30.376,53	0,00	2.427.534,88	0,00	2.427.534,88	0,00	2.427.534,88	2.665.180,82	2.671.650,82	2.671.650,82	2.223,04%		
	2410L PLANS D'Ocupació AOL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	2410L PROGRAMA XIMP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	2410F FORMACIÓ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	2410G OBSERVATORI COMARCAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	2410H FEM OCUPACIÓ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	PROGRAMA JOVES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	2410P PRÀCTIQUES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	PROGRAMA JOVES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	2410Q PRÀCTIQUES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	PROGRAMA JOVES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	2410R PRÀCTIQUES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	2410S CARTERIES DE SERVEIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	2410T ITINERANTS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	2410V PROJECTES ESTRATÈGICS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	PROGRAMA JOVES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	2410W PRÀCTIQUES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	2410X PROJECTE 30 PLUS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	PROGRAMA JOVES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	2410X PRÀCTIQUES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	PLANS D'Ocupació/TREBALL I	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	2411A ENFERMAT	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	2411B FEM OCUPACIÓ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
Transport escolar	2411C PROJECTE 30 PLUS	9.519,67	2.834,12	11	58.444,46	0,00	2.987.784,24	0,00	2.987.784,24	0,00	2.922.466,16	3.290.280,40	4.224.222,74	1.840,49	5.627,84	4.219.445,39
Conreu i desenvolupament	3260A FOMENT DE LA CONVIVÈNCIA	6.016,47	2.807,68	0,00	8.824,15	0,00	8.824,15	0,00	8.824,15	0,00	883,87	9.668,02	815,85	815,85	815,85	128.63%
Adult comarcal	3270A CILADETANA	3.223,59	0,00	0,00	36.239,65	0,00	36.239,65	0,00	36.239,65	0,00	3.547,79	39.787,47	60.000,00	60.000,00	60.000,00	150.80%
Marçavallès	3272A ARXIS	3.623,59	0,00	0,00	59.710,98	0,00	59.710,98	0,00	59.710,98	0,00	52.744,60	59.515,58	71.907,54	71.907,54	71.907,54	115,00%
	4312A MERCÀVALLES	10.9,731,78	429,09,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Turisme	4320A TURÍSTICA	0,00	0,00	6.372,03	0,00	6.372,03	0,00	6.372,03	0,00	623,81	6.995,84	6.372,03	6.372,03	6.372,03	91,08%	

	TRANSFERÈNCIES A ALTRES							
9430A	ENS LOCALS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	TOTAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
		22.334.784,38	19.386.211,77	42.347,42	-80.185,95	19.348.373,24	84.73%	



## ANNEX II

### ASSIGNACIÓ DE COSTOS A LES ACTIVITATS



ACTIVITAT	CODI	RETRIBUCIONS	COTIZACIONS		AUTS. SOCIALS		INDENNITATS		SUBTOTAL		SUBVENCIONS I TRANSFERÈNCIES		SUBTOTAL		COSTOS FINANCIERS		TOTAL			
			SOCIALS	SOCIALS	SOCIALS	SOCIALS	PERSONAL	PERSONAL	PERSONAL	PERSONAL	BENS I SERVES	EXTERNS	PERSONAL	PERSONAL	PERSONAL	PERSONAL	COSTOS DIRECTES	COSTOS ACTIVITATS AUXILIARS.	COSTOS TOTALS	
ORGANS DE GOVERN	12101A	22.668,58			2.100,00		55.083,91		77.662,49		0,00		63.904,00		83.904,00		161.566,49		161.566,49	
ADMINISTRACIÓ GENERAL	12101A	51.085,13					230,03		94.015,16		9.00		9.00		0,00		94.024,16		94.024,16	
RECURSOS HUMANS	12030A	203.834,18					3.833,04		212.231,02		20.891,33		4.876,00		4.876,00		237.939,15		237.939,15	
LOGÍSTICA / COMPRÉS	12040A	94.513,15					1.413,66		95.334,85		10.495,98		12.491,13		0,00		108.328,52		108.328,52	
SISTEMES	12050A	50.018,92					3.615,93		53.334,85		981,40		86.965,65		103.377,61		157.212,46		157.212,46	
TELECOMUNICACIÓNS	12060A	192.194,35					192.194,35				26.326,41		64.989,83		91.025,24		283.219,59		283.219,59	
SECRETARIA / SERVEIS	12070A	104.655,76					104.455,76		15.770,74		15.770,74		0,00		0,00		119.626,50		119.626,50	
AJUDICACIÓ / JURÍDICA	12080A	101.691,95					101.691,95				904,93		904,93		0,00		102.596,88		102.596,88	
ATENCIÓ CIUTADANA	12090A																	112.596,88		112.596,88
INTERVENCIÓ I SERVEIS	12100A	156.764,77															156.764,77		156.764,77	
ECONOMICS	13101A																	8.325,48		8.325,48
GESTIÓ DEL SISTEMA	13200A																	12.690,06		12.690,06
TRIBUTARI	13300A																	352.135,64		352.135,64
GESTIÓ DEL PATRIMONI	13400A																	518.725,30		518.725,30
GESTIÓ DEL DEUTE DE LA	13500A																	312,17		312,17
TRESORERIA	13600A																	0,00		0,00



## **ANNEX III**

### **MAPA D'ACTIVITATS I SERVEIS**

**MAPA  
D'ACTIVITATS  
SERVEIS**

CODI PROGRAMA	ACTIVITAT	SERVEI	OBSERVACIONS
<b>PRINCIPALS</b>			
1500A	HABITATGE	Oficina Habitatge	
1700A	SALUT I MEDI AMBIENT	Protecció i millora del medi natural (ADF i boscos, biomassa i informes ambientals)	
2311A	ATENCIÓ SOCIAL BÀSICA	Serveis socials bàsics	
2311B	ATENCIÓ SOCIAL BÀSICA-BANC D'ALIMENTS	Banc aliments-Recooperem	
2311C	ATENCIÓ SOCIAL BÀSICA-AJUTS URGENCIA SOCIAL	Ajuts urgència social	
2311D	POBRESA ENERGÉTICA	Pobresa energètica	
2311E	COHESIÓ SOCIAL	Cohesió social	
2312A/2312G	INFÀNCIA, ADOLESCÈNCIA I SUPORT A LES FAMÍLIES	EAJA	
2312C	GESTIÓ AJUTS MENJADORS	Ajuts menjadors	
2312D	SUPORT A LES FAMÍLIES-SAFE	SIFE	
2312E	IGUALITAT I DONA	SIAD	
2312F	RECURSOS SOCIOEDUCATIUS	Recursos socioeducatius	
2313A	SUPORT A LA DEPENDÈNCIA-REFERENT	Dependència	
2313B	SUPORT A LA DEPENDÈNCIA-SAD	SAD	
2313D	ABSS SAD DEPENDÈNCIA	SAD	
2313E	ABSS SAD SOCIAL	SAD	
2313C	SUPORT A LA DEPENDÈNCIA-EDUCACIÓ CIUTADANIA	Transport adaptat Ciutadania	
2313A	JOVENTUT, CULTURA I ESPORT	Joventut	
2410A	FOMENT DE L'OCCUPACIÓ	Foment de l'ocupació	
2410C	INNOVADORS I EXPERIMENTALS	Foment de l'ocupació	
2410D	AODL	Foment de l'ocupació	
2410F/2410Z	PLANS D'OCCUPACIÓ/TREBALL I FORMACIÓ	Foment de l'ocupació	
2410G	OBSERVATORI COMARCAL	Foment de l'ocupació	
2410O/2411B	FEM OCUPACIÓ	Foment de l'ocupació	
2410J/2410N/2410P/	PROGRAMA JOVES PRÀCTIQUES	Foment de l'ocupació	
2410V/2410X	PROGRAMA XIMP	Foment de l'ocupació	
2410L	PROJECTE 30 PLUS	Foment de l'ocupació	
2410R/2411C	CARTERA DE SERVEIS ITINERANTS	Foment de l'ocupació	
2410U	PROJECTES ESTRATÈGICS	Foment de l'ocupació	
2410V	S		

**MAPA  
D'ACTIVITATS I  
SERVEIS**

CODI PROGRAMA	ACTIVITAT	SERVEI	OBSERVACIONS
2411A	ENFEINAT	Foment de l'ocupació	
3260A	EDUCACIÓ	Transport escolar	
3270A	FOMENT DE LA CONVIVÈNCIA CIUTADANA	Cooperació al desenvolupament	
3322A	ARXIUS	Arxiu comarcal	
4312A	MERCAVALLÈS	Mercavallès	
4320A	INFORMACIÓ I PROMOCIÓ TURÍSTICA	Turisme	
9430A	TRANSFERÈNCIES A ALTRES ENS LOCALS	Turisme	
	<b>AUXILIARS</b>		
2310A	ADMINISTRACIÓ GENERAL DE SERVEIS SOCIALS	Serveis generals de serveis socials	
9290A	ÀREA GENERAL COOPERACIÓ LOCAL I TERRITORI	Serveis generals de cooperació local i protecció i millora del medi natural	
	<b>DAG</b>		
	ALTRES PRESTACIONS ECONÒMQUES A FAVOR D'EMPLEATS	Recursos humans	
	ÒRGANS DE GOVERN	Òrgans de govern	
	ÀREA GENERAL	Serveis generals	
	ADMINISTRACIÓ GENERAL	Serveis generals	
	RECURSOS HUMANS	Recursos humans	
	LOGÍSTICA I COMPRES	Logística i compres	
	SISTEMES I TELECOMUNICACIONS	Sistemes i telecomunicacions	
	SECRETARIA I SERVEIS JURÍDICS	Serveis jurídics	
	ATENCIÓ CIUTADANA	Atenció ciutadana	
	INTERVENCIÓ I SERVEIS ECONÒMICS	Serveis econòmics	
	GESTIÓ DEL SISTEMA TRIBUTARI	Patrimoni comarcal	
	GESTIÓ DEL PATRIMONI	Edificis serveis generals	
	GESTIÓ DEL DEUTE DE LA TRESORERIA	Serveis econòmics	



# **MEMÒRIA DEMOSTRATIVA DEL GRAU DE COMPLIMENT DELS OBJECTIUS EXERCICI 2018**



## 1. FONAMENT JURÍDIC

- Article 211 del Text refós de la Llei reguladora de les hisendes locals, aprovat per RD Legislatiu 2/2004, de 5 de març.
- Regla 47 de la Ordre HAP/1781/2013, de 20 de setembre, per la que s'aprova la Instrucció del model normal de comptabilitat local.

## 2. METODOLOGIA

Per tal de confeccionar el document adjunt que s'acompanya, s'ha procedit a comparar la informació continguda al document RESUM PAC de l'expedient d'aprovació inicial del pressupost 2018 on es fa una correlació entre els crèdits inicials de l'exercici 2018 amb els eixos, línies i programes continguts al Programa d'Actuació Comarcal, amb la informació resultant de l'execució real del pressupost i les obligacions reconegudes netes totals al final de l'exercici.

El Programa d'Actuació Comarcal (PAC) del Vallès Occidental actualment vigent, 2016-2020, parteix del marc jurídic fixat al Text Refós de la Llei d'Organització Comarcal de Catalunya (TRLOCC), i en concret al seu article 29 que determina que els Consells Comarcals han d'elaborar un programa d'actuació comarcal que ha d'incloure els serveis, les activitats i les obres que han de dur a terme i, amb una vigència de quatre anys.

El PAC està definit amb tres nivells de concreció, que són Eix, Línia i Programa. En concret, està compost per 4 eixos centrals d'intervenció, 23 línies a impulsar i més de 100 programes.

En l'elaboració del pressupost 2018 es va tenir en compte alhora d'elaborar les diferents fitxes de treball de les àrees, on constaven les aplicacions pressupostàries previstes d'ingressos i despeses, la seva identificació i correlació amb l'eix, línia i programa del PAC corresponent, de tal forma que això va permetre obtenir el document RESUM PAC abans esmentat.

Un cop finalitzat i executat el pressupost 2018 s'ha procedit a efectuar la conversió dels capítols de despesa tradicional a la seva correlació en la estructura del PAC. Aplicant factors de conversió dels diferents eixos, línies i programes en forma de comptabilitat pressupostària.

En concret, la metodologia utilitzada ha estat la següent:

Primer.- Agrupar i dividir els diferents capítols de despesa per Àrees de les obligacions reconegudes.

Segon.- Agrupar i dividir l'estructura del PAC del pressupost inicial per Àrees (cal esmentar que els programes del PAC poden estar en més d'una àrea).



Tercer.- Convertir els diferents programes del PAC del pressupost inicial en capítols de despesa.

Quart.- Tot seguit, fer la correlació dels programes PAC per àrees amb les obligacions reconegudes per capítols.

Cinquè.- Obtenir el nivell d'execució dels diferents programes del PAC per àrees (cal fer esment que els programes poden estar en més d'una àrea).

Sisè.- Agrupar les diferents obligacions de reconegudes així com els diferents programes a estructura de PAC, i treure un nivell d'execució mitjà.

Setè.- Elaborar el quadre resum del pressupost del PAC amb el resultat del creuament de les dades pressupostàries.

Amb la informació obtinguda, s'ha pogut concloure que l'execució del pressupost inicial per un import de 22.886.857,43€ s'ha portat a terme amb un percentatge d'execució global del 99,14% essent el total d'obligacions reconegudes netes al final de 2018 de 22.689.899,10€.

LÍNIA 1. PER GARANTIR ELS SERVEIS SOCIALS BÀSICS	1.054.713,51 €	1.140.440,37 €	85.726,86 €	108,13%
PROGRAMA 1.1.1. SERVEI BÀSIC D'ATENCIÓ SOCIAL	1.054.713,51 €	1.140.440,37 €	85.726,86 €	108,13%
LÍNIA 2. PER ATENDRE LA INCLUSIÓ SOCIAL I LA POBLACIÓ FRÀGIL	257.677,71 €	246.889,77 €	-10.787,95 €	95,81%
PROGRAMA 1.2.1. SUBSISTÈNCIA BÀSICA	155.367,71 €	156.517,08 €	1.149,37 €	100,74%
PROGRAMA 1.2.2. POBRESA ENERGÉTICA	102.310,00 €	90.372,58 €	-11.937,32 €	88,33%
LÍNIA 3. PER GARANTIR LA IGUALTAT D'OPORTUNITATS	11.965.128,79 €	12.629.440,36 €	664.311,57 €	105,55%
PROGRAMA 1.3.1. ATENCIÓ INFÀNCIA I ADOLESCÈNCIA	1.425.977,60 €	1.519.680,56 €	93.702,96 €	106,57%
PROGRAMA 1.3.2. IGUALTAT I DRETS CIVILS	88.800,63 €	90.544,46 €	1.743,83 €	101,56%
PROGRAMA 1.3.3. MIGRACIONS I CIUTADANIA	54.860,11 €	55.517,50 €	657,39 €	101,20%
PROGRAMA 1.3.4. SUPORT A FAMÍLIES	10.395.490,46 €	10.963.697,85 €	568.207,40 €	105,47%
LÍNIA 4. PER PROMOURE L'AUTONOMIA I ATENCIÓ A LA DEPENDÈNCIA	3.866.227,91 €	3.397.182,69 €	-269.045,22 €	92,66%
PROGRAMA 1.4.1. ATENCIÓ DOMICILIÀRIA	3.339.394,63 €	3.044.053,57 €	-293.341,06 €	91,16%
PROGRAMA 1.4.2. DEPENDÈNCIA	52.405,15 €	55.274,44 €	2.869,29 €	105,48%
PROGRAMA 1.4.3. DIVERSITAT FUNCIONAL	274.428,13 €	297.854,68 €	23.426,55 €	108,54%
LÍNIA 5. PER GARANTIR ALTRES DRETS BÀSICS	119.887,64 €	123.224,94 €	3.337,30 €	102,78%
PROGRAMA 1.5.2. EDUCACIÓ	15.774,63 €	16.982,19 €	1.207,56 €	107,66%
PROGRAMA 1.5.3. HABITATGE	44.802,24 €	48.638,96 €	3.836,72 €	108,56%
PROGRAMA 1.5.4. JOVENTUT	46.885,11 €	48.877,05 €	1.991,94 €	104,25%
PROGRAMA 1.5.7 COOPERACIÓ INTERNACIONAL	12.425,66 €	8.726,73 €	-3.698,93 €	70,23%
LÍNIA 6. PER POTENCIAR L'Ocupació de Qualitat	1.351.199,63 €	1.455.490,97 €	104.291,34 €	107,72%
PROGRAMA 1.6.1 ACCÉS AL MERCAT DE TREBALL	1.259.086,43 €	1.355.909,07 €	96.822,64 €	107,56%
PROGRAMA 1.6.2 PLA DE GARANTIA JUVENIL	64.530,96 €	70.057,19 €	5.526,23 €	108,56%
PROGRAMA 1.6.3 QUALITAT DE L'Ocupació	27.582,24 €	29.524,71 €	1.942,47 €	107,04%
<b>EIX 2. DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC I SOCIAL</b>	<b>IMPORT PREVIST ANUAL (DESPESES) 2018</b>	<b>OBLIGACIÓN NETES (DESPESES) 2018</b>	<b>DIFERÈNCIA 2017</b>	<b>% EXECUCIÓ</b>
LÍNIA 7. PER IMPULSAR LA FORMACIÓ PROFESSIONALIZADORA	55.303,00 €	57.154,38 €	1.851,39 €	103,35%
PROGRAMA 2.7.2 INTERACCIÓ DELS SISTEMES EDUCATIUS	55.303,00 €	57.154,38 €	1.851,39 €	103,35%
LÍNIA 8. PER DESPLEGAR UNA ECONOMIA SOCIAL I SOSTENIBLE	151.836,27 €	177.704,14 €	25.867,87 €	117,04%
PROGRAMA 2.8.2 ECONOMIA COOPERATIVA, SOCIAL I SOLIDÀRIA	151.836,27 €	177.704,14 €	25.867,87 €	117,04%
LÍNIA 9. PER POTENCIAR SECTORS ECONÒMICS ESPECÍFICS	636.984,64 €	557.051,88 €	-79.932,77 €	87,45%
PROGRAMA 2.9.1 COMERC	636.984,64 €	557.051,88 €	-79.932,77 €	87,45%
LÍNIA 10. PER IMPULSAR LA REINDUSTRIALITZACIÓ	40.779,86 €	43.293,11 €	2.513,25 €	106,16%
PROGRAMA 2.10.1 POLÍGONS INDUSTRIALS	40.779,86 €	43.293,11 €	2.513,25 €	106,16%
LÍNIA 11. PER OPTIMITZAR ELS SERVEIS A EMPRESSES I EMPRENEDORS	38.501,84 €	41.799,01 €	3.297,17 €	108,56%
PROGRAMA 2.11.2 COMPETITIVITAT EMPRESARIAL	38.501,84 €	41.799,01 €	3.297,17 €	108,56%
LÍNIA 12. PER PROMOURE EL CONEIXEMENT I LA INNOVACIÓ	32.144,58 €	34.897,33 €	2.752,76 €	108,56%
PROGRAMA 2.12.1 INNOVACIÓ I TREBALL EN XARXA	32.144,58 €	34.897,33 €	2.752,76 €	108,56%
<b>TOTAL EIX 2</b>	<b>955.550,19 €</b>	<b>911.899,87 €</b>	<b>-43.650,32 €</b>	<b>95,43%</b>
<b>EIX 3. MEĐI AMBIENT I SOSTENIBILITAT</b>	<b>IMPORT PREVIST ANUAL (DESPESES) 2018</b>	<b>OBLIGACIÓN NETES (DESPESES) 2018</b>	<b>DIFERÈNCIA 2017</b>	<b>% EXECUCIÓ</b>
LÍNIA 13. PER OPTIMITZAR ELS RECURSOS NATURALS	486.256,65 €	187.629,39 €	-298.627,26 €	38,59%
PROGRAMA 3.13.1 SERVEI COMARCAL DE BIOMASSA FORESTAL	53.796,84 €	57.052,23 €	3.255,39 €	106,05%
PROGRAMA 3.13.2. PREVENCIÓ D'INCENDIS FORESTALS	432.459,81 €	130.577,17 €	-301.882,64 €	30,19%
LÍNIA 14. PER LLUITAR CONTRA EL CANVI CLIMÀTIC	304.202,57 €	150.763,17 €	-153.439,40 €	49,56%
PROGRAMA 3.14.1. ENERGIA	304.202,57 €	150.763,17 €	-153.439,40 €	49,56%
LÍNIA 15. PER PROTEGIR EL MEĐI NATURAL I L'ESPÀI PÚBLIC	24.794,74 €	26.918,08 €	2.123,34 €	108,56%
PROGRAMA 3.15.5. QUALITAT AMBIENTAL	24.794,74 €	26.918,08 €	2.123,34 €	108,56%
LÍNIA 17. PER MILLORAR LES INFRAESTRUCTURES DEL TERRITORI	363.885,34 €	166.426,84 €	-197.458,50 €	45,74%
PROGRAMA 3.17.2. OBRA PÚBLICA	363.885,34 €	166.426,84 €	-197.458,50 €	45,74%
<b>TOTAL EIX 3</b>	<b>1.179.139,10 €</b>	<b>531.737,48 €</b>	<b>-647.401,82 €</b>	<b>0,45 %</b>
<b>EIX 4. EINES PEL BON GOVERN</b>	<b>IMPORT PREVIST ANUAL (DESPESES)</b>	<b>OBLIGACIÓN NETES (DESPESES) 2018</b>	<b>DIFERÈNCIA 2017</b>	<b>% EXECUCIÓ</b>
LÍNIA 18. PER RENOVAR ELS SERVEIS PÙBLICS	1.431.446,37 €	1.404.990,35 €	-26.456,02 €	98,15%
PROGRAMA 4.18.3 MILLORA DE PROCEDIMENTS	1.431.446,37 €	1.404.990,35 €	-26.456,02 €	98,15%
LÍNIA 19. PER GARANTIR LA TRANSPARÈNCIA I L'ACCÉS A LA INFORMACIÓ	47.048,76 €	38.407,41 €	-8.641,35 €	81,63%
PROGRAMA 4.19.2. ADMINISTRACIÓ ELECTRONICA	12.000,00 €	8.767,80 €	-3.232,20 €	73,07%
PROGRAMA 4.19.3. ARXIU I GESTIÓ DE DOCUMENTS	35.048,76 €	29.639,60 €	-5.409,16 €	84,57%
LÍNIA 20. PER FACILITAR LA COMUNICACIÓ I LA PARTICIPACIÓ	141.103,73 €	141.763,52 €	659,79 €	100,47%
PROGRAMA 4.20.3. COMUNICACIÓ I DIFUSIÓ	141.103,73 €	141.763,52 €	659,79 €	100,47%
LÍNIA 21. PER MILLORAR EL CONEIXEMENT I L'ANALISI DEL TERRITORI	70.775,30 €	73.060,09 €	2.284,79 €	103,23%
PROGRAMA 4.21.1. OBSERVACIÓ PERMANENT	70.775,30 €	73.060,09 €	2.284,79 €	103,23%
LÍNIA 22. PER DESENVOLUPAR ESTRATÈGIES	601.154,11 €	545.644,28 €	-55.509,83 €	90,77%
PROGRAMA 4.22.2. ESTRATÈGIES TERRITORIALS	601.154,11 €	545.644,28 €	-55.509,83 €	90,77%
LÍNIA 23. PER AMPLIAR LA CONCERTACIÓ I PROJECCIÓ DEL TERRITORI	45.804,47 €	49.727,02 €	3.922,55 €	108,56%
PROGRAMA 4.23.1. CONCERTACIÓ	45.804,47 €	49.727,02 €	3.922,55 €	108,56%
<b>TOTAL EIX 4</b>	<b>2.337.332,75 €</b>	<b>2.253.592,67 €</b>	<b>-83.740,07 €</b>	<b>95,42%</b>
<b>TOTAL DEPRESSUPORTS</b>	<b>22.606.057,43 €</b>	<b>22.689.699,10 €</b>	<b>-193.952,67 €</b>	<b>99,14%</b>