

SUMARI

MEMÒRIES ANNEXES AL COMPTE GENERAL 2020 DE L'AJUNTAMENT DE GRANOLLERS, PRECEPTIVES PELS MUNICIPIS AMB POBLACIÓ SUPERIOR ALS 50.000 HABITANTS:

8.- Memòria justificativa dels cost i el rendiment dels serveis públics.

9.- Memòria demostrativa del grau en el que s'hagin complert els objectius programats amb indicació dels previstos assolits amb el seu cost.

**8.- Memòria justificativa dels cost i el rendiment
dels serveis públics.**



COMPTE GENERAL 2020

MEMÒRIA JUSTIFICATIVA DEL COST I
RENDIMENT DELS SERVEIS PÚBLICS



1. INTRODUCCIÓ

1.1. Previsió legal

EL TRLHL estableix en l'article 211 l'obligatorietat per als municipis de més de 50.000 habitants d'acompanyar el Compte General de:

- a) Una Memòria justificativa de cost i rendiment dels serveis públics.
- b) Una Memòria demostrativa del grau en què s'hagin complert els objectius programats amb indicació dels previstos i assolits amb el cost dels mateixos.

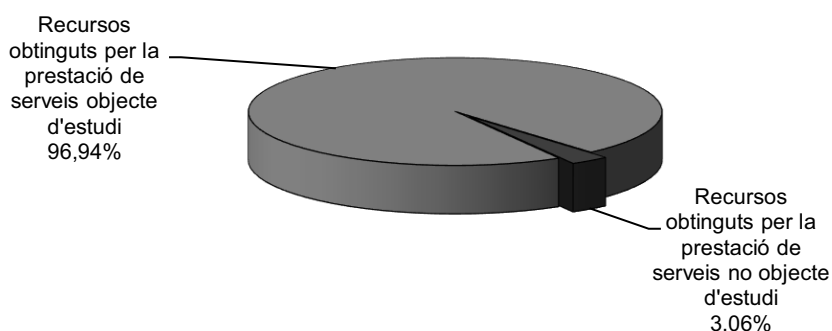
1.2. Àmbit d'aplicació

Amb l'objectiu d'analitzar els serveis més importants prestats per l'Ajuntament de Granollers i per l'Organisme Autònom Museu de Granollers, s'ha optat per estudiar aquells que tenen una afectació general sobre la majoria dels ciutadans del municipi, que es corresponen amb els serveis que generen la major part dels recursos obtinguts per la Corporació per la prestació de serveis.

Cal remarcar que per determinar el pes dels ingressos per prestació dels serveis estudiats en el total dels ingressos per prestació de serveis, únicament s'han tingut en compte les taxes i preus públics exigits com a contraprestació econòmica per la prestació d'un servei, obviant tant les taxes exigides per la realització d'activitats administratives (atorgament de llicències, expedició de documents administratius, etc.) com les exigides per utilització privativa o aprofitament especial del domini públic local.

Els recursos obtinguts per la prestació dels serveis que es proposa estudiar representen un 90,29% del total de recursos obtinguts pels conceptes de taxes i preus públics per prestació de serveis durant el 2020 per l'Ajuntament i els seus Organismes

TAXES I PREUS PÚBLICS OBTINGUTS PER LA PRESTACIÓ DE SERVEIS (AJUNTAMENT I OO.AA.)



Així doncs, es comprova numèricament i gràfica que es tracta d'uns percentatges significatius.

Els serveis analitzats són els següents:

A) SERVEIS MUNICIPALS

A.1. Servei de cementiri.

A.2. Servei de clavegueram.

A.3. Servei de recollida, tractament i eliminació d'escombraries

B) SERVEIS EDUCATIUS

B.1. Escola Bressol Congost: Serveis d'escolaritat i menjador

B.2. Escola Bressol Tortuga: Serveis d'escolaritat i menjador

B.3. Escola Bressol El Teler: Serveis d'escolaritat, menjador i Espai Familiar

B.4. Escola de Música: Serveis d'Estudis Generals, Grau Professional i Difusió Musical.

B.5. Escola Municipal Salvador Llobet: Serveis d'escolaritat i menjador.

B.6. Escola Municipal del Treball: Cicles Formatius Grau Superior.

El tècnic de Serveis Econòmics



Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

Àrea de Govern i Economia

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B
NIF P-0809500-B

SERVEIS MUNICIPALS

INTRODUCCIÓ

INTRODUCCIÓ

1. METODOLOGIA DE CàLCUL DE COSTOS

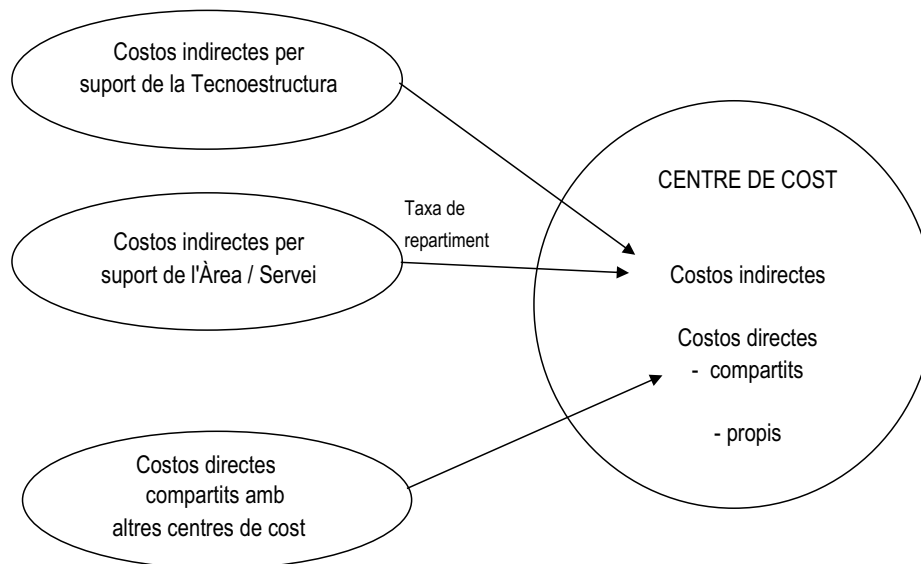
Per analitzar el cost dels serveis municipals de CEMENTIRI, CLAVEGUERAM, RECOLLIDA D'ESCOMBRARIES i RETIRADA DE VEHICLES, s'ha utilitzat el criteri del **sistema complet de costos per taxa**, que té com a objectiu identificar els costos directes més una part dels costos indirectes que corresponen a cadascun dels serveis.

Aquest sistema es caracteritza perquè assigna els costos indirectes a l'objectiu de cost (serveis analitzats) amb l'ajut d'una taxa de repartiment.

2. CONSIDERACIONS PRÈVIES

Per a la determinació del cost de cadascun dels serveis municipals analitzats cal tenir en compte, a més dels costos directes, els costos indirectes i aquells altres costos directes que són imputats a una pluralitat d'objectius de cost.

Tant els costos indirectes com els comuns hauran de ser repartits entre els diferents programes operatius en base als criteris de repartiment que tot seguit es comenten.



2.1. COSTOS INDIRECTES

Els costos indirectes tenen caràcter genèric i són consumits de forma global per tots els programes operatius de la Corporació o per una part d'ells.

Els costos indirectes que afecten els objectius de cost CEMENTIRI, CLAVEGUERAM, RECOLLIDA D'ESCOMBRARIES i RETIRADA DE VEHICLES són:

- a) el cost de la tecnoestructura general de l'organització;
- b) el cost del recolzament prestat pels Serveis de Manteniment de Ciutat i Seguretat;
- c) el cost del recolzament prestat pel Servei de serveis municipals.
- d) el cost del recolzament prestat pel servei de Via pública.
- e) el cost de la recaptació dels ingressos associats a cada objecte de cost.

2.1.1. COST DE LA TECNOESTRUCTURA MUNICIPAL

Els *costos medials* o costos de la tecnoestructura de l'organització (per exemple, el cost del servei de comptabilitat, el cost dels serveis de personal, etc.) no poden relacionar-se directament amb cadascun dels serveis prestats però, tot i això, han de ser considerats com a elements del cost del servei final.

Com a criteri de repartiment, cada unitat participa en la despesa medial total de l'organització en funció de la seva participació en el conjunt de la despesa operativa de l'organització.

Programes	Costos rellevants 2020		Total
	Personal	Altres costos	
A. Programes de tecnoestructura:			
Òrgans de govern	1.012.151,91 €	184.700,12 €	1.196.852,03 €
Serveis de caràcter general	4.911.694,28 €	1.444.373,48 €	6.356.067,76 €
Edificis administratius	467.533,23 €	597.873,97 €	1.065.407,21 €
Administració Financera i Tributària	1.229.866,99 €	354.005,05 €	1.583.872,04 €
Despesa financera de les inversions medials	0,00 €	140.643,05 €	140.643,05 €
Amortització de les inversions medials	0,00 €	623.052,78 €	623.052,78 €
TOTAL A	7.621.246,41 €	3.344.648,46 €	10.965.894,87 €
B. Programes que reben els costos de la tecnoestructura:			
Programes de suport de les àrees (medials directes)	4.465.245,30 €	498.787,03 €	4.964.032,33 €
Programes operatius (centres de cost finals)	25.793.537,43 €	18.699.924,20 €	44.493.461,62 €
TOTAL B	30.258.782,73 €	19.198.711,23 €	49.457.493,95 €
Taxa unitària de costos indirectes de tecnoestructura en percentatge: $A / B \times 100 =$			22,17%

2.1.2 COST DE RECOLZAMENT DE L'ÀREA I SERVEI GESTOR

En un segon nivell, l'organització de l'Ajuntament presenta una divisió orgànica per àrees i serveis dels quals depèn l'execució dels serveis finalistes. Els programes de cadascuna d'aquestes àrees que no estan directament relacionats amb la prestació de serveis i que tenen com a objectiu recolzar la gestió econòmico-administrativa del conjunt de programes operatius presenten similars dificultats d'afectació dels costos als serveis que les àrees de recolzament institucional (o de tecnoestructura).

En aquest cas, el costos de suport de l'Àrea de serveis, mobilitat i seguretat ciutadana i dels Serveis de Serveis municipals i de Via Pública, es reparteixen entre els serveis als quals donen suport en funció dels percentatges de temps dedicat a cadascun d'ells pel personal de suport.

Els costos de suport es componen fonamentalment de costos de personal, però també inclouen els costos per la compra de béns corrents i la contractació de serveis. Aquests costos es distribueixen en funció del promig de dedicació del personal a cada servei operatiu.

Dedicació del personal de suport	Cementiri Concessió de drets	Cementiri Funcionament ordinari	Clavegueram	Recollida escombraries tractament i eliminació	Retirada de vehicles	Altres	Cost anual 2020
A. Cost de suport de l'Àrea							
Tècnic superior 1	0,0%	0,0%	2,0%	12,0%	0,0%	86,0%	76.235,67 €
Tècnic superior 2	0,2%	0,2%	3,0%	2,5%	0,0%	94,1%	66.710,99 €
Administratiu 1	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	38.640,31 €
Tècnic mig	0,0%	0,0%	3,0%	3,0%	3,0%	91,0%	47.177,59 €
Compra béns corrents	0,1%	0,1%	2,0%	4,4%	0,8%	92,8%	8.314,97 €
Subtotal cost de suport	137,58 €	137,58 €	5.107,67 €	12.595,16 €	1.477,69 €	217.623,85 €	237.079,53 €
Dedicació del personal de suport	Cementiri Concessió de drets	Cementiri Funcionament ordinari	Clavegueram	Recollida, tractament i eliminació	Retirada de vehicles	Altres	Cost anual 2020
B. Cost de suport del servei de Serveis municipals							
Tècnic superior 1	10,0%	10,0%	7,5%	30,5%	0,0%	42,0%	82.742,59 €
Tècnic mig 1	5,0%	5,0%	0,0%	2,0%	0,0%	88,0%	59.722,10 €
Tècnic mig 2	0,0%	0,0%	33,3%	0,0%	0,0%	66,7%	29.522,89 €
Tècnic mig 3	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	46.293,39 €
Administratiu 1	10,0%	5,0%	0,0%	0,0%	0,0%	85,0%	33.766,17 €
Auxiliar administratiu 1	0,0%	0,0%	0,0%	5,0%	0,0%	95,0%	32.434,61 €
Auxiliar administratiu 2	30,0%	25,0%	0,0%	5,0%	0,0%	40,0%	31.868,43 €
Compra béns corrent	7,9%	6,4%	5,8%	6,1%	0,0%	73,8%	32.407,28 €
Subtotal cost de suport	26.743,80 €	22.999,11 €	17.937,08 €	31.613,67 €	0,00 €	249.463,81 €	348.757,46 €
C. Personal de suport de la Unitat operativa de serveis (UOS)							
Promig UOS	0%	0%	0%	0%	0%	100,0%	911.897,72 €
Subtotal cost de suport	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	911.897,72 €	911.897,72 €
D. Cost de suport del servei de Via Pública							
Cap de Secció	0,0%	0,0%	0,0%	2,0%	0,0%	98,0%	52.907,20 €
Tècnic mig 1	0,0%	0,0%	0,0%	54,9%	0,0%	45,1%	52.571,46 €
Tècnic mig 2	0,0%	0,0%	0,0%	54,9%	0,0%	45,1%	57.081,67 €
Tècnic espec	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	36.163,58 €
Inspector Serveis	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	34.735,41 €
Compra béns corrents	0,0%	0,0%	0,0%	22,4%	0,0%	77,6%	27.184,55 €
Subtotal cost de suport	0,00 €	0,00 €	0,00 €	35.998,34 €	0,00 €	167.563,86 €	260.643,87 €
TOTAL A+B+C+D	26.881,38 €	23.136,68 €	23.044,75 €	80.207,17 €	1.477,69 €	1.546.549,23 €	1.758.378,58 €
154.747,68 €							

2.1.3 COST DE RECAPTACIÓ DELS INGRESSOS ASSOCIATS A CADA OBJECTE DE COST

Com hem comentat, existeixen costos que beneficien una pluralitat de centres de cost, sense una assignació directa i específica a cadascun d'ells. Per tant, és necessària una anàlisi prèvia que permeti identificar-ne la part corresponent a cada centre. Aquest és el cas del cost de la recaptació municipal.

La Recaptació municipal s'encarrega del cobrament de les liquidacions i padrons generats per les àrees gestores de l'Ajuntament, en promou el cobrament en voluntària i desenvolupa totes les tasques legalment establertes per tal d'aconseguir el cobrament dels rebuts que es troben en fase d'executiva.

El cost de la Recaptació municipal es repercuteix entre els ingressos gestionats en funció de la seva quantia, assumint que un major volum d'ingrés comporta una major dedicació per al seu cobrament.

Així doncs, cada ingrés recaptat per la Recaptació municipal porta aparellat un cost de gestió, que s'obté de repercutir-li els costos totals de Recaptació en la mateixa proporció que els drets liquidats per aquella taxa guarden respecte al conjunt d'ingressos reconeguts en l'exercici i gestionats pel servei de Recaptació.

Per a l'any 2020, resulta que per cada 100€ de drets gestionats pel Servei de Recaptació, s'incorre en un cost de gestió de 1,17 €, tal i com mostren les dades següents:

a. Ingressos reconeguts a recaptar per la Recaptació municipal :	43.067.414
b. Cost del Servei de Recaptació (programa 61131):	504.058,01
Coefficient de distribució del cost de recaptació (b/a)	0,0117

2.2. COSTOS DIRECTES COMPARTITS PER DIFERENTS CENTRES DE COST

No s'ha identificat cap element de cost que incideixi directament en l'estructura de costos dels serveis analitzats i que sigui alhora compartit amb altres centres de cost.



Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

Àrea de Govern i Economia

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B
NIF P-0809500-B

SERVEI DE CEMENTIRI

(O.F. 2.5)

1. CARACTERÍSTIQUES DEL SERVEI

El servei de cementiri municipal inclou la prestació dels serveis de conservació dels espais destinats al descans dels difunts, així com les inhumacions, trasllats de restes i expedició de títols funeraris i permisos.

El cost del servei de cementiri està format bàsicament per:

- a) Cost del personal i dels béns emprats en la conservació i funcionament del cementiri,
- b) Cost del finançament de la inversió realitzada per al normal funcionament del cementiri (no per a augmentar-ne la capacitat),
- c) Cost d'amortització (cost calculat o extrapressupostari). L'amortització anual de l'immobilitzat permet distribuir el cost inicial de la inversió entre els anys de vida esperats.
- d) Costos indirectes pel suport prestat per l'Àrea i Servei gestors, per la Tecnoestructura i per la Recaptació municipals.

2. MEMÒRIA DEL COST I RENDIMENT DEL SERVEI DEL _____ 2020

2.1. Càlcul de costos

2.1.1. Obtenició de cada element de cost

En primer lloc, els costos directes en personal i en compra de béns corrents per a la conservació i funcionament del cementiri s'han extret de la liquidació pressupostària.

Pel que fa als costos de finançament i amortització de la inversió, aquests són calculats extrapressupostàriament tal i com es detalla a l'annex "*Inversió: amortització i despesa financera*".

2.1.2. Càlcul dels costos totals (directes i indirectes)

Tenint en compte els criteris assenyalats, als costos directes s'hi afegixen els costos indirectes derivats del recolzament prestat per l'Àrea i Serveis gestors, per la Tecnoestructura general de la Corporació i per la Recaptació, per tal d'obtenir el cost total del servei.

A continuació es mostra l'estructura de costos resultant.

	COST	ESTRUCTURA DE COST	
		Cost total	Cost directe
Oficial de cementiri	42.716,20 €	11,2%	14,9%
Operari cementiri 1	36.406,76 €	9,5%	12,7%
Operari cementiri 2	36.524,89 €	9,6%	12,7%
A. PERSONAL	115.647,85 €	30,3%	40,3%
Manteniment del cementiri	14.386,86 €	3,8%	5,0%
Manteniment de maquinària	2.864,48 €	0,8%	1,0%
Subministraments (electricitat + aigua + telèfon)	5.137,53 €	1,3%	1,8%
Altres despeses	34.762,76 €	9,1%	12,1%
Servei de neteja i adequació cementiri	63.362,66 €	16,6%	22,1%
Recollida de residus generals del cementiri municipal	0,00 €	0,0%	0,0%
B. BÉNS CORRENTS I SERVEIS	120.514,29 €	31,6%	42,0%
C. FINANÇAMENT INVERSIÓ	10.196,28 €	2,7%	3,6%
D. AMORTITZACIÓ	40.812,75 €	10,7%	14,2%
I. COSTOS DIRECTES (A+B+C+D)	287.171,17 €	75,3%	100,0%
Cost indirecte de recaptació	1.866,11 €	0,5%	
Cost indirecte per suport de l'Àrea i servei gestor	23.136,68 €	6,1%	
Cost indirecte per recolzament de la tecnoestructura 22,17%	69.216,34 €	18,1%	
II. COSTOS INDIRECTES	94.219,14 €	24,7%	
III. COSTOS TOTALS (I+II)	381.390,31 €	100,0%	

2.2. INGRÉS I RESULTAT EN TERMES ABSOLUTS

Els ingressos obtinguts pel normal funcionament del cementiri municipal procedeixen de l'aplicació dels epígrafs 3 a 7 de l'ordenança fiscal 2.5 per la qual s'aprova la taxa de cementiri.

Es tracta dels ingressos obtinguts com a contraprestació dels serveis d'inhumació, trasllats de restes i conservació i de les activitats administratives d'expedició de títols i traspàs de concessions.

A continuació, es resumeixen el cost, l'ingrés i el resultat del servei. L'ingrés correspon als drets reconeguts nets per taxa de cementiri extrets de la liquidació pressupostària.

	Imports totals	Grau de cobertura
Cost directe	287.171,17 €	55,5%
Cost indirecte	94.219,14 €	0,0%
COST TOTAL	381.390,31 €	41,8%
Taxa per inhumacions	32.350,00 €	
Taxa per drets de conservació	121.356,85 €	
Taxa per altres conceptes cementiri	5.736,55 €	
INGRÉS TOTAL	159.443,40 €	
RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)	-221.946,91 €	

Tal i com es pot observar, l'ingrés liquidat per aquest concepte és inferior al cost suportat pel servei prestat.

3. INDICADORS DE GESTIÓ

Els indicadors de gestió permeten avaluar l'economia, eficàcia i eficiència en la prestació dels serveis públics. Es poden expressar en unitats monetàries o físiques i referir-se a l'anàlisi total o parcial de cada servei.

Es mostra a continuació els indicadors de gestió resultants de l'estudi:

3.1. COST ANUAL DEL SERVEI PER HABITANT.

		Cost anual per habitant		
Cost del servei (a1)	381.390	6,1	a1 / b1	Inclou costos directes i indirectes.
Nombre d'habitants (b1)	62.589			Padró d'habitants a 01/01/2021 (Ple de 30/03/2021).

3.2. RENDIMENT DEL SERVEI.

		Rendiment del servei		
Rendiment del servei (a2)	159.443	42%	a2 / a1	Taxes

3.3. COST REAL I ESTIMAT DEL SERVEI.

		Cost estimat del servei		
Cost estimat del servei (a3)	369.208	103%	a1 / a3	Cost estimat a la Memòria Financera OOFF 2020

ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera
Inversió en el cementiri municipal

Any	Cost d'obra		Cost 2019	Cost 2020	Cost 2021	Cost 2022
	Vida útil					
	% fin.extern					
A. INVERSIÓ EN CONSTRUCCIÓ DE NÍNIXOLS						
Real 2000	23.230,22	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
	25	Amortització :	929,21	929,21	929,21	929,21
	0%	Amort.Acumulada:	18.584,18	19.513,38	20.442,59	21.371,80
Real 2001	47.333,57	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
	25	Amortització :	1.893,34	1.893,34	1.893,34	1.893,34
	0%	Amort.Acumulada:	35.973,51	37.866,86	39.760,20	41.653,54
Real 2002	37.681,76	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
	25	Amortització :	1.507,27	1.507,27	1.507,27	1.507,27
	0%	Amort.Acumulada:	27.130,87	28.638,14	30.145,41	31.652,68
Real 2003	543.293,17	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
	25	Amortització :	21.731,73	21.731,73	21.731,73	21.731,73
	0%	Amort.Acumulada:	369.439,36	391.171,08	412.902,81	434.634,54
Real 2004	24.758,81	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
	25	Amortització :	990,35	990,35	990,35	990,35
	0%	Amort.Acumulada:	15.845,64	16.835,99	17.826,34	18.816,70
Real 2010	8.119,16	Interessos :	28,41	0,00	0,00	1.774,18
	25	Amortització :	324,77	324,77	324,77	324,77
	0%	Amort.Acumulada:	3.247,66	3.572,43	3.897,20	4.221,96
Real 2015	586.924,98	Interessos :	11.206,35	9.473,87	7.689,43	5.851,45
	0	Amortització :	0,00	0,00	0,00	0,00
	0%	Amort.Acumulada:	0,00	0,00	0,00	0,00
Total INVERSIONS EN CONSTRUCCIÓ DE NINXOLS						
Interessos			11.234,75	9.473,87	7.689,43	7.625,63
Amortització			32.623,15	32.623,15	32.623,15	27.376,67
Total despesa			43.857,90	42.097,02	40.312,57	35.002,30

ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera

Inversió en el cementiri municipal

Any	Cost d'obra		Cost 2019	Cost 2020	Cost 2021	Cost 2022
	Vida útil					
	% fin. extern					
B. INVERSIÓ PER AL NORMAL FUNCIONAMENT DEL CEMENTIRI (NO AMPLIACIÓ DE CAP)						
Real 2009	79.671,50	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
	25	Amortització :	3.186,86	3.186,86	3.186,86	3.186,86
	0%	Amort.Acumulada:	35.055,46	38.242,32	41.429,18	44.616,04
Real 2010	103.961,90	Interessos :	363,74	0,00	0,00	0,00
	25	Amortització :	4.158,48	4.158,48	4.158,48	4.158,48
	0%	Amort.Acumulada:	41.584,76	45.743,24	49.901,71	54.060,19
Real 2011	25.366,17	Interessos :	174,12	88,35	0,00	0,00
	25	Amortització :	1.014,65	1.014,65	1.014,65	1.014,65
	0%	Amort.Acumulada:	9.131,82	10.146,47	11.161,11	12.175,76
Real 2012	45.126,36	Interessos :	455,86	308,37	156,46	0,00
	25	Amortització :	1.805,05	1.805,05	1.805,05	1.805,05
	0%	Amort.Acumulada:	14.440,44	16.245,49	18.050,54	19.855,60
Real 2013	46.073,86	Interessos :	608,91	463,36	313,45	159,04
	25	Amortització :	1.842,95	1.842,95	1.842,95	1.842,95
	0%	Amort.Acumulada:	12.900,68	14.743,64	16.586,59	18.429,54
Real 2014	66.233,22	Interessos :	1.073,75	871,50	663,19	448,63
	25	Amortització :	2.649,33	2.649,33	2.649,33	2.649,33
	0%	Amort.Acumulada:	15.895,97	18.545,30	21.194,63	23.843,96
Real 2015	25.615,43	Interessos :	489,08	413,47	335,59	255,38
	25	Amortització :	1.024,62	1.024,62	1.024,62	1.024,62
	0%	Amort.Acumulada:	5.123,09	6.147,70	7.172,32	8.196,94
Real 2016	35.858,92	Interessos :	785,72	683,18	577,56	468,77
	25	Amortització :	1.434,36	1.434,36	1.434,36	1.434,36
	0%	Amort.Acumulada:	5.737,43	7.171,78	8.606,14	10.040,50
Real 2017	15.290,21	Interessos :	377,48	335,03	291,31	246,27
	25	Amortització :	611,61	611,61	611,61	611,61
	0%	Amort.Acumulada:	1.834,83	2.446,43	3.058,04	3.669,65
Real 2018	80.555,60	Interessos :	2.205,86	1.988,73	1.765,08	1.534,73
	25	Amortització :	3.222,22	3.222,22	3.222,22	3.222,22
	0%	Amort.Acumulada:	6.444,45	9.666,67	12.888,90	16.111,12
Real 2019	59.257,78	Interessos :	1.777,73	1.622,66	1.462,94	1.298,42
	25	Amortització :	2.370,31	2.370,31	2.370,31	2.370,31
	0%	Amort.Acumulada:	2.370,31	4.740,62	7.110,93	9.481,24
Real 2020	114.054,18	Interessos :	0,00	3.421,63	3.123,16	2.815,73
	25	Amortització :	0,00	4.562,17	4.562,17	4.562,17
	0%	Amort.Acumulada:	0,00	4.562,17	9.124,33	13.686,50
Previsió 2021	86.655,98	Interessos :	0,00	0,00	2.599,68	2.372,91
	25	Amortització :	0,00	0,00	3.466,24	3.466,24
	0%	Amort.Acumulada:	0,00	0,00	3.466,24	6.932,48
Estimació 2022	100.355,08	Interessos :	0,00	0,00	0,00	3.010,65
	25	Amortització :	0,00	0,00	0,00	4.014,20
	0%	Amort.Acumulada:	0,00	0,00	0,00	4.014,20
Total INVERSIONS PER AL FUNCIONAMENT DEL CEMENTIRI						
Interessos		8.312,25	10.196,28	11.288,42	13.905,84	
Amortització		36.250,59	40.812,75	44.278,99	48.293,19	
Total despesa		44.562,84	51.009,03	55.567,41	62.199,04	

2021 i 2022: La previsió d'inversió i de finançament extern de l'any vinent obeeix al promig dels dos anys anteriors



Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

Àrea de Govern i Economia

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B
NIF P-0809500-B

SERVEI DE CLAVEGUERAM

(O.F. 2.6)

1. CARACTERÍSTIQUES DEL SERVEI

El servei de clavegueram engloba la prestació dels serveis de:

- a) recollida d'excretats i de les aigües pluvials, negres i residuals,
- b) la seva conducció des de la xarxa de clavegueram municipal cap a les estacions de tractament, i
- c) el tractament adequat de les aigües residuals.

El cost del servei de clavegueram està format bàsicament per:

- a) Cost de manteniment de la xarxa,
- b) Cost del finançament de la inversió realitzada en la xarxa de clavegueram,
- c) Cost d'amortització (cost calculat o extrapressupostari). L'amortització anual de l'immobilitzat permet distribuir el cost inicial de la inversió entre els anys de vida esperats. Per a la inversió en clavegueram se suposa una vida útil de 15 anys i, per tant, un ritme d'amortització anual del 6,7%.
- d) Costos indirectes pel suport prestat per l'Àrea i Servei gestors, per la Tecnoestructura i per la Recaptació municipals.

2. MEMÒRIA DEL COST I RENDIMENT DEL SERVEI DEL 2020

2.1. CÀLCUL DE COSTOS

2.1.1. OBTENCIÓ DE CADA ELEMENT DE COST

En primer lloc, els costos directes pel manteniment de la xarxa, així com els costos dels serveis de suport s'han extret de la liquidació pressupostària.

L'amortització de l'immobilitzat i la despesa financera derivada de la inversió realitzada són calculades tenint en compte la vida útil i la procedència del finançament. El còmput es detalla a l'annex "Inversió: amortització i despesa financera".

2.1.2. CÀLCUL DELS COSTOS TOTALS (DIRECTES I INDIRECTES)

Tenint en compte els criteris assenyalats, als costos directes s'hi afegixen els costos indirectes derivats del recolzament prestat per l'Àrea i Serveis gestors, per la Tecnoestructura general de la Corporació i per la Recaptació, per tal d'obtenir el cost total del servei.

A continuació es mostra l'estructura de costos resultant.

	COST	ESTRUCTURA DE COST	
		Cost total	Cost directe
Personal per a la prestació directa del servei	0,00	0,0%	0,0%
A. PERSONAL	0,00	0,0%	0,0%
Lloguer de maquinària	0,00	0,0%	0,0%
Material per al manteniment	0,00	0,0%	0,0%
Serveis externs de manteniment	215.609,06	21,6%	27,8%
Reparacions puntuals	0,00	0,0%	0,0%
Altres despeses	1.684,72	0,2%	0,2%
B. BÉNS CORRENTS I SERVEIS	217.293,78	21,8%	28,0%
C. FINANÇAMENT INVERSIÓ	73.656,24	7,4%	9,5%
D. AMORTITZACIÓ	484.567,63	48,7%	62,5%
I. COSTOS DIRECTES (A+B+C+D)	775.517,65	77,9%	100,0%
Cost indirecte de recaptació	16.610,56	1,7%	
Cost indirecte per suport de l'Àrea i servei gestor	23.044,75	2,3%	
Cost indirecte per recolzament de la tecnoestructura 22,17%	180.743,10	18,1%	
II. COSTOS INDIRECTES	220.398,42	22,1%	
III. COSTOS TOTALS (I+II)	995.916,07	100,0%	

2.2. INGRÉS I RESULTAT EN TERMES ABSOLUTS

Els ingressos efectivament recaptats pel servei de clavegueram procedeixen de l'aplicació de l'ordenança fiscal 2.6 per la qual s'aprova la taxa de clavegueram.

La quota tributària d'aquesta taxa és la resultant d'aplicar un coeficient fix sobre la quota a ingressar de l'import sobre béns Immobles de Naturalesa Urbana.

A continuació, es resumeixen el cost, l'ingrés i el resultat del servei. L'ingrés correspon als drets reconeguts nets per taxa de clavegueram extrets de la liquidació pressupostària.

	Imports totals	Grau de cobertura
Cost directe	775.517,65	100,0%
Cost indirecte	220.398,42	100,0%
COST TOTAL	995.916,07	142,5%
Taxa per clavegueram	1.419.229,20	
Altres ingressos	0,00	
INGRÉS TOTAL	1.419.229,20	
RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)	423.313,13	

S'observa que l'ingrés liquidat per aquest concepte supera el cost suportat pel servei prestat.

3. INDICADORS DE GESTIÓ

Els indicadors de gestió permeten avaluar l'economia, eficàcia i eficiència en la prestació dels serveis públics. Es poden expressar en unitats monetàries o físiques i referir-se a l'anàlisi total o parcial de cada servei.

Es mostra a continuació els indicadors de gestió resultants de l'estudi:

3.1. COST ANUAL DEL SERVEI PER HABITANT.

		Cost anual per habitant		
Cost del servei (a1)	995.916	15,9	a1 / b1	Inclou costos directes i indirectes.
Nombre d'habitants (b1)	62.589			Padró d'habitants a 01/01/2021 (Ple de 30/03/2021)

3.2. RENDIMENT DEL SERVEI.

		Rendiment del servei		
Rendiment del servei (a2)	1.419.229	143%	a2 / a1	Taxes i subvenció

3.3 COST DEL SERVEI PER METRE LINEAL.

		Cost per metre lineal		
Xarxa de clavegueram (metres lineals) (a4)	122.000	8,2	a1 / a4	Font: Portal d'Indicadors.

3.4 METRES LINEALS PER HABITANTS.

		Metres lineal per habitant		
Xarxa de clavegueram (metres lineals) (a4)	122.000	1,9	a4 / b1	

ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera
Inversió a la xarxa de clavegueram i sanejament

	Any	Cost d'obra						
		Vida útil		Cost	Cost	Cost	Cost	Cost
		% fin.extern		2018	2019	2020	2021	2022
Real	2004	213.008,53	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		15	Amortització :	14.200,57	0,00	0,00	0,00	0,00
		11%	Amort.Acumulada:	219.863,09	0,00	0,00	0,00	0,00
Real	2005	#####	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		15	Amortització :	127.195,64	127.195,64	0,00	0,00	0,00
		79%	Amort.Acumulada:	1.154.373,48	1.281.569,12	0,00	0,00	0,00
Real	2006	315.826,95	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		15	Amortització :	21.055,13	21.055,13	21.055,13	0,00	0,00
		19%	Amort.Acumulada:	273.716,69	294.771,82	315.826,95	0,00	0,00
Real	2007	471.197,64	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		15	Amortització :	31.413,18	31.413,18	31.413,18	31.413,18	0,00
		4%	Amort.Acumulada:	376.958,11	408.371,29	439.784,46	471.197,64	0,00
Real	2008	624.735,58	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		15	Amortització :	41.649,04	41.649,04	41.649,04	41.649,04	41.649,04
		0%	Amort.Acumulada:	458.139,43	499.788,46	541.437,50	583.086,54	624.735,58
Real	2009	81.809,15	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		15	Amortització :	5.453,94	5.453,94	5.453,94	5.453,94	5.453,94
		100%	Amort.Acumulada:	54.539,43	59.993,38	65.447,32	70.901,26	76.355,21
Real	2009	144.190,85	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		15	Amortització :	9.612,72	9.612,72	9.612,72	9.612,72	9.612,72
		100%	Amort.Acumulada:	96.127,23	105.739,96	115.352,68	124.965,40	134.578,13
Real	2009	47.227,89	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		15	Amortització :	3.148,53	3.148,53	3.148,53	3.148,53	3.148,53
		100%	Amort.Acumulada:	31.485,26	34.633,79	37.782,31	40.930,84	44.079,36
Real	2009	728.504,88	Interessos :	2.560,65	0,00	0,00	0,00	0,00
		15	Amortització :	48.566,99	48.566,99	48.566,99	48.566,99	48.566,99
		0%	Amort.Acumulada:	485.669,92	534.236,91	582.803,90	631.370,90	679.937,89
Real	2010	467.868,38	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		15	Amortització :	31.191,23	31.191,23	31.191,23	31.191,23	31.191,23
		100%	Amort.Acumulada:	280.721,03	311.912,25	343.103,48	374.294,70	405.485,93
Real	2010	136.508,58	Interessos :	941,32	477,61	0,00	0,00	0,00
		15	Amortització :	9.100,57	9.100,57	9.100,57	9.100,57	9.100,57
		0%	Amort.Acumulada:	81.905,15	91.005,72	100.106,29	109.206,86	118.307,44
Real	2010	43.381,40	Interessos :	149,57	75,89	0,00	0,00	0,00
		15	Amortització :	2.892,09	2.892,09	2.892,09	2.892,09	2.892,09
		50%	Amort.Acumulada:	26.028,84	28.920,93	31.813,03	34.705,12	37.597,21
Real	2010	138.218,20	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		15	Amortització :	9.214,55	9.214,55	9.214,55	9.214,55	9.214,55
		100%	Amort.Acumulada:	82.930,92	92.145,47	101.360,01	110.574,56	119.789,11
Real	2011	343.101,55	Interessos :	3.481,55	2.355,16	1.194,98	0,00	0,00
		15	Amortització :	22.873,44	22.873,44	22.873,44	22.873,44	22.873,44
		0%	Amort.Acumulada:	182.987,49	205.860,93	228.734,37	251.607,80	274.481,24
Real	2011	90.251,80	Interessos :	915,81	619,52	314,34	0,00	0,00
		15	Amortització :	6.016,79	6.016,79	6.016,79	6.016,79	6.016,79
		0%	Amort.Acumulada:	48.134,29	54.151,08	60.167,87	66.184,65	72.201,44
Real	2012	262.952,67	Interessos :	3.490,64	2.656,28	1.796,89	911,72	0,00
		15	Amortització :	17.530,18	17.530,18	17.530,18	17.530,18	17.530,18
		0%	Amort.Acumulada:	122.711,25	140.241,42	157.771,60	175.301,78	192.831,96
Real	2013	252.463,25	Interessos :	4.110,84	3.336,54	2.539,02	1.717,57	871,48
		15	Amortització :	16.830,88	16.830,88	16.830,88	16.830,88	16.830,88
		0%	Amort.Acumulada:	100.985,30	117.816,18	134.647,07	151.477,95	168.308,83

ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera
Inversió a la xarxa de clavegueram i sanejament

	Any	Cost d'obra					
		Vida útil	Cost 2018	Cost 2019	Cost 2020	Cost 2021	Cost 2022
		% fin.extern					
Real 2014	332.142,60	Interessos :	6.369,24	5.384,57	4.370,36	3.325,73	2.249,75
	15	Amortització :	22.142,84	22.142,84	22.142,84	22.142,84	22.142,84
	0%	Amort.Acumulada:	110.714,20	132.857,04	154.999,88	177.142,72	199.285,56
Real 2015	272.416,83	Interessos :	4.435,74	3.600,25	2.739,69	1.853,32	940,35
	15	Amortització :	18.161,12	18.161,12	18.161,12	18.161,12	18.161,12
	0%	Amort.Acumulada:	72.644,49	90.805,61	108.966,73	127.127,85	145.288,98
Real 2016	185.624,74	Interessos :	4.582,64	4.067,29	3.536,49	2.989,75	2.426,62
	15	Amortització :	12.374,98	12.374,98	12.374,98	12.374,98	12.374,98
	0%	Amort.Acumulada:	37.124,95	49.499,93	61.874,91	74.249,90	86.624,88
Real 2017	301.561,35	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	15	Amortització :	20.104,09	20.104,09	20.104,09	20.104,09	20.104,09
	100%	Amort.Acumulada:	40.208,18	60.312,27	80.416,36	100.520,45	120.624,54
Real 2017	461.112,86	Interessos :	12.626,69	11.383,80	10.103,62	8.785,03	7.426,89
	15	Amortització :	30.740,86	30.740,86	30.740,86	30.740,86	30.740,86
	0%	Amort.Acumulada:	61.481,71	92.222,57	122.963,43	153.704,29	184.445,14
Real 2018	230.102,76	Interessos :	6.903,08	6.300,92	5.680,70	5.041,87	4.383,87
	15	Amortització :	15.340,18	15.340,18	15.340,18	15.340,18	15.340,18
	0%	Amort.Acumulada:	15.340,18	30.680,37	46.020,55	61.360,74	76.700,92
Real 2018	87.938,95	Interessos :	6.903,08	6.300,92	5.680,70	5.041,87	4.383,87
	15	Amortització :	5.862,60	5.862,60	5.862,60	5.862,60	5.862,60
	0%	Amort.Acumulada:	5.862,60	11.725,19	17.587,79	23.450,39	29.312,98
Real 2019	683.177,02	Interessos :	0,00	20.495,31	18.707,49	16.866,04	14.969,35
	15	Amortització :	0,00	45.545,13	45.545,13	45.545,13	45.545,13
	0%	Amort.Acumulada:	0,00	45.545,13	91.090,27	136.635,40	182.180,54
Real 2020	566.198,58	Interessos :	0,00	0,00	16.985,96	15.504,26	13.978,12
	15	Amortització :	0,00	0,00	37.746,57	37.746,57	37.746,57
	0%	Amort.Acumulada:	0,00	0,00	37.746,57	75.493,14	113.239,72
Previsió 2021	493.429,44	Interessos :	0,00	0,00	0,00	14.802,88	13.511,62
	15	Amortització :	0,00	0,00	0,00	32.895,30	32.895,30
	0%	Amort.Acumulada:	0,00	0,00	0,00	32.895,30	65.790,59
Estimació 2022	493.429,44	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00	14.802,88
	15	Amortització :	0,00	0,00	0,00	0,00	32.895,30
	0%	Amort.Acumulada:	0,00	0,00	0,00	0,00	32.895,30
Total INVERSIONS EN CLAVEGUERAM							
Interessos			57.474,85	67.059,07	73.656,24	76.840,05	65.141,92
Amortització			542.672,13	574.016,70	484.567,63	496.407,80	464.994,62
Total despesa			600.146,98	641.075,77	558.223,87	573.247,85	530.136,54

Nota: L'anualitat estimada per a l'any 2021 segons previsions inicials a Pressupost i inversions previstes per Territori.
L'anualitat estimada per a l'any 2022 és igual a la de l'any anterior.



Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

Àrea de Govern i Economia

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B
NIF P-0809500-B

**SERVEI DE RECOLLIDA
D'ESCOMBRARIES
DOMICILIÀRIES,
TRACTAMENT I ELIMINACIÓ
(O.F. 2.7)**

1. CARACTERÍSTIQUES DEL SERVEI

El servei d'**escombraries domiciliàries** engloba la prestació de dos serveis:

- a) la recollida domiciliària d'escombraries i residus sòlids urbans (RSU d'ara endavant) generats en els habitatges particulars,
- b) el tractament i eliminació de les escombraries i residus esmentats.

El servei de recollida, tractament i eliminació de les escombraries comercials és objecte d'un estudi independent donada la seva naturalesa de preu públic.

Segons es desprén de l'"Estudi de millora del sistema de recollida i fiscalització dels residus municipals a Granollers" s'estima que a l'entorn d'un 61% dels residus municipals correspon a residus d'origen domiciliari. El 39 % restant són d'origen comercial.

Per aquells elements de cost sobre els quals no es disposa d'informació diferenciada respecte els cost del servei de recollida d'escombraries domiciliàries, s'aplica el % sobre el cost total indicat al paràgraf anterior (61%).

El cost del servei d'escombraries domiciliàries està format bàsicament per:

- a) Cost de recollida de RSU gestionat per l'empresa adjudicatària,
- b) Cost del tractament i eliminació dels residus i cànon a satisfer a la Generalitat en funció de les tones de RSU produïdes.
- c) Cost de deixalleria i recollida selectiva i,
- d) Costos indirectes pel suport prestat per l'Àrea i Servei gestors, per la Tecnoestructura municipals i per la Recaptació municipal.

2. MEMÒRIA DEL COST I EL RENDIMENT DE L'ANY

2020

2.1. Càlcul de costos

2.1.1. Obtenició de cada element de cost

En primer lloc, els costos directes dels serveis de recollida, tractament i eliminació s'han extret de la liquidació pressupostària.

Pel que fa als costos indirectes, han estat calculats tal i com s'indica en l'apartat de CALCULS PREVIS de la part introductòria.

2.1.2. CÀLCUL DELS COSTOS TOTALS (DIRECTES I INDIRECTES)

Tenint en compte els criteris assenyalats, als costos directes s'hi afegeixen els costos indirectes derivats del recolzament prestat per l'Àrea i Serveis gestors, per la Tecnoestructura general de la Corporació i per la Recaptació, per tal d'obtenir el cost total del servei.

A continuació es mostra l'estructura de costos resultant.

	COST	ESTRUCTURA DE COST	
		Cost total	Cost directe
Personal per a la prestació directa del servei	0,00	0,0%	0,0%
A. PERSONAL	0,00	0,0%	0,0%
Servei de recollida de RSU	1.090.537	28,0%	35,5%
Servei de tractament i eliminació	969.504	24,9%	31,6%
QCGRVO	189.609	4,9%	6,2%
Servei de recollida selectiva	412.294,36	10,6%	13,4%
Servei de deixalleria	356.569,37	9,2%	11,6%
B. BÉNS CORRENTS I SERVEIS	3.018.513,38	77,5%	98,4%
C. FINANÇAMENT INVERSIÓ	6.280,77	0,2%	0,2%
D. AMORTITZACIÓ	43.761,45	1,1%	1,4%
I. COSTOS DIRECTES (A+B+C+D)	3.068.555,60	78,8%	100,0%
Cost indirecte de recaptació	38.502,93	1,0%	
Cost indirecte per suport de l'Àrea i servei gestor	80.207,17	2,1%	
Cost indirecte per recolzament de la tecnoestructura 22,17%	706.692,11	18,1%	
II. COSTOS INDIRECTES	825.402,21	21,2%	
III. COSTOS TOTALS (I+II)	3.893.957,80	100,0%	

2.2. INGRÉS I RESULTAT EN TERMES ABSOLUTS

La major part dels ingressos obtinguts pel servei d'escombraries procedeixen de l'aplicació de l'ordenança fiscal 2.7 per la qual s'aprova la *Taxa per recollida d'escombraries i altres residus sòlids urbans, tractament i eliminació*.

D'altra banda s'obté un altre ingrés que ajuda a reduir el cost net del servei prestat. Es tracta del retorn de part del cànon de residus per part de la Generalitat.

A continuació, es resumeixen el cost, l'ingrés i el resultat del servei.

	Imports totals	Grau de cobertura
Cost directe	3.068.555,60	100,0%
Cost indirecte	825.402,21	35,4%
COST TOTAL	3.893.957,80	86,3%
Taxa per recollida, tractament i eliminació	3.289.743,49	
Taxa per deixalleria i recollida selectiva		
Retorn del cànon per transferència i eliminació	70.754,69	
INGRÉS TOTAL	3.360.498,18	
RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)	-533.459,63	

Tal i com es pot observar, l'ingrés per aquest concepte és inferior al cost suportat pel servei prestat.

3. INDICADORS DE GESTIÓ

Els indicadors de gestió permeten avaluar l'economia, eficàcia i eficiència en la prestació dels serveis públics. Es poden expressar en unitats monetàries o físiques i referir-se a l'anàlisi total o parcial de cada servei.

Es mostra a continuació els indicadors de gestió resultants de l'estudi:

3.1. COST ANUAL DEL SERVEI PER HABITANT.

		Cost anual per habitant		
Cost del servei (a1)	3.893.958	62,2	a1 / b1	Inclou costos directes i indirectes.
Nombre d'habitants (b1)	62.589			Padró d'habitants a 01/01/2021 (Ple de 30/03/2021)

3.2. RENDIMENT DEL SERVEI.

		Rendiment del servei		
Rendiment del servei (a2)	3.360.498	86%	a2 / a1	Taxes i altres ingressos.

3.3. COST REAL I ESTIMAT DEL SERVEI

		Cost estimat del servei		
Cost estimat del servei (a3)	4.090.400	95%	a1 / a3	Cost estimat a la Memòria Financera OOFF 2021

ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera

Inversió directa en el servei de recollida, tractament i eliminació.

	Any	Cost						
		Vida útil	Cost 2017	Cost 2018	Cost 2019	Cost 2020	Cost 2021	Cost 2022
		% fin. extern						
Real 2017		104.862,50	Interessos :	3.145,88	2.871,46	2.588,81	2.297,68	1.997,82
		9,67	Amortització :	10.842,72	10.842,72	10.842,72	10.842,72	10.842,72
		0%	mort. Acumulada:	10.842,72	21.685,45	32.528,17	43.370,89	54.213,62
Real 2017		47.284,82	Interessos :	1.418,54	1.294,80	1.167,35	1.036,08	900,86
		11,51	Amortització :	4.109,28	4.109,28	4.109,28	4.109,28	4.109,28
		0%	mort. Acumulada:	4.109,28	8.218,55	12.327,83	16.437,11	20.546,38
Real 2017		129.319,94	Interessos :	3.879,60	3.541,18	3.192,61	2.833,58	2.463,78
		4,67	Amortització :	27.700,57	27.700,57	27.700,57	27.700,57	0,00
		0%	mort. Acumulada:	27.700,57	55.401,15	83.101,72	110.802,30	0,00
Real 2017		5.176,78	Interessos :	155,30	141,76	127,80	113,43	98,63
		4,67	Amortització :	1.108,88	1.108,88	1.108,88	1.108,88	0,00
		0%	mort. Acumulada:	1.108,88	2.217,75	3.326,63	4.435,50	0,00
Total INVERSIONS EN ESCOMBRARIES								
		Interessos	8.599,32	7.849,20	7.076,57	6.280,77	5.461,09	4.616,82
		Amortització	43.761,45	43.761,45	43.761,45	43.761,45	14.952,00	14.952,00
		Total despesa	52.360,77	51.610,65	50.838,02	50.042,21	20.413,09	19.568,82

Nota: El cost d'inversió per al 2017 i anualitats futures es correspon amb els valors residuals dels mitjans adscrits al contracte de recollida de residus que finalitza el 31/01/2017. L'import total de liquidació a URBASER SA és de 832.689,58 €, que es distribueix entre els serveis de recollida i neteja segons quadre adjunt i resultant un import total atribuïble al servei de recollida d'escombraries la quantitat de 469.908,27 €.

En una segona fase, es reparteix aquest cost d'inversió valorat en 469.908,27 entre el servei de recollida domiciliària i recollida comercial. Segons es desprén de l'"Estudi de millora del sistema de recollida i fiscalització dels residus municipals a Granollers" s'estima que a l'entorn d'un 61% dels residus municipals correspon a residus d'origen domiciliari. El 39 % restant són d'origen comercial.

ANNEX II. Inversió: amortització i despesa financera

Inversió directa en el servei de recollida, tractament i eliminació.

REPERCUSSIÓ DE VALOR RESIDUAL DE LA INVERSIÓ ADSCRITA A URBASER SA.

						PERÍODE D'AMORTITZACIÓ			AMORTITZACIÓ ANUAL	
Tipologia	Valor residual 31/01/2017	RE	NV	RE	NV	Inici	Final	Anys	RE	NV
Instal·lacions	343.811,49 €	50%	50%	171.905,75 €	171.905,75 €	31/01/2017	01/10/2026	9,67	17.774,96 €	17.774,96 €
Instal·lacions	155.032,21 €	50%	50%	77.516,11 €	77.516,11 €	31/01/2017	01/08/2028	11,51	6.736,52 €	6.736,52 €
Recollida	211.999,90 €	100%	0%	211.999,90 €	- €	31/01/2017	01/10/2021	4,67	45.410,78 €	- €
Neteja	104.578,31 €	- €	100%	- €	104.578,31 €	31/01/2017	01/10/2021	4,67	- €	22.400,87 €
Mitjans comuns	16.973,04 €	50%	50%	8.486,52 €	8.486,52 €	31/01/2017	01/10/2021	4,67	1.817,83 €	1.817,83 €
	832.394,95 €			469.908,27 €	362.486,68 €				71.740,08 €	48.730,17 €

RE: Recollida d'escombraries

NV: Neteja viària

Domiciliària	286.644,04 €
	104.862,50 €
	47.284,82 €
	129.319,94 €
	- €
	5.176,78 €

Comercial	183.264,23 €
	67.043,24 €
	30.231,28 €
	82.679,96 €
	- €
	3.309,74 €

Domiciliària	43.761,45 €
	10.842,72 €
	4.109,28 €
	27.700,57 €
	- €
	1.108,88 €

Comercial	27.978,63 €
	6.932,23 €
	2.627,24 €
	17.710,20 €
	- €
	708,95 €



Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

Àrea de Govern i Economia

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B
NIF P-0809500-B

SERVEIS EDUCATIUS

INTRODUCCIÓ

INTRODUCCIÓ

1. METODOLOGIA DE CàLCUL DE COSTOS

Per analitzar els costos dels serveis educatius prestats per les escoles municipals s'ha utilitzat el criteri del **sistema complet de costos per seccions**, que té com a objectiu assignar els costos directes més una part dels costos indirectes a cadascun dels serveis que ofereixen les escoles.

Aquest sistema es caracteritza per dos trets fonamentals: d'una banda, es divideix cada centre de cost en seccions auxiliars i principals, i d'altra banda, s'assignen els costos de les seccions auxiliars a les seccions principals d'acord amb determinats criteris de repartiment.

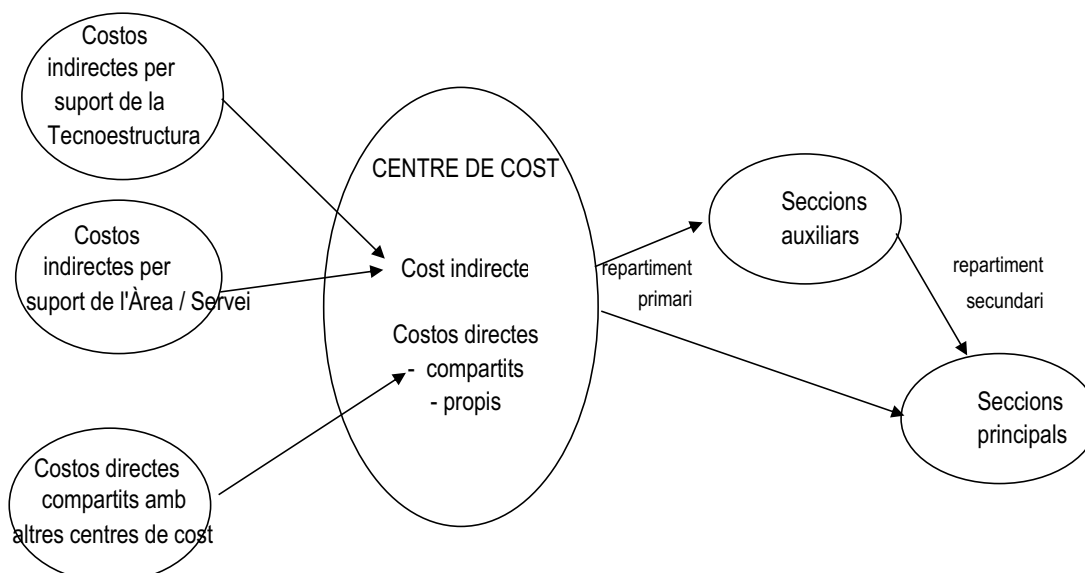
Les *seccions principals* són aquelles que intervenen directament en l'elaboració del servei que produeix l'escola, mentre que les *seccions auxiliars* són les que complementen i donen suport a les principals.

L'assignació de costos de les seccions auxiliars a les seccions principals, anomenat repartiment secundari, es fa tenint en compte la dedicació de cada secció auxiliar a cada secció principal. Normalment, el repartiment es fa amb criteris objectius, que se seleccionaran d'acord amb la variable que es consideri més adient en cada cas.

2. CONSIDERACIONS PRÈVIES COMUNES ALS SERVEIS EDUCATIUS

Amb caràcter previ al repartiment de costos entre les diferents seccions de cada centre de cost, cal entrar a determinar el cost de cadascun dels centres. Per centre de cost entenem una unitat estructural de l'organització on s'acumulen els costos dels factors utilitzats per a realitzar una activitat o funció sobre la qual es vol exercir un control.

Com a costos d'un centre de cost cal tenir en compte, a més dels costos directes, els costos indirectes i aquells altres costos directes que són imputats a una pluralitat de centres de cost.



Tant els costos indirectes com els comuns hauran de ser repartits entre els diferents programes operatius de les escoles en base als criteris de repartiment que tot seguit es comenten.

2.1. COSTOS INDIRECTES

Els costos indirectes tenen caràcter genèric i són consumits de forma global per tots els programes operatius de la Corporació o per una part d'ells.

Els costos indirectes que afecten els centres de cost que presten els serveis educatius són:

- a) el cost de la tecnoestructura general de l'organització;
- b) el cost del recolzament prestat per l'Àrea de Serveis a la Persona;
- c) el cost del recolzament prestat pel Servei d'educació.

2.1.1. COST DE LA TECNOESTRUCTURA MUNICIPAL

Els *costos medials* o costos de la tecnoestructura de l'organització (ex. cost del servei de comptabilitat, cost dels serveis de personal, etc.) no poden relacionar-se directament amb cadascun dels serveis prestats però, tot i això, han de ser considerats com a elements del cost del servei final.

Com a criteri de repartiment, cada unitat participa en la despesa medial total de l'organització en funció de la seva participació en el conjunt de la despesa operativa de l'organització.

Programes	Costos rellevants 2020		Total
	Personal	D.Corrents	
A. Programes de tecnoestructura:			
Òrgans de govern	1.012.151,91 €	184.700,12 €	1.196.852,03 €
Serveis de caràcter general	4.911.694,28 €	1.444.373,48 €	6.356.067,76 €
Edificis administratius	467.533,23 €	597.873,97 €	1.065.407,21 €
Administració Financera i Tributària	1.229.866,99 €	354.005,05 €	1.583.872,04 €
Despesa financera de les inversions medials	0,00 €	140.643,05 €	140.643,05 €
Amortització de les inversions medials	0,00 €	623.052,78 €	623.052,78 €
TOTAL A	7.621.246,41 €	3.344.648,46 €	10.965.894,87 €
B. Programes que reben el suport de la tecnoestructura:			
Programes de suport de les àrees (medials directes)	4.465.245,30 €	498.787,03 €	4.964.032,33 €
Programes operatius (centres de cost finals)	25.793.537,43 €	18.699.924,20 €	44.493.461,62 €
TOTAL B	30.258.782,73 €	19.198.711,23 €	49.457.493,95 €
Taxa unitària de costos indirectes de tecnoestructura en percentatge: A / B x 100			22,17%

2.1.2 COST DE RECOLZAMENT DE L'ÀREA I SERVEI GESTOR

En un segon nivell, l'organització de l'Ajuntament presenta una divisió orgànica per àrees i serveis dels quals depèn l'execució dels serveis finalistes. Els programes de cadascuna d'aquestes àrees que no estiguin directament relacionats amb la prestació de serveis i que tenen com a objectiu recolzar la gestió econòmico-administrativa del conjunt de programes operatius presenten similars dificultats d'afectació dels costos als serveis que les àrees de recolzament institucional (o de tecnoestructura).

En aquest cas, el cost de l'Àrea de Serveis a la Persona es reparteix entre els serveis que en depenen en proporció a la despesa corrent liquidada per cadascun d'ells. Paral·lelament, el cost de l'administració del Servei d'educació també es reparteix entre els programes operatius en relació amb la despesa corrent liquidada.

Programes	Costos rellevants 2020		Total
	Personal	D.Corrents	
A. Programes de l'àrea de recolzament a la gestió:			
Administració general de l'àrea	133.414,90	0,00	133.414,90
TOTAL A	133.414,90	0,00	133.414,90
B. Programes que reben els costos de gestió:			
Programes d'Educació i Esports	13.130.399,84	2.926.053,83	16.056.453,67
Programes Acció Social i Ciutat saludable	2.448.556,14	2.475.951,56	4.924.507,70
Programes Cohesió	6.726.186,04	534.535,15	7.260.721,19
TOTAL B	22.305.142,02	5.936.540,54	28.241.682,56
TOTAL AREA (A+B)	22.438.556,92	5.936.540,54	28.375.097,46
C. Repercussió dels costos de recolzament de l'àrea:			
Programes d'Educació i Esports	75.851,36	0,00	75.851,36
Programes Acció Social i Ciutat saludable	23.263,58	0,00	23.263,58
Programes Cohesió	34.299,95	0,00	34.299,95
TOTAL C	133.414,90	0,00	133.414,90

Programes	Costos rellevants 2020		Total
	Personal	D.Corrents	
A. Programes de recolzament a la gestió:			
Part d'Administració general de l'àrea	34.299,95	0,00	34.299,95
Admin. gral. d'educacio	417.651,96	14.901,41	432.553,37
TOTAL A	451.951,91	14.901,41	466.853,32
B. Programes que reben els costos de gestió:			
Projecte educatiu de ciutat	55.569,40	2.188,89	57.758,29
Centre Vallès	104.772,30	77.669,76	182.442,06
Manteniment d'escoles	222.819,62	271.171,70	493.991,32
Escola Salvador Llobet	1.709.553,71	152.738,62	1.862.292,33
C.E.I.P	0,00	589.518,27	589.518,27
Escola de treball	7.056.858,93	376.631,32	7.433.490,25
Pla educatiu d'entorn	0,00	6.099,00	6.099,00
Transició escola-treball	52.137,12	7.404,86	59.541,98
Qualificació professional inicial	44.526,90	0,00	44.526,90
Formacio de nouvinguts	0,00	0,00	0,00
Formació dual	10.576,65	0,00	10.576,65
Programa per a joves sense ESO ex. en curs	0,00	57.682,32	57.682,32
Activitats extraescolars	0,00	51.999,96	51.999,96
Menjador escolar	0,00	153.678,01	153.678,01
Beques formatives per a joves llicenciats	0,00	1.120,00	1.120,00
Ciutats educadores	50.410,92	5.346,72	55.757,64
Consell escolar municipal	0,00	370,30	370,30
Activitats de catala	0,00	6.201,33	6.201,33
Comissionat d'universitats	0,00	0,00	0,00
Casal del mestre	0,00	0,00	0,00
Promoció de la cultura de la pau	45.729,56	37.499,44	83.229,00
Xarxa d'alcaldes i alcaldesses per la pau	51.521,59	26.149,20	77.670,79
Promoció de la cooperació i solidaritat	51.440,02	6.265,00	57.705,02
Infància i adolescència	0,00	4.175,41	4.175,41
Escola de música Josep M. Ruera	1.288.845,97	69.449,60	1.358.295,57
Projecte Carles Riera	4.956,18	5.856,00	10.812,18
Escoles Bressol	1.217.769,67	252.474,17	1.470.243,84
TOTAL B	11.967.488,54	2.161.689,88	14.129.178,42
Taxa unitària de costos indirectes de l'àrea en percentatge: A / B x 100 =			3,30%

2.2. COSTOS DIRECTES COMPARTITS PER DIFERENTS CENTRES DE COST

Com hem comentat anteriorment, existeixen determinats costos directes que són imputats a una pluralitat de centres de cost, sense una assignació específica a cadascun d'ells. Per tant, és necessària una anàlisi prèvia que permeti identificar-ne la part corresponent a cada centre i així conèixer la globalitat de costos directes de cada centre de cost.

Aquesta anàlisi es detallarà en l'estudi de costos individual de cada centre de cost.



Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

Àrea de Govern i Economia

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B
NIF P-0809500-B

SERVEIS D'EDUCACIÓ INFANTIL I FAMILIAR

SERVEIS D'EDUCACIÓ INFANTIL I FAMILIAR

CENTRES DE COST

Els serveis d'atenció educativa dirigida a nens de 0 a 3 anys (1er cicle d'educació infantil) es distribueixen en tres centres de cost:

- a) Escola bressol Tortuga
- b) Escola bressol El Teler
- c) Escola Bressol Giravoltes

Els tres centres quedaven agrupats orgànicament dins de l'Organisme Autònom Escoles Bressol Municipals. En data 21 de novembre de 2011, el Ple de l'Ajuntament aprova el canvi de modalitat a un sistema de gestió directa dels antics patronats en matèria educativa. L'Organisme Autònom Escoles Bressol Municipal cessà en la seva activitat en data 31 de desembre de 2011 i és el propi Ajuntament qui n'assumeix la gestió directa a través del Servei d'Educació.

L'estructura programàtica del pressupost de l'Ajuntament de Granollers permet conèixer la major part dels costos directes de cadascun dels tres centres de cost.



Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

Àrea de Govern i Economia

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B

SERVEIS D'EDUCACIÓ INFANTIL I FAMILIAR

ESCOLA BRESSOL GIRAVOLTES

ESCOLA BRESSOL GIRAVOLTES

1. CARACTERÍSTIQUES DEL SERVEI

L'Escola Bressol Municipal Giravoltes es va construir durant els anys 2009 i 2010 sobre un terreny de propietat municipal.

L'Escola està situada a la carretera de Caldes, 52. És un edifici de gairebé 700 metres quadrats distribuïts en soterrani, planta baixa i primera planta, que disposa d'ascensor adaptat. Aquesta llar d'infants té quatre aules i tres patis, dos dels quals amb sorral, sala polivalent i cuina.

L'escola acull nens i nenes de 0 a 3 anys. El centre disposa de servei de menjador amb cuina pròpia.

L'horari és de 8 del matí a 5 de la tarda de dilluns a divendres. Hi ha servei de menjador amb dinar i berenars. De 8 a 9 del matí i de 17 a 18h de la tarda és horari d'acollida per aquells que sol·liciten el servei. L'horari de menjador és de 12 a 15h.

2. MEMORIA DEL COST I RENDIMENT DEL SERVEI DEL **2020**

2.1. IDENTIFICACIÓ DE LES SECCIONS

Les seccions principals definides per a l'escola són dues:

- a) Escolaritat en horari obligatori,
- b) Menjador, que és gestionat directament pel personal de l'escola.

Les seccions auxiliars són les que complementen i donen suport a les seccions principals. Se n'han definit tres:

- a) Administració i direcció,
- b) Neteja i manteniment, i
- c) General.

2.2. Càlcul de costos dels serveis de l'Escola Bressol Giravoltes

2.2.1. Càlcul dels costos primaris per seccions

En primer lloc, els costos totals anuals de l'escola - extrets de la liquidació pressupostària - es reparteixen a les diferents seccions, principals o auxiliars, tenint en compte els criteris de repartiment que s'assenyalen tot seguit.

Element de cost	S'assigna a:	Criteri de repartiment
Material didàctic	Escolaritat	
Material d'oficina	Direcció i Administració	
Material sanitari i subministraments	Despesa General	
Alimentació	Menjador	
Reparacions, manteniments i neteja	Neteja i manteniment	
Amortització i despesa financera (Veure l'annex "Inversió: amortització i despesa financera" per més detall)	Totes les seccions	Segons destí de la inversió i en relació a dedicació promig d'educadores.
Vestuari, dietes, formació i acció social	Seccions principals	Proporció a la dedicació promig del personal.
Personal	Totes les seccions	En funció dels percentatges de dedicació del personal anuals.

Perentatge de dedicació del personal a les diferents seccions	Escolaritat	Menjador	Administr. i direcció	Neteja i manteniment	Despeses generals	Cost període
curs 19-20 (de gener a agost)						
Coordinadora	8%	9%	83%	0%	0%	32.947,61
Educadora 1	80%	20%	0%	0%	0%	25.792,73
Educadora 2	83%	17%	0%	0%	0%	22.466,46
Educadora 3	83%	17%	0%	0%	0%	30.046,37
Educadora 4	83%	17%	0%	0%	0%	24.810,58
Tècnica d'educació infantil 1	60%	40%	0%	0%	0%	19.727,08
Tècnica d'educació infantil 2	60%	40%	0%	0%	0%	21.283,89
Tècnica d'educació infantil 3	0%	0%	0%	0%	0%	0,00
Curs 20-21 (de set. a des.)						
Coordinadora	8%	9%	83%	0%	0%	18.304,23
Educadora 1	80%	20%	0%	0%	0%	14.329,30
Educadora 2	83%	17%	0%	0%	0%	12.481,36
Educadora 3	83%	17%	0%	0%	0%	16.692,43
Educadora 4	83%	17%	0%	0%	0%	13.783,66
Tècnica d'educació infantil 1	60%	40%	0%	0%	0%	10.959,49
Tècnica d'educació infantil 2	60%	40%	0%	0%	0%	11.824,39
Tècnica d'educació infantil 3	0%	0%	0%	0%	0%	0,00
Substitucions	0%	100%	0%	0%	0%	9.412,98
Dedicació promig del personal	65%	23%	12%	0%	0%	

2.2.2. REPARTIMENT DEL COST DE LES SECCIONS AUXILIARS

Un cop calculats els costos primaris de les seccions, cal repartir els costos directes de les seccions auxiliars en les seccions principals (*repartiment secundari*).

Les seccions auxiliars d'**Administració i direcció** i de **Despeses generals** es reparteixen en proporció als costos primaris de cada secció principal.

La secció auxiliar de **Neteja i manteniment** es reparteix utilitzant com a criteri de repartiment el nombre d'hores d'ocupació diària que realitza cadascuna de les seccions principals.

	Escolaritat	Menjador	Total
Ocupació de l'espai (hores) :	6,0	3,0	9,0
% servei:	67%	33%	100%

Un cop fet el repartiment, s'obté el cost directe de les seccions principals de l'escola bressol.

2.2.3. Càlcul de costos totals de les seccions principals (directes i indirectes)

Tenint en compte els criteris assenyalats per assignar els costos primaris i secundaris, els costos directes queden assignats a cadascuna de les seccions principals. Posteriorment, cal afegir-hi els costos indirectes derivats del recolzament prestat per l'Àrea de Serveis Personals, el Servei d'Educació i la Tecnoestructura general de la Corporació. A continuació es mostra l'estructura de costos resultant.

	SEC. PRINCIPALS		SECCIONS AUXILIARS			DESPESA TOTAL
	Escolaritat	Menjador	Administr. i direcció	Neteja i manteniment	Despeses generals	
A.1. PERSONAL DOCENT	174.307,79 €	68.015,74 €	42.539,02 €	0,00 €	0,00 €	284.862,55 €
Coordinadora	2.635,81 €	2.965,28 €	27.346,51 €	0,00 €	0,00 €	32.947,61 €
Educadora 1	20.634,19 €	5.158,55 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	25.792,73 €
Educadora 2	18.647,16 €	3.819,30 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	22.466,46 €
Educadora 2	24.938,49 €	5.107,88 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	30.046,37 €
Educadora 4	20.592,78 €	4.217,80 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	24.810,58 €
Tècnica d'educació infantil 1	11.836,25 €	7.890,83 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	19.727,08 €
Tècnica d'educació infantil 2	12.770,34 €	8.513,56 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	21.283,89 €
Tècnica d'educació infantil 3	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Coordinadora	1.464,34 €	1.647,38 €	15.192,51 €	0,00 €	0,00 €	18.304,23 €
Educadora 1	11.463,44 €	2.865,86 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	14.329,30 €
Educadora 2	10.359,53 €	2.121,83 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	12.481,36 €
Educadora 3	13.854,72 €	2.837,71 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	16.692,43 €
Educadora 4	11.440,44 €	2.343,22 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13.783,66 €
Tècnica d'educació infantil 1	6.575,69 €	4.383,80 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10.959,49 €
Tècnica d'educació infantil 2	7.094,63 €	4.729,75 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	11.824,39 €
Tècnica d'educació infantil 3	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Substitucions	0,00 €	9.412,98 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	9.412,98 €
A.2 PERSONAL NO DOCENT	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Ajudant de cuina	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
A.3. FORMACIO I ACCIO SOCIAL	3.237,70 €	1.145,65 €	597,73 €	0,00 €	0,00 €	4.981,08 €
A. PERSONAL	177.545,50 €	69.161,39 €	43.136,75 €	0,00 €	0,00 €	289.843,63 €
B.1. MATERIAL I CONSUMS	5.887,15 €	13.845,44 €	1.447,39 €	0,00 €	6.311,23 €	27.491,21 €
Material didàctic	5.887,15 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5.887,15 €
Material d'oficina	0,00 €	0,00 €	1.447,39 €	0,00 €	0,00 €	1.447,39 €
Material sanitari	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Subministres (aigua, llum, gas i tel)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	6.311,23 €	6.311,23 €
Servei de menjador	0,00 €	13.845,44 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13.845,44 €
B.2. ALTRES DESPESES	327,93 €	0,00 €	0,00 €	37.296,32 €	0,00 €	37.624,25 €
Reparacions i manteniment	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Servei de neteja	0,00 €	0,00 €	0,00 €	37.296,32 €	0,00 €	37.296,32 €
Dietes per activitats i vestuari	327,93 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	327,93 €
B. BÉNS CORRENTS I SERVEIS	6.215,08 €	13.845,44 €	1.447,39 €	37.296,32 €	6.311,23 €	65.115,46 €
C. FINANÇAMENT INVERSIÓ	465,30 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	465,30 €
D. AMORTITZACIÓ	33.033,98 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	33.033,98 €
I. Costos primaris (A+B+C+D)	217.259,86 €	83.006,83 €	44.584,14 €	37.296,32 €	6.311,23 €	388.458,37 €
Administració i direcció	32.259,14 €	12.325,00 €	-44.584,14 €			0,00 €
Neteja i manteniment	24.864,21 €	12.432,11 €		-37.296,32 €		0,00 €
Despeses generals	4.566,53 €	1.744,70 €			-6.311,23 €	0,00 €
II. Costos secundaris	61.689,88 €	26.501,81 €	-44.584,14 €	-37.296,32 €	-6.311,23 €	0,00 €
III. COSTOS DIRECTES (I+II)	278.949,74 €	109.508,63 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	388.458,37 €
Costos indirectes àrea i servei 3,30%	9.217,00	3.618,36				12.835,36
Costos indirectes tecnoestructura 22,17%	63.893,37	25.082,93				88.976,30
IV. COSTOS INDIRECTES	73.110,37	28.701,29				101.811,66
V. COSTOS TOTAIS (III + IV)	352.060,11	138.209,92				490.270,04

2.3. INGRÉS I RESULTAT EN TERMES ABSOLUTS I UNITARIS

Els ingressos obtinguts per l'escola bressol procedeixen de:

- a) les taxes exigides als pares pels serveis oferts,
- b) la Diputació de Barcelona. Mitjançant resolució d'alcaldia E 6826-2020, de 5 de novembre, s'aprova acceptació de subvenció per al finançament EEBB per al curs 2018-2019. En l'acord corresponent es preveu una aportació de 531,86 € per alumne.
- c) la Generalitat de Catalunya, que per al curs 2019-2020 aporta 1.300 € per alumne, segons s'aprova per resolució d'alcaldia E 5319 de 28 de setembre de 2020.
- d) l'aportació municipal per tal de cobrir les pèrdues del servei.

Els imports monetaris poden expressar-se en termes absoluts o unitaris. Per aconseguir aquesta última dada, es posen en relació les dades en termes absoluts amb les unitats físiques de mesura de les prestacions del servei realitzat. Abans, però, cal posar de relleu dos fets. En primer lloc, dins de la secció de menjador s'elaboren dos *outputs* (dinars i berenars) i donada la impossibilitat de distribuir analíticament el cost de la secció de menjador entre els dos productes, s'ha pres com a supòsit que se serveixen menús complets (dinar i berenar) i que per tant el nombre de menús servits coincideix amb el dels dinars.

Les variables i valors de mesura emprades per a cada secció es detallen a continuació.

	Escolaritat	Menjador		
Variable:	Alumnes	Menús alumnat	Menús educadores	TOTAL
Valor:	53	2.152	0	2.152

A continuació, es resumeixen el cost, l'ingrés i el resultat de cadascuna de les seccions principals:

	IMPORTS ABSOLUTS		IMPORTS UNITARIS	
	Escolaritat	Menjador	Escolaritat	Menjador
Cost directe	278.949,74	109.508,63	5.263,20	50,89
Cost indirecte	73.110,37	28.701,29	1.379,44	13,34
COST TOTAL	352.060,11 €	138.209,92 €	6.642,64 €	64,22 €
Subvenció Diputació i Generalitat	123.028,71 €	0,00 €	2.321,30 €	0,00 €
Taxa per servei d'escolaritat	64.637,26 €	0,00 €	1.219,57 €	0,00 €
Taxa per servei de menjador	0,00 €	16.643,17 €	0,00 €	7,73 €
INGRÉS TOTAL	187.665,97 €	16.643,17 €	3.540,87 €	7,73 €
RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)	-164.394,14 €	-121.566,75 €	-3.101,78 €	-56,49 €

Per últim, en les taules següents es reflecteix el grau de cobertura i estructura del finançament de cadascuna de les prestacions de servei realitzades (valors en termes unitaris). En la primera taula es consideren els costos totals de la prestació, mentre que la segona taula es prenen en consideració únicament els costos directes.

	FINANÇAMENT		GRAU DE COBERTURA	
	Escolaritat	Menjador	Escolaritat	Menjador
COST TOTAL UNITARI	6.642,64	64,22	100%	100%
<i>Fonts de finançament:</i>				
Subvenció Diputació i Generalitat	2.321,30 €	0,00 €	35%	0%
Taxes	1.219,57 €	7,73 €	18%	12%
Aportació municipal	3.101,78 €	56,49 €	47%	88%

	FINANÇAMENT		GRAU DE COBERTURA	
	Escolaritat	Menjador	Escolaritat	Menjador
COST DIRECTE UNITARI	5.263,20	50,89	100%	100%
<i>Fonts de finançament:</i>				
Subvenció Diputació i Generalitat	2.321,30 €	0,00 €	44%	0%
Taxes	1.219,57 €	7,73 €	23%	15%
Aportació municipal	1.722,34 €	43,15 €	33%	85%

3. INDICADORS DE GESTIÓ

Els indicadors de gestió permeten avaluar l'economia, eficàcia i eficiència en la prestació dels serveis públics. Es poden expressar en unitats monetàries o físiques i referir-se a l'anàlisi total o parcial de cada servei.

Es mostra a continuació els indicadors de gestió resultants de l'estudi:

3.1. COST ANUAL DEL SERVEI PER HABITANT.

		Cost anual per habitant		
Cost del servei 'escolaritat' (a1)	352.060	5,6	$a1 / c1$	Inclou costos directes i indirectes.
Cost del servei 'menjador' (b1)	138.210	2,2	$b1 / c1$	
Cost total del servei (a1+b1)	490.270	7,8	$(a1+b1) / c1$	
Nombre d'habitants (c1)	62.589			Padró d'habitants a 01/01/2021 (Ple de 30/03/2021)

3.2. RENDIMENT DEL SERVEI.

		Rendiment del servei		
Rendiment del servei 'escolaritat' (a2)	187.666	53%	$a2 / a1$	Taxes i subvenció al funcionament
Rendiment del servei 'menjador' (b2)	16.643	12%	$b2 / b1$	Taxes
Rendiment total del servei (a2+b2)	204.309	42%	$(a2+b2) / (a1+b1)$	

3.3. COST DEL SERVEI 'ESCOLARITAT'.

		Cost per alumne		
Nombre prestacions (a3)	53	6.643	$a1 / a3$	Nombre d'alumnes curs 2019-2020.

3.4 COST DEL SERVEI 'MENJADOR'.

		Cost unitari		
Nombre prestacions (a4)	2.152	64,22	$b1 / a4$	Nombre de menús servits durant el 2020.



Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

Àrea de Govern i Economia

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B
NIF P-0809500-B

SERVEIS D'EDUCACIÓ INFANTIL I FAMILIAR

ESCOLA BRESSOL TORTUGA

ESCOLA BRESSOL TORTUGA

1. CARACTERÍSTIQUES DEL SERVEI

Neix l'any 1977 amb caràcter públic i formant part de l'antic Patronat Municipal d'escoles Bressol de l'Ajuntament de Granollers.

Cada grup d'infants compta amb dues educadores. El centre disposa de sala de psicomotricitat, sala amb racó d'experimentació, sala de multiutilitats, sala de manualitats, cuina, pati i 4 aules.

L'escola acull nens i nenes d'un a tres anys. L'horari és de 8 del matí a 5 de la tarda de dilluns a divendres. Hi ha servei de menjador amb dinars i berenars. De 8 a 9 del matí és horari d'acollida, per aquells nens que sol·liciten el servei. L'horari de menjador és de 12 a 15h.

2. MEMÒRIA DEL COST I RENDIMENT DEL SERVEI DEL 2020

2.1. IDENTIFICACIÓ DE LES SECCIONS

Les seccions principals definides per a l'escola són dues:

- a) Escolaritat en horari obligatori,
- b) Menjador, gestionat de forma indirecta.

Les seccions auxiliars són les que complementen i donen suport a les seccions principals. Se n'han definit tres:

- a) Administració i direcció,
- b) Neteja i manteniment, i
- c) General.

2.2. Càlcul de costos dels serveis de l'Escola Bressol Tortuga

2.2.1. Càlcul dels costos primaris per seccions

En primer lloc, els costos totals anuals de l'escola - extrets de la liquidació pressupostària - es reparteixen a les diferents seccions, principals o auxiliars, tenint en compte els criteris de repartiment que s'assenyalen tot seguit:

Element de cost	S'assigna a:	Criteri de repartiment
Material didàctic, vestuari i dietes	Escolaritat	
Material d'oficina	Direcció i Administració	
Material sanitari i subministraments	Despesa General	
Servei extern de menjador	Menjador	
Reparacions, manteniments i neteja	Neteja i manteniment	
Amortització i despesa financera (Veure l'annex "Inversió: amortització i despesa financera" per més detall)	Totes les seccions	Segons destí de la inversió
Formació i acció social	Seccions principals	Proporció a la dedicació promig de les educadores.
Personal	Totes les seccions	En funció dels percentatges de dedicació del personal anuals.

Percentatge de dedicació del personal a les diferents	Escolaritat	Menjador	Administr. i direcció	Neteja i manteniment	Despeses generals	Cost anual
2019-2020 (de gener a agost)						
Coordinadora	17%	0%	83%	0%	0%	34.290,54 €
Educadora 1	83%	17%	0%	0%	0%	23.799,95 €
Educadora 2	75%	25%	0%	0%	0%	21.735,83 €
Educadora 3	83%	17%	0%	0%	0%	20.806,29 €
Educadora 4	83%	17%	0%	0%	0%	24.046,59 €
Educadora 5	83%	17%	0%	0%	0%	24.482,39 €
Educadora 6	83%	17%	0%	0%	0%	24.137,97 €
Tècnica d'educació infantil 1	60%	40%	0%	0%	0%	19.760,54 €
Tècnica d'educació infantil 2	72%	28%	0%	0%	0%	17.779,27 €
Tècnica d'educació infantil 3	60%	40%	0%	0%	0%	21.001,92 €
2020-2021 (de setembre a desembre)						
Coordinadora	17%	0%	83%	0%	0%	19.050,30 €
Educadora 1	83%	17%	0%	0%	0%	13.222,19 €
Educadora 2	75%	25%	0%	0%	0%	12.075,46 €
Educadora 3	83%	17%	0%	0%	0%	11.559,05 €
Educadora 4	83%	17%	0%	0%	0%	13.359,22 €
Educadora 5	83%	17%	0%	0%	0%	13.601,33 €
Educadora 6	83%	17%	0%	0%	0%	13.409,98 €
Tècnica d'educació infantil 1	60%	40%	0%	0%	0%	10.978,08 €
Tècnica d'educació infantil 2	72%	28%	0%	0%	0%	9.877,37 €
Tècnica d'educació infantil 3	60%	40%	0%	0%	0%	11.667,74 €
Substitucions personal docent	100%	0%	0%	0%	0%	13.929,47 €
Substitucions personal no docent	0%	0%	0%	0%	0%	0,00 €
Dedicació promig educadores	71%	21%	8%	0%	0%	

2.2.2. REPARTIMENT DEL COST DE LES SECCIONS AUXILIARS

Un cop calculats els costos primaris de les seccions, cal repartir els costos directes de les seccions auxiliars en les seccions principals (repartiment secundari).

Les seccions auxiliars d'**Administració i direcció** i de **Despeses generals** es reparteixen en proporció als costos primaris de cada secció principal.

La secció auxiliar de **Neteja i manteniment** es reparteix utilitzant com a criteri de repartiment el nombre d'hores d'ocupació que realitza cadascuna de les seccions principals.

	Escolaritat	Menjador	Total
Ocupació de l'espai (hores) :	6,0	3,0	9
% servei:	67%	33%	100%

Un cop fet el repartiment, s'obté el cost directe de les seccions principals de l'escola bressol.

2.2.3. Càlcul dels costos totals de les seccions principals (directes i indirectes)

Tenint en compte els criteris assenyalats per assignar els costos primaris i secundaris, els costos directes queden assignats a cadascuna de les seccions principals. Posteriorment, cal afegir-hi els costos indirectes derivats del recolzament prestat per l'Àrea de Serveis Personals, el Servei d'Educació i la Tecnoestructura general de la Corporació.

A continuació es mostra l'estructura de costos resultant.

	SECCIONS PPALS.		SECCIONS AUXILIARS			DESPESA TOTAL
	Escolaritat	Menjador	Administr. i direcció	Neteja i manteniment	Despeses generals	
A.1. PERSONAL DOCENT	257.726,34 €	72.572,23 €	44.272,90 €	0,00 €	0,00 €	374.571,47 €
Coordinadora	5.829,39 €	0,00 €	28.461,15 €	0,00 €	0,00 €	34.290,54 €
Educadora 1	19.753,96 €	4.045,99 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	23.799,95 €
Educadora 2	16.301,87 €	5.433,96 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	21.735,83 €
Educadora 3	17.269,22 €	3.537,07 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	20.806,29 €
Educadora 4	19.958,67 €	4.087,92 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	24.046,59 €
Educadora 5	20.320,38 €	4.162,01 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	24.482,39 €
Educadora 6	20.034,51 €	4.103,45 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	24.137,97 €
Tècnica d'educació infantil 1	11.856,32 €	7.904,21 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	19.760,54 €
Tècnica d'educació infantil 2	12.801,07 €	4.978,20 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	17.779,27 €
Tècnica d'educació infantil 3	12.601,15 €	8.400,77 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	21.001,92 €
Coordinadora	3.238,55 €	0,00 €	15.811,75 €	0,00 €	0,00 €	19.050,30 €
Educadora 1	10.974,42 €	2.247,77 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13.222,19 €
Educadora 2	9.056,60 €	3.018,87 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	12.075,46 €
Educadora 3	9.594,01 €	1.965,04 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	11.559,05 €
Educadora 4	11.088,15 €	2.271,07 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13.359,22 €
Educadora 5	11.289,10 €	2.312,23 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13.601,33 €
Educadora 6	11.130,29 €	2.279,70 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13.409,98 €
Tècnica d'educació infantil 1	6.586,85 €	4.391,23 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10.978,08 €
Tècnica d'educació infantil 2	7.111,71 €	2.765,66 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	9.877,37 €
Tècnica d'educació infantil 3	7.000,64 €	4.667,09 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	11.667,74 €
Substitucions	13.929,47 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13.929,47 €
A.2. FORMACIO I ACCIO SOCIAL	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
A. PERSONAL	257.726,34 €	72.572,23 €	44.272,90 €	0,00 €	0,00 €	374.571,47 €
B.1. MATERIAL I CONSUMS	7.104,07 €	15.713,27 €	891,06 €	0,00 €	5.406,15 €	29.114,55 €
Material didàctic	7.104,07 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	7.104,07 €
Material d'oficina	0,00 €	0,00 €	891,06 €	0,00 €	0,00 €	891,06 €
Material sanitari	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Subministres (aigua, llum i gas)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5.406,15 €	5.406,15 €
Servei extern de menjador	0,00 €	15.713,27 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	15.713,27 €
B.2. ALTRES DESPESES	727,99 €	0,00 €	0,00 €	33.274,09 €	0,00 €	34.002,08 €
Reparacions i manteniment	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.902,62 €	0,00 €	1.902,62 €
Servei de neteja	0,00 €	0,00 €	0,00 €	31.371,47 €	0,00 €	31.371,47 €
Dietes per activitats i vestuari	727,99 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	727,99 €
B. BÉNS CORRENTS I SERVEIS	7.832,06 €	15.713,27 €	891,06 €	33.274,09 €	5.406,15 €	63.116,63 €
C. FINANÇAMENT INVERSIÓ	1.217,77 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.217,77 €
D. AMORTITZACIÓ	11.310,78 €	726,67 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	12.037,45 €
I. Costos primaris (A+B+C+D)	278.086,95 €	89.012,17 €	45.163,96 €	33.274,09 €	5.406,15 €	450.943,32 €
Administració i direcció	34.212,85 €	10.951,11 €	-45.163,96 €			0,00 €
Neteja i manteniment	22.182,73 €	11.091,36 €		-33.274,09 €		0,00 €
Despeses generals	4.095,30 €	1.310,85 €			-5.406,15 €	0,00 €
II. Costos secundaris	60.490,87 €	23.353,32 €	-45.163,96 €	-33.274,09 €	-5.406,15 €	0,00 €
III. COSTOS DIRECTES (I+II)	338.577,83 €	112.365,49 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	450.943,32 €
Costos indirectes àrea i servei	11.187,22 €	3.712,76 €				14.899,97 €
3,30%						
Costos indirectes tecnoestructura	77.551,17 €	25.737,29 €				103.288,46 €
22,17%						
IV. COSTOS INDIRECTES	88.738,39 €	29.450,05 €				118.188,44 €
V. COSTOS TOTALS (III + IV)	427.316,22 €	141.815,54 €				569.131,76 €

2.3. INGRÉS I RESULTAT EN TERMES ABSOLUTS I UNITARIS

Els ingressos obtinguts per l'escola bressol procedeixen de:

Els ingressos obtinguts per l'escola bressol procedeixen de:

- a) les taxes exigides als pares pels serveis oferts,
- b) la Diputació de Barcelona. Mitjançant resolució d'alcaldia E 6826-2020, de 5 de novembre, s'aprova acceptació de subvenció per al finançament EEBB per al curs 2018-2019. En l'acord corresponent es preveu una aportació de 531,86 € per alumne.
- c) la Generalitat de Catalunya, que per al curs 2019-2020 aporta 1.300 € per alumne, segons s'aprova per resolució d'alcaldia E 5319 de 28 de setembre de 2020.
- d) l'aportació municipal per tal de cobrir les pèrdues del servei.

Els imports monetaris poden expressar-se en termes absoluts o unitaris. Per aconseguir aquesta última dada, es posen en relació les dades en termes absoluts amb les unitats físiques de mesura de les prestacions del servei realitzat. Abans, però, cal posar de relleu dos fets. En primer lloc, dins de la secció de menjador s'elaboren dos outputs (dinars i berenars) i donada la impossibilitat de distribuir analíticament el cost de la secció de menjador entre els dos productes, s'ha pres com a supòsit que se serveixen menús complets (dinar i berenar) i que per tant el nombre de menús servits coincideix amb el dels dinars. En segon lloc, a l'hora de determinar els imports unitaris cal tenir en compte que les educadores reben el servei de menjador sense contraprestació econòmica.

Les variables i valors de mesura emprades per a cada secció es detallen a continuació.

	Escolaritat	Menjador		
Variable:	Alumnes	Menús alumnat	Menús educadores	TOTAL
Valor:	63	2.447	6	2.453

A continuació, es resumeixen el cost, l'ingrés i el resultat de cadascuna de les seccions principals:

	IMPORTS ABSOLUTS		IMPORTS UNITARIS	
	Escolaritat	Menjador	Escolaritat	Menjador
Cost directe	338.577,83	112.365,49	5.374,25	45,81
Cost indirecte	88.738,39	29.450,05	1.408,55	12,01
COST TOTAL	427.316,22	141.815,54	6.782,80	57,81
Subvenció Diputació i Generalitat	145.418,53	0,00	2.308,23	0,00
Taxa per servei d'escolaritat	76.276,53	0,00	1.210,74	0,00
Taxa per servei de menjador	0,00	19.566,48	0,00	8,00
INGRÉS TOTAL	221.695,06	19.566,48	3.518,97	8,00
RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)	-205.621,16	-122.249,06	-3.263,83	-49,82

Per últim, en les taules següents es reflecteix el grau de cobertura i estructura del finançament de cadascuna de les prestacions de servei realitzades (valors en termes unitaris). En la primera taula es consideren els costos totals de la prestació, mentre que la segona taula es prenen en consideració únicament els costos directes.

	FINANÇAMENT		GRAU DE COBERTURA	
	Escolaritat	Menjador	Escolaritat	Menjador
COST TOTAL UNITARI	6.782,80	57,81	100%	100%
<i>Fonts de finançament:</i>				
Subvenció Diputació i Generalitat	2.308,23	0,00	34%	0%
Taxes	1.210,74	8,00	18%	14%
Aportació municipal	3.263,83	49,82	48%	86%

	FINANÇAMENT		GRAU DE COBERTURA	
	Escolaritat	Menjador	Escolaritat	Menjador
COST DIRECTE UNITARI	5.374,25	45,81	100%	100%
<i>Fonts de finançament:</i>				
Subvenció Diputació i Generalitat	2.308,23	0,00	43%	0%
Taxes	1.210,74	8,00	23%	17%
Aportació municipal	1.855,28	37,81	35%	83%

3. INDICADORS DE GESTIÓ

Els indicadors de gestió permeten avaluar l'economia, eficàcia i eficiència en la prestació dels serveis públics. Es poden expressar en unitats monetàries o físiques i referir-se a l'anàlisi total o parcial de cada servei.

Es mostra a continuació els indicadors de gestió resultants de l'estudi:

3.1. COST ANUAL DEL SERVEI PER HABITANT.

		Cost anual per habitant		
Cost del servei 'escolaritat' (a1)	427.316	6,8	a1 / c1	Inclou costos directes i indirectes.
Cost del servei 'menjador (b1)	141.816	2,3	b1 / c1	
Cost total del servei (a1+b1)	569.132	9,1	(a1+b1) / c1	
Nombre d'habitants (c1)	62.589			Padró d'habitants a 01/01/2021 (Ple de 30/03/

3.2. RENDIMENT DEL SERVEI.

		Rendiment del servei		
Rendiment del servei 'escolaritat' (a2)	221.695	52%	a2 / a1	Taxes i subvenció al funcionament
Rendiment del servei 'menjador (b2)	19.566	14%	b2 / b1	Taxes
Rendiment total del servei (a2+b2)	241.262	42%	(a2+b2) / (a1+b1)	

3.3. COST DEL SERVEI 'ESCOLARITAT'.

		Cost per alumne		
Nombre prestacions (a3)	63	6.783	a1 / a3	Nombre d'alumnes curs 2019-2020.

3.4 COST DEL SERVEI 'MENJADOR'.

		Cost unitari		
Nombre prestacions (a4)	2.453	57,81	b1 / a4	Nombre de menús servits durant el 2020.



Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

Àrea de Govern i Economia

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B
NIF P-0809500-B

SERVEIS D'EDUCACIÓ INFANTIL I FAMILIAR

ESCOLA BRESSOL EL TELER

ESCOLA BRESSOL EL TELER

1. CARACTERÍSTIQUES DEL SERVEI

La nova escola bressol el Teler, construïda durant els anys 2007 a 2009, entra en funcionament el curs 2009/2010 i reforça l'oferta educativa de la zona nord de Granollers. Amb una superfície de 1.200 m², té capacitat per a 94 nens i nenes, i escolaritza aquest curs 76 alumnes de 0 a 3 anys distribuïts en set grups.

El centre compta amb un pati exterior, cuina, una sala d'usos múltiples de 56 metres quadrats, un espai familiar, dues aules per a nadons i quatre aules convencionals més, a banda d'altres espais destinats als professionals que treballen al centre.

L'horari de l'Escola és de 8 del matí a 5 de la tarda de dilluns a divendres. Hi ha servei de menjador amb dinars i berenars. De 8 a 9 del matí és horari d'acollida, per aquells nens que sol·liciten el servei. L'horari de menjador és de 12 a 15h.

Fins el curs 2011/2012 l'escola també ofería el servei d'atenció a les famílies on els pares i les mares podien participar conjuntament amb els seus fills de les activitats de l'aula, establint canals de comunicació amb altres famílies i propiciant el coneixement d'eines i estratègies que les ajudin a interpretar les pròpies reaccions com a pares i mares i les dels seus fills i filles. Aquest servei deixa de prestar-se a partir del curs 2012/2013.

2. MEMORIA DEL COST I RENDIMENT DEL SERVEI DEL

2020

2.1. IDENTIFICACIÓ DE LES SECCIONS

Les seccions principals definides per a l'escola són tres:

- a) Escolaritat en horari obligatori,
- b) Menjador, gestionat de forma indirecta.
- c) Espai Familiar

Les seccions auxiliars són les que complementen i donen suport a les seccions principals. Se n'han definit tres:

- a) Administració i direcció,
- b) Neteja i manteniment, i
- c) General.

2.2. Càlcul de costos dels serveis de l'Escola Bressol el Teler

2.2.1.CÀLCUL DELS COSTOS PRIMARIS PER SECCIONS.

En primer lloc, els costos totals anuals de l'escola - extrets de la liquidació pressupostària - es reparteixen a les diferents seccions, principals o auxiliars, tenint en compte els criteris de repartiment

Element de cost	S'assigna a:	Criteri de repartiment
Material didàctic, vestuari i dietes	Escolaritat	
Material d'oficina	Direcció i Administració	
Material sanitari i subministraments	Despesa General	
Servei extern de menjador	Menjador	
Reparacions, manteniments i neteja	Neteja i manteniment	
Amortització i despesa financera (Veure l'annex "Inversió: amortització i despesa financera" per més detall)	Totes les seccions	Segons destí de la inversió
Formació i acció social	Seccions principals	Proporció a la dedicació promig de les educadores.
Personal	Totes les seccions	En funció dels percentatges de dedicació del personal anuals.

Percentatge de dedicació del personal a les diferents seccions	Escolaritat	Menjador	Espai Familiar	Administr. i direcció	Neteja i manteniment	Despeses generals	Cost anual
2018-2019(de gener a agost)							
Coordinadora	9%	8%	0%	83%	0%	0%	35.691,82 €
Educadora 1	83%	17%	0%	0%	0%	0%	25.199,41 €
Educadora 2	83%	17%	0%	0%	0%	0%	30.619,53 €
Educadora 3	75%	25%	0%	0%	0%	0%	26.196,21 €
Educadora 4	83%	17%	0%	0%	0%	0%	23.519,01 €
Educadora 5	75%	25%	0%	0%	0%	0%	25.474,76 €
Educadora 6	83%	17%	0%	0%	0%	0%	27.780,23 €
Educadora 7	83%	17%	0%	0%	0%	0%	21.738,16 €
Educadora 8	83%	17%	0%	0%	0%	0%	26.444,16 €
Tècnica Educació Infantil 1	60%	40%	0%	0%	0%	0%	20.875,67 €
Tècnica Educació Infantil 2	75%	25%	0%	0%	0%	0%	20.262,86 €
Tècnica Educació Infantil 3	60%	40%	0%	0%	0%	0%	20.733,39 €
Tècnica Educació Infantil 4	60%	40%	0%	0%	0%	0%	20.158,42 €
2019-2020 (de set a desembre)							
Coordinadora	9%	8%	0%	83%	0%	0%	19.828,79 €
Educadora 1	83%	17%	0%	0%	0%	0%	13.999,67 €
Educadora 2	83%	17%	0%	0%	0%	0%	17.010,85 €
Educadora 3	75%	25%	0%	0%	0%	0%	14.553,45 €
Educadora 4	83%	17%	0%	0%	0%	0%	13.066,12 €
Educadora 5	75%	25%	0%	0%	0%	0%	14.152,64 €
Educadora 6	83%	17%	0%	0%	0%	0%	15.433,46 €
Educadora 7	83%	17%	0%	0%	0%	0%	12.076,76 €
Educadora 8	83%	17%	0%	0%	0%	0%	14.691,20 €
Tècnica Educació Infantil 1	60%	40%	0%	0%	0%	0%	11.597,60 €
Tècnica Educació Infantil 2	75%	25%	0%	0%	0%	0%	11.257,15 €
Tècnica Educació Infantil 3	60%	40%	0%	0%	0%	0%	11.518,55 €
Tècnica Educació Infantil 4	60%	40%	0%	0%	0%	0%	11.199,12 €
Substitucions docent	90%	10%	0%	0%	0%	0%	46.239,15 €
Substitucions espai familiar	0%	0%	100%	0%	0%	0%	
Dedicació promig educadores	71%	23%	0%	6%	0%	0%	

2.2.2. REPARTIMENT DEL COST DE LES SECCIONS AUXILIARS

Un cop calculats els costos primaris de les seccions, cal repartir els costos directes de les seccions auxiliars en les seccions principals (repartiment secundari).

Les seccions auxiliars **d'Administració i direcció i de Despeses generals** es reparteixen en proporció als costos primaris de cada secció principal.

La secció auxiliar de **Neteja i manteniment** es reparteix utilitzant com a criteri de repartiment el nombre d'hores d'ocupació que realitza cadascuna de les seccions principals.

	Escolaritat	Menjador	Total
Ocupació de l'espai (hores) :	6,0	3,0	9
% servei:	67%	33%	100%

Un cop fet el repartiment, s'obté el cost directe de les seccions principals de l'escola bressol.

2.2.3 CÀLCUL DELS COSTOS TOTALS DE LES SECCIONS PRINCIPALS (DIRECTES I INDIRECTES)

En primer lloc, cal assenyalar que a partir del curs 2012-2013 deixa de prestar-se el servei d'espai familiar, pel que no existeix cap despesa associada a aquesta secció.

Tenint en compte els criteris assenyalats per assignar els costos primaris i secundaris, els costos directes queden assignats a cadascuna de les seccions principals. Posteriorment, cal afegir-hi els costos indirectes derivats del recolzament prestat per l'Àrea de Serveis Personals, el Servei d'Educació i la Tecnoestructura general de la Corporació.

A continuació es mostra l'estructura de costos resultant:

	SECCIONS PPALS.			SECCIONS AUXILIARS			DESPESA TOTAL
	Escolaritat	Menjador	Espai Familiar	Administr. i direcció	Neteja i manteniment	Despeses generals	
A.1. PERSONAL DOCENT	388.694,75 €	116.541,29 €	0,00 €	46.082,11 €	0,00 €	0,00 €	551.318,14 €
Coordinadora	3.212,26 €	2.855,35 €	0,00 €	29.624,21 €	0,00 €	0,00 €	35.691,82 €
Educadora 1	20.915,51 €	4.283,90 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	25.199,41 €
Educadora 2	25.414,21 €	5.205,32 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	30.619,53 €
Educadora 3	19.647,16 €	6.549,05 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	26.196,21 €
Educadora 4	19.520,78 €	3.998,23 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	23.519,01 €
Educadora 5	19.106,07 €	6.368,69 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	25.474,76 €
Educadora 6	23.057,59 €	4.722,64 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	27.780,23 €
Educadora 7	18.042,68 €	3.695,49 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	21.738,16 €
Educadora 8	21.948,65 €	4.495,51 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	26.444,16 €
Tècnica Educació Infantil 1	12.525,40 €	8.350,27 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	20.875,67 €
Tècnica Educació Infantil 2	15.197,15 €	5.065,72 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	20.262,86 €
Tècnica Educació Infantil 3	12.440,03 €	8.293,36 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	20.733,39 €
Tècnica Educació Infantil 4	12.095,05 €	8.063,37 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	20.158,42 €
Coordinadora	1.784,59 €	1.586,30 €	0,00 €	16.457,90 €	0,00 €	0,00 €	19.828,79 €
Educadora 1	11.619,73 €	2.379,94 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13.999,67 €
Educadora 2	14.119,01 €	2.891,84 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	17.010,85 €
Educadora 3	10.915,09 €	3.638,36 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	14.553,45 €
Educadora 4	10.844,88 €	2.221,24 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13.066,12 €
Educadora 5	10.614,48 €	3.538,16 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	14.152,64 €
Educadora 6	12.809,77 €	2.623,69 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	15.433,46 €
Educadora 7	10.023,71 €	2.053,05 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	12.076,76 €
Educadora 8	12.193,70 €	2.497,50 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	14.691,20 €
Educadora 8	6.958,56 €	4.639,04 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	11.597,60 €
Tècnica Educació Infantil 1	8.442,86 €	2.814,29 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	11.257,15 €
Tècnica Educació Infantil 2	6.911,13 €	4.607,42 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	11.518,55 €
Tècnica Educació Infantil 3	6.719,47 €	4.479,65 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	11.199,12 €
Tècnica Educació Infantil 4	41.615,24 €	4.623,92 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	46.239,15 €
Substitucions espai familiar	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
A.2. PERSONAL NO DOCENT	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
A.3. FORMACIO I ACCIO SOCIAL	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
A. PERSONAL	388.694,75 €	116.541,29 €	0,00 €	46.082,11 €	0,00 €	0,00 €	551.318,14 €
B.1. MATERIAL I CONSUMS	9.769,40 €	21.422,02 €	0,00 €	1.397,47 €	0,00 €	11.288,42 €	43.877,31 €
Material didàctic	9.769,40 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	9.769,40 €
Material d'oficina	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.397,47 €	0,00 €	0,00 €	1.397,47 €
Material sanitari	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Subministres (aigua, llum i gas)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	11.288,42 €	11.288,42 €
Servei extern de menjador	0,00 €	21.422,02 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	21.422,02 €
Altres despeses	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
B.2. ALTRES DESPESES	618,58 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	44.990,04 €	0,00 €	45.608,62 €
Reparacions i manteniment	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Servei de neteja	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	44.990,04 €	0,00 €	44.990,04 €
Dietes per activitats i vestuari	618,58 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	618,58 €
B. BÉNS CORRENTS I SERVEIS	10.387,98 €	21.422,02 €	0,00 €	1.397,47 €	44.990,04 €	11.288,42 €	89.485,93 €
C. FINANÇAMENT INVERSIÓ	576,83 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	576,83 €
D. AMORTITZACIÓ	33.862,58 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	33.862,58 €
I. Costos primaris (A+B+C+D)	433.522,13 €	137.963,31 €	0,00 €	47.479,58 €	44.990,04 €	11.288,42 €	675.243,48 €

Administració i direcció	36.017,45 €	11.462,13 €	0,00 €	-47.479,58 €		0,00 €
Neteja i manteniment	29.993,36 €	14.996,68 €	0,00 €	-44.990,04 €		0,00 €
Despeses generals	8.563,26 €	2.725,16 €	0,00 €	-11.288,42 €		0,00 €
II. Costos secundaris	74.574,07 €	29.183,97 €	0,00 €	-47.479,58 €	-44.990,04 €	-11.288,42 €
III. COSTOS DIRECTES (I+II)	508.096,21 €	167.147,27 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Costos indirectes àrea i servei 3,30%	16.788,41 €	5.522,84 €	0,00 €			22.311,25 €
Costos indirectes tecnoestructura 22,17%	116.379,32 €	38.285,04 €	0,00 €			154.664,36 €
IV. COSTOS INDIRECTES	133.167,73 €	43.807,89 €	0,00 €			176.975,62 €
V. COSTOS TOTALS (III + IV)	641.263,93 €	210.955,16 €	0,00 €			852.219,09 €

2.3. INGRÉS I RESULTAT EN TERMES ABSOLUTS I UNITARIS

Els ingressos obtinguts per l'escola bressol procedeixen de:

Els ingressos obtinguts per l'escola bressol procedeixen de:

- les taxes exigides als pares pels serveis oferts,
- la Diputació de Barcelona. Mitjançant resolució d'alcaldia E 6826-2020, de 5 de novembre, s'aprova acceptació de subvenció per al finançament EEBB per al curs 2018-2019. En l'acord corresponent es preveu una aportació de 531,86 € per alumne.
- la Generalitat de Catalunya, que per al curs 2019-2020 aporta 1.300 € per alumne, segons s'aprova per resolució d'alcaldia E 5319 de 28 de setembre de 2020.
- l'aportació municipal per tal de cobrir les pèrdues del servei.

Els imports monetaris poden expressar-se en termes absoluts o unitaris. Per aconseguir aquesta última dada, es posen en relació les dades en termes absoluts amb les unitats físiques de mesura de les prestacions del servei realitzat. Abans, però, cal posar de relleu dos fets. En primer lloc, dins de la secció de menjador s'elaboren dos outputs (dinars i berenars) i donada la impossibilitat de distribuir analíticament el cost de la secció de menjador entre els dos productes, s'ha pres com a supòsit que se serveixen menús complets (dinar i berenar) i que per tant el nombre de menús servits coincideix amb el dels dinars. En segon lloc, a l'hora de determinar els imports unitaris cal tenir en compte que les educadores reben el servei de menjador sense contraprestació econòmica.

	Escolaritat	Menjador			Espai Familiar
Variable:	Alumnes	Menús alumnat	Menús educadores	TOTAL	Alumnes
Valor:	84	3.345	49	3.394	0

A continuació, es resumeixen el cost, l'ingrés i el resultat de cadascuna de les seccions principals:

	IMPORTS ABSOLUTS			IMPORTS UNITARIS		
	Escolaritat	Menjador	Espai Familiar	Escolaritat	Menjador	Espai Familiar
Cost directe	508.096,21	167.147,27	0,00	6.048,76	49,25	
Cost indirecte	133.167,73	43.807,89	0,00	1.585,33	12,91	
COST TOTAL	641.263,93	210.955,16	0,00	7.634,09	62,16	#DIV/0!
Subvenció Diputació i Generalitat	199.692,21	0,00	0,00	2.377,29	0,00	
Taxa per servei d'escolaritat	94.388,41	0,00	0,00	1.123,67	0,00	
Taxa per servei de menjador	0,00	27.260,00	0,00	0,00	8,15	
INGRÉS TOTAL	294.080,62	27.260,00	0,00	3.500,96	8,15	#DIV/0!
RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)	-347.183,31	-183.695,16	0,00	-4.133,13	-54,01	

Per últim, en les taules següents es reflecteix el grau de cobertura i estructura del finançament de cadascuna de les prestacions de servei realitzades (valors en termes unitaris). En la primera taula es consideren els costos totals de la prestació, mentr

	FINANÇAMENT			GRAU DE COBERTURA		
	Escolaritat	Menjador	Espai Familiar	Escolaritat	Menjador	Espai Familiar
COST TOTAL UNITARI	7.634,09	62,16	#DIV/0!	100%	100%	#DIV/0!
<i>Fonts de finançament:</i>						
Subvenció Diputació i Generalitat	2.377,29	0,00		31%	0%	
Taxes	1.123,67	8,15		15%	13%	
Aportació municipal	4.133,13	54,01		54%	87%	

	FINANÇAMENT			GRAU DE COBERTURA		
	Escolaritat	Menjador	Espai Familiar	Escolaritat	Menjador	Espai Familiar
COST DIRECTE UNITARI	6.048,76	49,25	#DIV/0!	100%	100%	#DIV/0!
<i>Fonts de finançament:</i>						
Subvenció Diputació i Generalitat	2.377,29	0,00		39%	0%	
Taxes	1.123,67	8,15		19%	17%	
Aportació municipal	2.547,80	41,10		42%	83%	

3. INDICADORS DE GESTIÓ

Els indicadors de gestió permeten avaluar l'economia, eficàcia i eficiència en la prestació dels serveis públics. Es poden expressar en unitats monetàries o físiques i referir-se a l'anàlisi total o parcial de cada servei.

Es mostra a continuació els indicadors de gestió resultants de l'estudi:

3.1. COST ANUAL DEL SERVEI PER HABITANT.

		Cost anual per habitant		
Cost del servei 'escolaritat' (a1)	641.264	10,2	a1 / d1	Inclou costos directes i indirectes.
Cost del servei 'menjador' (b1)	210.955	3,4	b1 / d1	
Cost del servei 'E.Familiar' (c1)	0	0,0	c1 / d1	
Cost total del servei (a1+b1+c1)	852.219	13,6	(a1+b1+c1) / d1	
Nombre d'habitants (d1)	62.589			Padró d'habitants a 01/01/2021 (Ple de 30/03/2021).

3.2. RENDIMENT DEL SERVEI.

		Rendiment del servei		
Rendiment del servei 'escolaritat' (a2)	294.081	46%	a2 / a1	Taxes i subvenció al funcionament
Rendiment del servei 'menjador' (b2)	27.260	13%	b2 / b1	Taxes
Rendiment del servei 'E.Familiar' (c2)	0		c2 / c1	Taxes i subvenció al funcionament
Rendiment total del servei (a2+b2+c2)	321.341	38%	(a2+b2+c2) / (a1+b1+c1)	

3.3. COST DEL SERVEI 'ESCOLARITAT'.

		Cost per alumne		
Nombre prestacions (a3)	84	7.634	a1 / a3	Nombre d'alumnes curs 2019-2020.

3.4 COST DEL SERVEI 'MENJADOR'.

		Cost unitari		
Nombre prestacions (a4)	3.394	62,2	b1 / a4	Nombre de menús servits durant el 2020.

RESUM ESTUDI DE COST I RENDIMENT DEL SERVEI EDUCATIU D'ESCOLES BRESSOL.

I. COST, INGRÉS I RESULTAT DEL SERVEI.

2020

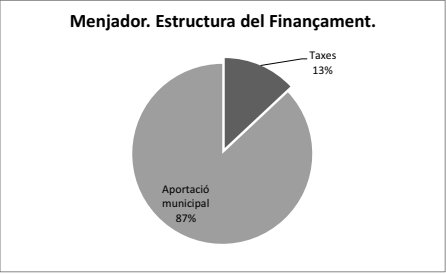
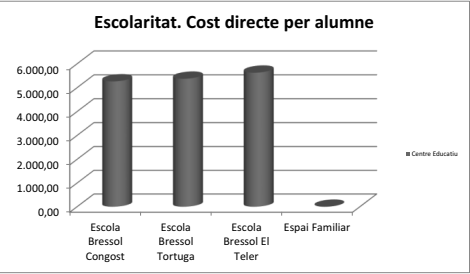
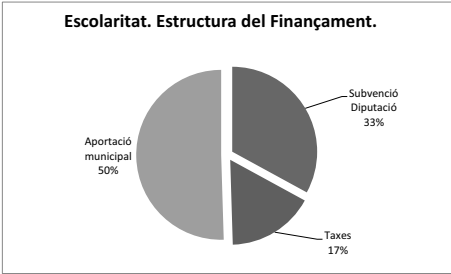
ESCOLA BRESSOL GIRAVOLTES				ESCOLA BRESSOL TORTUGA				ESCOLA BRESSOL EL TELER				DADES AGREGADES ESCOLES BRESSOL				
Escolaritat:		Menjador:		Escolaritat:		Menjador:		Escolaritat:		Menjador:		Escolaritat:		Menjador:		
Alumnes	53		2.152	Alumnes	63		2.447	Alumnes	84		3.345	Alumnes	200		7.944	
		Educadores	0			Educadores	6	Espai Fam.	0		Educadores	49	Espai Fam.	0	Educadores	55

IMPORTS ABSOLUTS		IMPORTS UNITARIS		IMPORTS ABSOLUTS		IMPORTS UNITARIS		IMPORTS ABSLOUTS		IMPORTS UNITARIS		IMPORTS ABSLOUTS		IMPORTS UNITARIS		
Escolaritat	Menjador	Escolaritat	Menjador	Escolaritat	Menjador	Escolaritat	Menjador	Escolaritat	Menjador	Esp. Fam.	Escolaritat	Menjador	Esp. Fam.	Escolaritat	Menjador	Esp. Fam.
A. Cost directe	278.949,74	109.508,63	5.263,20	50,89	A. Cost directe	338.577,83	112.365,49	5.374,25	45,81	A. Cost directe	508.096,41	167.147,34	0,00	6.048,77	49,25	
B. Cost Indirecte	73.110,37	28.701,29	1.379,44	13,34	B. Cost Indirecte	88.738,39	29.450,05	1.408,55	12,01	B. Cost Indirecte	133.167,78	43.807,91	0,00	1.585,33	12,91	
COST TOTAL (A + B)	352.060,11	138.209,92	6.642,64	64,22	COST TOTAL (A + B)	427.316,22	141.815,54	6.782,80	57,81	COST TOTAL (A + B)	641.264,19	210.955,24	0,00	7.634,10	62,16	
Subvenció Diputació	123.028,71	0,00	2.321,30	0,00	Subvenció Diputació	145.418,53	0,00	2.308,23	0,00	Subvenció Diputació	199.692,21	0,00	0,00	2.377,29	0,00	
Taxa per servei d'Escolaritat	64.637,26	0,00	1.219,57	0,00	Taxa per servei d'Escolaritat	76.276,53	0,00	1.210,74	0,00	Taxa per servei d'Escolaritat	94.388,41	0,00	0,00	1.123,67	0,00	
Taxa pel servei de menjador	0,00	16.643,17	0,00	7,73	Taxa pel servei de menjador	0,00	19.566,48	0,00	8,00	Taxa pel servei de menjador	0,00	27.260,00	0,00	0,00	8,15	
INGRÉS TOTAL	187.665,97	16.643,17	3.540,87	7,73	INGRÉS TOTAL	221.695,06	19.566,48	3.518,97	8,00	INGRÉS TOTAL	294.080,62	27.260,00	0,00	3.500,96	8,15	
RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)	-164.394,14	-121.566,75	-3.101,78	-56,49	RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)	-205.621,16	-122.249,06	-3.263,83	-49,82	RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)	-347.183,57	-183.695,24	0,00	-4.133,14	-54,01	

IMPORTS ABSLOUTS		IMPORTS UNITARIS		IMPORTS ABSLOUTS		IMPORTS UNITARIS			
Escolaritat	Menjador	Escolaritat	Menjador	Escolaritat	Menjador	Esp. Fam.	Escolaritat	Menjador	Esp. Fam.
A. Cost directe	1.125.623,98	389.021,47	0,00	5.628,12	48,63	A. Cost directe	1.125.623,98	389.021,47	0,00
B. Cost Indirecte	295.016,54	101.959,24	0,00	1.475,08	12,75	B. Cost Indirecte	295.016,54	101.959,24	0,00
COST TOTAL (A + B)	1.420.640,52	490.980,71	0,00	7.103,20	61,38	COST TOTAL (A + B)	1.420.640,52	490.980,71	0,00
Subvenció Diputació	468.139,45	0,00	0,00	2.340,70	0,00	Subvenció Diputació	468.139,45	0,00	0,00
Taxa per servei d'Escolaritat	235.302,20	0,00	0,00	1.176,51	0,00	Taxa per servei d'Escolaritat	235.302,20	0,00	0,00
Taxa pel servei de menjador	0,00	63.469,65	0,00	0,00	7,99	Taxa pel servei de menjador	0,00	63.469,65	0,00
INGRÉS TOTAL	703.441,65	63.469,65	0,00	3.517,21	7,99	INGRÉS TOTAL	703.441,65	63.469,65	0,00
RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)	-717.198,87	-427.511,06	0,00	-3.585,99	-53,39	RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)	-717.198,87	-427.511,06	0,00

II. GRAU DE COBERTURA I ESTRUCTURA DEL FINANÇAMENT.

FINANÇAMENT		GRAU DE COBERTURA			FINANÇAMENT		GRAU DE COBERTURA			FINANÇAMENT		GRAU DE COBERTURA			FINANÇAMENT		GRAU DE COBERTURA		
Escolaritat	Menjador	Escolaritat	Menjador		Escolaritat	Menjador	Escolaritat	Menjador		Escolaritat	Menjador	Esp. Fam.	Escolaritat		Menjador	Esp. Fam.	Escolaritat	Menjador	Esp. Fam.
COST TOTAL UNITARI	6.642,64	64,22	100%	100%	COST TOTAL UNITARI	6.782,80	57,81	100%	100%	COST TOTAL UNITARI	7.634,10	62,16	100%	100%	COST TOTAL UNITARI	7.103,20	61,38	100%	100%
Fonts de finançament:					Fonts de finançament:					Fonts de finançament:					Fonts de finançament:				
Subvenció Diputació	2.321,30	0,00	35%	0%	Subvenció Diputació	2.308,23	0,00	34%	0%	Subvenció Diputació	2.377,29	0,00	31%	0%	Subvenció Diputació	2.340,70	0,00	33%	0%
Taxes	1.219,57	7,73	18%	12%	Taxes	1.210,74	8,00	18%	14%	Taxes	1.123,67	8,15	15%	13%	Taxes	1.176,51	7,99	17%	13%
Aportació municipal	3.101,78	56,49	47%	88%	Aportació municipal	3.263,83	49,82	48%	86%	Aportació municipal	4.133,14	54,01	54%	87%	Aportació municipal	3.585,99	53,39	50%	87%
COST DIRECTE UNITARI	5.263,20	50,89	100%	100%	COST DIRECTE UNITARI	5.374,25	45,81	100%	100%	COST DIRECTE UNITARI	6.048,77	49,25	100%	100%	COST DIRECTE UNITARI	5.628,12	48,63	100%	100%
Fonts de finançament:					Fonts de finançament:					Fonts de finançament:					Fonts de finançament:				
Subvenció Diputació	2.321,30	0,00	44%	0%	Subvenció Diputació	2.308,23	0,00	43%	0%	Subvenció Diputació	2.377,29	0,00	39%	0%	Subvenció Diputació	2.340,70	0,00	42%	0%
Taxes	1.219,57	7,73	23%	15%	Taxes	1.210,74	8,00	23%	17%	Taxes	1.123,67	8,15	19%	17%	Taxes	1.176,51	9,61	21%	20%
Aportació municipal	1.722,34	43,15	33%	85%	Aportació municipal	1.855,28	37,81	35%	83%	Aportació municipal	2.547,81	41,10	42%	83%	Aportació municipal	2.110,91	39,02	38%	80%



RESUM ESTUDI DE COST I RENDIMENT DEL SERVEI EDUCATIU D'ESCOLES BRESSOL.

III. INDICADORS DE GESTIÓ.

2020

ESCOLA BRESSOL GIRAVOLTES

I) COST ANUAL DEL SERVEI PER HABITANT.

		Cost per habitant		
Cost servei d'escolaritat (a1)	352.060	5,6	a1 / c1	
Cost servei menjador (b1)	138.210	2,2	b1 / c1	
Cost total del servei (a1+b1)	490.270	7,8	(a1+b1) / c1	
Nombre d'habitants (c1)	62.589			

II) RENDIMENT DEL SERVEI.

		Rendiment del servei		
Rendiment Escolaritat (a2)	187.666	53%	a2 / a1	Taxes i subvenció
Rendiment Menjador (b2)	16.643	12%	b2 / b1	Taxes
Rendiment total (a2+b2)	204.309	42%	(a2+b2) / (a1+b1)	

III) COST DEL SERVEI 'ESCOLARITAT'.

		Cost per alumne		
Nombre prestacions (a3)	53	6.643	a1 / a3	Alumnes 17-18

IV) COST DEL SERVEI 'MENJADOR'.

		Cost unitari		
Nombre prestacions (a4)	2.152	64,22	b1 / a4	Menús 2018

ESCOLA BRESSOL TORTUGA

I) COST ANUAL DEL SERVEI PER HABITANT.

		Cost per habitant		
Cost servei d'escolaritat (a1)	427.316	6,8	a1 / c1	
Cost servei menjador (b1)	141.816	2,3	b1 / c1	
Cost total del servei (a1+b1)	569.132	9,1	(a1+b1) / c1	
Nombre d'habitants (c1)	62.589			

II) RENDIMENT DEL SERVEI.

		Rendiment del servei		
Rendiment Escolaritat (a2)	221.895	52%	a2 / a1	Taxes i subvenció
Rendiment Menjador (b2)	19.566	14%	b2 / b1	Taxes
Rendiment total (a2+b2)	241.262	42%	(a2+b2) / (a1+b1)	

III) COST DEL SERVEI 'ESCOLARITAT'.

		Cost per alumne		
Nombre prestacions (a3)	63	6.780	a1 / a3	Alumnes 17-18

IV) COST DEL SERVEI 'MENJADOR'.

		Cost unitari		
Nombre prestacions (a4)	2.463	57,81	b1 / a4	Menús 2018

ESCOLA BRESSOL TELER

I) COST ANUAL DEL SERVEI PER HABITANT.

		Cost per habitant		
Cost servei d'escolaritat (a1)	641.264	10,2	a1 / d1	
Cost del servei menjador (b1)	210.955	3,4	b1 / d1	
Cost servei E. Familiar (c1)	0	0,0	c1 / d1	
Cost total a1+b1+c1	852.219	13,6	(a1+b1+c1) / d1	
Nombre d'habitants (d1)	62.589			

II) RENDIMENT DEL SERVEI.

		Rendiment del servei		
Rendiment Escolaritat (a2)	294.081	46%	a2 / a1	Taxes i subvenció
Rendiment Menjador (b2)	27.260	13%	b2 / b1	Taxes
Rendiment E. Familiar (c2)	0		c2 / c1	Taxes i subvenció
Rendiment total (a2+b2+c2)	321.341	38%	(a2+b2+c2) / (a1+b1+c1)	

III) COST DEL SERVEI 'ESCOLARITAT'.

		Cost per alumne		
Nombre prestacions (a3)	94	7.634	a1 / a3	Alumnes 17-18

IV) COST DEL SERVEI 'MENJADOR'.

		Cost unitari		
Nombre prestacions (a4)	3.394	62,2	b1 / a4	Menús 2018

V) COST DEL SERVEI 'ESPAI FAMILIAR'.

		Cost unitari		
Nombre prestacions (a5)	0		c1 / a5	

DADES AGREGADES ESCOLES BRESSOL

I) COST ANUAL DEL SERVEI PER HABITANT.

		Cost anual per habitant		
Cost servei d'escolaritat (a1)	1.420.641	22,7	a1 / d1	
Cost del servei menjador (b1)	490.981	7,8	b1 / d1	
Cost servei E. Familiar (c1)	0	0,0	c1 / d1	
Cost total a1+b1+c1	1.911.621	30,5	(a1+b1+c1) / d1	
Nombre d'habitants (d1)	62.589			

II) RENDIMENT DEL SERVEI.

		Rendiment del servei		
Rendiment Escolaritat (a2)	703.442	50%	a2 / a1	Taxes i subvenció
Rendiment Menjador (b2)	63.470	13%	b2 / b1	Taxes
Rendiment E. Familiar (c2)	0		c2 / c1	Taxes i subvenció
Rendiment total (a2+b2+c2)	766.911	40%	(a2+b2+c2) / (a1+b1+c1)	

III) COST DEL SERVEI 'ESCOLARITAT'.

		Cost per alumne		
Nombre prestacions (a3)	200	7.103	a1 / a3	Alumnes 17-18

IV) COST DEL SERVEI 'MENJADOR'.

		Cost unitari		
Nombre prestacions (a4)	7.999	61,4	b1 / a4	Menús 2018

V) COST DEL SERVEI 'ESPAI FAMILIAR'.

		Cost unitari		
Nombre prestacions (a5)	0		c1 / a5	

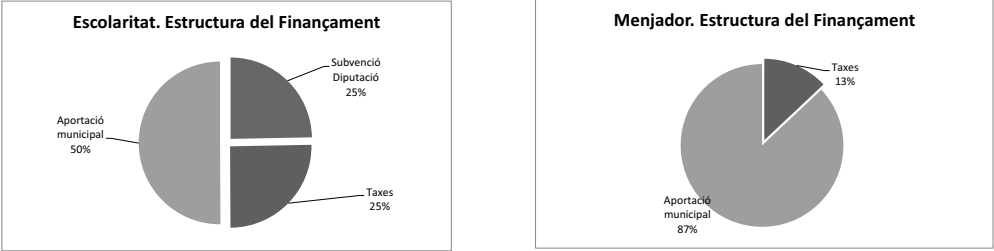
RESUM ESTUDI DE COST I RENDIMENT DEL SERVEI EDUCATIU D'ESCOLES BRESSOL.

I. PREVISIÓ DE COST, INGRÉS I RESULTAT DEL SERVEI. 2022

ESCOLA BRESSOL GIRAVOLTES					ESCOLA BRESSOL TORTUGA					ESCOLA BRESSOL EL TELER					DADES AGREGADES ESCOLES BRESSOL							
Escolaritat:		Menjador:			Escolaritat:		Menjador:			Escolaritat:		Menjador:			Escolaritat:		Menjador:					
Alumnes	53	Alumnes	2.152		Alumnes	63	Alumnes	2.447		Alumnes	84	Alumnes	3.345		Alumnes	200	Alumnes	7.944				
		Educadores	0				Educadores	6		Escol. Fam.	0	Educadores	49		Escol. Fam.	15	Educadores	55				
IMPORTS ABSOLUTS					IMPORTS ABSOLUTS					IMPORTS ABSOLUTS					IMPORTS ABSOLUTS							
Escolaritat		Menjador			Escolaritat		Menjador			Escolaritat		Menjador			Escolaritat		Menjador					
A. Cost directe	282.342,93	125.477,47	5.327,23		58,31	A. Cost directe	378.006,85	129.370,79	6.000,11	52,74	A. Cost directe	514.700,39	193.247,29	0,00	6.127,39	56,94	A. Cost directe	1.175.050,17	448.095,54	0,00	5.875,25	56,02
B. Cost Indirecte	73.999,70	32.886,59	1.396,22		15,28	B. Cost Indirecte	99.072,40	33.906,99	1.572,58	13,82	B. Cost Indirecte	134.898,63	50.648,48	0,00	1.605,94	14,92	B. Cost Indirecte	307.970,73	117.442,06	0,00	1.539,85	14,68
COST TOTAL (A + B)	356.342,63	158.364,06	6.723,45		73,59	COST TOTAL (A + B)	477.079,26	163.277,78	7.572,69	66,56	COST TOTAL (A + B)	649.599,02	243.895,77	0,00	7.733,32	71,86	COST TOTAL (A + B)	1.483.020,90	565.537,60	0,00	7.415,10	70,70
Subvenció Diputació	97.088,58	0,00	1.831,86		0,00	Subvenció Diputació	115.407,18	0,00	1.831,86	0,00	Subvenció Diputació	153.876,24	0,00	0,00	1.831,86	0,00	Subvenció Diputació	366.372,00	0,00	0,00	1.831,86	0,00
Taxa per servei d'Escolaritat	99.110,00	0,00	1.870,00		0,00	Taxa per servei d'Escolaritat	117.810,00	0,00	1.870,00	0,00	Taxa per servei d'Escolaritat	157.080,00	0,00	0,00	1.870,00	0,00	Taxa per servei d'Escolaritat	374.000,00	0,00	0,00	1.870,00	0,00
Taxa pel servei de menjador	0,00	20.444,00	0,00		9,50	Taxa pel servei de menjador	0,00	23.246,50	0,00	9,50	Taxa pel servei de menjador	0,00	31.777,50	0,00	0,00	9,50	Taxa pel servei de menjador	0,00	75.468,00	0,00	0,00	9,50
INGRÉS TOTAL	196.198,58	20.444,00	3.701,86		9,50	INGRÉS TOTAL	233.217,18	23.246,50	3.701,86	9,50	INGRÉS TOTAL	310.956,24	31.777,50	0,00	3.701,86	9,50	INGRÉS TOTAL	740.372,00	75.468,00	0,00	3.701,86	0,00
RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)	-160.144,05	-137.920,06	-3.021,59		-64,09	RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)	-3.870,83	-57,06	-243.862,08	-140.031,28	RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)	-338.642,78	-212.118,27	0,00	-4.031,46	-62,36	RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)	-742.648,90	-490.069,60	0,00	-3.713,24	-70,70

II. GRAU DE COBERTURA I ESTRUCTURA DEL FINANÇAMENT.

	FINANÇAMENT		GRAU DE COBERTURA			FINANÇAMENT		GRAU DE COBERTURA			FINANÇAMENT		GRAU DE COBERTURA			FINANÇAMENT		GRAU DE COBERTURA					
	Escolaritat	Menjador	Escolaritat	Menjador		Escolaritat	Menjador	Escolaritat	Menjador		Escolaritat	Menjador	Escol. Fam.	Escolaritat		Menjador	Escol. Fam.	Escolaritat	Menjador		Escol. Fam.	Escolaritat	Menjador
COST TOTAL UNITARI	6.723,45	73,59	1,00	1,00	COST TOTAL UNITARI	7.572,69	66,56	1,00	1,00	COST TOTAL UNITARI	7.733,32	71,86	100%	100%	0%	COST TOTAL UNITARI	7.415,10	70,70	0%	0%	0%		
Fonts de finançament:					Fonts de finançament:					Fonts de finançament:						Fonts de finançament:							
Subvenció Diputació	1.831,86	0,00	27%	0%	Subvenció Diputació	1.831,86	0,00	24%	0%	Subvenció Diputació	1.831,86	0,00	0,00	24%	0%	0%	Subvenció Diputació	1.831,86	0,00	0,00	25%	0%	0%
Taxes	1.870,00	9,50	28%	13%	Taxes	1.870,00	9,50	25%	14%	Taxes	1.870,00	9,50	0,00	24%	13%	0%	Taxes	1.870,00	9,18	0,00	25%	13%	0%
Aportació municipal	3.021,59	64,09	45%	87%	Aportació municipal	3.870,83	57,06	51%	86%	Aportació municipal	4.031,46	62,36	52%	87%	0%	Aportació municipal	3.713,24	61,52	0,00	50%	87%	0%	



ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera*Centre de cost: CENTRES D'EDUCACIÓ INFANTIL*

		2019	2020	2021	2022
A. Inversions ESCOLARITAT E.B. Tortuga					
Obres 2006					
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00
Vida útil :	20	Amortització :	399,78	399,78	399,78
Cost d'adquisició :	7.995,61	Amort.Acumulada :	5.596,93	5.996,71	6.396,49
					6.796,27
Instal·lacions 2006					
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00
Vida útil :	20	Amortització :	181,46	181,46	181,46
Cost d'adquisició :	3.629,17	Amort.Acumulada :	2.540,42	2.721,88	2.903,34
					3.084,79
Mobiliari 2007					
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00
Vida útil :	15	Amortització :	207,52	207,52	207,52
Cost d'adquisició :	3.112,75	Amort.Acumulada :	2.697,72	2.905,23	3.112,75
					0,00
Calefacció 2007					
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00
Vida útil :	15	Amortització :	2.108,78	2.108,78	2.108,78
Cost d'adquisició :	31.631,67	Amort.Acumulada :	27.414,11	29.522,89	31.631,67
					0,00
Canviadors 2008					
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00
Vida útil :	15	Amortització :	3.741,24	3.741,24	3.741,24
Cost d'adquisició :	56.118,63	Amort.Acumulada :	44.894,90	48.636,15	52.377,39
					56.118,63
Obres 2011					
Finançament extern :	0%	Interessos :	34,31	17,41	0,00
Vida útil :	15	Amortització :	333,20	333,20	333,20
Cost d'adquisició :	4.998,01	Amort.Acumulada :	2.998,81	3.332,01	3.665,21
					3.998,41
Mobiliari 2012					
Finançament extern :	0%	Interessos :	11,75	7,95	4,03
Vida útil :	15	Amortització :	77,57	77,57	77,57
Cost d'adquisició :	1.163,54	Amort.Acumulada :	620,55	698,12	775,69
					853,26
Obres 2013					
Finançament extern :	0%	Interessos :	103,24	78,56	53,15
Vida útil :	15	Amortització :	520,78	520,78	520,78
Cost d'adquisició :	7.811,77	Amort.Acumulada :	3.645,49	4.166,28	4.687,06
					5.207,85
Obres 2014					
Finançament extern :	0%	Interessos :	265,73	215,68	164,13
Vida útil :	15	Amortització :	1.092,76	1.092,76	1.092,76
Cost d'adquisició :	16.391,40	Amort.Acumulada :	6.556,56	7.649,32	8.742,08
					9.834,84
Mobiliari i equipament 2014					
Finançament extern :	0%	Interessos :	8,00	6,50	4,94
Vida útil :	10	Amortització :	49,37	49,37	49,37
Cost d'adquisició :	493,65	Amort.Acumulada :	296,19	345,56	394,92
					444,29
Informàtica i Telecomunicació 2014					
Finançament extern :	0%	Interessos :	21,83	17,72	13,48
Vida útil :	10	Amortització :	134,65	134,65	134,65
Cost d'adquisició :	1.346,53	Amort.Acumulada :	807,92	942,57	1.077,22
					1.211,88

		2019	2020	2021	2022	
Obres i equipament		2015				
Finançament extern :	0%	Interessos :	74,97	63,38	51,44	39,15
Vida útil :	15	Amortització :	261,77	261,77	261,77	261,77
Cost d'adquisició :	3.926,49	Amort.Acumulada :	1.308,83	1.570,60	1.832,36	2.094,13
2016						
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
Vida útil :	15	Amortització :	0,00	0,00	0,00	0,00
Cost d'adquisició :	0,00	Amort.Acumulada :	0,00	0,00	0,00	0,00
Obres i equipament		2017				
Finançament extern :	0%	Interessos :	225,92	200,51	174,34	147,39
Vida útil :	15	Amortització :	610,07	610,07	610,07	610,07
Cost d'adquisició :	9.151,04	Amort.Acumulada :	1.830,21	2.440,28	3.050,35	3.660,42
Equipament		2018				
Finançament extern :	0%	Interessos :	25,04	22,58	20,04	17,42
Vida útil :	15	Amortització :	60,97	60,97	60,97	60,97
Cost d'adquisició :	914,60	Amort.Acumulada :	121,95	182,92	243,89	304,87
Informàtica i telecomunicaci		2019				
Finançament extern :	0%	Interessos :	172,68	157,62	142,10	126,12
Vida útil :	10	Amortització :	575,60	575,60	575,60	575,60
Cost d'adquisició :	5.756,01	Amort.Acumulada :	575,60	1.151,20	1.726,80	2.302,40
Equipament		2020				
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	429,87	392,37	353,75
Vida útil :	15	Amortització :	0,00	955,26	955,26	955,26
Cost d'adquisició :	14.328,95	Amort.Acumulada :	0,00	955,26	1.910,53	2.865,79
Previsió		2021				
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	301,27	274,99
Vida útil :	15	Amortització :	0,00	0,00	669,50	669,50
Cost d'adquisició :	10.042,48	Amort.Acumulada :	0,00	0,00	669,50	1.339,00
Estimació		2022				
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	365,57
Vida útil :	15	Amortització :	0,00	0,00	0,00	812,38
Cost d'adquisició :	12.185,72	Amort.Acumulada :	0,00	0,00	0,00	812,38

B. Inversions ESCOLARITAT E.B. Teler

		<table><tr><th>2019</th><th>2020</th><th>2021</th><th>2022</th></tr></table>				2019	2020	2021	2022
2019	2020	2021	2022						
B. Inversions ESCOLARITAT E.B. Teler									
Construcció edifici (3) 2008									
Finançament extern :	30%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Vida útil :	50	Amortització :	20.002,44	20.002,44	20.002,44	20.002,44			
Cost d'adquisició :	1.000.122,23	Amort.Acumulada :	240.029,34	260.031,78	280.034,22	300.036,67			
Construcció edifici (3) 2009									
Finançament extern :	20%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Vida útil :	50	Amortització :	16.679,94	16.679,94	16.679,94	16.679,94			
Cost d'adquisició :	833.997,04	Amort.Acumulada :	183.479,35	200.159,29	216.839,23	233.519,17			
Instal·lacions 2009									
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Vida útil :	15	Amortització :	319,93	319,93	319,93	319,93			
Cost d'adquisició :	4.798,95	Amort.Acumulada :	3.519,23	3.839,16	4.159,09	4.479,02			
Arranjament terreny 2009									
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Vida útil :	10	Amortització :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Cost d'adquisició :	336,40	Amort.Acumulada :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Mobiliari i maquinària 2009									
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Vida útil :	10	Amortització :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Cost d'adquisició :	80.361,53	Amort.Acumulada :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Informàtica i Telecomunicacio 2009									
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Vida útil :	10	Amortització :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Cost d'adquisició :	4.324,38	Amort.Acumulada :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Equipament 2010									
Finançament extern :	0%	Interessos :	11,40	0,00	0,00	0,00			
Vida útil :	15	Amortització :	217,17	217,17	217,17	217,17			
Cost d'adquisició :	3.257,51	Amort.Acumulada :	2.171,67	2.388,84	2.606,01	2.823,18			
Mobiliari 2012									
Finançament extern :	0%	Interessos :	44,23	29,92	15,18	0,00			
Vida útil :	15	Amortització :	291,89	291,89	291,89	291,89			
Cost d'adquisició :	4.378,39	Amort.Acumulada :	2.335,14	2.627,03	2.918,93	3.210,82			
Mobiliari 2013									
Finançament extern :	0%	Interessos :	14,98	11,40	7,71	3,91			
Vida útil :	15	Amortització :	75,59	75,59	75,59	75,59			
Cost d'adquisició :	1.133,82	Amort.Acumulada :	529,12	604,70	680,29	755,88			
Obres 2014									
Finançament extern :	0%	Interessos :	255,13	207,08	157,58	106,60			
Vida útil :	15	Amortització :	1.049,17	1.049,17	1.049,17	1.049,17			
Cost d'adquisició :	15.737,56	Amort.Acumulada :	6.295,02	7.344,19	8.393,37	9.442,54			
Mobiliari 2014									
Finançament extern :	0%	Interessos :	18,85	15,30	11,64	7,88			
Vida útil :	15	Amortització :	77,52	77,52	77,52	77,52			
Cost d'adquisició :	1.162,79	Amort.Acumulada :	465,12	542,64	620,15	697,67			
Informàtica i Telecomunicacio 2014									
Finançament extern :	0%	Interessos :	14,12	11,46	8,72	5,90			
Vida útil :	15	Amortització :	58,06	58,06	58,06	58,06			
Cost d'adquisició :	870,94	Amort.Acumulada :	348,38	406,44	464,50	522,56			

		<table><tr><th>2019</th><th>2020</th><th>2021</th><th>2022</th></tr></table>				2019	2020	2021	2022
2019	2020	2021	2022						
Obres i equipament 2015									
Finançament extern :	0%	Interessos :	293,36	248,00	201,29	153,18			
Vida útil :	15	Amortització :	1.024,29	1.024,29	1.024,29	1.024,29			
Cost d'adquisició :	15.364,29	Amort.Acumulada :	5.121,43	6.145,72	7.170,00	8.194,29			
Obres i equipament 2016									
Finançament extern :	0%	Interessos :	61,72	53,67	45,37	36,82			
Vida útil :	15	Amortització :	187,79	187,79	187,79	187,79			
Cost d'adquisició :	2.816,88	Amort.Acumulada :	751,17	938,96	1.126,75	1.314,54			
Obres i equipament 2017									
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Vida útil :	15	Amortització :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Cost d'adquisició :	0,00	Amort.Acumulada :	0,00	0,00	0,00	0,00			
2018									
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Vida útil :	15	Amortització :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Cost d'adquisició :	0,00	Amort.Acumulada :	0,00	0,00	0,00	0,00			
2019									
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Vida útil :	15	Amortització :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Cost d'adquisició :	0,00	Amort.Acumulada :	0,00	0,00	0,00	0,00			
2020									
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Vida útil :	15	Amortització :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Cost d'adquisició :	0,00	Amort.Acumulada :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Previsió 2021									
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Vida útil :	15	Amortització :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Cost d'adquisició :	0,00	Amort.Acumulada :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Estimació 2022									
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Vida útil :	15	Amortització :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Cost d'adquisició :	0,00	Amort.Acumulada :	0,00	0,00	0,00	0,00			

C. Inversions ESCOLARITAT E.B. GIRAVOLTES

		2019	2020	2021	2022
Construcció edificis (3) 2009					
<i>Finançament extern :</i>	46%	Interessos :	0,00		
<i>Vida útil :</i>	50	Amortització :	14.265,44	14.265,44	14.265,44
<i>Cost d'adquisició :</i>	713.272,17	Amort.Acumulada :	156.919,88	171.185,32	185.450,76
				185.450,76	199.716,21
Mobiliari i maquinària 2009					
<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	0,00		
<i>Vida útil :</i>	10	Amortització :	0,00	0,00	0,00
<i>Cost d'adquisició :</i>	2.619,74	Amort.Acumulada :	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00
Informàtica i Telecomunicació 2009					
<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	0,00		
<i>Vida útil :</i>	10	Amortització :	0,00	0,00	0,00
<i>Cost d'adquisició :</i>	2.269,52	Amort.Acumulada :	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00
Construcció edificis (3) 2010					
<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	1.779,92	0,00	
<i>Vida útil :</i>	50	Amortització :	10.174,51	10.174,51	10.174,51
<i>Cost d'adquisició :</i>	508.725,57	Amort.Acumulada :	101.745,11	111.919,63	122.094,14
				122.094,14	132.268,65
Mobiliari i maquinària 2010					
<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	169,25	0,00	
<i>Vida útil :</i>	10	Amortització :	4.837,47	0,00	0,00
<i>Cost d'adquisició :</i>	48.374,70	Amort.Acumulada :	48.374,70	0,00	0,00
				0,00	0,00
Equipament 2010					
<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	20,34	0,00	
<i>Vida útil :</i>	15	Amortització :	387,57	387,57	387,57
<i>Cost d'adquisició :</i>	5.813,61	Amort.Acumulada :	3.875,74	4.263,31	4.650,89
				4.650,89	5.038,46
Equipament 2011					
<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	12,48	6,33	0,00
<i>Vida útil :</i>	15	Amortització :	121,18	121,18	121,18
<i>Cost d'adquisició :</i>	1.817,71	Amort.Acumulada :	1.090,63	1.211,81	1.332,99
				1.332,99	1.454,17
Instal·lacions 2012					
<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	45,63	30,87	15,66
<i>Vida útil :</i>	15	Amortització :	301,12	301,12	301,12
<i>Cost d'adquisició :</i>	4.516,87	Amort.Acumulada :	2.409,00	2.710,12	3.011,25
				3.011,25	3.312,37
Obres 2014					
<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	183,71	149,10	113,46
<i>Vida útil :</i>	15	Amortització :	755,45	755,45	755,45
<i>Cost d'adquisició :</i>	11.331,81	Amort.Acumulada :	4.532,72	5.288,18	6.043,63
				6.043,63	6.799,09
Mobiliari i equipament 2014					
<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	24,48	19,87	15,12
<i>Vida útil :</i>	10	Amortització :	151,02	151,02	151,02
<i>Cost d'adquisició :</i>	1.510,20	Amort.Acumulada :	906,12	1.057,14	1.208,16
				1.208,16	1.359,18
Informàtica i Telecomunicació 2014					
<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	8,38	6,80	5,17
<i>Vida útil :</i>	10	Amortització :	51,68	51,68	51,68
<i>Cost d'adquisició :</i>	516,82	Amort.Acumulada :	310,09	361,77	413,46
				413,46	465,14
Equipament 2015					
<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	67,22	56,83	46,12
<i>Vida útil :</i>	15	Amortització :	234,70	234,70	234,70
<i>Cost d'adquisició :</i>	3.520,57	Amort.Acumulada :	1.173,52	1.408,23	1.642,93
				1.642,93	1.877,64

		<table><tr><th>2019</th><th>2020</th><th>2021</th><th>2022</th></tr></table>				2019	2020	2021	2022
2019	2020	2021	2022						
Equipament									
2016									
Finançament extern :	0%	Interessos :	32,08	27,89	23,58	19,14			
Vida útil :	15	Amortització :	97,61	97,61	97,61	97,61			
Cost d'adquisició :	1.464,10	Amort.Acumulada :	390,43	488,03	585,64	683,25			
2017									
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Vida útil :	15	Amortització :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Cost d'adquisició :	0,00	Amort.Acumulada :	0,00	0,00	0,00	0,00			
2018									
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Vida útil :	15	Amortització :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Cost d'adquisició :		Amort.Acumulada :	0,00	0,00	0,00	0,00			
2019									
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Vida útil :	15	Amortització :	0,00	0,00	0,00	0,00			
Cost d'adquisició :	0,00	Amort.Acumulada :	0,00	0,00	0,00	0,00			
2020									
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	167,61	152,99	137,93			
Vida útil :	15	Amortització :	0,00	372,46	372,46	372,46			
Cost d'adquisició :	5.586,96	Amort.Acumulada :	0,00	372,46	744,93	1.117,39			
Previsió									
2021									
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	83,80	76,49			
Vida útil :	15	Amortització :	0,00	0,00	186,23	186,23			
Cost d'adquisició :	2.793,48	Amort.Acumulada :	0,00	0,00	186,23	372,46			
Estimació									
2022									
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	125,71			
Vida útil :	15	Amortització :	0,00	0,00	0,00	279,35			
Cost d'adquisició :	4.190,22	Amort.Acumulada :	0,00	0,00	0,00	279,35			

D. Inversions menjador E.B. Tortuga

		2019	2020	2021	2022
Rampes accés cuina	2007				
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00
Vida útil :	15	Amortització :	726,67	726,67	726,67
Cost d'adquisició :	10.900,00	Amort.Acumulada :	9.446,67	10.173,33	10.900,00

A. INVERSIONS ESCOLARITAT E.B. TORTUGA

Interessos :	943,48	1.217,77	1.321,30	1.474,85
Amortització :	10.355,52	11.310,78	11.980,28	10.476,37

B. INVERSIONS ESCOLARITAT E.B. TELER

Interessos :	713,79	576,83	447,50	314,29
Amortització :	3.301,41	3.301,41	3.301,41	3.301,41

C. INVERSIONS ESCOLARITAT E.B. GIRAVOLTES

Interessos :	563,57	465,30	455,92	484,85
Amortització :	6.937,82	2.472,81	2.659,04	2.938,39

D. INVERSIONS MENJADOR E.B. TORTUGA

Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortització :	726,67	726,67	726,67	0,00

INVERSIONS EN CENTRES D'EDUCACIÓ INFANTIL

Interessos	2.220,83	2.259,90	2.224,72	2.274,00
Amortització	21.321,41	17.811,67	18.667,40	16.716,17

Notes:

1. Per als serveis d'ESCOLARITAT es suposa una inversió i un finançament extern per a l'any vinent igual al promig dels dos anys anteriors.

2. Repercussió de cost de construcció de nous equipaments:

Durant els anys 2008 a 2010 es construeixen els nous equipaments Escola Bressol El Teler i Escola Bressol Giravoltes.

En els EEOF elaborats per a les ordenances fiscals de 2011 i 2012 es decideix no repercutir el cost extrapressupostari vinculat a l'amortització d'aquest immobilitzat, en no disposar de dades de cost de construcció dels antics equipaments de les Escoles Bressol Cangur (ara Giravoltes) i Tortuga. Si es decidís repercutir el cost d'amortització del nous equipaments, es menysprea aquest element de cost per als antics equipaments.

Amb l'objectiu de afegir com a element de cost l'amortització produïda per la depreciació del valor de construcció dels edificis, es decideix repercutir per a cadascun dels centres en funcionament el valor de construcció calculat com el promig de valors de construcció de les Escoles Bressol El Teler i Giravoltes, segons es detalla a continuació:

CENTRE EDUCATIU	VALOR DE CONSTRUCCIÓ
El Teler	1.834.119
Congost	1.221.998
Total	3.056.117
Cost d'edificació promig:	1.528.059

Així doncs, en funció del cost d'edificació promig detallat al quadre anterior, resulta la despesa en concepte d'amortització

Construcció edifici	2010				
Finançament extern :	26%	Interessos :	3.946,83	0,00	0,00
Vida útil :	50	Amortització :	30.561,17	30.561,17	30.561,17
Cost d'adquisició :	1.528.058,51	Amort.Acumulada :	305.611,70	336.172,87	366.734,04



Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

Àrea de Govern i Economia

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B
NIF P-0809500-B

ESCOLA MUNICIPAL DE MÚSICA JOSEP M. RUERA

ESCOLA MUNICIPAL DE MÚSICA JOSEP M. RUERA

1. CARACTERÍSTIQUES DEL SERVEI

L'escola basa el seu ensenyament en el tractament de la música com un element fonamental en la formació global de la persona. Té en compte dues vessants en el seu ensenyament. En primer lloc, l'**escola de música** pròpiament dita, des dels 6 anys, destinada a formar -amb flexibilitat- bons afeccionats, que arribin a tocar un instrument, que sàpiguen escoltar música, que utilitzin el moviment del seu cos en relació a la música i que dominin l'escriptura. I la vessant d'escola de **grau professional**, per aquells alumnes més interessats a anar més endavant, i amb molta més dedicació, des dels 12 anys, per preparar-se per a entrar en un Conservatori Superior nacional o estranger.

L'escola no només té cura dels aspectes purament pedagògics, sinó que, també, ha apostat per ser un **centre dinamitzador de la cultura musical** dins i fora de la nostra ciutat, tot impulsant tota mena d'idees que puguin fer créixer l'interès pel món musical. L'escola Municipal de Música Josep Maria Ruera disposa d'un professorat altament qualificat. Els professors disposen de llibertat de càtedra i l'alumne pot escollir el professor, sent aquesta una mesura equilibrada d'autoconfiança i d'autoregulació. Com a característica a destacar, l'escola consta d'un Departament de música antiga i un taller de música del segle XX.

A l'escola s'imparteixen les matèries següents:

- ESCOLA DE MÚSICA (nivell elemental, nivell mitjà i postgraduat): Llenguatge musical. Audició. Coral. Preinstrument. Orquestra de nivell elemental. Instruments: violí viola, violoncel, contrabaix, guitarra, flauta de bec, flauta travessera, clarinet, oboè, saxo, fagot, cant. piano, clavicèmbal, percussió.

- CONSERVATORI DE GRAU PROFESSIONAL: Llenguatge musical, Harmonia, Orquestra de grau professional. Instruments: violí viola, violoncel, contrabaix, guitarra, flauta de bec, flauta travessera, clarinet, oboè, saxo, fagot, cant. piano, clavicèmbal, percussió. Acompanyament. Optatives: Educació corporal, noves tecnologies, Història de la Música, Coral, Composició, Audició, Ensemble jazz.

2. MEMÒRIA DEL COST I RENDIMENT DEL SERVEI DEL 2020

2.1. IDENTIFICACIÓ DE LES SECCIONS

Les seccions principals definides per a l'escola són tres. Les dues primeres corresponen a serveis educatius, mentre que la tercera té una caràcter més genèric i engloba totes les activitats realitzades per a la difusió de la cultura musical:

- a) Estudis generals
- b) Grau professional
- c) Difusió musical

Les seccions auxiliars són les que complementen i donen suport a les seccions principals. Se n'han definit també tres: a) Administració i direcció, b) Neteja i manteniment, i c) General.

2.2. CÀLCUL DE COSTOS DELS SERVEIS DE L'ESCOLA DE MÚSICA

2.2.1. CÀLCUL DELS COSTOS PRIMARIS PER SECCIONS

En primer lloc, els costos totals anuals de l'escola - extrets de la darrera liquidació pressupostària - es reparteixen a les diferents seccions, principals o auxiliars, tenint en compte els criteris de repartiment que s'assenyalen tot seguit.

Element de cost	Secció i criteri de repartiment
Material d'oficina	Direcció i Administració
Subministraments	Despesa General
Actes culturals	Difusió musical
Altres despeses, substitucions i acompanyaments	Repartició entre les seccions principals en relació amb les hores lectives destinades a cada una d'elles.
Reparacions, manteniments i neteja	Neteja i manteniment
Amortització i despesa financera	Es consumeix a cada secció segons quin sigui el destí de la inversió. (Veure l'annex "Inversió: amortització i despesa financera" per més detall)
Personal	Personal de direcció i administratiu a Direcció i Administració Consergeria a la secció de Neteja i manteniment. El personal docent es distribueix directament entre les seccions principals en funció del % de dedicació setmanal.

	% HORES SETMANALS DE DEDICACIÓ			COST ANUAL		
Dedicació del personal a les diferents seccions	Estudis generals	Grau professional	TOTAL	Estudis generals	Grau professional	TOTAL
Director						55.917,69
Cap d'estudis						4.920,70
Secretari acadèmic						37.447,29
Administració						42.452,11
Conserge						27.899,55
Professor 1	100%	0%	100%	8.553,48	0,00	8.553,48
Professor 2	100%	0%	100%	5.374,38	0,00	5.374,38
Professor 3	45%	55%	100%	11.090,43	13.554,98	24.645,41
Professor 4	61%	39%	100%	0,00	0,00	0,00
Professor 5	44%	56%	100%	20.378,60	25.473,26	45.851,86
Professor 6	35%	65%	100%	8.071,18	14.989,33	23.060,51
Professor 7	60%	40%	100%	18.806,98	12.537,98	31.344,96
Professor 8	13%	88%	100%	6.017,80	42.124,57	48.142,36

	HORES SETMANALS DE DEDICACIÓ			COST ANUAL		
Dedicació del personal a les diferents seccions	Estudis generals	Grau professional	TOTAL	Estudis generals	Grau professional	TOTAL
Professor 9	50%	50%	100%	6.987,23	6.987,23	13.974,45
Professor 10	25%	75%	100%	3.379,67	10.139,00	13.518,66
Professor 12	29%	71%	100%	9.759,24	24.398,11	34.157,35
Professor 13	100%	0%	100%	32.692,88	0,00	32.692,88
Professor 15	83%	17%	100%	4.591,53	918,53	5.510,06
Professor 16	25%	75%	100%	12.317,19	36.951,56	49.268,74
Professor 17	65%	35%	100%	27.969,01	15.060,23	43.029,24
Professor 18	57%	43%	100%	9.537,75	7.153,32	16.691,07
Professor 19	3%	97%	100%	1.174,80	34.069,31	35.244,11
Professor 20	42%	58%	100%	18.453,10	25.834,35	44.287,45
Professor 21	73%	28%	100%	36.980,62	14.027,13	51.007,75
Professor 22	17%	83%	100%	1.231,30	6.156,48	7.387,77
Professor 23	33%	67%	100%	4.543,24	9.086,47	13.629,71
Professor 24	39%	61%	100%	12.193,60	19.161,37	31.354,97
Professor 26	90%	10%	100%	46.027,99	5.114,22	51.142,21
Professor 27	5%	95%	100%	1.131,52	21.498,82	22.630,34
Professor 28	63%	38%	100%	5.052,76	3.031,65	8.084,41
Professor 29	33%	67%	100%	5.361,06	10.722,13	16.083,19
Professor 30	35%	65%	100%	18.663,64	34.661,04	53.324,68
Professor 31	57%	43%	100%	10.884,73	8.163,54	19.048,27
Professor 32	0%	100%	100%	0,00	50.647,80	50.647,80
Professor 33	25%	75%	100%	6.269,38	18.808,14	25.077,52
Professor 34	60%	40%	100%	5.522,74	3.681,82	9.204,56
Professor 35	50%	50%	100%	9.576,31	9.576,31	19.152,61
Professor 36	3%	98%	100%	1.166,60	45.497,55	46.664,15
Professor 37	3%	98%	100%	791,84	30.881,94	31.673,78
Subtotal professors	46%	54%	100%	370.552,56	560.908,13	1.100.098,03
Substitució professors	100%	0%	100%	12.554,71	0,00	12.554,71
Substitució professors	50%	50%	100%	7.333,19	7.333,19	14.666,37
Substitució professors	60%	40%	100%	1.361,78	907,86	2.269,64
Substitució professors	60%	40%	100%	1.811,73	1.207,82	3.019,55
Substitució professors	60%	40%	100%	5.024,48	3.349,66	8.374,14
Substitució professors	60%	40%	100%	5.269,97	3.513,31	8.783,28
Substitució professors	60%	40%	100%	6.462,16	4.308,11	10.770,27
Substitució professors	60%	40%	100%	1.227,28	818,19	2.045,47
Substitució professors	60%	40%	100%	979,69	653,13	1.632,82
Substitució professors	60%	40%	100%	1.215,19	810,13	2.025,32
Subtotal substitucions:	63%	37%	100%	43.240,19	22.901,38	66.141,57
COST TOTAL DEL PERSONAL				413.793 €	583.810 €	1.166.240 €

2.2.2. REPARTIMENT DEL COST DE LES SECCIONS AUXILIARS

Un cop calculats els costos primaris de les seccions, cal repartir els costos directes de les seccions auxiliars en les seccions principals (repartiment secundari).

Les seccions auxiliars d'**Administració i direcció** i de **Despeses generals** es reparteixen en proporció als costos primaris de cada secció principal.

La secció auxiliar de **Neteja i manteniment** es reparteix entre les seccions educatives (grau professional i escola de música) utilitzant com a criteri de repartiment el nombre d'hores lectives de cada secció.

Un cop fet el repartiment, s'obté el cost directe de les seccions principals de l'escola.

2.2.3. Càlcul dels costos totals de les seccions principals (directes i indirectes)

Tenint en compte els criteris assenyalats per assignar els costos primaris i secundaris, els costos directes queden assignats a cadascuna de les seccions principals. Posteriorment, cal afegir-hi els costos indirectes derivats del recolzament prestat per l'Àrea de Serveis a la Persona i la Tecnoestructura general de la Corporació.

A continuació es mostra l'estructura de costos resultant:

	SECCIONS PRINCIPALS			SECCIONS AUXILIARS			DESPESA TOTAL
	Estudis generals	Grau Mig	Difusió musical	Administr. i direcció	Neteja i manteniment	Despeses generals	
A.1. PERSONAL DOCENT	413.792,74	583.809,52	0,00	0,00	0,00	0,00	997.602,26
Professors	370.552,56	560.908,13	0,00	0,00	0,00	0,00	931.460,69
Substitucions	43.240,19	22.901,38	0,00	0,00	0,00	0,00	66.141,57
A.2. PERSONAL NO DOCENT	0,00	0,00	0,00	140.737,79	27.899,55	0,00	168.637,34
Director	0,00	0,00	0,00	55.917,69	0,00	0,00	55.917,69
Cap d'estudis	0,00	0,00	0,00	4.920,70	0,00	0,00	4.920,70
Secretaria acadèmic	0,00	0,00	0,00	37.447,29	0,00	0,00	37.447,29
Administració	0,00	0,00	0,00	42.452,11	0,00	0,00	42.452,11
Conserge	0,00	0,00	0,00	0,00	27.899,55	0,00	27.899,55
A.3. FORMACIÓ I ACCIÓ SOCIAL	512,68	1.538,05	0,00	0,00	0,00	0,00	2.050,73
A. PERSONAL	414.305,43	585.347,56	0,00	140.737,79	27.899,55	0,00	1.168.290,33
B.1. MATERIAL I CONSUMS	2.861,41	3.355,09	9.015,00	1.810,93	0,00	15.119,72	32.162,15
Material d'oficina	0,00	0,00	0,00	1.810,93	0,00	0,00	1.810,93
Subministres (aigua, llum, tel)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.119,72	15.119,72
Energia elèctrica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.872,58	14.872,58
Aigua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	247,14	247,14
Telefón	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Actes culturals	0,00	0,00	9.015,00	0,00	0,00	0,00	9.015,00
Altres despeses	2.861,41	3.355,09	0,00	0,00	0,00	0,00	6.216,50
B.2. ALTRES DESPESES	3,13	3,67	0,00	0,00	43.427,72	0,00	43.434,52
Reparac. i manteniment	0,00	0,00	0,00	0,00	13.337,54	0,00	13.337,54
Servei de neteja	0,00	0,00	0,00	0,00	30.090,18	0,00	30.090,18
Substitucions i acompanyament	3,13	3,67	0,00	0,00	0,00	0,00	6,80
B. BÉNS CORRENTS I SERVEIS	2.864,54	3.358,76	9.015,00	1.810,93	43.427,72	15.119,72	75.596,67
C. FINANÇAMENT INVERSIÓ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	379,03	379,03
D. AMORTITZACIÓ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.877,75	36.877,75
I. Costos primaris (A+B+C+D)	417.169,97	588.706,32	9.015,00	142.548,72	71.327,27	52.376,50	1.281.143,78
Administració i direcció	58.594,50	82.688,00	1.266,22	-142.548,72			0,00
Neteja i manteniment	29.319,00	41.374,69	633,58		-71.327,27		0,00
Despeses generals	21.529,30	30.381,95	465,25			-52.376,50	0,00
II. Costos secundaris	109.442,80	154.444,65	2.365,05	-142.548,72	-71.327,27	-52.376,50	0,00
III. COSTOS DIRECTES (I+II)	526.612,76	743.150,97	11.380,05	0,00	0,00	0,00	1.281.143,78
Costos indirectes àrea i servei 3,30%	17.400,23	24.555,04	376,02				42.331,28
Costos indirectes tecnoestructura 22,17%	120.620,53	170.218,56	2.606,60				293.445,69
IV. COSTOS INDIRECTES	138.020,76	194.773,60	2.982,61				335.776,97
V. COSTOS TOTALS (III + IV)	664.633,52	937.924,57	14.362,66				1.616.920,75

2.3. INGRÉS I RESULTAT EN TERMES ABSOLUTS I UNITARIS

Els ingressos obtinguts per l'Escola de Música Josep Maria Ruera procedeixen de:

- a) La Generalitat de Catalunya cofinança l'escola de música i els estudis de grau professional (conservatori) mitjançant una aportació màxima. Durant l'exercici 2020 s'ingressa subvenció corresponent al curs 2017-2018. Per a l'Escola de Música 22.017,74 € per un total de 212 alumnes (103,86 € per alumne) i en estudis de grau professional l'ingrés és de 347.569,23 per un total de 159 alumnes (2.185,97 € per alumne).
- b) les taxes exigides als pares pels serveis oferts, i
- c) l'aportació municipal per tal de cobrir les pèrdues del servei.

Els imports monetaris poden expressar-se en termes absoluts o unitaris. Per aconseguir aquesta última dada, es posen en relació les dades en termes absoluts amb les unitats físiques de mesura de les prestacions del servei realitzat.

Les variables i valors de mesura emprades per a cada secció educativa (deixant de banda les activitats de difusió musical) es detallen a continuació. Abans, però, cal recordar que els convenis amb la Generalitat finança els alumnes que compleixen certs requisits, per la qual cosa dins de cada nivell d'estudi trobem alumnes dins i fora de conveni, diferència que cal tenir en compte de cara a identificar l'ingrés i resultat associat a cada prestació de servei.

	Estudis generals			Grau professional			TOTAL ESCOLA
	Conveniat	Fora conv.	TOTAL	Conveniat	Fora conv.	TOTAL	
Nombre d'alumnes	213	16	229	148	0	148	377

A continuació, es resumeixen el cost, l'ingrés i el resultat de cadascuna de les seccions principals, repartint el cost entre servei prestat dins i fora de conveni en proporció al número d'alumnes que estiguin en una o altra situació:

	IMPORTS ABSOLUTS						
	Estudis generals			Grau professional			TOTAL ESCOLA
	Conveniat	Fora conv.	TOTAL	Conveniat	Fora conv.	TOTAL	
Cost directe	489.818,86	36.793,90	526.612,76	743.150,97	0,00	743.150,97	1.269.763,74
Cost indirecte	128.377,39	9.643,37	138.020,76	194.773,60	0,00	194.773,60	332.794,36
COST TOTAL	618.196,25	46.437,28	664.633,52	937.924,57	0,00	937.924,57	1.602.558,09
Subvenció Generalitat	22.017,74	0,00	22.017,74	347.569,23	0,00	347.569,23	369.586,97
Taxa per escolaritat	93.187,74	7.910,34	101.098,08	80.136,36		80.136,36	181.234,44
INGRÉS TOTAL	115.205,48	7.910,34	123.115,82	427.705,59	0,00	427.705,59	550.821,41
RESULTAT (INGRÉS - COST)	-502.990,77	-38.526,94	-541.517,70	-510.218,98	0,00	-510.218,98	-1.051.736,68

	IMPORTS UNITARIS						
	Estudis generals			Grau professional			PROMIG ESCOLA
	Conveniat	Fora conv.	PROMIG	Conveniat	Fora conv.	PROMIG	
Cost directe	2.299,62	2.299,62	2.299,62	5.021,29	0,00	5.021,29	3.368,07
Cost indirecte	602,71	602,71	602,71	1.316,04	0,00	1.316,04	882,74
COST TOTAL	2.902,33	2.902,33	2.902,33	6.337,33	0,00	6.337,33	4.250,82
Subvenció Generalitat	103,37	0,00	96,15	2.348,44	0,00	2.348,44	980,34
Taxa per escolaritat	437,50	494,40	441,48	541,46	0,00	541,46	480,73
INGRÉS TOTAL	540,87	494,40	537,62	2.889,90	0,00	2.889,90	1.461,06
RESULTAT (INGRÉS - COST)	-2.361,46	-2.407,93	-2.364,71	-3.447,43	0,00	-3.447,43	-2.789,75

Per últim, en les taules següents es reflecteix el grau de cobertura de cadascuna de les prestacions de servei realitzades i el promig per al conjunt de l'escola. En la primera taula es consideren els costos totals de la prestació, mentre que la segona taula es prenen en consideració únicament els costos directes.

	GRAU DE COBERTURA						
	Estudis generals			Grau mig			PROMIG ESCOLA
	Conveniat	Fora conv.	PROMIG	Conveniat	Fora conv.	PROMIG	
COST TOTAL UNITARI	2.902,33	2.902,33	2.902,33	6.337,33	0,00	6.337,33	4.250,82
<i>Fonts de finançament:</i>							
Subvenció Generalitat	4%	0%	3%	37%	0%	37%	23%
Taxes	15%	17%	15%	9%	0%	9%	11%
Aportació municipal	81%	83%	81%	54%	100%	54%	66%

	GRAU DE COBERTURA						
	Estudis generals			Grau mig			PROMIG ESCOLA
	Conveniat	Fora conv.	PROMIG	Conveniat	Fora conv.	PROMIG	
COST DIRECTE UNITARI	2.299,62	2.299,62	2.299,62	5.021,29	0,00	5.021,29	3.368,07
<i>Fonts de finançament:</i>							
Subvenció Generalitat	4%	0%	4%	47%	0%	47%	29%
Taxes	103%	21%	19%	11%	0%	11%	14%
Aportació municipal	-7%	79%	77%	42%	100%	42%	57%

3. INDICADORS DE GESTIÓ

Els indicadors de gestió permeten avaluar l'economia, eficàcia i eficiència en la prestació dels serveis públics. Es poden expressar en unitats monetàries o físiques i referir-se a l'anàlisi total o parcial de cada servei.

Es mostra a continuació els indicadors de gestió resultants de l'estudi:

3.1. COST ANUAL DEL SERVEI PER HABITANT.

		Cost anual per habitant		
Cost del servei 'Escola de Música' (a1)	664.634	10,6	a1 / c1	Inclou costos directes i indirectes.
Cost del servei 'Grau Professional' (b1)	937.925	15,0	b1 / c1	
Cost total del servei (a1+b1)	1.602.558	25,6	(a1+b1) / c1	
Nombre d'habitants (c1)	62.589			Padró d'habitants a 01/01/2021 (Ple de 30/03/2021).

3.2. RENDIMENT DEL SERVEI.

		Rendiment del servei		
Rendiment 'Escola de Música' (a2)	123.116	19%	a2 / a1	Taxes i subvenció al funcionament
Rendiment 'Grau Professional' (b2)	427.706	46%	b2 / b1	Taxes i subvenció al funcionament
Rendiment total del servei (a2+b2)	550.821	34%	(a2+b2) / (a1+b1)	

3.3. COST DEL SERVEI 'ESCOLA DE MÚSICA'.

		Cost per alumne		
Nombre prestacions (a3)	229	2.902	a1 / a3	Nombre d'alumnes promig 2019.

3.4 COST DEL SERVEI 'GRAU PROFESSIONAL'.

		Cost per alumne		
Nombre prestacions (a4)	148	6.337	b1 / a4	Nombre d'alumnes promig 2019.

ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera*Centre de cost: ESCOLA MUNICIPAL de música Josep Maria Ruera*

2019	2020	2021	2022
------	------	------	------

Resum d'inversions:

Instruments musicals
Treballs pintura interior escola
Projecte obres escola
Nova escola de Música i conservatori
Equipament nova escola de Música i conservatori

Total inversióDetall d'inversions:**2004 Obra nova escola de Música**

<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vida útil :</i>	50	Amortització :	10.100,29	10.100,29	10.100,29	10.100,29
<i>Cost d'adquisició :</i>	505.014,68	Amort.Acumulada:	161.604,70	171.704,99	181.805,28	191.905,58

2005 Obra nova escola de Música

<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vida útil :</i>	50	Amortització :	15.363,55	15.363,55	15.363,55	15.363,55
<i>Cost d'adquisició :</i>	768.177,29	Amort.Acumulada:	230.453,19	245.816,73	261.180,28	276.543,82

2005 Instruments

<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vida útil :</i>	20	Amortització :	4.648,75	4.648,75	4.648,75	4.648,75
<i>Cost d'adquisició :</i>	92.975,00	Amort.Acumulada:	69.731,25	74.380,00	79.028,75	83.677,50

2006 Obra nova escola de Música

<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vida útil :</i>	50	Amortització :	2.610,57	2.610,57	2.610,57	2.610,57
<i>Cost d'adquisició :</i>	130.528,46	Amort.Acumulada:	36.547,97	39.158,54	41.769,11	44.379,68

2007 Instruments

<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vida útil :</i>	20	Amortització :	191,40	191,40	191,40	191,40
<i>Cost d'adquisició :</i>	3.828,04	Amort.Acumulada:	2.488,23	2.679,63	2.871,03	3.062,43

2008 Instruments

<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vida útil :</i>	20	Amortització :	1.413,40	1.413,40	1.413,40	1.413,40
<i>Cost d'adquisició :</i>	28.268,00	Amort.Acumulada:	16.960,80	18.374,20	19.787,60	21.201,00

ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera*Centre de cost: ESCOLA MUNICIPAL de música Josep Maria Ruera*

			2019	2020	2021	2022
2011 Instruments						
Finançament extern :	0%	Interessos :	81,55	41,38	0,00	0,00
Vida útil :	20	Amortització :	594,00	594,00	594,00	594,00
Cost d'adquisició :	11.880,07	Amort.Acumulada:	5.346,03	5.940,04	6.534,04	7.128,04
2011 Equipament						
Finançament extern :	0%	Interessos :	7,55	3,83	0,00	0,00
Vida útil :	10	Amortització :	110,00	110,00	0,00	0,00
Cost d'adquisició :	1.100,00	Amort.Acumulada:	990,00	1.100,00	0,00	0,00
2011 Informàtica						
Finançament extern :	0%	Interessos :	22,86	11,60	0,00	0,00
Vida útil :	8	Amortització :	0,00	0,00	0,00	0,00
Cost d'adquisició :	3.330,76	Amort.Acumulada:	0,00	0,00	0,00	0,00
2012 Informàtica						
Finançament extern :	0%	Interessos :	29,36	19,86	10,08	0,00
Vida útil :	8	Amortització :	363,35	0,00	0,00	0,00
Cost d'adquisició :	2.906,76	Amort.Acumulada:	2.906,76	0,00	0,00	0,00
2013 Mobiliari						
Finançament extern :	0%	Interessos :	21,80	16,59	11,22	5,70
Vida útil :	8	Amortització :	206,23	206,23	0,00	0,00
Cost d'adquisició :	1.649,84	Amort.Acumulada:	1.443,61	1.649,84	0,00	0,00
2014 Mobiliari i equipament						
Finançament extern :	0%	Interessos :	33,56	27,24	20,73	14,02
Vida útil :	8	Amortització :	258,76	258,76	258,76	0,00
Cost d'adquisició :	2.070,09	Amort.Acumulada:	1.552,57	1.811,33	2.070,09	0,00
2015 Equipament						
Finançament extern :	0%	Interessos :	31,41	26,55	21,55	16,40
Vida útil :	10	Amortització :	164,51	164,51	164,51	164,51
Cost d'adquisició :	1.645,09	Amort.Acumulada:	822,55	987,05	1.151,56	1.316,07
2016 Equipament						
Finançament extern :	0%	Interessos :	22,12	19,23	16,26	13,19
Vida útil :	10	Amortització :	100,93	100,93	100,93	100,93
Cost d'adquisició :	1.009,30	Amort.Acumulada:	403,72	504,65	605,58	706,51
2016 Obres						
Finançament extern :	0%	Interessos :	97,16	84,48	71,42	57,96
Vida útil :	20	Amortització :	221,70	221,70	221,70	221,70
Cost d'adquisició :	4.434,01	Amort.Acumulada:	886,80	1.108,50	1.330,20	1.551,90
2016 Instruments						
Finançament extern :	0%	Interessos :	28,01	24,35	20,59	16,71
Vida útil :	20	Amortització :	63,91	63,91	63,91	63,91
Cost d'adquisició :	1.278,13	Amort.Acumulada:	255,63	319,53	383,44	447,35
2019 Instruments						
Finançament extern :	0%	Interessos :	113,85	103,92	93,69	83,15
Vida útil :	20	Amortització :	189,75	189,75	189,75	189,75
Cost d'adquisició :	3.795,00	Amort.Acumulada:	189,75	379,50	569,25	759,00
2020						
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
Vida útil :	20	Amortització :	0,00	0,00	0,00	0,00
Cost d'adquisició :	0,00	Amort.Acumulada:	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL						
Interessos :			503,04	379,03	265,53	207,14
Amortització :			37.635,98	36.877,75	36.561,52	36.302,76



Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

Àrea de Govern i Economia

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B
NIF P-0809500-B

ESCOLA MUNICIPAL SALVADOR LLOBET

ESCOLA MUNICIPAL SALVADOR LLOBET

1. CARACTERÍSTIQUES DEL SERVEI

Escola d'Educació Infantil i Primària de dues línies des dels 3 anys i fins als 12 anys. L'escola és de titularitat municipal i té caràcter d'escola pública. Cada cicle està estructurat de manera que és possible el desdoblament del grup classe per facilitar l'aprenentatge en aquelles àrees curriculars en què calgui una més acurada atenció individualitzada. L'escola disposa d'una aula d'educació especial per atendre aquells/es alumnes amb necessitats educatives especials.

L'escola està situada en un edifici de 3 plantes de 3700 m2 i disposa de servei de menjador amb cuina pròpia, aula d'informàtica, material audiovisual, laboratori, biblioteca, gimnàs, sala d'actes i sala d'expressió, aules específiques, música, anglès i pista poliesportiva. El material escolar es subministra a través d'una cooperativa escolar.

2. MEMORIA DEL COST I RENDIMENT DEL SERVEI DE L'ANY 2020

2.1. IDENTIFICACIÓ DE LES SECCIONS

Les seccions principals definides per a l'escola són dues:

- a) Escolaritat
- b) Menjador

Les seccions auxiliars són les que complementen i donen suport a les seccions principals. Se n'han definit tres: a) Administració i direcció, b) Neteja i manteniment, i c) General.

2.2. Càlcul de costos dels serveis de l'E.M. Salvador Llobet

2.2.1. Càlculs previs

El servei de menjador ofert per l'E.M. Salvador Llobet es presta per gestió indirecta. En el cost directe del menjador cal incloure-hi el cost de l'empresa que presta el servei - que engloba el cost dels menús servits (cost de menús i monitoratge) i el cost de les petites despeses relacionades (compra de material de cuina, bugaderia, etc).

A continuació es detalla el cost mensual del servei extern. Cal remarcar que per tal d'identificar clarament els consums del servei efectuats en l'exercici analitzat, s'ha pres en consideració la despesa facturada independentment de l'exercici pressupostari on hagi estat comptabilitzada.

A partir de 2015 el servei de monitoratge de menjador és exempt d'IVA. La resta de serveis continuen subjectes al tipus reduït del 10% (imports amb IVA exclòs):

	ALUMNES		MESTRE
	DINAR	MONITORS	DINAR
Curs 2019-2020 (de gener a juny)	3,18	2,17	2,05
Curs 2020-2021 (de setembre a desembre)	3,18	2,17	2,05

Facturació mensual	NOMBRE DE MENÚS			COST TOTAL MENSUAL	
	ALUMNES	MESTRES		ALUMNES	MESTRES
Gener	3.963	127		22.462,28	286,39
Febrer	4.476	143		25.369,97	322,47
Març	2.095	76		11.874,46	171,38
Abril				0,00	0,00
Maig				0,00	0,00
Juny				0,00	0,00
Juliol				0,00	0,00
Setembre	2.479	71		14.050,97	160,11
Octubre	4.598	118		26.061,46	266,09
Novembre	4.844	121		27.455,79	272,86
Novembre -regularització-				0,00	0,00
Desembre	3.373	85		19.118,16	191,68
A. Subtotal servei de menjador	25.828	741		146.393,10	1.670,96
B. Altres despeses (bugaderia, utilitatge, etc.)					5.824,32
C. TOTAL COST MENJADOR (A+B)					153.888,38

2.2.2. Càlcul dels costos primaris per seccions

En segon lloc, els costos totals anuals de l'escola - extrets de la darrera liquidació pressupostària - es reparteixen a les diferents seccions, principals o auxiliars, tenint en compte els criteris de repartiment que s'assenyalen tot seguit.

Element de cost	S'assigna a:	Criteri de repartiment
Material didàctic, vestuari, dietes, formació, acció social i altres manteniments	Escolaritat	
Material d'oficina i telèfon	Direcció i Administració	
Subministraments	Despesa General	
Servei extern de menjador i altres despeses	Menjador	
Manteniment de l'edifici i neteja	Neteja i manteniment	
Amortització i despesa financera (Veure l'annex "Inversió: amortització i despesa financera" per més detall)	Totes les seccions	Segons destí de la inversió
Personal	Totes les seccions	En funció dels percentatges de dedicació del personal anuals.

Percentatge de dedicació del personal a les diferents seccions	Escolaritat	Menjador	Administr. i direcció	Neteja i manteniment	Despeses generals	Cost anual
Director	90%	0%	10%	0%	0%	58.012,35
Cap d'Estudis	90%	0%	10%	0%	0%	51.938,54
Secretaria	0%	0%	100%	0%	0%	50.490,28
Auxiliar administrativa	0%	0%	100%	0%	0%	31.876,83
Professor/ Tècnic mig/ Coordin./ Auxiliar professor/ Substitucions	100%	0%	0%	0%	0%	1.515.957,05

2.2.3. Repartiment del cost de les seccions auxiliars

Un cop calculats els costos primaris de les seccions, cal repartir els costos directes de les seccions auxiliars en les seccions principals (*repartiment secundari*).

La secció auxiliar de **Neteja i manteniment** es reparteix utilitzant com a criteri de repartiment el nombre d'hores d'ocupació que realitza cadascuna de les seccions principals.

Les seccions auxiliars d'**Administració i direcció** i de **Despeses generals** es reparteixen en proporció als costos primaris de cada secció principal.

	Escolaritat	Menjador	Total
Ocupació de l'espai (hores):	9	1	10
% servei:	90%	10%	100%

Un cop fet el repartiment, s'obté el cost directe de les seccions principals de l'escola.

2.2.4. Càlcul dels costos totals de les seccions principals (directes i indirectes)

Tenint en compte els criteris assenyalats per assignar els costos primaris i secundaris, els costos directes queden assignats a cadascuna de les seccions principals. Posteriorment, cal afegir-hi els costos indirectes derivats del recolzament prestat per l'Àrea de Serveis Personals, el Servei d'Educació i la Tecnoestructura general de la Corporació.

	SECCIONS PPALS.		SECCIONS AUXILIARS			DESPESA TOTAL
	Escolaritat	Menjador	Administr. i direcció	Neteja i manteniment	Despeses generals	
A.1. PERSONAL DOCENT	1.614.912,85	0,00	10.995,09	0,00	0,00	1.625.907,94
Director	52.211,12	0,00	5.801,24	0,00	0,00	58.012,35
Cap d'estudis	46.744,69	0,00	5.193,85	0,00	0,00	51.938,54
Professor/ Tècnic mig/ Coordin./ Auxiliar professor/ Substitucions	1.515.957,05	0,00	0,00	0,00	0,00	1.515.957,05
A.2. PERSONAL NO DOCENT	0,00	0,00	82.367,11	0,00	0,00	82.367,11
Secretaria	0,00	0,00	50.490,28	0,00	0,00	50.490,28
Auxiliar administrativa	0,00	0,00	31.876,83	0,00	0,00	31.876,83
A.3. FORMACIO I ACCIO SOCIAL	2.376,27	0,00	0,00	0,00	0,00	2.376,27
A. PERSONAL	1.617.289,12	0,00	93.362,20	0,00	0,00	1.710.651,32
B.1. MATERIAL I CONSUMS	54.538,19	153.888,38	320,38	0,00	13.103,97	221.850,92
Material didàctic i vestuari	54.538,19	0,00	0,00	0,00	0,00	54.538,19
Material d'oficina i telèfon	0,00	0,00	320,38	0,00	0,00	320,38
Subministres (aigua, llum, gas)	0,00	0,00	0,00	0,00	13.103,97	13.103,97
Serveis de menjador	0,00	153.888,38	0,00	0,00	0,00	153.888,38
B.2. ALTRES DESPESES	3.245,90	0,00	0,00	87.146,81	0,00	90.392,71
Manteniments de l'edifici	0,00	0,00	0,00	8.019,95	0,00	8.019,95
Manteniments maquinària, utillatge, mobiliari	0,00	0,00	0,00	630,65	0,00	630,65
Altres manteniments i reparacions	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Servei de neteja	0,00	0,00	0,00	78.496,21	0,00	78.496,21
Dietes per activitats	3.245,90	0,00	0,00	0,00	0,00	3.245,90
B. BÉNS CORRENTS I SERVEIS	57.784,09	153.888,38	320,38	87.146,81	13.103,97	312.243,63
C. FINANÇAMENT INVERSIO	1.138,62	957,73	0,00	0,00	0,00	2.096,35
D. AMORTITZACIÓ	20.067,54	3.882,64	0,00	0,00	0,00	23.950,18
I. Costos primaris (A+B+C+D)	1.696.279,37	158.728,75	93.682,58	87.146,81	13.103,97	2.048.941,48
Administració i direcció	85.666,38	8.016,20	-93.682,58			0,00
Neteja i manteniment	78.432,13	8.714,68		-87.146,81		0,00
Despeses generals	11.982,69	1.121,28			-13.103,97	0,00
II. Costos secundaris	176.081,20	17.852,16	-93.682,58	-87.146,81	-13.103,97	0,00
III. COSTOS DIRECTES (I+II)	1.872.360,57	176.580,91	0,00	0,00	0,00	2.048.941,48
Costos indirectes àrea i servei 3,30%	61.866,14	5.834,55				67.700,69
Costos indirectes tecnoestructura 22,17%	428.863,76	40.445,82				469.309,58
IV. COSTOS INDIRECTES	490.729,90	46.280,37				537.010,27
V. COSTOS TOTALS (III + IV)	2.363.090,47	222.861,28				2.585.951,75

2.3. INGRÉS I RESULTAT EN TERMES ABSOLUTS I UNITARIS

Els ingressos obtinguts per l'E.M. Salvador Llobet procedeixen de:

- a) la Generalitat de Catalunya assumeix la major part del cost del personal,
- b) les taxes exigides als pares pel servei de menjador,
- c) l'aportació municipal per tal de cobrir les pèrdues del servei.

Els imports monetaris poden expressar-se en termes absoluts o unitaris. Per aconseguir aquesta última dada, es posen en relació les dades en termes absoluts amb les unitats físiques de mesura de les prestacions del servei realitzat. Les variables i valors de mesura emprades per a cada secció són les següents:

	Escolaritat	Menjador educació infantil i primària	
		Alumnes	Mestres
Variable:	Alumnes	Menús	Menús
Valor:	463	25.828	741
		25.828	741
		26.569	

A continuació, es resumeixen el cost, l'ingrés i el resultat de cadascuna de les seccions principals:

	IMPORTS ABSOLUTS		IMPORTS UNITARIS	
	Escolaritat	Menjador	Escolaritat	Menjador
Cost directe	1.872.360,57	176.580,91	4.043,98	6,84
Cost indirecte	490.729,90	46.280,37	1.059,89	1,79
COST TOTAL	2.363.090,47	222.861,28	5.103,87	8,63
Subvenció Generalitat	1.555.943,80	0,00	3.360,57	0,00
Taxa per Menjador Diari	0,00	180.033,13	0,00	6,78
INGRÉS TOTAL	1.555.943,80	180.033,13	3.360,57	6,78
RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)	-807.146,67	-42.828,15	-1.743,30	-1,85

Per últim, en les taules següents es reflecteix el grau de cobertura i estructura del finançament de cadascuna de les prestacions de servei realitzades (valors en termes unitaris). En la primera taula es consideren els costos totals de la prestació, mentre que la segona taula es prenen en consideració únicament els costos directes.

	FINANÇAMENT		GRAU DE COBERTURA	
	Escolaritat	Menjador	Escolaritat	Menjador
COST TOTAL UNITARI	5.103,87	8,63	100%	100%
<i>Fonts de finançament:</i>				
Subvenció Generalitat	3.360,57	0,00	66%	0%
Taxes	0,00	6,78	0%	79%
Aportació municipal	1.743,30	1,85	34%	21%

COST DIRECTE UNITARI	4.043,98	6,84	100%	100%
<i>Fonts de finançament:</i>				
Subvenció Generalitat	3.360,57	0,00	83%	0%
Taxes	0,00	6,78	0%	99%
Aportació municipal	683,41	0,06	17%	1%

3. INDICADORS DE GESTIÓ

Els indicadors de gestió permeten avaluar l'economia, eficàcia i eficiència en la prestació dels serveis públics. Es poden expressar en unitats monetàries o físiques i referir-se a l'anàlisi total o parcial de cada servei.

Es mostra a continuació els indicadors de gestió resultants de l'estudi:

3.1. COST ANUAL DEL SERVEI PER HABITANT.

		Cost anual per habitant		
Cost del servei 'menjador' (a1)	222.861	3,6	a1 / b1	Inclou costos directes i indirectes.
Nombre d'habitants (b1)	62.589			Padró d'habitants a 01/01/2021 (Ple de 30/03/2020)

3.2. RENDIMENT DEL SERVEI.

		Rendiment del servei		
Rendiment del servei 'menjador' (a2)	180.033	81%	a2 / a1	Taxes

3.3 COST DEL SERVEI 'MENJADOR'.

		Cost unitari		
Nombre prestacions (a3)	25.828	8,63	a1 / a3	Nombre de menús servits durant el 2020.

ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera
Centre de cost: ESCOLA MUNICIPAL SALVADOR LLOBET

		2019	2020	2021	2022
A. Escolaritat					
Obres 2006					
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00
Vida útil :	20	Amortització :	6.256,97	6.256,97	6.256,97
Cost d'adquisició :	#####	Amort.Acumulada	87.597,56	93.854,53	100.111,50
				106.368,46	
Obres gimnàs 2007					
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00
Vida útil :	20	Amortització :	401,88	401,88	401,88
Cost d'adquisició :	8.037,64	Amort.Acumulada	5.224,47	5.626,35	6.028,23
				6.430,11	
Adequació espais 2007					
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00
Vida útil :	20	Amortització :	706,12	706,12	706,12
Cost d'adquisició :	14.122,43	Amort.Acumulada	9.179,58	9.885,70	10.591,82
				11.297,94	
Mobiliari 2008					
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00
Vida útil :	10	Amortització :	0,00	0,00	0,00
Cost d'adquisició :	4.908,93	Amort.Acumulada	0,00	0,00	0,00
Obres 2008					
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00
Vida útil :	20	Amortització :	2.321,78	2.321,78	2.321,78
Cost d'adquisició :	46.435,56	Amort.Acumulada	27.861,34	30.183,11	32.504,89
				34.826,67	
Obres 2009					
Finançament extern :	100%	Interessos :	0,00	0,00	0,00
Vida útil :	20	Amortització :	2.030,00	2.030,00	2.030,00
Cost d'adquisició :	40.600,00	Amort.Acumulada	22.330,00	24.360,00	26.390,00
				28.420,00	
Mobiliari 2009					
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00
Vida útil :	10	Amortització :	0,00	0,00	0,00
Cost d'adquisició :	5.992,33	Amort.Acumulada	0,00	0,00	0,00
Escala emergència 2010					
Finançament extern :	100%	Interessos :	0,00	0,00	0,00
Vida útil :	20	Amortització :	2.294,61	2.294,61	2.294,61
Cost d'adquisició :	45.892,12	Amort.Acumulada	22.946,06	25.240,67	27.535,27
				29.829,88	
Obres 2011					
Finançament extern :	0%	Interessos :	18,05	9,16	0,00
Vida útil :	20	Amortització :	131,48	131,48	131,48
Cost d'adquisició :	2.629,51	Amort.Acumulada	1.183,28	1.314,76	1.446,23
				1.577,71	
Mobiliari 2011					
Finançament extern :	0%	Interessos :	13,56	6,88	0,00
Vida útil :	10	Amortització :	197,55	197,55	0,00
Cost d'adquisició :	1.975,48	Amort.Acumulada	1.777,93	1.975,48	0,00
Equipament 2011					
Finançament extern :	0%	Interessos :	40,80	20,70	0,00
Vida útil :	10	Amortització :	594,45	594,45	0,00
Cost d'adquisició :	5.944,49	Amort.Acumulada	5.350,04	5.944,49	0,00
Equipament 2012					
Finançament extern :	0%	Interessos :	16,21	10,96	5,56
Vida útil :	10	Amortització :	160,43	160,43	160,43
Cost d'adquisició :	1.604,28	Amort.Acumulada	1.283,42	1.443,85	1.604,28
				0,00	
Terra Parquet 2013					
Finançament extern :	0%	Interessos :	85,41	64,99	43,96
Vida útil :	20	Amortització :	323,11	323,11	323,11
Cost d'adquisició :	6.462,29	Amort.Acumulada	2.261,80	2.584,92	2.908,03
				3.231,15	
Informàtica - cablejat 2013					
Finançament extern :	0%	Interessos :	109,16	83,06	56,19
Vida útil :	10	Amortització :	825,94	825,94	825,94
Cost d'adquisició :	8.259,36	Amort.Acumulada	5.781,55	6.607,49	7.433,42
				8.259,36	
Mobiliari 2014					
Finançament extern :	0%	Interessos :	120,00	97,39	74,11
Vida útil :	10	Amortització :	740,19	740,19	740,19
Cost d'adquisició :	7.401,88	Amort.Acumulada	4.441,13	5.181,32	5.921,50
				6.661,69	
Mobiliari 2015					

<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	83,18	70,32	57,07	43,43
<i>Vida útil :</i>	20	Amortització :	217,82	217,82	217,82	217,82
<i>Cost d'adquisició :</i>	4.356,40	Amort.Acumulada	1.089,10	1.306,92	1.524,74	1.742,56

Obres-paviments 2016

<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	268,36	233,34	197,27	160,11
<i>Vida útil :</i>	10	Amortització :	1.224,76	1.224,76	1.224,76	1.224,76
<i>Cost d'adquisició :</i>	12.247,62	Amort.Acumulada	4.899,05	6.123,81	7.348,57	8.573,33

Aïllament acústic 2017

<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	59,52	52,82	45,93	38,83
<i>Vida útil :</i>	10	Amortització :	241,08	241,08	241,08	241,08
<i>Cost d'adquisició :</i>	2.410,77	Amort.Acumulada	723,23	964,31	1.205,39	1.446,46

Previsió 2018

<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	69,58	62,73	55,68	48,41
<i>Vida útil :</i>	10	Amortització :	254,10	254,10	254,10	254,10
<i>Cost d'adquisició :</i>	2.541,00	Amort.Acumulada	508,20	762,30	1.016,40	1.270,50

Previsió 2019

<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vida útil :</i>	10	Amortització :	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Cost d'adquisició :</i>	0,00	Amort.Acumulada	0,00	0,00	0,00	0,00

Alumini - Informàtica 2020

<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	0,00	442,29	403,71	363,97
<i>Vida útil :</i>	10	Amortització :	0,00	1.474,31	1.474,31	1.474,31
<i>Cost d'adquisició :</i>	14.743,05	Amort.Acumulada	0,00	1.474,31	2.948,61	4.422,92

Previsió 2021

<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	0,00	0,00	221,15	201,86
<i>Vida útil :</i>	10	Amortització :	0,00	0,00	737,15	737,15
<i>Cost d'adquisició :</i>	7.371,53	Amort.Acumulada	0,00	0,00	737,15	1.474,31

Estimació 2022

<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	331,72
<i>Vida útil :</i>	10	Amortització :	0,00	0,00	0,00	1.105,73
<i>Cost d'adquisició :</i>	11.057,29	Amort.Acumulada	0,00	0,00	0,00	1.105,73

(1) Es preveu una inversió igual al promig del dos anys anteriors.

B. Menjador

Equipament menjador 2002

<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vida útil :</i>	10	Amortització :	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Cost d'adquisició :</i>	11.611,55	Amort.Acumulada	0,00	0,00	0,00	0,00

Paviment menjador 2004

<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vida útil :</i>	20	Amortització :	385,10	385,10	385,10	385,10
<i>Cost d'adquisició :</i>	7.702,09	Amort.Acumulada	6.161,67	6.546,78	6.931,88	7.316,99

Mobiliari cuina 2007

<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vida útil :</i>	10	Amortització :	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Cost d'adquisició :</i>	9.086,00	Amort.Acumulada	0,00	0,00	0,00	0,00

Maquinària cuina 2008

<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vida útil :</i>	10	Amortització :	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Cost d'adquisició :</i>	36.341,30	Amort.Acumulada	0,00	0,00	0,00	0,00

Mobiliari cuina 2009

<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Vida útil :</i>	10	Amortització :	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Cost d'adquisició :</i>	2.410,77	Amort.Acumulada	0,00	0,00	0,00	0,00

Obres 2019

<i>Finançament extern :</i>	0%	Interessos :	1.049,26	957,73	863,46	766,36
<i>Vida útil :</i>	10	Amortització :	3.497,54	3.497,54	3.497,54	3.497,54
<i>Cost d'adquisició :</i>	34.975,36	Amort.Acumulada	3.497,54	6.995,07	10.492,61	13.990,14

A. Subtotal INVERSIONS ESCOLARITAT

Interessos :	852,21	1.138,62	1.160,63	1.289,28
Amortització :	18.593,23	20.067,54	20.210,24	21.155,54

B. Subtotal INVERSIONS MENJADOR

Interessos :	1.049,26	957,73	863,46	766,36
Amortització :	3.882,64	3.882,64	3.882,64	3.882,64

TOTAL INVERSIONS

Interessos	1.901,47	2.096,35	2.024,09	2.055,64
Amortització	22.475,87	23.950,18	24.092,88	25.038,18



Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

Àrea de Govern i Economia

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B
NIF P-0809500-B

ESCOLA MUNICIPAL DE TREBALL

ESCOLA MUNICIPAL DE TREBALL

1. CARACTERÍSTIQUES DEL SERVEI

L'IES Escola Municipal de Treball de Granollers és un institut d'ensenyament secundari públic, la titularitat del qual correspon a l'Ajuntament de Granollers i que està sostingut mitjançant un conveni singular amb el departament d'Ensenyament de la Generalitat de Catalunya.

L'IES Escola Municipal de Treball imparteix estudis d'Educació Secundària Obligatoria, Batxillerat, Cicles Formatius de Grau Mitjà i Cicles Formatius de Grau Superior.

L'EMT compta amb un equipament escolar format per dos laboratoris de ciències i un laboratori de química, dues aules de tecnologia, aula de música i aules de dibuix, biblioteca, dues aules d'informàtica amb connexió a internet, sala d'actes amb equipament audiovisual i multimèdia, aula específica per a llengua estrangera, pavelló esportiu amb gimnàs i vestidors, aula d'automàtica, taller de màquines i eines, de mecànica de l'automòbil i d'electricitat, tres aules d'instrumentació electrònica, dues aules de sanitària, simulador d'empreses i tres aules equipades amb ordinadors per a les pràctiques administratives i cantina.

A partir del curs 2013-2014 deixa de prestar-se el servei de menjador, que l'ofereix directament la cantina del centre.

2. MEMÒRIA DEL COST I RENDIMENT DEL SERVEI DE L'ANY 2020

2.1. IDENTIFICACIÓ DE LES SECCIONS

Es defineix una única secció principal: Escolaritat.

Les seccions auxiliars són les que complementen i donen suport a les seccions principals. Se n'han definit tres: a) Administració i direcció, b) Neteja i manteniment, i c) General.

2.2. Càlcul de costos dels serveis de l'E.M. de Treball

2.2.1. Càlcul dels costos primaris per seccions

En segon lloc, els costos totals anuals de l'escola - extrets de la darrera liquidació pressupostària - es reparteixen a les diferents seccions, principals o auxiliars, tenint en compte els criteris de repartiment que s'assenyalen tot seguit.

Element de cost	S'assigna a:	Criteri de repartiment
Material didàctic, vestuari, dietes, formació, acció social i altres manteniments	Escolaritat	
Material d'oficina i telèfon	Direcció i Administració	
Subministraments	Despesa General	
Manteniment de l'edifici i neteja	Neteja i manteniment	
Amortització i despesa financera (Veure l'annex "Inversió: amortització i despesa financera" per més detall)	Totes les seccions	Segons destí de la inversió
Personal	Totes les seccions	En funció dels percentatges de dedicació del personal anuals.

Percentatge de dedicació del personal a les diferents seccions	Escolaritat	Menjador	Administr. i direcció	Neteja i manteniment	Despeses generals	Cost anual
Director	90%	0%	10%	0%	0%	70.636,66
Administratius (4)	0%	0%	100%	0%	0%	128.023,12
Conserges (4)	0%	0%	0%	100%	0%	103.896,02
Netejadores (2)	0%	0%	0%	100%	0%	0,00
Professors	100%	0%	0%	0%	0%	6.690.560,36

2.2.2. REPARTIMENT DEL COST DE LES SECCIONS AUXILIARS

Un cop calculats els costos primaris de les seccions, cal repartir els costos directes de les seccions auxiliars en les seccions principals (*repartiment secundari*).

Les seccions auxiliars d'**Administració i direcció** i de **Despeses generals** es reparteixen en proporció als costos primaris de cada secció principal.

La secció auxiliar de **Neteja i manteniment** es reparteix utilitzant com a criteri de repartiment el nombre d'hores d'ocupació que realitza cadascuna de les seccions principals.

Un cop fet el repartiment, s'obté el cost directe de les seccions principals de l'escola municipal del treball. En aquest cas, en què existeix una única secció principal, el cost de les seccions auxiliars s'imputen en la seva totalitat a la secció Escolaritat.

2.2.3. CÀLCUL DELS COSTOS TOTALS DE LES SECCIONS PRINCIPALS (DIRECTES I INDIRECTES)

Tenint en compte els criteris assenyalats per assignar els costos primaris i secundaris, els costos directes queden assignats a cadascuna de les seccions principals. Posteriorment, cal afegir-hi els costos indirectes derivats del recolzament prestat per l'Àrea de Serveis Personals, el Servei d'Educació i la Tecnoestructura general de la Corporació.

A continuació es mostra l'estructura de costos resultant.

	SECCIONS PPALS.		SECCIONS AUXILIARS			DESPESA TOTAL
	Escolaritat		Administr. i direcció	Neteja i manteniment	Despeses generals	
A.1. PERSONAL DOCENT	6.754.133,35		7.063,67	0,00	0,00	6.761.197,02
Director	63.572,99		7.063,67	0,00	0,00	70.636,66
Professors	6.690.560,36		0,00	0,00	0,00	6.690.560,36
A.2. PERSONAL NO DOCENT	0,00		128.023,12	103.896,02	0,00	231.919,14
Administratius	0,00		128.023,12	0,00	0,00	128.023,12
Conserges	0,00		0,00	103.896,02	0,00	103.896,02
Netejadores	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
A.3. FORMACIÓ I ACCIÓ SOCIAL	18.049,44		0,00	0,00	0,00	18.049,44
A. PERSONAL	6.772.182,79	0,00	135.086,79	103.896,02	0,00	7.011.165,60
B.1. MATERIAL I CONSUMS	87.356,08		19.130,60	0,00	44.138,79	150.625,47
Material didàctic, vestuari i altres	87.356,08		0,00	0,00	0,00	87.356,08
Impremta	0,00		7.138,98	0,00	0,00	7.138,98
Material d'oficina i telèfon	0,00		11.991,62	0,00	0,00	11.991,62
Subministres (llum, aigua, gas)	0,00		0,00	0,00	44.138,79	44.138,79
Serveis de menjador	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
B.2. ALTRES DESPESES	3.997,60		0,00	215.215,46	0,00	219.213,06
Manteniments de l'edifici	0,00		0,00	17.871,60	0,00	17.871,60
Servei de neteja	0,00		0,00	197.343,86	0,00	197.343,86
Dietes per activitats i locomoció	3.997,60		0,00	0,00	0,00	3.997,60
B. BÉNS CORRENTS I SERVEIS	91.353,68	0,00	19.130,60	215.215,46	44.138,79	369.838,53
C. FINANÇAMENT INVERSIÓ	15.377,18	0,00	0,00	0,00	0,00	15.377,18
D. AMORTITZACIÓ	80.420,98	0,00	0,00	0,00	0,00	80.420,98
I. Costos primaris (A+B+C+D)	6.959.334,64	0,00	154.217,39	319.111,48	44.138,79	7.476.802,29
Administració i direcció	154.217,39		-154.217,39			0,00
Neteja i manteniment	319.111,48			-319.111,48		0,00
Despeses generals	44.138,79				-44.138,79	0,00
II. Costos secundaris	517.467,66	0,00	-154.217,39	-319.111,48	-44.138,79	0,00
III. COSTOS DIRECTES (I+II)	7.476.802,29	0,00	0,00	0,00	0,00	7.476.802,29
Costos indirectes àrea i servei 3,30%	247.046,92					247.046,92
Costos indirectes tecnoestructura 22,17%	1.712.559,85					1.712.559,85
IV. COSTOS INDIRECTES	1.959.606,77	0,00				1.959.606,77
V. COSTOS TOTALS (III + IV)	9.436.409,06	0,00				9.436.409,06

2.3. INGRÉS I RESULTAT EN TERMES ABSOLUTS I UNITARIS

Els ingressos obtinguts per l'IES Escola Municipal de Treball procedeixen de:

- a) la Generalitat de Catalunya assumeix la major part del cost del personal,
- b) les taxes exigides als alumnes de Cicles Formatius de Grau Superior.
- c) l'aportació municipal per tal de cobrir les pèrdues del servei.

Els imports monetaris poden expressar-se en termes absoluts o unitaris. Per aconseguir aquesta última dada, es posen en relació les dades en termes absoluts amb les unitats físiques de mesura de les prestacions del servei realitzat. Les variables i valors de mesura emprades per a cada secció són les següents:

	Escolaritat	
Variable:	Alumnes	
ESO	404	
BATXILLERAT	186	
CFGM	693	
CFGS	320	
CAS	25	
Valor:	1.628	

A continuació, es resumeixen el cost, l'ingrés i el resultat de cadascuna de les seccions principals:

	IMPORTS ABSOLUTS		IMPORTS UNITARIS	
	Escolaritat		Escolaritat	
Cost directe	7.476.802,29		4.592,63	
Cost indirecte	1.959.606,77		1.203,69	
COST TOTAL	9.436.409,06	0,00	5.796,32	#DIV/0!
Subvenció Generalitat	6.928.092,08		4.255,58	
Taxes Escolaritat	80.905,30		49,70	
INGRÉS TOTAL	7.008.997,38	0,00	4.305,28	#DIV/0!
RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)	-2.427.411,68	0,00	-1.491,04	

Per últim, en les taules següents es reflecteix el grau de cobertura i estructura del finançament de cadascuna de les prestacions de servei realitzades (valors en termes unitaris). En la primera taula es consideren els costos totals de la prestació, mentre que la segona taula es prenen en consideració únicament els costos directes.

	FINANÇAMENT		GRAU DE COBERTURA	
	Escolaritat		Escolaritat	
COST TOTAL UNITARI	5.796,32	#DIV/0!	100%	#DIV/0!
<i>Fonts de finançament:</i>				
Subvenció Generalitat	4.255,58		73%	
Taxes Escolaritat	49,70		1%	
Aportació municipal	1.491,04		26%	

COST DIRECTE UNITARI	4.592,63	#DIV/0!	100%	#DIV/0!
<i>Fonts de finançament:</i>				
Subvenció Generalitat	4.255,58		93%	
Taxes Escolaritat	49,70		1%	
Aportació municipal	287,35		6%	

ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera

Centre de cost: ESCOLA MUNICIPAL DE TREBALL

2019	2020	2021	2022
------	------	------	------

A. Escolaritat

Obres 2006

Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
Vida útil :	20	Amortització :	11.313,36	11.313,36	11.313,36	11.313,36
Cost d'adquisició :	226.267,13	Amort.Acumulada :	158.386,99	169.700,35	181.013,70	192.327,06

Obres 2007

Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
Vida útil :	20	Amortització :	2.594,75	2.594,75	2.594,75	2.594,75
Cost d'adquisició :	51.894,91	Amort.Acumulada :	33.731,69	36.326,44	38.921,18	41.515,93

Obres 2008

Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
Vida útil :	20	Amortització :	3.016,15	3.016,15	3.016,15	3.016,15
Cost d'adquisició :	60.323,04	Amort.Acumulada :	36.193,82	39.209,98	42.226,13	45.242,28

Obres 2009

Finançament extern :	100%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
Vida útil :	20	Amortització :	3.136,16	3.136,16	3.136,16	3.136,16
Cost d'adquisició :	62.723,24	Amort.Acumulada :	34.497,78	37.633,94	40.770,11	43.906,27

Obres 2010

Finançament extern :	0%	Interessos :	6,24	0,00	0,00	0,00
Vida útil :	20	Amortització :	89,17	89,17	89,17	89,17
Cost d'adquisició :	1.783,33	Amort.Acumulada :	891,67	980,83	1.070,00	1.159,16

Obres 2011

Finançament extern :	0%	Interessos :	621,48	315,33	0,00	0,00
Vida útil :	20	Amortització :	4.526,89	4.526,89	4.526,89	4.526,89
Cost d'adquisició :	90.537,81	Amort.Acumulada :	40.742,01	45.268,91	49.795,80	54.322,69

Obres 2012

Finançament extern :	99%	Interessos :	12,93	8,75	4,44	0,00
Vida útil :	20	Amortització :	7.496,57	7.496,57	7.496,57	7.496,57
Cost d'adquisició :	149.931,49	Amort.Acumulada :	59.972,60	67.469,17	74.965,75	82.462,32

Obres 2014

Finançament extern :	0%	Interessos :	65,04	52,79	40,17	27,18
Vida útil :	20	Amortització :	200,60	200,60	200,60	200,60
Cost d'adquisició :	4.012,06	Amort.Acumulada :	1.203,62	1.404,22	1.604,82	1.805,43

Equipament Informàtic 2014

Finançament extern :	0%	Interessos :	302,79	245,76	187,02	126,51
Vida útil :	8	Amortització :	2.334,68	2.334,68	2.334,68	0,00
Cost d'adquisició :	18.677,46	Amort.Acumulada :	14.008,10	16.342,78	18.677,46	0,00

ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera

Centre de cost: ESCOLA MUNICIPAL DE TREBALL

		<table><tr><th>2019</th><th>2020</th><th>2021</th><th>2022</th></tr></table>				2019	2020	2021	2022
2019	2020	2021	2022						
Obres									
2016									
Finançament extern :	0%	Interessos :	1.063,79	924,96	781,96	634,68			
Vida útil :	20	Amortització :	2.427,48	2.427,48	2.427,48	2.427,48			
Cost d'adquisició :	48.549,66	Amort.Acumulada :	9.709,93	12.137,42	14.564,90	16.992,38			
Real									
2017									
Finançament extern :	0%	Interessos :	3.619,22	3.212,22	2.793,00	2.361,21			
Vida útil :	20	Amortització :	7.330,02	7.330,02	7.330,02	7.330,02			
Cost d'adquisició :	146.600,49	Amort.Acumulada :	21.990,07	29.320,10	36.650,12	43.980,15			
Real									
2018									
Finançament extern :	0%	Interessos :	4.940,70	4.454,37	3.953,45	3.437,50			
Vida útil :	20	Amortització :	9.021,45	9.021,45	9.021,45	9.021,45			
Cost d'adquisició :	180.429,03	Amort.Acumulada :	18.042,90	27.064,35	36.085,81	45.107,26			
Real									
2018									
Finançament extern :	0%	Interessos :	352,83	318,10	282,32	245,48			
Vida útil :	8	Amortització :	1.610,61	1.610,61	1.610,61	1.610,61			
Cost d'adquisició :	12.884,85	Amort.Acumulada :	3.221,21	4.831,82	6.442,43	8.053,03			
Real									
2019									
Finançament extern :	0%	Interessos :	2.666,89	2.434,26	2.194,64	1.947,84			
Vida útil :	8	Amortització :	11.112,05	11.112,05	11.112,05	11.112,05			
Cost d'adquisició :	88.896,40	Amort.Acumulada :	11.112,05	22.224,10	33.336,15	44.448,20			
Real									
2020									
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	3.410,65	3.113,14	2.806,70			
Vida útil :	8	Amortització :	0,00	14.211,03	14.211,03	14.211,03			
Cost d'adquisició :	113.688,27	Amort.Acumulada :	0,00	14.211,03	28.422,07	42.633,10			
Previst (1)									
2021									
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	3.038,77	2.773,70			
Vida útil :	8	Amortització :	0,00	0,00	12.661,54	12.661,54			
Cost d'adquisició :	101.292,34	Amort.Acumulada :	0,00	0,00	12.661,54	25.323,08			
Estimat (2)									
2022									
Finançament extern :	0%	Interessos :	0,00	0,00	0,00	3.038,77			
Vida útil :	8	Amortització :	0,00	0,00	0,00	12.661,54			
Cost d'adquisició :	101.292,34	Amort.Acumulada :	0,00	0,00	0,00	12.661,54			

(1) Es considera despesa promig dels dos anys anteriors.

(2) S'estima la mateixa despesa en inversió que l'any anterior.

ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera*Centre de cost: ESCOLA MUNICIPAL DE TREBALL*

	2019	2020	2021	2022
B. Menjador				
A. Subtotal INVERSIONS ESCOLARITAT				
Interessos :	13.651,92	15.377,18	16.388,92	17.399,56
Amortització :	66.209,95	80.420,98	93.082,52	103.409,38
B. Subtotal INVERSIONS MENJADOR				
Interessos :	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortització :	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL INVERSIONS				
Interessos	13.651,92	15.377,18	16.388,92	17.399,56
Amortització	66.209,95	80.420,98	93.082,52	103.409,38



Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

Àrea de Govern i Economia

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B
NIF P-0809500-B

**SERVEI DE RECOLLIDA
D'ESCOMBRARIES
COMERCIALS,
TRACTAMENT I ELIMINACIÓ
(PREU PÚBLIC EPÍGRAF 17)**



MEMÒRIA ECONÒMICO FINANCERA

PREU PÚBLIC PELS SERVEIS DE
RECOLLIDA I TRACTAMENT DE
RESIDUS COMERCIALS

Servei de Planificació Econòmica i Control Pressupostari
05/21



Granollers guanya

www.granollers.org

INTRODUCCIÓ

1. METODOLOGIA DE CàLCUL DE COSTOS

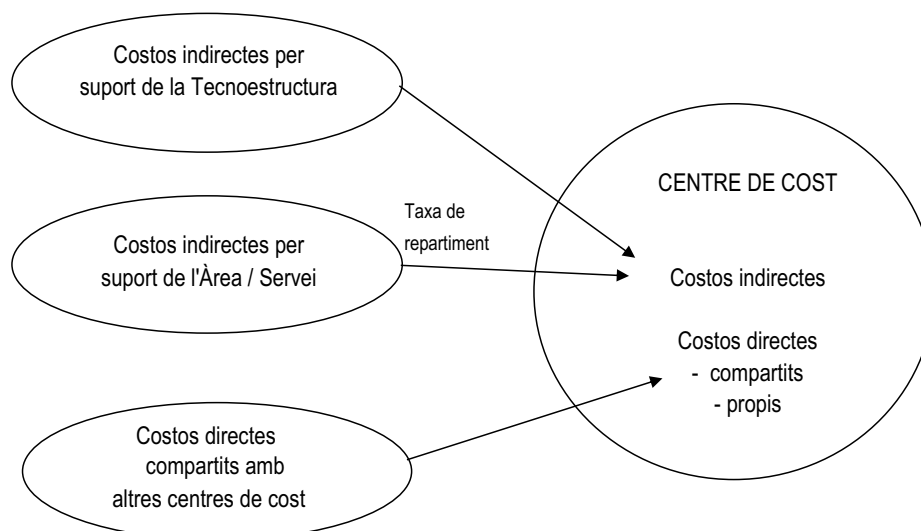
Per analitzar el cost dels serveis municipals de CEMENTIRI, CLAVEGUERAM, RECOLLIDA D'ESCOMBRARIES i RETIRADA DE VEHICLES, s'ha utilitzat el criteri del sistema complet de costos per taxa, que té com a objectiu identificar els costos directes més una part dels costos indirectes que corresponen a cadascun dels serveis.

Aquest sistema es caracteritza perquè assigna els costos indirectes a l'objectiu de cost (serveis analitzats) amb l'ajut d'una taxa de repartiment.

2. CONSIDERACIONS PRÈVIES

Per a la determinació del cost de cadascun dels serveis municipals analitzats cal tenir en compte, a més dels costos directes, els costos indirectes i aquells altres costos directes que són imputats a una pluralitat d'objectius de cost.

Tant els costos indirectes com els comuns hauran de ser repartits entre els diferents programes operatius en base als criteris de repartiment que tot seguit es comenten.



2.1. COSTOS INDIRECTES

Els costos indirectes tenen caràcter genèric i són consumits de forma global per tots els programes operatius de la Corporació o per una part d'ells.

Els costos indirectes que afecten els objectius de cost CEMENTIRI, CLAVEGUERAM, RECOLLIDA D'ESCOMBRARIES i RETIRADA DE VEHICLES són:

- a) el cost de la tecnoestructura general de l'organització;
- b) el cost del recolzament prestat per l'Àrea de serveis, mobilitat i seguretat;
- c) el cost del recolzament prestat pel Servei de serveis municipals.
- d) el cost del recolzament prestat pel servei de Via pública.
- e) el cost de la recaptació dels ingressos associats a cada objecte de cost.

2.1.1. COST DE LA TECNOESTRUCTURA MUNICIPAL

Els costos medials o costos de la tecnoestructura de l'organització (per exemple, el cost del servei de comptabilitat, el cost dels serveis de personal, etc.) no poden relacionar-se directament amb cadascun dels serveis prestats però, tot i això, han de ser considerats com a elements del cost del servei final.

Com a criteri de repartiment, cada unitat participa en la despesa medial total de l'organització en funció de la seva participació en el conjunt de la despesa operativa de l'organització.

Programes	Costos rellevants 2020		Total
	Personal	Altres costos	
A. Programes de tecnoestructura:			
Òrgans de govern	1.012.151,91 €	184.700,12 €	1.196.852,03 €
Serveis de caràcter general	4.911.694,28 €	1.444.373,48 €	6.356.067,76 €
Edificis administratius	467.533,23 €	597.873,97 €	1.065.407,21 €
Administració Financera i Tributària	1.229.866,99 €	354.005,05 €	1.583.872,04 €
Despesa financera de les inversions medials	0,00 €	140.643,05 €	140.643,05 €
Amortització de les inversions medials	0,00 €	623.052,78 €	623.052,78 €
TOTAL A	7.621.246,41 €	3.344.648,46 €	10.965.894,87 €
B. Programes que reben els costos de la tecnoestructura:			
Programes de suport de les àrees (medials directes)	4.465.245,30 €	498.787,03 €	4.964.032,33 €
Programes operatius (centres de cost finals)	25.793.537,43 €	18.699.924,20 €	44.493.461,62 €
TOTAL B	30.258.782,73 €	19.198.711,23 €	49.457.493,95 €
Taxa unitària de costos indirectes de tecnoestructura en percentatge: A / B x 100 =			22,17%

2.1.2 COST DE RECOLZAMENT DE L'ÀREA I SERVEI GESTOR

En un segon nivell, l'organització de l'Ajuntament presenta una divisió orgànica per àrees i serveis dels quals depèn l'execució dels serveis finalistes. Els programes de cadascuna d'aquestes àrees que no estan directament relacionats amb la prestació de serveis i que tenen com a objectiu recolzar la gestió econòmico-administrativa del conjunt de programes operatius presenten similars dificultats d'afectació dels costos als serveis que les àrees de recolzament institucional (o de tecnoestructura).

En aquest cas, el costos de suport de l'Àrea de serveis, mobilitat i seguretat ciutadana i dels Serveis de Serveis municipals i de Via Pública, es reparteixen entre els serveis als quals donen suport en funció dels percentatges de temps dedicat a cadascun d'ells pel personal de suport.

Els costos de suport es componen fonamentalment de costos de personal, però també inclouen els costos per la compra de béns corrents i la contractació de serveis. Aquests costos es distribueixen en funció del promig de dedicació del personal a cada servei operatiu.

Dedicació del personal de suport	Cementiri Concessió de drets	Cementiri Funcionament ordinari	Clavegueram	Recollida d'escombraries comercial	Retirada de vehicles	Altres	Cost anual 2017
A. Cost de suport de l'Àrea							
Tècnic superior 1	0,0%	0,0%	2,0%	8,0%	0,0%	90,0%	78.487,81 €
Tècnic superior 2	0,2%	0,2%	3,0%	2,5%	0,0%	94,1%	64.023,22 €
Administratiu 1	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	36.555,85 €
Tècnic mig	0,0%	0,0%	3,0%	3,0%	3,0%	91,0%	42.722,87 €
Compra béns corrents	0,1%	0,1%	2,0%	3,4%	0,8%	93,8%	13.360,44 €
Subtotal cost de suport	134,73 €	134,73 €	5.039,35 €	9.612,21 €	1.381,89 €	218.847,29 €	235.150,19 €
Dedicació del personal de suport	Cementiri Concessió de drets	Cementiri Funcionament ordinari	Clavegueram	Recollida, tractament i eliminació	Retirada de vehicles	Altres	Cost anual 2017
B. Cost de suport del servei de Serveis municipals							
Tècnic superior 1	10,0%	10,0%	7,5%	19,5%	0,0%	53,0%	82.742,59 €
Tècnic mig 1	5,0%	5,0%	0,0%	2,0%	0,0%	88,0%	59.722,10 €
Tècnic mig 2	0,0%	0,0%	33,3%	0,0%	0,0%	66,7%	29.522,89 €
Tècnic mig 3	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	46.293,39 €
Administratiu 1	10,0%	5,0%	0,0%	0,0%	0,0%	85,0%	33.766,17 €
Auxiliar administratiu 1	0,0%	0,0%	0,0%	5,0%	0,0%	95,0%	32.434,61 €
Auxiliar administratiu 2	30,0%	25,0%	0,0%	0,0%	0,0%	45,0%	31.868,43 €
Compra béns corrent	7,9%	6,4%	5,8%	3,8%	0,0%	76,1%	32.407,28 €
Subtotal cost de suport	26.743,80 €	22.999,11 €	17.937,08 €	20.177,82 €	0,00 €	260.899,65 €	348.757,46 €
C. Personal de suport de la Unitat operativa de serveis (UOS)							
Promig UOS	0%	0%	0%	0%	0%	100,0%	911.897,72 €
Subtotal cost de suport	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	911.897,72 €	911.897,72 €
D. Cost de suport del servei de Via Pública							
Responsable via pública	0,0%	0,0%	0,0%	2,0%	0,0%	98,0%	52.907,20 €
Tècnic mig 1	0,0%	0,0%	0,0%	54,9%	0,0%	45,1%	52.571,46 €
Tècnic mig 2	0,0%	0,0%	0,0%	54,9%	0,0%	45,1%	57.081,67 €
Tècnic espec	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	36.163,58 €
Inspector Serveis	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	34.735,41 €
Compra béns corrents	0,0%	0,0%	0,0%	22,4%	0,0%	77,6%	27.184,55 €
Subtotal cost de suport	0,00 €	0,00 €	0,00 €	35.998,34 €	0,00 €	167.563,86 €	260.643,87 €
TOTAL A+B+C+D	26.878,52 €	23.133,83 €	22.976,43 €	65.788,37 €	1.381,89 €	1.559.208,52 €	1.756.449,24 €
140.159,05 €							

2.1.3 COST DE RECAPTACIÓ DELS INGRESSOS ASSOCIATS A CADA OBJECTE DE COST

Com hem comentat, existeixen costos que beneficien una pluralitat de centres de cost, sense una assignació directa i específica a cadascun d'ells. Per tant, és necessària una anàlisi prèvia que permeti identificar-ne la part corresponent a cada centre. Aquest és el cas del cost de la recaptació municipal.

La Recaptació municipal s'encarrega del cobrament de les liquidacions i padrons generats per les àrees gestores de l'Ajuntament, en promou el cobrament en voluntària i desenvolupa totes les tasques legalment establertes per tal d'aconseguir el cobrament dels rebuts que es troben en fase d'executiva.

El cost de la Recaptació municipal es repercuteix entre els ingressos gestionats en funció de la seva quantia, assumint que un major volum d'ingrés comporta una major dedicació per al seu cobrament.

Així doncs, cada ingrés recaptat per la Recaptació municipal porta aparellat un cost de gestió, que s'obté de repercutir-li els costos totals de Recaptació en la mateixa proporció que els drets liquidats per aquella taxa guarden respecte al conjunt d'ingr

Per a l'any 2020, resulta que per cada 100€ de drets gestionats pel Servei de Recaptació, s'incorre en un cost de gestió de 1,17 €, tal i com mostren les dades següents:

a. Ingressos reconeguts a recaptar per la Recaptació municipal :	43.067.414
b. Cost del Servei de Recaptació (programa 61131):	504.058,01
Coefficient de distribució del cost de recaptació (b/a)	0,0117

2.2. COSTOS DIRECTES COMPARTITS PER DIFERENTS CENTRES DE COST

No s'ha identificat cap element de cost que incideixi directament en l'estructura de costos dels serveis analitzats i que sigui alhora compartit amb altres centres de cost.

1. CARACTERÍSTIQUES DEL SERVEI

El servei d'escombraries comercial engloba engloba la prestació de dos serveis:

- a) la recollida d'escombraries comercials i residus sòlids urbans (RSU d'ara endavant) generats en els habitatges particulars,
- b) el tractament i eliminació de les escombraries i residus esmentats.

Segons es desprén de l'"Estudi de millora del sistema de recollida i fiscalització dels residus municipals a Granollers" s'estima que a l'entorn d'un 39% dels residus municipals correspon a residus d'origen domiciliari.

Per aquells elements de cost sobre els quals no es disposa d'informació diferenciada respecte els cost del servei de recollida d'escombraries comercials, s'aplica el % sobre el cost total indicat al paràgraf anterior (39%).

El cost del servei d'escombraries comercial està format bàsicament per:

- a) El cost de recollida de RSU gestionat per empresa adjudicatària,
- b) El cost del tractament i eliminació dels residus i cànon a satisfer a la Generalitat en funció de les tones de RSU produïdes.
- c) El cost de la recollida de paper cartró.
- d) El cost del servei deixalleria i recollida selectiva i,
- e) Els costos indirectes pel suport prestat per l'Àrea i Servei gestors, per la Tecnoestructura municipals i per la Recaptació municipal.

2. MEMÒRIA DEL COST I EL RENDIMENT DE L'ANY

2020

2.1. Càlcul de costos

2.1.1. Obtenició de cada element de cost

En primer lloc, els costos directes dels serveis de recollida, tractament i eliminació s'han extret de la liquidació pressupostària.

Pel que fa als costos indirectes, han estat calculats tal i com s'indica en l'apartat de càlculs previs de la part introductòria.

Cal tenir en compte que el servei prestat va experimentar una variació significativa en el 2009 en dos sentits. D'una banda es va implantar un sistema de pagament per generació de residus comercials. D'altra, cal considerar la imposició de preu públic en lloc de taxa atès que el servei de recollida de residus comercials va deixar de ser de recepció obligatòria pels generadors de residus i per tant no deixa la contraprestació deixa de ser una taxa, instrument fiscal lligat a la prestació de serveis de recepció obligatòria.

Les previsions respecte el cost i el rendiment del servei analitzat es basen en l'execució observada en el primer semestre de l'any en curs.

En conseqüència, cal tenir en compte les variacions esmentades pel que fa la seva repercussió en els costos ja que el fet d'imposar un preu públic implica que l'Ajuntament podrà deduir-se l'IVA suportat en els contractes adjudicats i altres serveis relacionats amb el servei de recollida d'escombraries comercials.

2.1.2. Càlcul dels costos totals (directes i indirectes)

Tenint en compte els criteris assenyalats, als costos directes s'hi afegixen els costos indirectes derivats del recolzament prestat per l'Àrea i Serveis gestors, per la Tecnoestructura general de la Corporació i per la Recaptació, per tal d'obtenir el cost total del servei.

A continuació es mostra l'estructura de costos resultant.

	COST	ESTRUCTURA DE COST	
		Cost total	Cost directe
Personal per a la prestació directa del servei	0	0,0%	0,0%
A. PERSONAL	0	0,0%	0,0%
Servei de recollida de RSU	634.357	23,9%	30,3%
Servei de tractament i eliminació	621.775	23,4%	29,7%
QCGRVO	162.127	6,1%	7,7%
Servei de recollida de paper i cartró	154.379	5,8%	7,4%
Servei de recollida selectiva	263.598	9,9%	12,6%
Servei de deixalleria	227.971	8,6%	10,9%
B. BÉNS CORRENTS I SERVEIS	2.064.207	77,8%	98,5%
C. FINANÇAMENT INVERSIÓ	4.016	0,2%	0,2%
D. AMORTITZACIÓ	27.979	1,1%	1,3%
I. COSTOS DIRECTES (A+B+C+D)	2.096.201	79,0%	100,0%
Cost indirecte de recaptació	10.713	0,4%	
Cost indirecte per suport de l'Àrea i servei gestor	65.788	2,5%	
Cost indirecte per recolzament de la tecnoestructura 22,17%	481.740	18,1%	
II. COSTOS INDIRECTES	558.241	21,0%	
III. COSTOS TOTALS (I+II)	2.654.442	100,0%	

2.2. INGRÉS I RESULTAT EN TERMES ABSOLUTS

La major part dels ingressos obtinguts pel servei d'escombraries comercial procedeixen de l'aplicació de les normes fiscals reguladores de preus públics. En concret, per aplicació de l'epígraf 17, pel qual es regula el *Preu públic del servei de recollida i tractament de residus comercials*.

S'obtenen també altres dos ingressos que ajuden a reduir el cost net del servei prestat. Es tracta de la compensació que el CGVOR realitza del paper i el cartró recollit i del retorn de part del cànon per part de la Generalitat.

A continuació, es resumeixen el cost, l'ingrés i el resultat del servei.

	Imports totals	Grau de cobertura
Cost directe	2.096.201,07	45,83%
Cost indirecte	558.241,06	0,00%
COST TOTAL	2.654.442,13	36,2%
Preu públic per la recollida d'escombraries comercials	915.349,26	
Retorn del cànon per transferència i eliminació	45.236,60	
Ingrés per recollida de paper i cartró	0,00	
INGRÉS TOTAL	960.585,86	
RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)	-1.693.856,27	

L'estructura del finançament del cost del servei de recollida, tractament i eliminació d'escombraries comercial, indica que ens trobem davant d'un servei on l'ingrés efectiu cobreix el cost directe, però no és suficient per cobrir la totalitat del cost indirecte.

2.3 INDICADORS DE GESTIÓ

Els indicadors de gestió permeten avaluar l'economia, eficàcia i eficiència en la prestació dels serveis públics. Es poden expressar en unitats monetàries o físiques i referir-se a l'anàlisi total o parcial de cada servei.

Es mostra a continuació els indicadors de gestió resultants de l'estudi:

COST ANUAL DEL SERVEI PER HABITANT.

		Cost anual per habitant		
Cost del servei (a1)	2.654.442	42,4	a1 / b1	Inclou costos directes i indirectes.
Nombre d'habitants (b1)	62.589			Padró d'habitants a 01/01/2021

RENDIMENT DEL SERVEI.

		Rendiment del servei		
Rendiment del servei (a2)	960.586	36%	a2 / a1	Taxes i altres ingressos.

COST REAL I ESTIMAT DEL SERVEI

		Cost estimat del servei		
Cost estimat del servei (a3)	2.757.298	96%	a1 / a3	Cost estimat a la Mem. Fin. OOFF 2021

ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera

Inversió directa en el servei de recollida, tractament i eliminació.

Any	Cost						
	Vida útil		Cost	Cost	Cost	Cost	Cost
	% fin.extern		2018	2019	2020	2021	2022
Real 2017	67.043,24	Interessos :	1.835,85	1.655,14	1.469,01	1.277,29	1.079,83
	9,67	Amortització :	6.932,23	6.932,23	6.932,23	6.932,23	6.932,23
	0%	Amort.Acumulada:	13.864,47	20.796,70	27.728,93	34.661,17	41.593,40
Real 2017	30.231,28	Interessos :	827,83	746,34	662,41	575,96	486,92
	11,51	Amortització :	2.627,24	2.627,24	2.627,24	2.627,24	2.627,24
	0%	Amort.Acumulada:	5.254,48	7.881,73	10.508,97	13.136,21	15.763,45
Real 2017	82.679,96	Interessos :	2.264,03	2.041,17	1.811,63	1.575,20	1.331,68
	4,67	Amortització :	17.710,20	17.710,20	17.710,20	0,00	0,00
	0%	Amort.Acumulada:	35.420,41	53.130,61	70.840,81	0,00	0,00
Real 2017	3.309,74	Interessos :	90,63	81,71	72,52	63,06	53,31
	4,67	Amortització :	708,95	708,95	708,95	0,00	0,00
	0%	Amort.Acumulada:	1.417,91	2.126,86	2.835,81	0,00	0,00
Total INVERSIONS EN ESCOMBRARIES							
	Interessos		5.018,34	4.524,37	4.015,57	3.491,51	2.951,73
	Amortització		27.978,63	27.978,63	27.978,63	9.559,48	9.559,48
	Total despesa		32.996,97	32.503,00	31.994,20	13.050,99	12.511,21

Nota: El cost d'inversió per al 2017 i anualitats futures es correspon amb els valors residuals dels mitjans adscrits al contracte de recollida de residus que finalitza el 31/01/2017. L'import total de liquidació a URBASER SA és de 832.689,58 €, que es distribueix entre els serveis de recollida i neteja segons quadre adjunt i resultant un import total atribuïble al servei de recollida d'escombraries la quantitat de 469.908,27 €.

En una segona fase, es reparteix aquest cost d'inversió valorat en 469.908,27 entre el servei de recollida domiciliària i recollida comercial. Segons es desprén de l'"Estudi de millora del sistema de recollida i fiscalització dels residus municipals a Granollers" s'estima que a l'entorn d'un 61% dels residus municipals correspon a residus d'origen domiciliari. El 39 % restant són d'origen comercial.

ANNEX II. Inversió: amortització i despesa financera
Inversió directa en el servei de recollida, tractament i eliminació.

REPERCUSSIÓ DE VALOR RESIDUAL DE LA INVERSIÓ ADSCRITA A URBASER SA.

Tipologia	Valor residual 31/01/2017	RE	NV	RE	NV	PERÍODE D'AMORTITZACIÓ			AMORTITZACIÓ ANUAL	
						Inici	Final	Anys	RE	NV
Instal·lacions	343.811,49 €	50%	50%	171.905,75 €	171.905,75 €	31/01/2017	01/10/2026	9,67	17.774,96 €	17.774,96 €
Instal·lacions	155.032,21 €	50%	50%	77.516,11 €	77.516,11 €	31/01/2017	01/08/2028	11,51	6.736,52 €	6.736,52 €
Recollida	211.999,90 €	100%	0%	211.999,90 €	- €	31/01/2017	01/10/2021	4,67	45.410,78 €	- €
Neteja	104.578,31 €	- €	100%	- €	104.578,31 €	31/01/2017	01/10/2021	4,67	- €	22.400,87 €
Mitjans comuns	16.973,04 €	50%	50%	8.486,52 €	8.486,52 €	31/01/2017	01/10/2021	4,67	1.817,83 €	1.817,83 €
	832.394,95 €			469.908,27 €	362.486,68 €				71.740,08 €	48.730,17 €

RE: Recollida d'escombraries
 NV: Neteja viària

Domiciliària	286.644,04 €
	104.862,50 €
	47.284,82 €
	129.319,94 €
	- €
	5.176,78 €

Domiciliària	43.761,45 €
	10.842,72 €
	4.109,28 €
	27.700,57 €
	- €
	1.108,88 €

Comercial	183.264,23 €
	67.043,24 €
	30.231,28 €
	82.679,96 €
	- €
	3.309,74 €

Comercial	27.978,63 €
	6.932,23 €
	2.627,24 €
	17.710,20 €
	- €
	708,95 €

**9.- Memòria demostrativa del grau en el que
s'hagin complert els objectius programats amb
indicació dels previstos assolits amb el seu cost.**



Programa d'Actuació Municipal 2019-2023 (PAM)

El **Programa d'Actuació Municipal 2019-2023 (PAM)** determina un compromís explícit amb la ciutadania i marca les prioritats d'actuació que es tindran en compte en l'elaboració dels pressupostos anuals i els plans i programes d'acció concrets que se'n deriven.

El PAM 2019-2023 constitueix el full de ruta, allò que el govern de la ciutat vol aconseguir per als pròxims anys **per avançar cap a una ciutat**:

INCLUSIVA – treballem per una ciutat que no obliidi ningú, construïda des de la diversitat

- Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú
- Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat
- L'habitatge, un dret essencial

TRANSFORMADORA – apostem per uns espais públics que cohesionen en una ciutat educadora, creativa i amb identitat

- Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona
- Granollers, ciutat educadora
- Una ciutat creativa i amb identitat
- Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular

COMPROMESA i SOSTENIBLE – per contribuir a la construcció d'un món més just i sostenible

- Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic
- Una administració oberta i transparent
- Compromesa per un món més just i sostenible

El febrer del 2020 es va presentar el programa on es preveien **51 objectius i més de 800 actuacions** per seguir avançant cap a una ciutat inclusiva, transformadora, compromesa i sostenible.

Atès el context actual marcat per la crisi de la Covid-19, les actuacions del programa s'estan adaptant a les noves necessitats de la ciutat, mentre que els quatre pilars establerts continuen plenament vigents. Aquest és un programa més viu que mai, que ha incorporat **dues actuacions**.



El setembre del 2020, en el marc del Ple d'estat de la ciutat, es van valorar els projectes del PAM en termes generals, i es va analitzar l'execució del Pla de mesures socioeconòmiques per fer front a la Covid-19, ja que el context així ho requeria.

Així doncs, aquest març va tenir lloc el primer acte públic de seguiment del PAM, un any després de la seva presentació. Tot i així, tota la ciutadania té accés a la web **granollers.cat/pam**, on es poden veure a temps real les actualitzacions de les actuacions previstes pel mandat.

Per aquest 2021, els projectes destacats són els següents:

GRANOLLERS INCLUSIVA

- Entorns escolars més segurs i saludables
- Projecte de formació digital dirigida a diferents col·lectius
- Ampliació del parc d'habitatges públics
- Obertura del nou equipament sanitari del carrer Girona
- Ampliació de l'Hospital amb un nou edifici polivalent
- Nou equipament d'atenció a la infància a Can Relats
- Pla de civisme i convivència als espais públics

GRANOLLERS TRANSFORMADORA

- Nou Pla de mesures socioeconòmiques per fer front a la crisi
- Mundial femení d'Handbol 2021
- Projecte per incorporar la perspectiva de gènere a les entitats esportives
- Segona fase de les rampes del carrer Carles Riba
- Plataforma única als carrers Sol, Unió i Castella
- Reforma del Parc del Congost i del Puig de les Forques
- Roca Umbert: finalització de les obres per la museïtzació de la Tèrmica i el Refrescador

GRANOLLERS COMPROMESA I SOSTENIBLE

- Elaboració del 3r Pla estratègic
- Desenvolupar un nou model d'atenció ciutadana
- Desdoblament del tram Parets - La Garriga de la R3
- Nou carril bici a la carretera de Lliçà i 9 mòduls d'aparcaments per a bicicletes
- Nova xarxa de calor per biomassa a la zona sud
- Instal·lació de plaques fotovoltaiques a la coberta del Palau d'Esports
- Segona edició dels pressupostos participatius



El maig del 2021, el **percentatge d'execució del PAM és del 38 %**.

Si ens fixem en cada **eix**:

- Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú: 45 %
- Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat: 42 %
- L'habitatge, un dret essencial: 30 %
- Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona: 30 %
- Granollers, ciutat educadora: 28 %
- Una ciutat creativa i amb identitat: 37 %
- Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular: 37 %
- Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic: 39 %
- Una administració oberta i transparent: 46 %
- Compromesa per un món més just i sostenible: 38 %

Un element diferencial d'aquest PAM respecte els altres, és i segons els **objectius**, el percentatge d'execució seria el següent:

- Afavorir el coneixement, la col·laboració i la innovació: 54 %
- Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de valor afegit a través de l'ús de les dades obertes i indicadors: 48 %
- Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda: 25 %
- Assegurar que els equipaments i establiments tenen unes condicions higienicosanitàries correctes: 55 %
- Augmentar l'eficiència, eficàcia i transparència en la Contractació Pública: 55 %
- Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials: 44 %
- Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i en l'eradicació de les violències masclistes: 60 %
- Combatre els factors ambientals nocius: 35 %
- Comprometre's i alinear la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals: 45 %
- Consolidar la inclusió social a través de la cultura: 38 %
- Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat: 31 %
- Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació: 17 %
- Contribuir a la construcció d'un món més just i sostenible a través de la cooperació entre institucions i societat civil: 28 %



- Convertir Granollers en una ciutat més atractiva i amable pels seus visitants: 37 %
- Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat: 41 %
- Desenvolupar el model de CIUTAT EDUCADORA seguint la Carta de l'Associació Internacional: 38 %
- Desenvolupar un projecte de turisme industrial a la ciutat: 41 %
- Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat: 19 %
- Dinamitzar l'activitat econòmica a Palou: 35 %
- Diversificar l'oferta formativa: 25 %
- Donar a conèixer els compromisos del mandat i fer-ne públic el seguiment: 90 %
- Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut: 23 %
- Donar suport al teixit industrial de la ciutat: 53 %
- Elaborar el 3r Pla estratègic reflexionant conjuntament amb la ciutadania i agents sobre quin Granollers volem pel 2030: 31 %
- Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes democràtics de les ciutats: 43 %
- Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge: 37 %
- Fomentar l'educació pel desenvolupament sostenible tenint en compte la igualtat, la cultura de pau i drets humans i la sostenibilitat ambiental i econòmica: 40 %
- Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius: 25 %
- Garantir formes de governança que fomentin la cocreació en les polítiques locals: 41 %
- Garantir l'accés a un habitatge adequat: 28 %
- Garantir l'èxit escolar: 46 %
- Impulsar el treball conjunt entre administracions, centres educatius i comunitat educativa: 16 %
- Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat: 46 %
- Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur: 48 %
- Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social: 37 %
- Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom: 47 %
- Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal: 38 %
- Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal: 46 %
- Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat: 45 %
- Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la dependència entre la població de Granollers: 26 %
- Promoure el civisme i la bona convivència: 70 %
- Promoure els hàbits saludables, la salut mental i emocional: 31 %



Ajuntament de Granollers
Planificació i Projectes Estratègics

Coordinació de Govern

Pl. Porxada, 6
Tel. 93 842 68 58
08401 Granollers
plaestrategic@granollers.cat

NIF P-0809500-B

- Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur: 48 %
- Promoure la corresponsabilitat a través del teixit associatiu i el voluntariat: 40 %
- Promoure l'economia circular, la innovació i la competitivitat de les empreses: 45 %
- Promoure l'emprenedoria i la creació d'empreses: 50 %
- Promoure l'esport com a dinamitzador econòmic i de ciutat: 17 %
- Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos: 34 %
- Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu: 23 %
- Vetllar pel compliment de la normativa de transparència que sigui d'aplicació en l'àmbit local: 44 %
- Vetllar per la protecció i el benestar dels animals: 35 %

AGENDA2030
GRANOLLERS

Objectius de Desenvolupament Sostenible

Programa d'Actuació Municipal Granollers

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Augmentar l'eficiència, eficàcia i transparència en la Contractació Pública	Apropar la contractació pública a les PIMES i comerços locals	Formar als representats de PIMES en l'àmbit de la contractació pública <i>(publicat)</i>	75%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Augmentar l'eficiència, eficàcia i transparència en la Contractació Pública	Apropar la contractació pública a les PIMES i comerços locals	Implementar sistemes dinàmics de contractació pública <i>(publicat)</i>	40%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Augmentar l'eficiència, eficàcia i transparència en la Contractació Pública	Elaborar la Guia de Contractació Electrònica	Difondre la Guia de contractació electrònica a diferents ens locals i territorials <i>(publicat)</i>	40%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Augmentar l'eficiència, eficàcia i transparència en la Contractació Pública	Elaborar la Guia de Contractació Electrònica	Elaborar la Guia de contractació electrònica <i>(publicat)</i>	100%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Augmentar l'eficiència, eficàcia i transparència en la Contractació Pública	Incorporar noves clàusules socials i medi ambientals i innovar en formes de contractació d'empreses de proximitat, tenint en	Incorporar nous requeriments ambientals, socials i ètics a les empreses <i>(publicat)</i>	100%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Augmentar l'eficiència, eficàcia i transparència en la Contractació Pública	Incorporar noves clàusules socials i medi ambientals i innovar en formes de contractació d'empreses de proximitat, tenint en compte l'Agenda 2030	Treballar coordinadament amb la resta de serveis en els processos de contractació <i>(privat)</i>	50%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Augmentar l'eficiència, eficàcia i transparència en la Contractació Pública	Vetllar pel compliment de la normativa contractual en l'àmbit local	Continuar amb la contractació conjunta amb els diferents entitats municipals per a la contractació <i>(publicat)</i>	40%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Augmentar l'eficiència, eficàcia i transparència en la Contractació Pública	Vetllar pel compliment de la normativa contractual en l'àmbit local	Garantir els criteris de transparència i eficàcia en la contractació pública <i>(publicat)</i>	50%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Augmentar l'eficiència, eficàcia i transparència en la Contractació Pública	Vetllar pel compliment de la normativa contractual en l'àmbit local	Incidir en el seguiment dels contractes <i>(publicat)</i>	50%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i	Augmentar l'eficiència, eficàcia i transparència en la Contractació Pública	Vetllar pel compliment de la normativa contractual en l'àmbit local	Planificar econòmicament la contractació <i>(publicat)</i>	0%

singular Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Promoure les indústries creatives i del món audiovisual	Adequar un nou espai per a artistes amb zones compartides dotades de maquinària i mitjans tècnics adequats <i>(publicat)</i>	0%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Promoure les indústries creatives i del món audiovisual	Ampliar els espais de lloguer i de coworking vinculats a les indústries creatives i culturals <i>(publicat)</i>	0%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Promoure les indústries creatives i del món audiovisual	Promoure la creació d'un districte cultural a l'entorn de Roca Umbert <i>(publicat)</i>	22%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Convertir Granollers en una ciutat més atractiva i amable pels seus visitants	Consolidar la identitat turística de Granollers	Ampliació de l'oferta de visites guiades i redefinició del model de gestió d'aquestes visites <i>(pendent)</i>	0%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Convertir Granollers en una ciutat més atractiva i amable pels seus visitants	Consolidar la identitat turística de Granollers	Ampliar i/o adequar l'horari d'obertura dels equipaments i espais d'interès per al visitant <i>(publicat)</i>	20%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Convertir Granollers en una ciutat més atractiva i amable pels seus visitants	Consolidar la identitat turística de Granollers	Estendre el segell Biosphere a equipaments públics i privats <i>(publicat)</i>	30%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Convertir Granollers en una ciutat més atractiva i amable pels seus visitants	Consolidar la identitat turística de Granollers	Generar i actualitzar de manera permanent un banc d'imatges, vídeos i textos de la destinació <i>(publicat)</i>	50%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Convertir Granollers en una ciutat més atractiva i amable pels seus visitants	Consolidar la identitat turística de Granollers	Impulsar la comercialització de productes turístics vinculats al patrimoni de la ciutat <i>(publicat)</i>	75%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Convertir Granollers en una ciutat més atractiva i amable pels seus visitants	Consolidar la identitat turística de Granollers	Oferir activitats complementàries per als visitants i acompanyants dels esdeveniments esportius <i>(pendent)</i>	0%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Convertir Granollers en una ciutat més atractiva i amable pels seus visitants	Fer que la ciutat sigui més visitable	Implementar audioguies en diversos idiomes per facilitar les visites autoguiades <i>(publicat)</i>	100%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Convertir Granollers en una ciutat més atractiva i amable pels seus visitants	Fer que la ciutat sigui més visitable	Renovar la senyalització turística i patrimonial de la ciutat <i>(pendent)</i>	0%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Convertir Granollers en una ciutat més atractiva i amable pels seus visitants	Promocionar la ciutat per augmentar el nombre de turistes i de visitants	Organitzar presstrips, famtrips o blogtrips per promocionar la destinació a diferents mercats i públics objectius <i>(pendent)</i>	50%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Convertir Granollers en una ciutat més atractiva i amable pels seus visitants	Promocionar la ciutat per augmentar el nombre de turistes i de visitants	Promoure la ciutat i la seva oferta turística en fires i esdeveniments <i>(pendent)</i>	40%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Desenvolupar un projecte de turisme industrial a la ciutat	Desenvolupar el projecte de promoció de turisme industrial a Roca Umbert i a la ciutat, cofinançat amb el fons europeu FEDER	Definir una ruta que relligui Roca Umbert amb tots els equipaments de la ciutat que expliqui el passat i el present de la fàbrica i de Granollers <i>(publicat)</i>	25%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Desenvolupar un projecte de turisme industrial a la ciutat	Desenvolupar el projecte de promoció de turisme industrial a Roca Umbert i a la ciutat, cofinançat amb el fons europeu FEDER	Executar el projecte de museïtzació i conservació de la Tèrmica, amb el fons europeu FEDER <i>(publicat)</i>	10%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Desenvolupar un projecte de turisme industrial a la ciutat	Desenvolupar el projecte de promoció de turisme industrial a Roca Umbert i a la ciutat, cofinançat amb el fons europeu FEDER	Garantir l'accessibilitat a la Tèrmica i al llarg del recorregut per Roca Umbert <i>(publicat)</i>	50%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Desenvolupar un projecte de turisme industrial a la ciutat	Desenvolupar el projecte de promoció de turisme industrial a Roca Umbert i a la ciutat, cofinançat amb el fons europeu FEDER	Promoure rutes de turisme industrial i la visita a La Tèrmica <i>(publicat)</i>	30%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Desenvolupar un projecte de turisme industrial a la ciutat	Desenvolupar el projecte de promoció de turisme industrial a Roca Umbert i a la ciutat, cofinançat amb el fons europeu FEDER	Rehabilitar la Tèrmica, les xemeneies, els ponts i el refrescador <i>(publicat)</i>	70%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Desenvolupar un projecte de turisme industrial a la ciutat	Desenvolupar el projecte de promoció de turisme industrial a Roca Umbert i a la ciutat, cofinançat amb el fons europeu FEDER	Urbanitzar la zona del Refrescador <i>(publicat)</i>	58%
Atractivitat econòmica i un comerç	Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat	Consolidar el mercat del dijous, del dissabte i Sant Carles per la seva	Analitzar l'impacte econòmic del mercat dels dijous <i>(publicat)</i>	0%

Eix dinàmic i singular	Objectiu general	singularitat i qualitat Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat	Consolidar el mercat del dijous, del dissabte i Sant Carles per la seva singularitat i qualitat	Consolidar el sistema d'inspecció i control del mercat del dijous <i>(publicat)</i>	11%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat	Consolidar el mercat del dijous, del dissabte i Sant Carles per la seva singularitat i qualitat	Dotar el mercat d'una millor senyalització i serveis <i>(publicat)</i>	0%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat	Consolidar el mercat del dijous, del dissabte i Sant Carles per la seva singularitat i qualitat	Executar el projecte d'embelliment i millora de les façanes del Mercat de Sant Carles <i>(publicat)</i>	0%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat	Consolidar el mercat del dijous, del dissabte i Sant Carles per la seva singularitat i qualitat	Incorporar productes que suposin novetat i un valor afegit, així com mesures relacionades amb la neteja que el facin més sostenible <i>(publicat)</i>	33%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat	Consolidar el mercat del dijous, del dissabte i Sant Carles per la seva singularitat i qualitat	Millorar la imatge de les parades del mercat dels dijous <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat	Donar suport al comerç local i a les associacions de comerciants de la ciutat	Acompanyar als comerços en la transició digital <i>(publicat)</i>	25%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat	Donar suport al comerç local i a les associacions de comerciants de la ciutat	Acompanyar el procés de creació d'una àrea d'excel·lència comercial <i>(publicat)</i>	0%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat	Donar suport al comerç local i a les associacions de comerciants de la ciutat	Aprovar convenis de col·laboració i suport amb les associacions de comerciants <i>(publicat)</i>	25%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat	Donar suport al comerç local i a les associacions de comerciants de la ciutat	Augmentar i diversificar l'ocupació dels locals buits i els seus usos <i>(publicat)</i>	0%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat	Donar suport al comerç local i a les associacions de comerciants de la ciutat	Celebrar els Premis Porxada anualment per reconèixer el comerç de la ciutat <i>(publicat)</i>	50%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat	Donar suport al comerç local i a les associacions de comerciants de la ciutat	Estudiar i valorar fórmules per animar el consum en els comerços locals <i>(publicat)</i>	17%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat	Millorar la qualitat de les fires organitzades a la ciutat	Estudiar la viabilitat tècnica i econòmica d'instal·lar una gran pèrgola al parc firal <i>(publicat)</i>	0%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat	Millorar la qualitat de les fires organitzades a la ciutat	Fer enquestes de satisfacció en cada edició de la Fira de l'Ascensió <i>(publicat)</i>	50%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat	Millorar la qualitat de les fires organitzades a la ciutat	Redefinir les fires de vi, de formatge, de cervesa, d'antiguitats i de Nadal d'acord amb els seus promotors <i>(pendent)</i>	50%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat	Millorar la qualitat de les fires organitzades a la ciutat	Reubicar les parades del Mercat de Nadal que actualment s'instal·len sota la Porxada <i>(publicat)</i>	50%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Dinamitzar l'activitat econòmica a Palou	Afavorir l'accés a terres agrícoles a Palou	Adquirir terres agrícoles per a posar-les a disposició de projectes productius de valor afegit <i>(publicat)</i>	0%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Dinamitzar l'activitat econòmica a Palou	Afavorir l'accés a terres agrícoles a Palou	Identificar i promoure nous projectes productius a Palou <i>(publicat)</i>	30%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Dinamitzar l'activitat econòmica a Palou	Augmentar la superfície de regadiu i la disponibilitat d'aigua a Palou	Constituir una comunitat d'usuaris d'aigua <i>(publicat)</i>	25%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Dinamitzar l'activitat econòmica a Palou	Augmentar la superfície de regadiu i la disponibilitat d'aigua a Palou	Instal·lar una xarxa d'aigua regenerada procedent de l'aiguamoll de Can Cabanyes per al reg agrícola <i>(publicat)</i>	100%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Dinamitzar l'activitat econòmica a Palou	Incrementar la producció i el consum de producte agroecològic i de proximitat	Incorporar criteris agroecològics en la compra pública i en les fires-mercat <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Dinamitzar l'activitat econòmica a Palou	Promoure el producte local i reforçar la marca Productes de Palou	Collaborar amb el Banc de Llavors del Vallès Oriental per recuperar i protegir llavors de la zona <i>(pendent)</i>	50%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Dinamitzar l'activitat econòmica a Palou	Promoure el producte local i reforçar la marca Productes de Palou	Convocar subvencions a la producció i comercialització de Productes de Palou <i>(publicat)</i>	38%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Dinamitzar l'activitat econòmica a Palou	Promoure el producte local i reforçar la marca Productes de Palou	Dinamitzar el Mercat del Dissabte i organització d'activitats gastronòmiques <i>(pendent)</i>	30%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Dinamitzar l'activitat econòmica a Palou	Promoure el producte local i reforçar la marca Productes de Palou	Millorar la diversitat d'oferta de productes agraris i elaborats del mercat dels dissabtes i de la zona de productes de proximitat del mercat dels dijous <i>(publicat)</i>	40%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Donar suport al teixit industrial de la ciutat	Fomentar la simbiosi industrial i les sinergies entre les empreses	Dinamitzar un grup de treball intern de polígons que faci el seguiment dels serveis de manteniment <i>(publicat)</i>	50%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Donar suport al teixit industrial de la ciutat	Fomentar la simbiosi industrial i les sinergies entre les empreses	Promoure entrevistes d'assessorament, identificació d' oportunitats de millora, dinamització de la plataforma Granollers Recursos Industrials (GRID) <i>(publicat)</i>	67%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Donar suport al teixit industrial de la ciutat	Fomentar la simbiosi industrial i les sinergies entre les empreses	Promoure la col·laboració amb les associacions d'empreses dels polígons <i>(publicat)</i>	50%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Donar suport al teixit industrial de la ciutat	Millorar les infraestructures dels polígons industrials	Adequar les voreres del polígon Cal Gordi-Cal Català <i>(publicat)</i>	100%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Donar suport al teixit industrial de la ciutat	Millorar les infraestructures dels polígons industrials	Desenvolupar el Sector Industrial (Els Xops) <i>(publicat)</i>	50%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Donar suport al teixit industrial de la ciutat	Millorar les infraestructures dels polígons industrials	Executar el projecte aprovat de reforma integral del polígon Font del Ràdium <i>(publicat)</i>	100%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Donar suport al teixit industrial de la ciutat	Millorar les infraestructures dels polígons industrials	Executar el projecte de millora de la mobilitat del polígon comercial Ramassar (2a fase) <i>(publicat)</i>	9%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Donar suport al teixit industrial de la ciutat	Millorar les infraestructures dels polígons industrials	Urbanitzar el carrer Sabadell <i>(publicat)</i>	0%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Donar suport al teixit industrial de la ciutat	Obtenir el certificat de qualitat dels polígons industrials	Generalitzar les auditories per certificar tots els polígons <i>(publicat)</i>	50%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur	Acompanyar les empreses per la contractació de persones aturades	Convocar anualment subvencions a la contractació de durada indefinida i mínima de 12 mesos per a empreses <i>(publicat)</i>	50%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur	Acompanyar les empreses per la contractació de persones aturades	Participar en les convocatòries del Servei Públic d'Ocupació de Catalunya (SOC) que subvencionen a les empreses que contracten persones aturades <i>(publicat)</i>	38%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur	Contractar temporalment a persones aturades	Participar en els programes subvencionats del Servei Públic d'Ocupació de Catalunya (SOC) que inclouen la contractació temporal de persones aturades <i>(publicat)</i>	38%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur	Contractar temporalment a persones aturades	Programar i impulsar plans d'ocupació municipals <i>(publicat)</i>	25%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur	Donar accés a la informació sobre el mercat de treball i les ofertes de treball	Gestionar les ofertes i demandes laborals de la borsa de treball del Servei Local d'Ocupació (SLO), a través de la Xarxa Xaloc <i>(publicat)</i>	25%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur	Donar accés a la informació sobre el mercat de treball i les ofertes de treball	Promoure el servei d'assistència tècnica a la recerca activa de feina- Club de feina <i>(publicat)</i>	25%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur	Donar accés a la informació sobre el mercat de treball i les ofertes de treball	Promoure entrevistes d'inscripció al Servei Local d'Ocupació (SLO) a través de la Xarxa Xaloc de la Diputació de Barcelona <i>(publicat)</i>	25%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur	Impulsar programes per a l'ocupació del jovent	Adequar els serveis d'assessoria laboral del GRA a les necessitats dels joves <i>(publicat)</i>	50%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur	Impulsar programes per a l'ocupació del jovent	Consolidar l'Oficina Jove del Vallès Oriental, adaptant i ampliant els serveis que ofereix <i>(publicat)</i>	50%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur	Impulsar programes per a l'ocupació del jovent	Crear la «Xarxa de referents antena jove» <i>(publicat)</i>	100%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur	Impulsar programes per a l'ocupació del jovent	Desenvolupar el programa Agents Innovadors <i>(publicat)</i>	100%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur	Impulsar programes per a l'ocupació del jovent	Mantenir el programa de Referents d'Ocupació Juvenil <i>(publicat)</i>	100%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur	Realitzar accions d'orientació laboral i de formació a les persones inscrites al Servei Local d'Ocupació	Fer entrevistes individuals i accions grupals des del SLO <i>(publicat)</i>	50%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur	Realitzar accions d'orientació laboral i de formació a les persones inscrites al Servei Local d'Ocupació	Participar en el programa de les Oficines Tècniques Laborals (OTL) de la Diputació de Barcelona <i>(publicat)</i>	25%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur	Realitzar accions d'orientació laboral i de formació a les persones inscrites al Servei Local d'Ocupació	Planificar i executar accions de formació professionalitzadora i transversal <i>(publicat)</i>	25%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Promoure l'economia circular, la innovació i la competitivitat de les empreses	Acompanyar els projectes d'innovació de les empreses	Organitzar entrevistes d'assessorament i accions de formació a equips directius <i>(publicat)</i>	50%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i	Promoure l'economia circular, la innovació i la competitivitat de les empreses	Acompanyar els projectes d'innovació de les empreses	Promoure i acompanyar els projectes col·lectius de subministrament energètic renovable entre empreses <i>(publicat)</i>	50%

singular Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Promoure l'economia circular, la innovació i la competitivitat de les empreses	Augmentar la presència de models d'economia circular i d'economia cooperativa i social	Collaborar amb l'Ateneu Cooperatiu del Vallès Oriental en la dinamització de l'economia social i cooperativa <i>(publicat)</i>	75%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Promoure l'economia circular, la innovació i la competitivitat de les empreses	Augmentar la presència de models d'economia circular i d'economia cooperativa i social	Formar, orientar i visitar empreses per identificar oportunitats d'economia circular <i>(publicat)</i>	50%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Promoure l'economia circular, la innovació i la competitivitat de les empreses	Augmentar la presència de models d'economia circular i d'economia cooperativa i social	Promoure un sistema circular de material tecnològic <i>(publicat)</i>	0%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Promoure l'emprenedoria i la creació d'empreses	Acompanyar la creació de noves empreses	Convocar anualment les subvencions a la creació d'empreses <i>(publicat)</i>	50%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Promoure l'emprenedoria i la creació d'empreses	Acompanyar la creació de noves empreses	Convocar anualment les subvencions del programa Reempresa <i>(publicat)</i>	50%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Promoure l'emprenedoria i la creació d'empreses	Acompanyar la creació de noves empreses	Promoure entrevistes d'assessorament individual a empreses cedents i a persones reemprenedores <i>(publicat)</i>	25%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Promoure l'emprenedoria i la creació d'empreses	Estimular l'esperit emprenedor i la formació sobre gestió empresarial	Impulsar accions formatives adreçades a les persones emprenedores, a les micropimes del sector del comerç i serveis, i a les pimes industrials <i>(publicat)</i>	50%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Promoure l'emprenedoria i la creació d'empreses	Estimular l'esperit emprenedor i la formació sobre gestió empresarial	Promoure actuacions diverses dirigides als diferents segments de població: joves, dones i infants <i>(publicat)</i>	100%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Promoure l'emprenedoria i la creació d'empreses	Estimular l'esperit emprenedor i la formació sobre gestió empresarial	Promoure entrevistes d'assessorament individual i sessions de formació col·lectives <i>(publicat)</i>	25%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Promoure l'esport com a dinamitzador econòmic i de ciutat	Celebració del Mundial d'Handbol Femení 2021	Crear una borsa de persones voluntàries pel Mundial <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Promoure l'esport com a dinamitzador econòmic i de ciutat	Celebració del Mundial d'Handbol Femení 2021	Definir una estratègia comunicativa perquè tota la ciutat visqui el mundial <i>(publicat)</i>	0%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Promoure l'esport com a dinamitzador econòmic i de ciutat	Celebració del Mundial d'Handbol Femení 2021	Establir espais de treball conjunt amb el sector hotel·ler i gastronòmic <i>(pendent)</i>	0%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Promoure l'esport com a dinamitzador econòmic i de ciutat	Celebració del Mundial d'Handbol Femení 2021	Posar en valor l'esport femení i la seva història a la ciutat <i>(publicat)</i>	25%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Promoure l'esport com a dinamitzador econòmic i de ciutat	Consolidar els esdeveniments esportius organitzats a la ciutat i reconèixer el seu caràcter esportiu	Celebrar anualment la Festa de la Bicicleta <i>(publicat)</i>	30%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Promoure l'esport com a dinamitzador econòmic i de ciutat	Consolidar els esdeveniments esportius organitzats a la ciutat i reconèixer el seu caràcter esportiu	Celebrar anualment la Nit de l'Esport <i>(publicat)</i>	30%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Promoure l'esport com a dinamitzador econòmic i de ciutat	Consolidar els esdeveniments esportius organitzats a la ciutat i reconèixer el seu caràcter esportiu	Convocar anualment el premi Joan Creus a l'esportivitat <i>(publicat)</i>	0%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Promoure l'esport com a dinamitzador econòmic i de ciutat	Consolidar els esdeveniments esportius organitzats a la ciutat i reconèixer el seu caràcter esportiu	Crear un segell esportiu per a les entitats que reconegui la qualitat dels projectes i bones pràctiques <i>(publicat)</i>	0%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Promoure l'esport com a dinamitzador econòmic i de ciutat	Consolidar els esdeveniments esportius organitzats a la ciutat i reconèixer el seu caràcter esportiu	Estudiar la construcció d'un alberg/residència per a esportistes <i>(publicat)</i>	0%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Promoure l'esport com a dinamitzador econòmic i de ciutat	Consolidar els esdeveniments esportius organitzats a la ciutat i reconèixer el seu caràcter esportiu	Organitzar anualment els tornejos esportius <i>(publicat)</i>	50%
Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular	Promoure l'esport com a dinamitzador econòmic i de ciutat	Consolidar els esdeveniments esportius organitzats a la ciutat i reconèixer el seu caràcter esportiu	Promoure l'esport local a través de les xarxes socials i el portal web <i>(publicat)</i>	50%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Granollers, ciutat educadora	Desenvolupar el model de CIUTAT EDUCADORA seguint la Carta de l'Associació Internacional	Donar a conèixer la Carta de Ciutats Educadores als centres educatius	Fomentar la participació dels centres educatius en les propostes i activitats que es desenvolupin emmarcades en la proposta de ciutats educadores <i>(publicat)</i>	33%
Granollers, ciutat educadora	Desenvolupar el model de CIUTAT EDUCADORA seguint la Carta de l'Associació Internacional	Donar a conèixer la Carta de Ciutats Educadores als centres educatius	Marcar en el calendari de la ciutat el dia internacional de Ciutats Educadores <i>(publicat)</i>	62%
Granollers, ciutat educadora	Desenvolupar el model de CIUTAT EDUCADORA seguint la Carta de l'Associació Internacional	Estendre el caràcter de ciutat educadora en tots els serveis municipals i a la ciutat	Crear la Taula de Ciutat Educadora <i>(publicat)</i>	100%
Granollers, ciutat educadora	Desenvolupar el model de CIUTAT EDUCADORA seguint la Carta de l'Associació Internacional	Estendre el caràcter de ciutat educadora en tots els serveis municipals i a la ciutat	Crear un espai web propi que visibilitzi Granollers com a ciutat educadora <i>(publicat)</i>	25%
Granollers, ciutat educadora	Desenvolupar el model de CIUTAT EDUCADORA seguint la Carta de l'Associació Internacional	Estendre el caràcter de ciutat educadora en tots els serveis municipals i a la ciutat	Crear una carta de valors de la ciutat <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Granollers, ciutat educadora	Desenvolupar el model de CIUTAT EDUCADORA seguint la Carta de l'Associació Internacional	Estendre el caràcter de ciutat educadora en tots els serveis municipals i a la ciutat	Elaborar un sistema d'avaluació que ens permeti observar els impactes educatius i socials <i>(publicat)</i>	17%
Granollers, ciutat educadora	Desenvolupar el model de CIUTAT EDUCADORA seguint la Carta de l'Associació Internacional	Estendre el caràcter de ciutat educadora en tots els serveis municipals i a la ciutat	Vincular els centres educatius amb els equipaments culturals de la ciutat <i>(publicat)</i>	14%
Granollers, ciutat educadora	Desenvolupar el model de CIUTAT EDUCADORA seguint la Carta de l'Associació Internacional	Participar activament a l'Associació Internacional i a la Red Estatal de Ciudades Educadoras	Continuar participant a les xarxes temàtiques de la Red Estatal de Ciudades Educadoras (RECE) <i>(publicat)</i>	50%
Granollers, ciutat educadora	Desenvolupar el model de CIUTAT EDUCADORA seguint la Carta de l'Associació Internacional	Participar activament a l'Associació Internacional i a la Red Estatal de Ciudades Educadoras	Participar a la Comissió de seguiment de la Red Estatal de Ciudades Educadoras (RECE) <i>(publicat)</i>	40%
Granollers, ciutat educadora	Desenvolupar el model de CIUTAT EDUCADORA seguint la Carta de l'Associació Internacional	Participar activament a l'Associació Internacional i a la Red Estatal de Ciudades Educadoras	Participar al Comitè Executiu de l'Associació Internacional de Ciutats Educadores (AICE) <i>(publicat)</i>	40%
Granollers,	Diversificar l'oferta	Ampliar l'oferta de	Augmentar el nombre d'aules de	19%

Eix ciutat educadora	formativa Objectiu general	formació post obligatòria a la ciutat Objectiu operatiu	formació post-obligatòria de Can Muntanyola <i>(publicat)</i> Títol de l'actuació	Completat
Granollers, ciutat educadora	Diversificar l'oferta formativa	Ampliar l'oferta de formació post obligatòria a la ciutat	Definir quines famílies professionals tenen més necessitats dins el nostre territori <i>(publicat)</i>	0%
Granollers, ciutat educadora	Diversificar l'oferta formativa	Ampliar l'oferta de formació post obligatòria a la ciutat	Impulsar convenis de col·laboració amb la Universitat de Vic <i>(publicat)</i>	25%
Granollers, ciutat educadora	Diversificar l'oferta formativa	Augmentar l'oferta de programes que apropin la tecnologia i la innovació als més joves	Ampliar el Vallèsbot i treballar diferents temàtiques relacionades amb la sostenibilitat <i>(publicat)</i>	38%
Granollers, ciutat educadora	Diversificar l'oferta formativa	Augmentar l'oferta de programes que apropin la tecnologia i la innovació als més joves	Consolidar el Mercat de Tecnologia <i>(publicat)</i>	25%
Granollers, ciutat educadora	Diversificar l'oferta formativa	Incrementar el nombre d'estudiants en modalitat FP dual	Facilitar la relació entre empreses i centres de FP <i>(publicat)</i>	40%
Granollers, ciutat educadora	Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut	Estendre la pràctica d'activitat física entre persones grans per garantir un envelliment actiu	Continuar desenvolupant i fent créixer el programa «A cent cap als cent» <i>(publicat)</i>	30%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Granollers, ciutat educadora	Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut	Estendre la pràctica d'activitat física entre persones grans per garantir un envelliment actiu	Descentralitzar progressivament i potenciar espais i programes d'activitat física i mental als diferents centres cívics <i>(publicat)</i>	0%
Granollers, ciutat educadora	Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut	Estendre la pràctica d'activitat física entre persones grans per garantir un envelliment actiu	Desenvolupar el programa Granollers Camina anualment <i>(publicat)</i>	30%
Granollers, ciutat educadora	Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut	Estendre la pràctica d'activitat física entre persones grans per garantir un envelliment actiu	Integrar l'oferta pública dels casals de la gent gran en el Programa d'Envelliment Actiu <i>(publicat)</i>	0%
Granollers, ciutat educadora	Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut	Estendre la pràctica d'activitat física entre persones grans per garantir un envelliment actiu	Utilitzar la pràctica esportiva per identificar possibles patologies <i>(publicat)</i>	30%
Granollers, ciutat educadora	Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones,	Fomentar la participació de les dones en activitats	Impulsar actuacions al suport, el foment i la difusió de l'esport femení <i>(publicat)</i>	60%

Eix	Objectiu general utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut	Objectiu operatiu esportives	Títol de l'actuació	Completat
Granollers, ciutat educadora	Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut	Fomentar la participació de les dones en activitats esportives	Organitzar esdeveniments esportius que facilitin l'accés de les dones a la pràctica esportiva <i>(publicat)</i>	0%
Granollers, ciutat educadora	Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut	Fomentar la pràctica de l'esport entre els joves	Collaborar amb els instituts per coordinar treballs de recerca de contingut esportiu <i>(publicat)</i>	15%
Granollers, ciutat educadora	Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut	Fomentar la pràctica de l'esport entre els joves	Concedir beques anuals per la pràctica d'esport <i>(publicat)</i>	53%
Granollers, ciutat educadora	Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut	Fomentar la pràctica de l'esport entre els joves	Definir un nou model d'escoles esportives <i>(publicat)</i>	12%
Granollers, ciutat educadora	Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones,	Fomentar la pràctica de l'esport entre els joves	Donar anualment els premis a els millors treballs de recerca d'àmbit esportiu <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Granollers, ciutat educadora	Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut	Fomentar la pràctica de l'esport entre els joves	Fer difusió de les entitats esportives a les escoles <i>(publicat)</i>	0%
Granollers, ciutat educadora	Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut	Fomentar la pràctica de l'esport entre els joves	Garantir places al casal d'estiu municipal pels joves <i>(publicat)</i>	100%
Granollers, ciutat educadora	Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut	Fomentar la pràctica de l'esport entre els joves	Promoure l'esport de lleure i el joc cooperatiu <i>(publicat)</i>	0%
Granollers, ciutat educadora	Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut	Oferir programes perquè les persones amb diversitat funcional puguin practicar esport	Ampliar el programa Activitat Física i Salut (AFIS) i AFIS pediàtric, i ampliar l'oferta esportiva inclusiva <i>(publicat)</i>	25%
Granollers, ciutat educadora	Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones,	Oferir programes perquè les persones amb diversitat	Desenvolupar un programa esportiu per a nenes i nens amb autisme i altres disfuncionalitats físiques i mentals	20%

Eix	utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut Objectiu general	funcional puguin practicar esport Objectiu operatiu	<i>(publicat)</i> Títol de l'actuació	Completat
Granollers, ciutat educadora	Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius	Donar resposta a la demanda de places en centres educatius	Elaborar el projecte d'ampliació de l'escola Joan Solans <i>(privat)</i>	15%
Granollers, ciutat educadora	Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius	Donar resposta a la demanda de places en centres educatius	Estudiar la possibilitat de construir un nou edifici per a l'ESO municipal <i>(publicat)</i>	20%
Granollers, ciutat educadora	Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius	Donar resposta a la demanda de places en centres educatius	Impulsar la creació d'Institut-escola a la ciutat <i>(publicat)</i>	25%
Granollers, ciutat educadora	Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius	Donar resposta a la demanda de places en centres educatius	Posar en marxa un tercer centre de FP públic que ofereixi cursos vinculats a l'entorn <i>(publicat)</i>	25%
Granollers, ciutat educadora	Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat	Garantir l'accés a l'educació formal, informal i no formal a	Acompanyar la ciutadania en l'adquisició de competències digitals i informacionals <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius	Objectiu operatiu totes les persones	Títol de l'actuació	Completat
Granollers, ciutat educadora	Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius	Garantir l'accés a l'educació formal, informal i no formal a totes les persones	Acompanyar les entitats que desenvolupin activitats en l'àmbit de l'educació no formal i el lleure <i>(publicat)</i>	30%
Granollers, ciutat educadora	Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius	Garantir l'accés a l'educació formal, informal i no formal a totes les persones	Ampliar el programa de beques en activitats extraescolars i formació musical <i>(publicat)</i>	33%
Granollers, ciutat educadora	Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius	Garantir l'accés a l'educació formal, informal i no formal a totes les persones	Consolidar el programa de beques infantils <i>(publicat)</i>	60%
Granollers, ciutat educadora	Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius	Garantir l'accés a l'educació formal, informal i no formal a totes les persones	Continuar desenvolupant i potenciant el Pla Educatiu d'Entorn <i>(publicat)</i>	50%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Granollers, ciutat educadora	Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius	Garantir l'accés a l'educació formal, informal i no formal a totes les persones	Conveniar amb el Departament d'Educació l'obertura d'una Aula Integral de Suport (AIS) a la ciutat per proporcionar una atenció integral i intensiva a alumnes d'educació obligatòria amb necessitats educatives especials <i>(publicat)</i>	8%
Granollers, ciutat educadora	Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius	Garantir l'accés a l'educació formal, informal i no formal a totes les persones	Elaborar el Pla director d'escoles bressol 2020-2030 <i>(publicat)</i>	0%
Granollers, ciutat educadora	Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius	Garantir l'accés a l'educació formal, informal i no formal a totes les persones	Estudiar conjuntament amb les AMPES i els centres educatius de la ciutat l'oferta d'extraescolars i de recursos, per garantir la igualtat d'oportunitats <i>(publicat)</i>	40%
Granollers, ciutat educadora	Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius	Garantir l'accés a l'educació formal, informal i no formal a totes les persones	Estudiar la implementació de la tarificació social a les escoles bressol <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Granollers, ciutat educadora	Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius	Garantir l'accés a l'educació formal, informal i no formal a totes les persones	Estudiar la possibilitat d'obrir una aula terapèutica en una de les escoles bressols municipal <i>(publicat)</i>	0%
Granollers, ciutat educadora	Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius	Garantir l'accés a l'educació formal, informal i no formal a totes les persones	Incorporar la figura del/la dinamitzador/a-educador/a de carrer dins el programa Patis Oberts <i>(publicat)</i>	0%
Granollers, ciutat educadora	Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius	Garantir l'accés a l'educació formal, informal i no formal a totes les persones	Organitzar anualment el Casal Inclusiu <i>(publicat)</i>	50%
Granollers, ciutat educadora	Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius	Millorar el procés d'acollida d'alumnes nouvinguts/des	Donar continuïtat al debat a l'entorn de la segregació escolar <i>(publicat)</i>	30%
Granollers, ciutat educadora	Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat	Millorar el procés d'acollida d'alumnes nouvinguts/des	Treballar per un repartiment equitatiu entre tots els centres, dels alumnes de necessitats educatives específiques	50%

Eix	Objectiu general d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius	Objectiu operatiu	<i>(publicat)</i> Títol de l'actuació	Completat
Granollers, ciutat educadora	Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius	Promoure els programes dirigits a persones adultes que participen en iniciatives formatives	Crear projectes intergeneracionals d'alfabetització digital <i>(publicat)</i>	0%
Granollers, ciutat educadora	Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius	Promoure els programes dirigits a persones adultes que participen en iniciatives formatives	Donar suport a la Universitat Popular de Granollers (UPG) <i>(publicat)</i>	40%
Granollers, ciutat educadora	Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius	Promoure els programes dirigits a persones adultes que participen en iniciatives formatives	Donar suport a l'oferta que ofereix Aules d'Extensió Universitària per a la Gent Gran del Vallès Oriental (AGEVO) <i>(publicat)</i>	40%
Granollers, ciutat educadora	Garantir l'èxit escolar	Disminuir les taxes d'abandonament escolar prematur i augmentar la taxa de graduats en ESO i de titulats en estudis post obligatoris	Crear un programa de Noves Oportunitats <i>(publicat)</i>	67%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Granollers, ciutat educadora	Garantir l'èxit escolar	Disminuir les taxes d'abandonament escolar prematur i augmentar la taxa de graduats en ESO i de titulats en estudis post obligatoris	Crear un programa per a joves d'ESO amb conductes disruptives que els permeti continuar amb la seva escolaritat <i>(publicat)</i>	10%
Granollers, ciutat educadora	Garantir l'èxit escolar	Disminuir les taxes d'abandonament escolar prematur i augmentar la taxa de graduats en ESO i de titulats en estudis post obligatoris	Mantenir els projectes singulars a secundària <i>(publicat)</i>	38%
Granollers, ciutat educadora	Garantir l'èxit escolar	Disminuir les taxes d'abandonament escolar prematur i augmentar la taxa de graduats en ESO i de titulats en estudis post obligatoris	Millorar el sistema d'orientació acadèmica postobligatòria <i>(publicat)</i>	17%
Granollers, ciutat educadora	Garantir l'èxit escolar	Disminuir les taxes d'abandonament escolar prematur i augmentar la taxa de graduats en ESO i de titulats en estudis post obligatoris	Revisar els projectes per a joves del Centre Vallès <i>(publicat)</i>	88%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Granollers, ciutat educadora	Garantir l'èxit escolar	Donar accés a programes de reforç escolar i d'acompanyament a l'escolaritat per poder ajudar a assolir un major èxit educatiu	Ampliar el servei de Sales d'Estudi durant els períodes d'exàmens <i>(publicat)</i>	60%
Granollers, ciutat educadora	Garantir l'èxit escolar	Donar accés a programes de reforç escolar i d'acompanyament a l'escolaritat per poder ajudar a assolir un major èxit educatiu	Coordinar amb les entitats, centres educatius i serveis socials, els programes de reforç i acompanyament escolar <i>(publicat)</i>	38%
Granollers, ciutat educadora	Garantir l'èxit escolar	Donar accés a programes de reforç escolar i d'acompanyament a l'escolaritat per poder ajudar a assolir un major èxit educatiu	Impulsar programes d'acompanyament a l'escolaritat <i>(publicat)</i>	50%
Granollers, ciutat educadora	Impulsar el treball conjunt entre administracions, centres educatius i comunitat educativa	Definir una Zona Educativa de Granollers	Impulsar la creació de la xarxa de professionals dins la zona educativa <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Granollers, ciutat educadora	Impulsar el treball conjunt entre administracions, centres educatius i comunitat educativa	Definir una Zona Educativa de Granollers	Iniciar un treball per tal de recuperar la Zona Educativa que fa uns anys va eliminar el Departament d'Educació <i>(publicat)</i>	10%
Granollers, ciutat educadora	Impulsar el treball conjunt entre administracions, centres educatius i comunitat educativa	Establir mesures d'acollida i de reconeixement al professorat	Definir un model d'acollida i benvinguda al professorat que s'incorpora a les escoles de la nostra ciutat <i>(publicat)</i>	40%
Granollers, ciutat educadora	Impulsar el treball conjunt entre administracions, centres educatius i comunitat educativa	Establir mesures d'acollida i de reconeixement al professorat	Promoure “mentories” entre professionals del món educatiu <i>(publicat)</i>	0%
Granollers, ciutat educadora	Impulsar el treball conjunt entre administracions, centres educatius i comunitat educativa	Establir mesures d'acollida i de reconeixement al professorat	Reconèixer la tasca feta pels docents <i>(publicat)</i>	0%
Granollers, ciutat educadora	Impulsar el treball conjunt entre administracions, centres educatius i comunitat educativa	Facilitar espais de debat a les AMPAs	Fer formació a les famílies que vulguin crear o enfortir les AMPAs <i>(publicat)</i>	10%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Granollers, ciutat educadora	Impulsar el treball conjunt entre administracions, centres educatius i comunitat educativa	Facilitar espais de debat a les AMPAs	Fer una diagnosi de la situació de les AMPAs <i>(publicat)</i>	0%
Granollers, ciutat educadora	Impulsar el treball conjunt entre administracions, centres educatius i comunitat educativa	Impulsar projectes comuns entre diferents centres educatius	Collaborar en l'organització d'un seminari de coordinació entre les dues etapes d'Educació Infantil <i>(publicat)</i>	30%
Granollers, ciutat educadora	Impulsar el treball conjunt entre administracions, centres educatius i comunitat educativa	Impulsar projectes comuns entre diferents centres educatius	Crear una xarxa de centres educatius i de professorat que puguin definir i compartir projectes <i>(publicat)</i>	25%
Granollers, ciutat educadora	Impulsar el treball conjunt entre administracions, centres educatius i comunitat educativa	Impulsar projectes comuns entre diferents centres educatius	Formalitzar convenis de pràctiques amb llicenciatures , postgrau i màsters <i>(publicat)</i>	40%
Granollers, ciutat educadora	Promoure els hàbits saludables, la salut mental i emocional	Oferir activitats educatives que permetin adquirir coneixements i hàbits relacionats amb aquests àmbits	Cercar l'acord amb els propietaris agraris de Palou per fomentar la visita d'escoles a les explotacions agràries <i>(publicat)</i>	75%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Granollers, ciutat educadora	Promoure els hàbits saludables, la salut mental i emocional	Oferir activitats educatives que permetin adquirir coneixements i hàbits relacionats amb aquests àmbits	Impulsar campanyes de prevenció sobre drogues, salut, sexualitat i altres <i>(publicat)</i>	40%
Granollers, ciutat educadora	Promoure els hàbits saludables, la salut mental i emocional	Oferir activitats educatives que permetin adquirir coneixements i hàbits relacionats amb aquests àmbits	Realització de tallers i activitats a les escoles sobre hàbits saludables <i>(publicat)</i>	38%
Granollers, ciutat educadora	Promoure els hàbits saludables, la salut mental i emocional	Posar a l'abast de la població informació rellevant d'utilitat en relació a la seva salut i benestar	Collaborar en l'impuls d'accions de difusió d'actius de salut a la ciutadania <i>(publicat)</i>	40%
Granollers, ciutat educadora	Promoure els hàbits saludables, la salut mental i emocional	Posar a l'abast de la població informació rellevant d'utilitat en relació a la seva salut i benestar	Potenciar el Punt G <i>(publicat)</i>	50%
Granollers, ciutat educadora	Promoure els hàbits saludables, la salut mental i emocional	Posar a l'abast de la població informació rellevant d'utilitat en relació a la seva salut i benestar	Publicar la Carta de serveis de Protecció de la Salut i el grau de compliment dels compromisos adquirits <i>(publicat)</i>	25%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Granollers, ciutat educadora	Promoure els hàbits saludables, la salut mental i emocional	Prevenir les addiccions entre la població jove	Elaborar el IV Pla de prevenció de les addiccions <i>(publicat)</i>	10%
Granollers, ciutat educadora	Promoure els hàbits saludables, la salut mental i emocional	Prevenir les addiccions entre la població jove	Elaborar una estratègia comunicativa a la ciutadania a partir de l'Observatori de drogues <i>(publicat)</i>	0%
Granollers, ciutat educadora	Promoure els hàbits saludables, la salut mental i emocional	Prevenir les addiccions entre la població jove	Revisar i avaluar el III Pla de drogues <i>(publicat)</i>	0%
L'habitatge, un dret essencial	Garantir l'accés a un habitatge adequat	Donar suport a noves fórmules d'habitatge i la seva propietat	Cedir a tercers, que tinguin compromís social, solars de titularitat pública <i>(publicat)</i>	0%
L'habitatge, un dret essencial	Garantir l'accés a un habitatge adequat	Donar suport a noves fórmules d'habitatge i la seva propietat	Crear una taula per l'habitatge cooperatiu i l'estudi d'alternatives per a l'accés a l'habitatge <i>(publicat)</i>	50%
L'habitatge, un dret essencial	Garantir l'accés a un habitatge adequat	Donar suport a noves fórmules d'habitatge i la seva propietat	Donar suport a projectes de cooperativisme i economia social i solidària en el sector de l'habitatge i formes regulades per compartir habitatge <i>(publicat)</i>	0%
L'habitatge, un dret essencial	Garantir l'accés a un habitatge adequat	Fer millores al parc d'habitatges de la ciutat i augmentar la seva eficiència energètica	Divulgar bones pràctiques en la construcció sostenible <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
L'habitatge, un dret essencial	Garantir l'accés a un habitatge adequat	Fer millores al parc d'habitatges de la ciutat i augmentar la seva eficiència energètica	Elaborar un mapa d'eficiència energètica dels edificis <i>(publicat)</i>	0%
L'habitatge, un dret essencial	Garantir l'accés a un habitatge adequat	Fer millores al parc d'habitatges de la ciutat i augmentar la seva eficiència energètica	Establir convenis amb els col·legis professionals per incentivar l'eficiència i la rehabilitació del parc d'habitatges <i>(publicat)</i>	0%
L'habitatge, un dret essencial	Garantir l'accés a un habitatge adequat	Fer millores al parc d'habitatges de la ciutat i augmentar la seva eficiència energètica	Estudiar mesures de bonificació de l'Impost sobre Construccions, Instal·lacions i Obres (ICIO) <i>(publicat)</i>	100%
L'habitatge, un dret essencial	Garantir l'accés a un habitatge adequat	Fer millores al parc d'habitatges de la ciutat i augmentar la seva eficiència energètica	Executar prioritàriament les obres de millora dels habitatges amb empreses del tercer sector <i>(publicat)</i>	0%
L'habitatge, un dret essencial	Garantir l'accés a un habitatge adequat	Fer millores al parc d'habitatges de la ciutat i augmentar la seva eficiència energètica	Impulsar la rehabilitació d'habitatges mitjançant el manteniment de les línies de subvencions <i>(publicat)</i>	30%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
L'habitatge, un dret essencial	Garantir l'accés a un habitatge adequat	Fer millores al parc d'habitatges de la ciutat i augmentar la seva eficiència energètica	Promoure la instal·lació d'ascensors en indrets de la ciutat amb fortes carències, com a Can Bassa i a Primer de Maig <i>(publicat)</i>	50%
L'habitatge, un dret essencial	Garantir l'accés a un habitatge adequat	Fer millores al parc d'habitatges de la ciutat i augmentar la seva eficiència energètica	Reclamar recursos a l'Estat i la Generalitat per fer possible un programa ambiciós de rehabilitació d'habitatges i d'ajuts per a l'eficiència energètica <i>(publicat)</i>	0%
L'habitatge, un dret essencial	Garantir l'accés a un habitatge adequat	Impulsar el treball transversal i multinivell per garantir el dret a l'habitatge	Continuar reclamant la gestió municipal del parc d'habitatges públics de la ciutat que són titularitat de la Generalitat <i>(publicat)</i>	30%
L'habitatge, un dret essencial	Garantir l'accés a un habitatge adequat	Impulsar el treball transversal i multinivell per garantir el dret a l'habitatge	Fer el seguiment del Pla territorial sectorial d'habitatge <i>(publicat)</i>	50%
L'habitatge, un dret essencial	Garantir l'accés a un habitatge adequat	Impulsar el treball transversal i multinivell per garantir el dret a l'habitatge	Impulsar la Borsa de Lloguer Municipal <i>(publicat)</i>	30%
L'habitatge, un dret essencial	Garantir l'accés a un habitatge adequat	Impulsar el treball transversal i multinivell per garantir el dret a l'habitatge	Incorporar-nos en el projecte Ciutats per un Habitatge Adequat, liderat per Ciutats i Governos Locals Units (CGLU) <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
L'habitatge, un dret essencial	Garantir l'accés a un habitatge adequat	Impulsar el treball transversal i multinivell per garantir el dret a l'habitatge	Treballar per la regulació dels preus de lloguer, la recuperació del parc immobiliari rescatat, allargament i millora dels contractes, etc. <i>(publicat)</i>	0%
L'habitatge, un dret essencial	Garantir l'accés a un habitatge adequat	Impulsar el treball transversal i multinivell per garantir el dret a l'habitatge	Vincular les polítiques d'habitatge de nova creació a les intervencions d'espai públic als diferents barris <i>(publicat)</i>	30%
L'habitatge, un dret essencial	Garantir l'accés a un habitatge adequat	Incrementar el parc públic de lloguer	Adquirir habitatges construïts per rehabilitar-los exercint prèviament el dret de tanteig i retracte <i>(publicat)</i>	62%
L'habitatge, un dret essencial	Garantir l'accés a un habitatge adequat	Incrementar el parc públic de lloguer	Construir nou habitatge públic per al lloguer <i>(publicat)</i>	32%
L'habitatge, un dret essencial	Garantir l'accés a un habitatge adequat	Incrementar el parc públic de lloguer	Integrar al parc d'habitatges públics els pisos dels bancs <i>(publicat)</i>	0%
L'habitatge, un dret essencial	Garantir l'accés a un habitatge adequat	Incrementar el parc públic de lloguer	Mantenir els ajuts municipals per a la captació d'habitatges per a la Borsa de lloguer municipal <i>(publicat)</i>	75%
L'habitatge, un dret essencial	Garantir l'accés a un habitatge adequat	Vetllar perquè no hi hagi habitatges buits a la ciutat	Estimular la participació dels propietaris d'habitatges en els sistemes de cessió d'ús de les seves propietats <i>(publicat)</i>	40%
L'habitatge,	Garantir l'accés a un	Vetllar perquè no hi	Exigir al govern d'Espanya i de Catalunya	40%

un dret essencial Eix	habitatge adequat Objectiu general	hagi habitatges buits a la ciutat Objectiu operatiu	la millora del marc legal pel que fa a l'acció sancionadora dels ens locals envers els grans tenidors <i>(publicat)</i> Títol de l'actuació	Completat
L'habitatge, un dret essencial	Garantir l'accés a un habitatge adequat	Vetllar perquè no hi hagi habitatges buits a la ciutat	Fer un seguiment actiu de les ocupacions d'habitatges i dels habitatges buits per prevenir les ocupacions <i>(publicat)</i>	40%
L'habitatge, un dret essencial	Garantir l'accés a un habitatge adequat	Vetllar perquè no hi hagi habitatges buits a la ciutat	Proposar que els parlaments espanyol i català regulin que les entitats financeres rescatades amb diners públics i la Societat de Gestió d'Actius procedents de la Reestructuració Bancària (SAREB) posin a disposició de les administracions locals els seus parcs d'habitatge <i>(publicat)</i>	30%
L'habitatge, un dret essencial	Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social	Lluitar contra l'exclusió habitacional	Atorgar subvencions al pagament del lloguer en situacions d'urgència <i>(publicat)</i>	50%
L'habitatge, un dret essencial	Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social	Lluitar contra l'exclusió habitacional	Crear nous dispositius habitacionals d'emergència per a persones sense llar <i>(publicat)</i>	25%
L'habitatge, un dret essencial	Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social	Lluitar contra l'exclusió habitacional	Fer el seguiment dels problemes hipotecaris i dels lloguers <i>(publicat)</i>	50%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
L'habitatge, un dret essencial	Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social	Lluitar contra l'exclusió habitacional	Mantenir i potenciar el procediment d'observació dels espais públics i el manual de gestió del programa de detecció i atenció a persones sense sostre <i>(publicat)</i>	40%
L'habitatge, un dret essencial	Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social	Lluitar contra l'exclusió habitacional	Mantenir la Taula de pobresa energètica <i>(publicat)</i>	40%
L'habitatge, un dret essencial	Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social	Lluitar contra l'exclusió habitacional	Mediar davant dels casos d'execució hipotecària i de llançaments en els casos d'impagaments del lloguer <i>(publicat)</i>	40%
L'habitatge, un dret essencial	Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social	Lluitar contra l'exclusió habitacional	Prestar assessorament obert i general a la ciutadania en matèria d'habitatge <i>(publicat)</i>	40%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Combatre els factors ambientals nocius	Controlar i reduir la contaminació acústica	Acordar entre administracions mesures correctores a partir l'estudi de les zones de soroll <i>(publicat)</i>	38%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Combatre els factors ambientals nocius	Controlar i reduir la contaminació acústica	Actualitzar periòdicament els mapes estratègics de soroll <i>(publicat)</i>	30%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Combatre els factors ambientals nocius	Controlar i reduir la contaminació acústica	Monitoritzar les activitats emissores amb sensors <i>(publicat)</i>	50%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Combatre els factors ambientals nocius	Definir un sistema de resiliència urbana	Crear espais verds com a recollida de pluvials <i>(publicat)</i>	30%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Combatre els factors ambientals nocius	Definir un sistema de resiliència urbana	Minimitzar i corregir l'acció de les aigües pluvials dels sobreeixidors efluents a la llera del riu Congost <i>(publicat)</i>	40%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Combatre els factors ambientals nocius	Definir un sistema de resiliència urbana	Preveure i reduir els efectes derivats del canvi climàtic i de l'actuació humana <i>(pendent)</i>	40%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Combatre els factors ambientals nocius	Millorar la qualitat de l'aire de la ciutat	Aplicar mesures correctives amb els municipis de forma estructural i en cas d'episodi de contaminació alta <i>(publicat)</i>	30%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Combatre els factors ambientals nocius	Millorar la qualitat de l'aire de la ciutat	Aprovar en el Ple municipal les actuacions que es poden dur a terme a la ciutat per millorar la qualitat de l'aire <i>(publicat)</i>	12%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Combatre els factors ambientals nocius	Millorar la qualitat de l'aire de la ciutat	Cercar finançament europeu i regional per a la visualització territorial de la contaminació a la zona i la contribució de les fonts emissores <i>(publicat)</i>	5%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Combatre els factors ambientals nocius	Millorar la qualitat de l'aire de la ciutat	Definir una estratègia comunicativa sobre les mesures que es poden prendre per reduir la contaminació <i>(publicat)</i>	50%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Combatre els factors ambientals nocius	Millorar la qualitat de l'aire de la ciutat	Elaborar estudis sobre qualitat atmosfèrica i concentracions de contaminants <i>(publicat)</i>	50%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Combatre els factors ambientals nocius	Millorar la qualitat de l'aire de la ciutat	Informar a la ciutadania dels nivells de contaminació de manera permanent i visible (web o APP) <i>(publicat)</i>	42%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Combatre els factors ambientals nocius	Millorar la qualitat de l'aire de la ciutat	Mantenir i impulsar el treball en la Taula intermunicipal per a la millor de la qualitat de l'aire al Vallès Oriental <i>(publicat)</i>	40%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Combatre els factors ambientals nocius	Millorar la qualitat de l'aire de la ciutat	Treballar per incorporar-se a la Zona de Baixes Emissions <i>(publicat)</i>	33%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Ampliar l'espai natural de Can Cabanyes	Ampliar l'equipament mediambiental a Can Cabanyes <i>(publicat)</i>	0%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Ampliar l'espai natural de Can Cabanyes	Augmentar la producció d'aigua regenerada a Can Cabanyes <i>(publicat)</i>	100%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Ampliar l'espai natural de Can Cabanyes	Millorar el tractament, telegestió i instal·lació solar fotovoltaica a Can Cabanyes <i>(publicat)</i>	0%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Ampliar l'espai natural de Can Cabanyes	Promoure Can Cabanyes com a element de promoció de ciutat per atraure visitants <i>(publicat)</i>	40%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Control i millora de la qualitat de l'aigua dels aqüífers i dels cursos fluvials	Executar un control analític de les aigües <i>(publicat)</i>	40%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Control i millora de la qualitat de l'aigua dels aqüífers i dels cursos fluvials	Incloure i comunicar les dades referents a la qualitat de l'aigua a través del portal de dades obertes <i>(publicat)</i>	0%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Protegir la biodiversitat i el verd urbà	Continuar el programa de substitucions de l'arbrat viari i de parcs i jardins <i>(publicat)</i>	40%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Protegir la biodiversitat i el verd urbà	Crear hàbitats per a la fauna beneficiosa per a l'autodefensa de les plantes <i>(publicat)</i>	30%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Protegir la biodiversitat i el verd urbà	Eradicar l'ús d'herbicides en benefici de la fauna i flora útil i adopció de mesures biològiques <i>(publicat)</i>	100%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Protegir la biodiversitat i el verd urbà	Minimitzar els riscos de trencament de branques i caiguda d'arbres <i>(publicat)</i>	40%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Protegir la biodiversitat i el verd urbà	Minimitzar les actuacions de poda dràstiques <i>(publicat)</i>	40%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Protegir la biodiversitat i el verd urbà	Naturalitzar els espais verds i làmines d'aigua <i>(publicat)</i>	50%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Protegir la biodiversitat i el verd urbà	Revegetar el riu Congost amb espècies pròpies <i>(publicat)</i>	75%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Protegir la biodiversitat i el verd urbà	Revisar i aprovar el Pla especial de protecció i gestió del patrimoni natural de Granollers <i>(publicat)</i>	0%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials	Ampliar la superfície pública de l'espai natural d'interès municipal del bosc de Can Ferran <i>(publicat)</i>	100%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials	Avançar en la recuperació del bosc del Congost, amb el projecte europeu LIFE-Alnus <i>(publicat)</i>	100%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials	Condicionar l'espai verd situat al darrera de la masia de Tres Torres <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials	Cooperar amb els Agents Rurals i Generalitat per controlar les poblacions de fauna salvatge <i>(publicat)</i>	30%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials	Crear un itinerari de natura entre l'escola Granollers i la verneda de Can Gili <i>(publicat)</i>	0%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials	Difondre el riu Congost com a lloc d'interès de la xarxa Natura 2000 <i>(publicat)</i>	75%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials	Dinamitzar programes de treball amb els municipis veïns per una gestió integral dels espais naturals compartits <i>(publicat)</i>	30%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials	Elaborar un estudi del balanç productiu de l'arbrat de la ciutat <i>(publicat)</i>	56%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials	Incrementar la superfície del verd urbà a les zones més dures i consolidades de la ciutat <i>(publicat)</i>	40%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials	Mantenir la xarxa bàsica de camins forestals per la prevenció d'incendis <i>(publicat)</i>	75%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials	Preservar i millorar l'estat ecològic dels torrents de Can Català i de Can Ninou <i>(publicat)</i>	25%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials	Redactar i aprovar el Pla director del verd urbà <i>(publicat)</i>	90%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials	Remodelar el parc del Puig de les Forques <i>(publicat)</i>	10%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal	Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials	Restaurar els dos marges del tram final de la riera Carbonell <i>(publicat)</i>	100%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Augmentar l'eficiència energètica en equipaments i a la via pública	Canviar els equips de Vapor de Sodi d'Alta Pressió (VSAP), per uns de nous i més eficients <i>(publicat)</i>	40%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Augmentar l'eficiència energètica en equipaments i a la via pública	Crear la figura del "Gestor Facilitador" que farà el seguiment dels equipaments municipals <i>(publicat)</i>	100%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Augmentar l'eficiència energètica en equipaments i a la via pública	Crear l'Agència Local per a la Transició Energètica i el Canvi Climàtic <i>(publicat)</i>	0%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Augmentar l'eficiència energètica en equipaments i a la via pública	Desenvolupar un Pla d'eficiència energètica adreçat especialment a l'enllumenat de les instal·lacions esportives <i>(publicat)</i>	30%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Augmentar l'eficiència energètica en equipaments i a la via pública	Elaborar i difondre l'atles de sostenibilitat urbana de l'institut cartogràfic amb mapes <i>(publicat)</i>	30%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Augmentar l'eficiència energètica en equipaments i a la via pública	Instal·lar dispositius de telegestió als quadres de comandament de l'enllumenat públic <i>(publicat)</i>	20%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Augmentar l'eficiència energètica en equipaments i a la via pública	Mantenir el cicle d'auditoria i renovació del certificat del Sistema comunitari de gestió i auditoria mediambiental (EMAS) <i>(publicat)</i>	50%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Augmentar l'eficiència energètica en equipaments i a la via pública	Mobilitzar recursos per donar continuïtat a projectes com Estalgia, 50/50, o la Marató de l'Aire <i>(publicat)</i>	50%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Augmentar l'eficiència energètica en equipaments i a la via pública	Renovació progressiva dels sistemes de climatització dels equipaments municipals <i>(publicat)</i>	30%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Augmentar l'eficiència energètica en equipaments i a la via pública	Renovar les lluminàries per LED <i>(publicat)</i>	30%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Augmentar l'eficiència energètica en equipaments i a la via pública	Revisar i renovar el programa d'estalvi i eficiència energètica i d'aigua en els equipaments municipals 2015-2020 <i>(publicat)</i>	0%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Augmentar l'eficiència energètica en equipaments i a la via pública	Treballar en la millora i adequació de la climatització dels pavellons <i>(publicat)</i>	0%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Fomentar la compra verda de productes més respectuosos amb el medi ambient	Emprar paviment asfàltic reductor de soroll en aquells vials on sigui aconsellable la seva utilització <i>(publicat)</i>	40%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Fomentar la compra verda de productes més respectuosos amb el medi ambient	Promoure l'adquisició de mobiliari urbà procedent de material reciclat o que suposi una disminució de les tasques de manteniment <i>(publicat)</i>	40%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Fomentar la compra verda de productes més respectuosos amb el medi ambient	Reutilitzar les llambordes procedents dels carrers del centre de la ciutat en l'obra pública <i>(publicat)</i>	30%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Fomentar la compra verda de productes més respectuosos amb el medi ambient	Utilitzar fusta certificada a l'obra pública <i>(publicat)</i>	30%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Impulsar l'ús d'aigua regenerada per a usos municipals, agrícoles, industrials i paisatgístics	Construcció de la xarxa d'aigua per reg des de Roca Umbert als jardins de Lluís Companys i pistes d'atletisme <i>(publicat)</i>	20%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Impulsar l'ús d'aigua regenerada per a usos municipals, agrícoles, industrials i paisatgístics	Estudiar la viabilitat de projectes d'economia verda i circular vinculats a la xarxa d'aigua no potable <i>(publicat)</i>	25%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Impulsar l'ús d'aigua regenerada per a usos municipals, agrícoles, industrials i paisatgístics	Fomentar l'ús de les aigües mines per al reg i també usos ambientals i/o paisatgístics <i>(publicat)</i>	40%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Impulsar l'ús d'aigua regenerada per a usos municipals, agrícoles, industrials i paisatgístics	Impulsar projectes pilot d'ús d'aigua regenerada com el CEMOWAS2 <i>(publicat)</i>	40%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Impulsar l'ús d'aigua regenerada per a usos municipals, agrícoles, industrials i paisatgístics	Instal·lar reg per degoteig al sector sud dels jardins de can Guitart i les pistes d'atletisme <i>(publicat)</i>	0%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Impulsar l'ús d'aigua regenerada per a usos municipals, agrícoles, industrials i paisatgístics	Participar en grups de treball de l'aigua <i>(publicat)</i>	40%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Millores en la gestió dels recursos hídrics	Desplegar el Pla director de clavegueram <i>(publicat)</i>	30%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Millores en la gestió dels recursos hídrics	Estudiar un nou model de gestió i manteniment de la xarxa d'aigua no potable <i>(publicat)</i>	20%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Millores en la gestió dels recursos hídrics	Fer campanyes d'estalvi d'aigua, especialment en episodis de sequera <i>(publicat)</i>	50%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Millores en la gestió dels recursos hídrics	Renovar progressivament la xarxa de canonades de fibrociment <i>(publicat)</i>	30%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Promoure l'ús d'energies renovables	Acompanyar la instal·lació d'energies renovables per tal d'estendre el model en l'àmbit públic i privat <i>(publicat)</i>	40%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Promoure l'ús d'energies renovables	Amb el fons europeu FEDER, ampliar la xarxa de calor per biomassa <i>(publicat)</i>	25%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Promoure l'ús d'energies renovables	Ampliació de les instal·lacions del Centre Vallès i EMT amb sistemes d'emmagatzematge per a l'autoconsum no instantani <i>(publicat)</i>	50%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Promoure l'ús d'energies renovables	Aprofitar la depuradora i la planta de compostatge com a font d'energia biogàs <i>(publicat)</i>	10%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Promoure l'ús d'energies renovables	Avaluar amb l'eina Thermos els sistemes i xarxes de subministrament energètic compartit als polígons i a la ciutat <i>(publicat)</i>	75%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Promoure l'ús d'energies renovables	Estudiar l'aprofitament local del biogàs i de la calor excedent com a font energètica al polígon del Congost <i>(publicat)</i>	0%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Promoure l'ús d'energies renovables	Executar el projecte sud de la xarxa de calor per biomassa elaborats per la Diputació de Barcelona <i>(publicat)</i>	50%
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Promoure l'ús d'energies renovables	Instal·lar de plaques solars fotovoltaïques per a l'autoconsum <i>(publicat)</i>	25%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic	Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos	Promoure l'ús d'energies renovables	Oferir als industrials i empresaris de Granollers una eina-calculadora solar <i>(publicat)</i>	100%
Una administració oberta i participativa	Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de valor afegit a través de l'ús de les dades obertes i indicadors	Consolidar el nou Observatori local de gènere	Dissenyar un sistema d'indicadors específic i proporcionar un diagnòstic continuat de les desigualtats de gènere i dels progressos cap a la igualtat <i>(publicat)</i>	50%
Una administració oberta i participativa	Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de valor afegit a través de l'ús de les dades obertes i indicadors	Consolidar el nou Observatori local de gènere	Elaborar una estratègia de difusió de la informació generada des de l'Observatori de gènere que permeti realitzar un debat participatiu <i>(publicat)</i>	0%
Una administració oberta i participativa	Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de valor afegit a través de l'ús de les dades obertes i indicadors	Consolidar el nou Observatori local de gènere	Incloure les dades recollides al portal de dades obertes o al portal d'indicadors <i>(publicat)</i>	10%
Una administració oberta i participativa	Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de valor afegit a través de	Crear un Observatori d'indicadors de sostenibilitat	Calcular Indicadors de gestió i seguiment dels instruments de planificació local <i>(publicat)</i>	64%

Eix	l'ús de les dades obertes i indicadors Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una administració oberta i participativa	Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de valor afegit a través de l'ús de les dades obertes i indicadors	Crear un Observatori d'indicadors de sostenibilitat	Crear un observatori d'indicadors per al seguiment dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) <i>(publicat)</i>	0%
Una administració oberta i participativa	Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de valor afegit a través de l'ús de les dades obertes i indicadors	Crear un Observatori d'indicadors de sostenibilitat	Fer el seguiment i informar de la qualitat ambiental amb sensors locals (atmosfera, soroll, aigua) <i>(publicat)</i>	60%
Una administració oberta i participativa	Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de valor afegit a través de l'ús de les dades obertes i indicadors	Crear un Observatori d'indicadors de sostenibilitat	Fer una transició dels indicadors de l'Agenda 21 Local (2019) cap als Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) <i>(publicat)</i>	50%
Una administració oberta i participativa	Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de valor afegit a través de l'ús de les dades obertes i indicadors	Crear un Observatori d'indicadors de sostenibilitat	Informar a la ciutadania de l'estat del medi i la sostenibilitat local amb memòries i informes ambientals anuals <i>(publicat)</i>	40%
Una administració oberta i	Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de	Definir quin model de recollida de dades i indicadors volem a la	Crear un grup tècnic d'indicadors i dades <i>(publicat)</i>	100%

participativa Eix	valor afegit a través de Objectiu general l'ús de les dades	ciutat Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
	obertes i indicadors			
Una administració oberta i participativa	Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de valor afegit a través de l'ús de les dades obertes i indicadors	Definir quin model de recollida de dades i indicadors volem a la ciutat	Crear un portal que reculli indicadors socioeconòmics de la ciutat <i>(publicat)</i>	100%
Una administració oberta i participativa	Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de valor afegit a través de l'ús de les dades obertes i indicadors	Promoure l'ús del portal de dades obertes i la seva reutilització	Canviar l'eina del portal de dades obertes amb dues finalitats: que sigui comparable amb altres administracions i que sigui més automatitzable <i>(publicat)</i>	100%
Una administració oberta i participativa	Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de valor afegit a través de l'ús de les dades obertes i indicadors	Promoure l'ús del portal de dades obertes i la seva reutilització	Donar a conèixer el portal de dades obertes de manera interna i externa <i>(publicat)</i>	6%
Una administració oberta i participativa	Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de valor afegit a través de l'ús de les dades obertes i indicadors	Promoure l'ús del portal de dades obertes i la seva reutilització	Incorporar clàusules d'obertura de dades en els plecs administratius de grans contractes <i>(publicat)</i>	40%
Una administració oberta i	Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de	Promoure l'ús del portal de dades obertes i la seva	Publicar els catàlegs de dades definits per la Federació Espanyola de Municipis i Províncies (FEMP) <i>(publicat)</i>	50%

participativa Eix	valor afegit a través de Objectiu general l'ús de les dades obertes i indicadors	reutilització Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una administració oberta i participativa	Donar a conèixer els compromisos del mandat i fer-ne públic el seguiment	Fer públic el Programa d'Actuació Municipal (PAM)i fer-ne el seguiment	Definir el Programa d'Actuació Municipal (PAM), amb l'Agenda 2030 com a marc <i>(publicat)</i>	100%
Una administració oberta i participativa	Donar a conèixer els compromisos del mandat i fer-ne públic el seguiment	Fer públic el Programa d'Actuació Municipal (PAM)i fer-ne el seguiment	Incorporar una eina que faciliti fer el seguiment del Programa d'Actuació Municipal (PAM) <i>(publicat)</i>	100%
Una administració oberta i participativa	Donar a conèixer els compromisos del mandat i fer-ne públic el seguiment	Fer públic el Programa d'Actuació Municipal (PAM)i fer-ne el seguiment	Millorar la pàgina web del Programa d'Actuació Municipal (PAM) perquè la ciutadania pugui fer-ne el seguiment <i>(publicat)</i>	100%
Una administració oberta i participativa	Donar a conèixer els compromisos del mandat i fer-ne públic el seguiment	Fer públic el Programa d'Actuació Municipal (PAM)i fer-ne el seguiment	Retre comptes sobre l'evolució del PAM davant la ciutadania <i>(publicat)</i>	60%
Una administració oberta i participativa	Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes democràtics de les ciutats	Complir els requisits del codi ètic dels alts càrrecs	Elaborar una guia de desplegament del codi ètic dels alts càrrecs <i>(publicat)</i>	100%
Una administració oberta i participativa	Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes	Complir els requisits del codi ètic dels alts càrrecs	Fer el seguiment i donar compte públicament del codi ètic dels alts càrrecs <i>(publicat)</i>	50%

Eix	democràtics de les ciutats Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una administració oberta i participativa	Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes democràtics de les ciutats	Complir els requisits del codi ètic dels alts càrrecs	Publicar la informació referent als codis ètics a la seu electrònica <i>(publicat)</i>	100%
Una administració oberta i participativa	Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes democràtics de les ciutats	Definir un nou model d'atenció ciutadana	Fer més usables i fàcils els tràmits de l'Ajuntament <i>(publicat)</i>	25%
Una administració oberta i participativa	Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes democràtics de les ciutats	Definir un nou model d'atenció ciutadana	Obrir nous canals de comunicació digital amb la ciutadania <i>(publicat)</i>	50%
Una administració oberta i participativa	Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes democràtics de les ciutats	Fer més usable i accessible tota la informació corporativa que es publica	Definir i posar en marxa les eines sobre accessibilitat dels llocs web i aplicacions per dispositius mòbils del sector públic <i>(publicat)</i>	0%
Una administració oberta i	Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar	Fer més usable i accessible tota la informació corporativa	Donar a conèixer les dades de la ciutat a través dels canals i mitjans de comunicació propis <i>(publicat)</i>	88%

participativa Eix	els nous reptes democràtics de les Objectiu general	que es publica Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
	ciutats			
Una administració oberta i participativa	Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes democràtics de les ciutats	Fer més usable i accessible tota la informació corporativa que es publica	Elaborar una eina de recursos Covid-19 <i>(publicat)</i>	50%
Una administració oberta i participativa	Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes democràtics de les ciutats	Fer més usable i accessible tota la informació corporativa que es publica	Millorar permanentment la web de transparència i indicadors <i>(publicat)</i>	25%
Una administració oberta i participativa	Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes democràtics de les ciutats	Fer més usable i accessible tota la informació corporativa que es publica	Revisar i adaptar els documents informatius municipals per tal que siguin comprensibles per a tothom <i>(publicat)</i>	50%
Una administració oberta i participativa	Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes democràtics de les ciutats	Fer més usable i accessible tota la informació corporativa que es publica	Utilitzar eines de visualització per fer més amable la informació publicada <i>(publicat)</i>	67%
Una administració oberta i	Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar	Implementar el codi de conducta dels treballadors/es de	Elaborar el codi de conducta dels treballadors/es de l'administració <i>(publicat)</i>	0%

participativa Eix	els nous reptes democràtics de les Objectiu general	l'administració Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
	ciutats			
Una administració oberta i participativa	Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes democràtics de les ciutats	Implementar el codi de conducta dels treballadors/es de l'administració	Elaborar una guia de desplegament del codi de conducta dels treballadors/es de l'administració <i>(publicat)</i>	0%
Una administració oberta i participativa	Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes democràtics de les ciutats	Implementar el codi de conducta dels treballadors/es de l'administració	Fer el seguiment i donar compte públicament del codi de conducta dels treballadors/es de l'administració <i>(publicat)</i>	0%
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Consolidar el Consell de Ciutat com a màxim òrgan de participació ciutadana	Crear espais de trobada i treball tècniques i polítiques amb el Consell de Ciutat <i>(publicat)</i>	64%
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Consolidar el Consell de Ciutat com a màxim òrgan de participació ciutadana	Garantir la comunicació i visibilitzar periòdicament la feina del Consell de Ciutat <i>(publicat)</i>	50%
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Consolidar el Consell de Ciutat com a màxim òrgan de participació ciutadana	Redactar un pla de treball del Consell de Ciutat <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Consolidar el Consell de Ciutat com a màxim òrgan de participació ciutadana	Renovar els membres del Consell de Ciutat de manera progressiva <i>(publicat)</i>	50%
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Consolidar el Consell de Ciutat com a màxim òrgan de participació ciutadana	Retre comptes de l'activitat del Consell de Ciutat davant del plenari de l'Ajuntament <i>(publicat)</i>	0%
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Desplegar de nou el projecte de Pressupostos participatius	Dissenyar la propera edició dels pressupostos participatius i fer-ne difusió <i>(publicat)</i>	0%
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Desplegar el programa de ciència ciutadana per implicar la ciutadania en els reptes de millora de la ciutat	Fer un projecte de ciència ciutadana a un centre educatiu per avaluar l'impacte de la mobilitat <i>(publicat)</i>	100%
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Dinamitzar els diferents espais de participació existents i revisar-ne el seu funcionament	Actualitzar el reglament del Consell Municipal de Joventut (CMJ) <i>(publicat)</i>	81%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Dinamitzar els diferents espais de participació existents i revisar-ne el seu funcionament	Dinamitzar la Comissió d'Espai Públic dins del Fòrum de les adolescències <i>(publicat)</i>	30%
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Dinamitzar els diferents espais de participació existents i revisar-ne el seu funcionament	Potenciar el Consell Assessor d'Urbanisme com a instrument de participació i assessorament tècnic <i>(publicat)</i>	40%
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Dinamitzar els diferents espais de participació existents i revisar-ne el seu funcionament	Promoure la participació del Consell Municipal de l'Esport en el disseny de la política esportiva municipal <i>(publicat)</i>	8%
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Dinamitzar els diferents espais de participació existents i revisar-ne el seu funcionament	Revisar la composició i les convocatòries del Consell de la Gent Gran <i>(publicat)</i>	0%
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Fomentar la cocreació en els plans, projectes i programes municipals	Continuar amb les comissions veïnals de seguiment de l'obra pública i sistematitzar-les metodològicament <i>(publicat)</i>	40%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Fomentar la cocreació en els plans, projectes i programes municipals	Crear una comissió entre l'ajuntament i els veïns i les veïnes de Palou per fer el seguiment del manteniment dels camins <i>(privat)</i>	0%
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Fomentar la cocreació en els plans, projectes i programes municipals	Donar els recursos necessaris a les entitats juvenils per crear projectes conjunts <i>(publicat)</i>	50%
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Fomentar la cocreació en els plans, projectes i programes municipals	Elaborar i desplegar un Pacte de ciutat per recuperar el dinamisme i la vitalitat de la ciutat arran de la covid-19 <i>(publicat)</i>	100%
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Fomentar la cocreació en els plans, projectes i programes municipals	Fomentar la participació de la ciutadania en les seves festivitats <i>(publicat)</i>	40%
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Fomentar la cocreació en els plans, projectes i programes municipals	Implicar activament els ciutadans en els diferents processos de programació i activitats culturals <i>(publicat)</i>	50%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Fomentar la cocreació en els plans, projectes i programes municipals	Reprendre el programa Fem un Jardí, que promou la participació d'escolars de la ciutat en tot el procés de transformació de l'espai públic <i>(publicat)</i>	0%
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Garantir l'existència d'espais i eines de participació i cocreació	Desenvolupar una web de participació que garanteixi la inclusió de tothom <i>(publicat)</i>	100%
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Garantir l'existència d'espais i eines de participació i cocreació	Identificar i promoure espais i canals de participació tant físics com conceptuals i virtuals <i>(publicat)</i>	50%
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Garantir l'existència d'espais i eines de participació i cocreació	Posar en funcionament el FabLab de Roca Umbert <i>(publicat)</i>	50%
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Garantir l'existència d'espais i eines de participació i cocreació	Redactar un manual de bones pràctiques de cocreació <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Promoure projectes que facilitin la participació de joves i alumnat de secundària	Consolidar el Fòrum de les Adolescències- l'Arrel <i>(publicat)</i>	40%
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Promoure projectes que facilitin la participació de joves i alumnat de secundària	Consolidar projectes de participació estudiantil als centres de secundària <i>(publicat)</i>	50%
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Promoure projectes que facilitin la participació de joves i alumnat de secundària	Donar continuïtat als projectes relacionats amb medi ambient, sostenibilitat i joventut <i>(publicat)</i>	67%
Una administració oberta i participativa	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals	Promoure projectes que facilitin la participació de joves i alumnat de secundària	Potenciar el Consell dels Infants <i>(publicat)</i>	40%
Una administració oberta i participativa	Vetllar pel compliment de la normativa de transparència que sigui d'aplicació en l'àmbit local	Assegurar que el portal de transparència s'adapti a les necessitats d'informació de la ciutadania	Afegir un breu qüestionari a la web de transparència per valorar si la persona interessada ha trobat la informació que buscava <i>(publicat)</i>	100%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una administració oberta i participativa	Vetllar pel compliment de la normativa de transparència que sigui d'aplicació en l'àmbit local	Assegurar que el portal de transparència s'adapti a les necessitats d'informació de la ciutadania	Benchmarking per valorar altres experiències en mètodes d'informació sobre transparència <i>(publicat)</i>	100%
Una administració oberta i participativa	Vetllar pel compliment de la normativa de transparència que sigui d'aplicació en l'àmbit local	Assegurar que el portal de transparència s'adapti a les necessitats d'informació de la ciutadania	Complir amb els requisits d'organitzacions que valoren portals de transparència <i>(publicat)</i>	25%
Una administració oberta i participativa	Vetllar pel compliment de la normativa de transparència que sigui d'aplicació en l'àmbit local	Assegurar que el portal de transparència s'adapti a les necessitats d'informació de la ciutadania	Obrir un nou portal de transparència amb l'objectiu d'automatitzar part de la informació que s'hi mostra <i>(publicat)</i>	30%
Una administració oberta i participativa	Vetllar pel compliment de la normativa de transparència que sigui d'aplicació en l'àmbit local	Crear el sistema arxivístic del municipi	Fer accions formatives per divulgar les funcions i tasques de l'arxiu al personal municipal <i>(privat)</i>	50%
Una administració oberta i participativa	Vetllar pel compliment de la normativa de transparència que sigui d'aplicació en l'àmbit	Crear el sistema arxivístic del municipi	Implicar les Oficines de Gestió per a que vetllin per la transferència dels expedients reglats i no reglats a l'Arxiu Municipal <i>(privat)</i>	50%

Eix	local Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una administració oberta i participativa	Vetllar pel compliment de la normativa de transparència que sigui d'aplicació en l'àmbit local	Crear el sistema arxivístic del municipi	Redactar, aprovar i publicar el Reglament del sistema arxivístic municipal <i>(privat)</i>	0%
Una administració oberta i participativa	Vetllar pel compliment de la normativa de transparència que sigui d'aplicació en l'àmbit local	Donar resposta a les peticions de dret d'accés	Donar resposta a les peticions de dret d'accés <i>(publicat)</i>	40%
Una administració oberta i participativa	Vetllar pel compliment de la normativa de transparència que sigui d'aplicació en l'àmbit local	Estendre normatives de transparència i codis ètics a les entitats vinculades i participades, EP, consorcis i prestadors de serveis	Assegurar el compliment de les normatives de transparència a les empreses que treballen per l'Ajuntament <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Aconseguir una ciutat més ben comunicada i amb una millor oferta de transport públic i sostenible	Consolidar el conveni acordat entre els municipis de la conurbació, l'Autoritat del Transport Metropolità (ATM), la Generalitat i Sagalés <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Aconseguir una ciutat més ben comunicada i amb una millor oferta de transport públic i sostenible	Consolidar el conveni signat per al servei de taxis a la conurbació <i>(publicat)</i>	25%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Aconseguir una ciutat més ben comunicada i amb una millor oferta de transport públic i sostenible	Dotar de servei de Transport Públic al polígon industrial de Palou Nord i estudiar l'ampliació del servei a Lledoner <i>(publicat)</i>	20%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Aconseguir una ciutat més ben comunicada i amb una millor oferta de transport públic i sostenible	Estudiar com millorar el transport nocturn entre Granollers i Mataró les nits de divendres i dissabte per accedir a les zones d'oci de Mataró <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Aconseguir una ciutat més ben comunicada i amb una millor oferta de transport públic i sostenible	Estudiar un possible sistema de transport entre els aparcaments dissuasius i el centre de la ciutat <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Aconseguir una ciutat més ben comunicada i amb una millor oferta de transport públic i sostenible	Incentivar a les empreses de més de 150 treballadors que ofereixin un pla de desplaçaments <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Aconseguir una ciutat més ben comunicada i amb una millor oferta de transport públic i sostenible	Transformar les entrades a la ciutat per convertir-los en espais amb velocitat més moderada, amb voreres i arbrat <i>(publicat)</i>	60%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Diversificar l'oferta de transport públic	Canviar progressivament les marquesines dels autobusos perquè comptin amb més tecnologia <i>(publicat)</i>	10%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Diversificar l'oferta de transport públic	Estudiar l'ampliació de la edat T-jove fins els 27 anys complint així amb la proposta del Pla Jove <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Diversificar l'oferta de transport públic	Promoure l'ús de la targeta T-16 per fomentar el transport públic entre els i les adolescents de la ciutat <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Fomentar l'ús de la bicicleta a la ciutat	Articular una xarxa ciclable que connecti tots els barris, els polígons industrials i els equipaments de la ciutat, prioritzant els centres educatius <i>(publicat)</i>	17%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Fomentar l'ús de la bicicleta a la ciutat	Augmentar el parc existent de e-bicicletes disponibles pels treballadors/es de l'Ajuntament <i>(publicat)</i>	40%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Fomentar l'ús de la bicicleta a la ciutat	Buscar aliances amb els municipis veïns per donar continuïtat als itineraris interurbans en bicicleta <i>(publicat)</i>	10%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Fomentar l'ús de la bicicleta a la ciutat	Definir la continuació del carril bicicleta que actualment arriba a Can Mònic cap a Corró d'Avall <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Fomentar l'ús de la bicicleta a la ciutat	Elaborar un pla estratègic per al foment de l'ús de la bicicleta incorporant-lo al Pla de mobilitat urbana <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Fomentar l'ús de la bicicleta a la ciutat	Establir convenis que permetin recuperar bicicletes abandonades o recuperades per oferir-les a ONG'S o a col·lectius socials en risc d'exclusió <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Fomentar l'ús de la bicicleta a la ciutat	Implantar un sistema d'aparcaments segurs per a bicicletes <i>(publicat)</i>	30%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Fomentar l'ús de la bicicleta a la ciutat	Obrir una oficina o espai de referència sobre l'ús de la bicicleta, sigui de gestió interna o externa <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Fomentar l'ús de la bicicleta a la ciutat	Promoure l'educació, la formació i l'acompanyament en l'ús de la bicicleta <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Millorar la xarxa d'aparcament de la ciutat	Ampliar el nombre de places d'aparcament gratuït al marge dret del riu Congost <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Millorar la xarxa d'aparcament de la ciutat	Ampliar l'aparcament municipal a la zona de la Bòbila <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Millorar la xarxa d'aparcament de la ciutat	Condicionar el solar al costat de l'estació del Nord com a aparcament per al veïnat i persones usuàries de l'estació de tren <i>(publicat)</i>	25%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Millorar la xarxa d'aparcament de la ciutat	Dotar de mitjans tecnològics les zones d'estacionament regulat, soterrades o en superfície <i>(publicat)</i>	10%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Millorar la xarxa d'aparcament de la ciutat	Establir un procediment de manteniment dels solars destinats a l'estacionament de vehicles <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Millorar la xarxa d'aparcament de la ciutat	Estudiar la implantació de zones verdes d'aparcament als entorns de la Font Verda, Sota el Camí Ral i Sant Miquel <i>(publicat)</i>	58%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Millorar la xarxa d'aparcament de la ciutat	Estudiar la possibilitat de dotar de càmeres de seguretat els espais destinats a aparcament <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Millorar la xarxa d'aparcament de la ciutat	Implementar un sistema de control a les zones de càrrega i descàrrega <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Millorar la xarxa d'aparcament de la ciutat	Promoure la targeta d'aparcament de Granollers conjuntament amb els pàrquings existents a la ciutat, tant privats com de concessió municipal <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Promoure l'ús del vehicle elèctric	Ampliar la xarxa de punts de recàrrega de vehicle elèctric <i>(publicat)</i>	70%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Promoure l'ús del vehicle elèctric	Augmentar el nombre de vehicles elèctrics i eficients a la flota municipal <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Promoure l'ús del vehicle elèctric	Col·laborar amb empreses de logística que operin a la ciutat perquè realitzin migracions cap a flotes elèctriques <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Promoure l'ús del vehicle elèctric	Fomentar la utilització de vehicles elèctrics entre les empreses que optin a licitacions de l' Ajuntament <i>(publicat)</i>	40%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Promoure l'ús del vehicle elèctric	Incrementar la xarxa de places amb possibilitat de recàrrega per a vehicle elèctric als aparcaments soterrats de concessió municipal <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Promoure l'ús del vehicle elèctric	Projectar i executar una instal·lació fotovoltaica d'autoconsum per la Unitat Operativa de Serveis (UOS) i la recàrrega dels seus vehicles elèctrics <i>(publicat)</i>	38%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Reforçar la seguretat viària	Augmentar el nombre de càmeres de control del trànsit <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Reforçar la seguretat viària	Convertir el pas de vianants de davant del pavelló de Congost, al carrer Maria Palau, en un pas al nivell de les voreres <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Reforçar la seguretat viària	Desenvolupar el Projecte d'Itineraris Segurs a les escoles aprovat en base als Pressupostos Participatius 2018-2019 incorporant la presència de radars pedagògics, baranes i elements reductors de velocitat allà on sigui necessari <i>(publicat)</i>	55%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Reforçar la seguretat viària	Fomentar campanyes de sensibilització sobre seguretat viària <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Reforçar la seguretat viària	Generar i senyalitzar itineraris tous o tranquils que transcorrin per carrers secundaris <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Reforçar la seguretat viària	Implantar un sistema de control de càmeres de lectura de matrícules a l'illa de vianants i altres carrers pacificats amb restriccions del trànsit <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Reforçar la seguretat viària	Implementar passos de vianants amb senyalització led per detecció de persones <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Reforçar la seguretat viària	Incorporar mòduls sonors per a la seguretat de les persones amb ceguera <i>(publicat)</i>	40%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Reforçar la seguretat viària	Instal·lar als passos semafòrics dels carrers més amples de la ciutat indicadors del temps que resta de pas a vianants <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda	Reforçar la seguretat viària	Limitar la velocitat a 30km/h a tota la ciutat, amb les excepcions que es determinin amb el Consell de Mobilitat <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Assegurar que els equipaments i establiments tenen unes condicions higienicosanitàries correctes	Aplicar un programa de control de plagues en els indrets on és necessari	Aplicar el programa de control de plagues als espais públics, edificis i equipaments municipals <i>(publicat)</i>	62%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Assegurar que els equipaments i establiments tenen unes condicions higienicosanitàries correctes	Aplicar un programa de control de plagues en els indrets on és necessari	Controlar si hi ha afectació de legionel·losi de les xarxes de reg per aspersió i fonts ornamentals <i>(publicat)</i>	75%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Assegurar que els equipaments i establiments tenen unes condicions higienicosanitàries correctes	Aplicar un programa de control de plagues en els indrets on és necessari	Difondre consells i recomanacions sobre control de plagues en edificis i a l'entorn <i>(publicat)</i>	30%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Assegurar que els equipaments i establiments tenen unes condicions higienicosanitàries correctes	Garantir la seguretat alimentària en els establiments minoristes d'alimentació	Desenvolupar i aplicar l'acta d'inspecció electrònica en els establiments minoristes d'alimentació <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Assegurar que els equipaments i establiments tenen unes condicions higienicosanitàries correctes	Garantir la seguretat alimentària en els establiments minoristes d'alimentació	Implantar i mantenir un sistema de qualitat per a les activitats municipals relacionades amb la gestió del risc per a la salut derivat dels productes alimentaris <i>(publicat)</i>	60%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Assegurar que els equipaments i establiments tenen unes condicions higienicosanitàries correctes	Garantir la seguretat alimentària en els establiments minoristes d'alimentació	Preparar i difondre missatges visuals informatius pels establiments <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat	Dur a terme les tasques de manteniment adequades als equipaments municipals	Desenvolupar projectes de condicionament de cobertes i paviments a l'escola Montserrat Montero <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat compacta amb un espai	Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat	Dur a terme les tasques de manteniment	Estudiar la remodelació de la coberta del gimnàs de l'EMT <i>(publicat)</i>	0%

Eix públic que cohesiona	Objectiu general	Objectiu operatiu adequades als equipaments municipals	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat	Dur a terme les tasques de manteniment adequades als equipaments municipals	Executar les obres de remodelació de la façana de Can Puntas <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat	Dur a terme les tasques de manteniment adequades als equipaments municipals	Impermeabilització del vas del llac del parc de Ponent <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat	Dur a terme les tasques de manteniment adequades als equipaments municipals	Rehabilitar la façana est de l'edifici municipal de Prat de la Riba, seu del Consorci per a la Normalització Lingüística i l'associació de veïns de Sota el Camí Ral <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat	Dur a terme les tasques de manteniment adequades als equipaments municipals	Remodelació dels equips de la sala de màquines del llac del parc de Ponent <i>(publicat)</i>	25%
Una ciutat compacta amb un espai	Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat	Millorar la xarxa d'equipaments públics de la ciutat	Adequar una nova nau a la Unitat Operativa de Serveis (UOS) per a magatzem del Museu <i>(publicat)</i>	0%

Eix públic que cohesiona	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat	Millorar la xarxa d'equipaments públics de la ciutat	Aprovar el Pla municipal d'equipaments <i>(privat)</i>	5%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat	Millorar la xarxa d'equipaments públics de la ciutat	Crear una àrea d'estada al parc Torras Villà i estudiar la viabilitat de disposar d'un espai de bar i serveis <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat	Millorar la xarxa d'equipaments públics de la ciutat	Elaborar el Pla del Palau d'Esports i el seu entorn pels propers 25 anys <i>(publicat)</i>	15%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat	Millorar la xarxa d'equipaments públics de la ciutat	Estudiar la millora de l'entrada del Museu de Granollers des del carrer Nou <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat	Millorar la xarxa d'equipaments públics de la ciutat	Estudiar l'obertura del bar del camp de futbol cap al parc del Congost <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat	Millorar la xarxa d'equipaments públics de la ciutat	Instal·lar les bústies de retorn automatitzat a les biblioteques Can Pedrals i Roca Umbert <i>(publicat)</i>	60%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat	Millorar la xarxa d'equipaments públics de la ciutat	Millora de l'edifici de la masia de Tres Torres <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat	Millorar la xarxa d'equipaments públics de la ciutat	Millorar la visibilitat i la relació del Casal d'Avis del carrer Nou <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat	Millorar la xarxa d'equipaments públics de la ciutat	Remodelar la planta baixa del Centre Cívic de Can Bassa, la reordenació i els acabats dels espais interiors <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge	Dur a terme les accions necessàries per garantir una ciutat neta	Ampliar el servei de neteja viària als polígons industrials de la ciutat <i>(publicat)</i>	38%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge	Dur a terme les accions necessàries per garantir una ciutat neta	Definir el nou contracte del servei de neteja viària i recollida de residus urbans <i>(publicat)</i>	33%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge	Dur a terme les accions necessàries per garantir una ciutat neta	Definir estratègies de participació activa de la ciutadania en els objectius de neteja, els resultats obtinguts i els costos reals d'una actitud incívica <i>(publicat)</i>	21%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge	Dur a terme les accions necessàries per garantir una ciutat neta	Denunciar i sancionar les conductes incíviques d'abocament de residus fora del seu lloc i horari <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge	Dur a terme les accions necessàries per garantir una ciutat neta	Desenvolupar el Pla local de prevenció de residus <i>(publicat)</i>	29%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge	Dur a terme les accions necessàries per garantir una ciutat neta	Fer un estudi que defineixi les necessitats reals de la quantitat i ubicació de contenidors, així com els diferents tipus de recollida per zones o àmbits que cal realitzar <i>(publicat)</i>	100%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge	Dur a terme les accions necessàries per garantir una ciutat neta	Implantar experimentalment noves tecnologies en els contenidors que permetin valorar l'eficiència dels serveis que es presten <i>(publicat)</i>	44%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge	Dur a terme les accions necessàries per garantir una ciutat neta	Minimitzar la producció de residus vegetals procedents dels parcs i jardins de la ciutat <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge	Fomentar la recollida selectiva dels residus	Definir un procediment i estratègia de recollida de residus en esdeveniments esportius i d'altres àmbits <i>(publicat)</i>	42%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge	Fomentar la recollida selectiva dels residus	Fer campanyes de conscienciació que resultin efectives i referents a la neteja viària i els residus <i>(publicat)</i>	62%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge	Fomentar la recollida selectiva dels residus	Fer una recollida porta a porta pels establiments comercials amb pagament per generació en aquelles fraccions que es determinin <i>(publicat)</i>	28%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge	Fomentar la recollida selectiva dels residus	Fomentar la recollida selectiva de residus en els mercats setmanals del dijous i del dissabte a Can Bassa <i>(publicat)</i>	12%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge	Fomentar la recollida selectiva dels residus	Implantar el programa pilot Reciclatge 5.0 de foment de la recollida selectiva de la fracció d'envasos <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge	Promoure les funcionalitats i usos de les deixalleries	Difondre les funcionalitats i usos de la deixalleria <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge	Promoure les funcionalitats i usos de les deixalleries	Revisar el sistema de facturació per aconseguir millores fiscals per l'ús de les deixalleries <i>(publicat)</i>	15%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge	Promoure les funcionalitats i usos de les deixalleries	Treballar en la millora de les instal·lacions a les dues deixalleries de Granollers <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat	Definir el model de la gestió de la via pública i els serveis públics	Desenvolupar un procediment urbà de distribució de mercaderies <i>(publicat)</i>	20%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat	Definir el model de la gestió de la via pública i els serveis públics	Habilitar un equip dotat i especialitzat en el manteniment de façanes de forma que puguin estar lliures de graffittis <i>(publicat)</i>	15%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat	Definir el model de la gestió de la via pública i els serveis públics	Instal·lar WiFi a diferents punts de la ciutat <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat	Definir el model de la gestió de la via pública i els serveis públics	Millora de l'eficiència dels serveis de manteniment de la ciutat <i>(publicat)</i>	75%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat	Definir el model de la gestió de la via pública i els serveis públics	Nova concessió del servei d'abastament d'aigua a la ciutat quan finalitzi l'actual contracte <i>(publicat)</i>	35%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat	Definir el model de la gestió de la via pública i els serveis públics	Revisar i actualitzar l'ordenança municipal de via pública <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat	Millorar els accessos i serveis del cementiri municipal	Adequar i embellir l'espai destinat als nadons i infants al cementiri per convertir-lo en un espai de record <i>(publicat)</i>	70%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat	Millorar els accessos i serveis del cementiri municipal	Aprovar el nou Reglament del cementiri municipal <i>(publicat)</i>	57%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat	Millorar els accessos i serveis del cementiri municipal	Continuar amb la rehabilitació de la part antiga del cementiri <i>(publicat)</i>	67%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat	Millorar els accessos i serveis del cementiri municipal	Estudiar noves fórmules que millorin la gestió funerària <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat	Millorar els accessos i serveis del cementiri municipal	Implementar un Sistema d'Informació Geogràfica (GIS) pels nínxols <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat	Millorar els accessos i serveis del cementiri municipal	Obrir una nova entrada al cementiri pel carrer Veneçuela <i>(publicat)</i>	75%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat	Millorar l'efectivitat en el control de les activitats	Disposar d'un cens actualitzat de les activitats que tenen lloc a la ciutat, que es podrà publicar al portal de dades obertes <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat	Millorar l'efectivitat en el control de les activitats	Millorar el sistema de seguiment dels expedients <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat	Millorar l'efectivitat en el control de les activitats	Nou Reglament del Mercat de Sant Carles <i>(privat)</i>	15%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat	Millorar l'efectivitat en el control de les activitats	Reduir la càrrega burocràtica fomentant la inspecció per davant del control documental <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Ampliar i millorar voreres per consolidar un model de ciutat accessible	Ampliació de vorera al Carrer Foment <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Ampliar i millorar voreres per consolidar un model de ciutat accessible	Ampliació de voreres al Carrer Rec <i>(publicat)</i>	17%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Ampliar i millorar voreres per consolidar un model de ciutat accessible	Ampliar la vorera est del carrer Juan de la Cierva <i>(privat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Ampliar i millorar voreres per consolidar un model de ciutat accessible	Ampliar la vorera sud del carrer Francesc Ribas <i>(publicat)</i>	14%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Ampliar i millorar voreres per consolidar un model de ciutat accessible	Arranjament de voreres al polígon de Palou Nord <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Ampliar i millorar voreres per consolidar un model de ciutat accessible	Carrer Almogàvers <i>(privat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Ampliar i millorar voreres per consolidar un model de ciutat accessible	Carrer Aragó <i>(privat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Ampliar i millorar voreres per consolidar un model de ciutat accessible	Carrer Corró <i>(privat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Ampliar i millorar voreres per consolidar un model de ciutat accessible	Carrer Pizarro <i>(privat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Ampliar i millorar voreres per consolidar un model de ciutat accessible	Carrer Rosselló <i>(privat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Ampliar i millorar voreres per consolidar un model de ciutat accessible	Obrir el carrer Pompeu Fabra en els seus dos extrems <i>(publicat)</i>	70%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Ampliar i millorar voreres per consolidar un model de ciutat accessible	Plantejar crear una vorera al costat oest del carrer Francesc Macià <i>(privat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Ampliar i millorar voreres per consolidar un model de ciutat accessible	Tram del carrer Hospital <i>(privat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure	Ampliar la zona esportiva del parc firal per a ús lliure i/o regulat de les instal·lacions <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure	Avançar en el projecte de renovació de les piscines cobertes municipals <i>(publicat)</i>	33%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure	Canvi de cortines separadores al Tub <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure	Condicionar el camí fluvial del parc de Ponent per connectar el parc del Lledoner amb la plaça de la Constitució <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure	Construir dues pistes exteriors cobertes al costat del pavelló de Can Bassa <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure	Crear noves zones esportives als espais públics de la ciutat <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure	Dissenyar i difondre les passejades, caminades i excursions a peu i en bici amb connexions amb d'altres municipis <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure	Executar les obres de millora del Palau Municipal d'Esports <i>(publicat)</i>	17%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure	Fer millores als camps de futbol de la ciutat <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure	Fer millores contínues al passeig fluvial <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure	Fer una zona especialitzada per esports urbans de rodes al Parc del Ramassar <i>(publicat)</i>	10%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure	Instal·lar un nou paviment al pavelló de bàsquet <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure	Millorar els fossars d'skate del parc Torras Villà <i>(publicat)</i>	10%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure	Renovar el fals sostre del gimnàs interior de les pistes d'atletisme i adequar els sistemes d'extracció d'aire <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure	Renovar els magatzems de les pistes d'atletisme <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Definir protocols que identifiquin els riscos de la ciutat i formes que garanteixin la seguretat	Adquirir els recursos materials necessaris per fer front a gelades i nevades <i>(publicat)</i>	100%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Definir protocols que identifiquin els riscos de la ciutat i formes que garanteixin la seguretat	Dotar a la ciutat de 7-8 desfibrilladors semi-automàtics en punts estratègics de la ciutat <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Definir protocols que identifiquin els riscos de la ciutat i formes que garanteixin la seguretat	Formar als membres de les colles de Blancs i Blaus sobre seguretat en la Festa Major i primeres intervencions <i>(pendent)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Definir protocols que identifiquin els riscos de la ciutat i formes que garanteixin la seguretat	Incloure tots els riscos identificats en el Document Únic de Protecció Civil (DUPROCIM) en el programa informàtic de la Resiliència <i>(pendent)</i>	50%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Definir protocols que identifiquin els riscos de la ciutat i formes que garanteixin la seguretat	Incorporar protocols contra la violència de gènere en tots els plans d'emergència d'activitats públiques i privades de caire festiu i lúdic <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Definir protocols que identifiquin els riscos de la ciutat i formes que garanteixin la seguretat	Manteniment dels plans dels edificis municipals i les seves corresponents implantacions i simulacres <i>(publicat)</i>	50%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Completar la urbanització del parc lineal entre el passeig de la Muntanya i la via del ferrocarril <i>(publicat)</i>	20%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Completar l'actuació a la plaça Pau Casals <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Connectar el carrer Rafael Casanova amb el barri Lledoner <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Connectar el passeig fluvial amb els jardins de Lluís Companys <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Crear un nou passeig al camí de Can Bassa <i>(publicat)</i>	20%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Desenvolupar el sector dels carrers Llevant, Josep Piñol <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Desenvolupar els sectors de l'antic Can Baulenas <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Desenvolupar els sectors de l'entorn de l'Hospital <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Elaborar el projecte de remodelació integral de la plaça de Can Bassa <i>(publicat)</i>	25%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Executar la segona fase de les rampes mecàniques al carrer Carles Riba <i>(publicat)</i>	20%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Fer el projecte de remodelació de l'Avinguda Sant Esteve, amb la incorporació del carril bicicleta <i>(publicat)</i>	20%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Fer el seguiment i executar el projecte de cobriment de la via <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Impulsar l'ordenació urbanística dels carrers Molí de la Sal i Monturiol <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Impulsar un Pla de Barris a Primer de Maig i a Can Bassa <i>(publicat)</i>	33%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Millora de la placeta interior del carrer Roger de Llúria <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Millora de l'entorn i la pròpia rotonda de davant de Can Malla <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Millora del camí de Can Batzacs <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Millorar el paviment de la zona del carrer Viñamata i condicionar la zona verda propera <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Millorar l'accessibilitat de la plaça de les Arts <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Millorar la trama viària del barri de Ponent <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Millorar l'accessibilitat als entorns del passatge de l'Arbeca <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Modificar el model residencial de la nova zona urbanitzable de Terra Alta <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Remodelar el talús de la via del tren entre el camí del Migdia i el camí de Can Bassa <i>(publicat)</i>	10%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Remodelar la plaça Jaume I <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Remodelar la plaça Sant Miquel <i>(publicat)</i>	25%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Remodelar la plaça Serrat i Bonastre <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Remodelar l'espai públic proper a Can Mònic <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Revisar l'Ordenança del paisatge urbà <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes	Transformació urbana a l'entorn del camp de futbol del carrer Girona <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Incrementar l'àrea de vianants contínua	Carrer de Castella <i>(publicat)</i>	15%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Incrementar l'àrea de vianants contínua	Carrer de la Unió <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Incrementar l'àrea de vianants contínua	Carrer del Sol <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Incrementar l'àrea de vianants contínua	Tram del carrer Ricomà <i>(privat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Reclamar a les institucions pertinents, millores en les infraestructures de la ciutat	Ampliar el servei de salut mental ubicat a l'Hospital de Granollers amb noves places de llarga estada psiquiàtrica <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Reclamar a les institucions pertinents, millores en les infraestructures de la ciutat	Instar a la Generalitat per a la construcció de voreres a la 152-B <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Reclamar a les institucions pertinents, millores en les infraestructures de la ciutat	Instar a la Generalitat que faci unes inversions sanitàries adequades i necessàries als centres d'atenció primària de salut de la ciutat <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Reclamar a les institucions pertinents, millores en les infraestructures de la ciutat	Instar la Generalitat de Catalunya a construir les voreres a la C-352 <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Reclamar a les institucions pertinents, millores en les infraestructures de la ciutat	Reclamar el desdoblament de la línia ferroviària entre les estacions de Montcada Bifurcació i Vic <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Reclamar a les institucions pertinents, millores en les infraestructures de la ciutat	Reclamar el trasllat de l'estació de mercaderies de Granollers-Centre <i>(publicat)</i>	10%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Reclamar a les institucions pertinents, millores en les infraestructures de la ciutat	Reclamar la connexió entre la R-8, de Granollers a Martorell i la R-4, de Sabadell, Terrassa i Manresa <i>(publicat)</i>	30%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Reclamar a les institucions pertinents, millores en les infraestructures de la ciutat	Reclamar l'alliberament del peatge de l'AP-7 de la Roca i Mollet <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Reclamar a les institucions pertinents, millores en les infraestructures de la ciutat	Reclamar l'aturada del trens Catalunya Express a Granollers Centre <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Reclamar a les institucions pertinents, millores en les infraestructures de la ciutat	Suprimir els passos a nivell de la línia R3 i condicionament d'un camí, a càrrec d'ADIF <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Reclamar a les institucions pertinents, millores en les infraestructures de la ciutat	Tenir un paper actiu en la construcció d'un centre de radioteràpia a l'Hospital de Granollers <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Reclamar a les institucions pertinents, millores en les infraestructures de la ciutat	Vetllar perquè es culmini la construcció del nou centre de salut del Carrer Girona <i>(publicat)</i>	80%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Vetllar per la protecció i el benestar dels animals	Garantir l'acollida i cura dels animals abandonats i rodamón	Censar de les colònies de gats ferals de la ciutat <i>(publicat)</i>	62%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Vetllar per la protecció i el benestar dels animals	Garantir l'acollida i cura dels animals abandonats i rodamón	Construir una nova caseta de quarantena al Centre d'Acollida d'Animals Font del Ràdium <i>(publicat)</i>	60%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Vetllar per la protecció i el benestar dels animals	Garantir l'acollida i cura dels animals abandonats i rodamón	Formar a persones voluntàries/cuidadores en la gestió de les colònies de gats <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Vetllar per la protecció i el benestar dels animals	Garantir l'acollida i cura dels animals abandonats i rodamón	Mantenir un programa d'esterilització dels gats ferals <i>(publicat)</i>	62%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Vetllar per la protecció i el benestar dels animals	Implementar accions de control per reduir l'abandonament dels animals domèstics	Actualització de l'Ordenança de Tinença d'Animals <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Vetllar per la protecció i el benestar dels animals	Implementar accions de control per reduir l'abandonament dels animals domèstics	Realitzar campanyes de tinença responsable d'animals domèstics <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Vetllar per la protecció i el benestar dels animals	Potenciar i mantenir les àrees d'esbarjo per a gossos	Crear una nova àrea de gossos al nord del parc del Lledoner <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Vetllar per la protecció i el benestar dels animals	Potenciar i mantenir les àrees d'esbarjo per a gossos	Crear una àrea de gossos al sud del parc Firal <i>(publicat)</i>	12%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Vetllar per la protecció i el benestar dels animals	Potenciar i mantenir les àrees d'esbarjo per a gossos	Crear una àrea tancada per a gossos a Can Gili a l'inici del carrer de Josep Escobar <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona	Vetllar per la protecció i el benestar dels animals	Potenciar i mantenir les àrees d'esbarjo per a gossos	Millorar la il·luminació de l'àrea de gossos del parc de Ponent <i>(publicat)</i>	15%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Comprometre's i alinear la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals	Impulsar l'Agenda 2030 i els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) des de Granollers	Alinear els projectes amb la Nova Agenda Urbana (NAU) per garantir el dret a la ciutat, la qualitat de vida i la igualtat de drets i oportunitats <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Comprometre's i alinear la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals	Impulsar l'Agenda 2030 i els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) des de Granollers	Alinear tota l'estratègia política municipal amb l'Agenda 2030 i els ODS <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Comprometre's i alinear la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals	Impulsar l'Agenda 2030 i els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) des de Granollers	Definir un Pla d'acció per la implementació de l'Agenda 2030 <i>(publicat)</i>	90%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Comprometre's i alinear la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals	Impulsar l'Agenda 2030 i els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) des de Granollers	Definir una estratègia de comunicació per difondre l'Agenda 2030 <i>(publicat)</i>	58%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Comprometre's i alinear la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals	Reafirmar el compromís polític amb aquestes agendes	Elaborar i fer públic l'informe de seguiment anual de l'alineament amb l'Agenda 2030 <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Comprometre's i alinear la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals	Reafirmar el compromís polític amb aquestes agendes	Participar en espais on compartir el coneixement dins la pròpia organització i també amb altres ciutats <i>(publicat)</i>	60%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Comprometre's i alinear la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals	Reafirmar el compromís polític amb aquestes agendes	Promoure i aprovar un acord de Ple que reculli el compromís amb l'Agenda 2030 <i>(publicat)</i>	25%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Comprometre's i alinear la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals	Sensibilitzar la ciutadania en el desenvolupament sostenible	Fer una exposició per sensibilitzar la ciutadania sobre el desenvolupament sostenible i sobre el seu paper en fer-lo possible <i>(publicat)</i>	33%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Comprometre's i alinear la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals	Sensibilitzar la ciutadania en el desenvolupament sostenible	Promoure accions per la sensibilització i per promoure el compromís col·lectiu pel desenvolupament sostenible <i>(publicat)</i>	38%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Comprometre's i alinear la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals	Transició de l'Agenda 21 local a l'Agenda 2030	Dinamitzar el Consell Assessor de Medi Ambient i Sostenibilitat <i>(publicat)</i>	30%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Comprometre's i alinear la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals	Transició de l'Agenda 21 local a l'Agenda 2030	Dur a terme el procés de transició amb la participació de la ciutadania i amb persones expertes locals <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Comprometre's i alinear la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals	Transició de l'Agenda 21 local a l'Agenda 2030	Tancar el darrer pla d'acció (2009-2018) i aprovar el procés de transició a l'Agenda 2030 de forma transversal <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Contribuir a la construcció d'un món més just i sostenible a través de la cooperació entre institucions i societat civil	Establir més estratègies de cooperació amb països en vies de desenvolupament	Avaluar i tancar el Pla director de cooperació 2017-2020 <i>(privat)</i>	25%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Contribuir a la construcció d'un món més just i sostenible a través de la cooperació entre institucions i societat civil	Establir més estratègies de cooperació amb països en vies de desenvolupament	Destinar l'1% dels ingressos propis a programes i projectes de cooperació <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Contribuir a la construcció d'un món més just i sostenible a través de la cooperació entre institucions i	Establir més estratègies de cooperació amb països en vies de desenvolupament	Elaborar el nou Pla director de cooperació horitzó 2030 <i>(publicat)</i>	0%

Eix	societat civil Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Contribuir a la construcció d'un món més just i sostenible a través de la cooperació entre institucions i societat civil	Establir més estratègies de cooperació amb països en vies de desenvolupament	Establir línies de cooperació amb les comunitats d'origen de persones migrades que viuen a la ciutat <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Contribuir a la construcció d'un món més just i sostenible a través de la cooperació entre institucions i societat civil	Garantir l'acollida de les persones refugiades que arriben a la ciutat	Coordinar els programes d'acollida de persones refugiades a la ciutat amb les entitats que hi treballen <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Contribuir a la construcció d'un món més just i sostenible a través de la cooperació entre institucions i societat civil	Incloure l'enfocament de DDHH a les polítiques públiques	Elaborar una guia per incorporar la visió dels Drets Humans les polítiques públiques <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat	Ampliar la secció de Fonts Orals amb nous testimonis	Catalogar i posar a disposició pública tots els testimonis disponibles a la secció de Fonts Orals <i>(publicat)</i>	83%
Una ciutat compromesa amb un món més just i	Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat	Ampliar la secció de Fonts Orals amb nous testimonis	Difondre el projecte de fonts orals <i>(publicat)</i>	30%

sostenible Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat	Ampliar la secció de Fonts Orals amb nous testimonis	Realitzar noves entrevistes a persones rellevants per la història de la ciutat <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat	Treballar per recuperar la memòria de la ciutat	Continuar amb les activitats de memòria dels bombardeigs, Guerra Civil i del patrimoni memorial <i>(publicat)</i>	38%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat	Treballar per recuperar la memòria de la ciutat	Continuar recopilant la memòria històrica de Roca Umbert <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat	Treballar per recuperar la memòria de la ciutat	Convocar beques de recerca sobre la memòria democràtica de la ciutat <i>(publicat)</i>	25%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat	Treballar per recuperar la memòria de la ciutat	Fer recerca de nous fons documentals personals, d'associacions o d'empreses rellevants pel patrimoni documental de la ciutat i incentivar-ne la donació o cessió <i>(publicat)</i>	62%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat	Treballar per recuperar la memòria de la ciutat	Incorporar accions de recuperació de la memòria històrica als barris <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat	Treballar per recuperar la memòria de la ciutat	Obrir una línia de recerca per recuperar la memòria del franquisme (1939-75) <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat	Treballar per recuperar la memòria de la ciutat	Organitzar trobades quinzenals amb el grup de treball per a documentar fotografies antigues de la ciutat <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat	Treballar per recuperar la memòria de la ciutat	Organitzar trobades setmanals amb el grup de treball per a descriure documents textuais <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat	Treballar per recuperar la memòria de la ciutat	Recuperar i difondre la memòria de l'holocaust i dels granollerins i granollerines que van ser deportats <i>(publicat)</i>	12%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Elaborar el 3r Pla estratègic reflexionant conjuntament amb la ciutadania i agents sobre quin Granollers volem pel 2030	Definir el 3r Pla estratègic, amb l'Agenda 2030 com a marc	Definir la metodologia i el model de governança per a l'elaboració del 3r Pla estratègic <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Elaborar el 3r Pla estratègic reflexionant conjuntament amb la ciutadania i agents sobre quin Granollers volem pel 2030	Definir el 3r Pla estratègic, amb l'Agenda 2030 com a marc	Definir una estratègia per aconseguir la participació i implicació en el procés d'elaboració del pla estratègic <i>(publicat)</i>	17%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Elaborar el 3r Pla estratègic reflexionant conjuntament amb la ciutadania i agents sobre quin Granollers volem pel 2030	Definir el 3r Pla estratègic, amb l'Agenda 2030 com a marc	Dinamitzar la Taula intermunicipal <i>(publicat)</i>	17%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Elaborar el 3r Pla estratègic reflexionant conjuntament amb la ciutadania i agents sobre quin Granollers volem pel 2030	Definir el 3r Pla estratègic, amb l'Agenda 2030 com a marc	Elaborar el diagnòstic del III Pla estratègic fent ús de les dades disponibles <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Elaborar el 3r Pla estratègic reflexionant conjuntament amb la ciutadania i agents sobre quin Granollers volem pel 2030	Definir el 3r Pla estratègic, amb l'Agenda 2030 com a	Elaborar el document final del III Pla estratègic i fer-lo públic <i>(publicat)</i>	0%

Eix més just i sostenible	Objectiu general ciutadania i agents sobre quin Granollers volem pel 2030	marc Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Elaborar el 3r Pla estratègic reflexionant conjuntament amb la ciutadania i agents sobre quin Granollers volem pel 2030	Definir el 3r Pla estratègic, amb l'Agenda 2030 com a marc	Establir l'estratègia de comunicació i ampliar els canals de difusió del 3r Pla estratègic <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Fomentar l'educació pel desenvolupament sostenible tenint en compte la igualtat, la cultura de pau i drets humans i la sostenibilitat ambiental i econòmica	Assegurar que tot l'alumnat participa en els programes educatius sobre igualtat i sostenibilitat	Continuar amb el compostatge demostratiu dels menjadors escolars amb visita de la resta de centres al Cumella <i>(publicat)</i>	20%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Fomentar l'educació pel desenvolupament sostenible tenint en compte la igualtat, la cultura de pau i drets humans i la sostenibilitat ambiental i econòmica	Assegurar que tot l'alumnat participa en els programes educatius sobre igualtat i sostenibilitat	Crear un projecte de coeducació i diversitat afectiva en l'educació no formal <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Fomentar l'educació pel desenvolupament sostenible tenint en compte la igualtat, la cultura de pau i drets humans i la	Assegurar que tot l'alumnat participa en els programes educatius sobre igualtat i sostenibilitat	Desenvolupar un pla d'accions de sensibilització sobre la diversitat funcional <i>(publicat)</i>	50%

Eix	Objectiu general sostenibilitat ambiental i econòmica	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Fomentar l'educació pel desenvolupament sostenible tenint en compte la igualtat, la cultura de pau i drets humans i la sostenibilitat ambiental i econòmica	Assegurar que tot l'alumnat participa en els programes educatius sobre igualtat i sostenibilitat	Oferir exposicions sobre medi ambient i gestió de l'energia <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Fomentar l'educació pel desenvolupament sostenible tenint en compte la igualtat, la cultura de pau i drets humans i la sostenibilitat ambiental i econòmica	Assegurar que tot l'alumnat participa en els programes educatius sobre igualtat i sostenibilitat	Organitzar debats en el marc de l'Espai de Debat Educatiu per reflexionar sobre aspectes importants de l'educació <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Fomentar l'educació pel desenvolupament sostenible tenint en compte la igualtat, la cultura de pau i drets humans i la sostenibilitat ambiental i econòmica	Promoure projectes de sensibilització i educació per la pau i la justícia global	Executar anualment el programa «Ciutats Defensores dels Drets Humans» <i>(publicat)</i>	50%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Fomentar l'educació pel desenvolupament sostenible tenint en compte la igualtat, la cultura de pau i drets humans i la sostenibilitat ambiental i econòmica	Promoure projectes de sensibilització i educació per la pau i la justícia global	Promoure la participació de joves en espais d'intercanvi internacional <i>(publicat)</i>	70%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal	Constituir aliances i sinergies a través de projectes europeus	Assessorar i acompanyar els diferents serveis projectes europeus <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal	Constituir aliances i sinergies a través de projectes europeus	Difondre i comunicar els projectes europeus <i>(publicat)</i>	33%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal	Constituir aliances i sinergies a través de projectes europeus	Fer una recerca activa de les oportunitats de participar en projectes europeus <i>(publicat)</i>	20%
Una ciutat compromesa amb un món més just i	Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal	Constituir aliances i sinergies a través de projectes europeus	Liderar amb el servei d'Esports el projecte europeu SPORT!OP! <i>(publicat)</i>	60%

sostenible Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal	Impulsar la xarxa d'Alcaldes i Alcaldesses per la Pau	Liderar la xarxa d'Alcaldes i Alcaldesses per la Pau a Catalunya, a l'Estat i a Europa <i>(publicat)</i>	70%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal	Participar activament en el marc de la conurbació i l'àmbit metropolità	Continuar amb les reunions de treball amb els equips de govern dels municipis que termenegen amb Granollers. <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal	Participar activament en el marc de la conurbació i l'àmbit metropolità	Definir estratègies compartides amb els municipis del Vallès Oriental i Occidental <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal	Participar activament en el marc de la conurbació i l'àmbit metropolità	Desenvolupar tota l'àrea urbana del baix Congost <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal	Participar activament en el marc de la conurbació i l'àmbit metropolità	Participar activament a la xarxa de l'àmbit de la B-30 <i>(publicat)</i>	40%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal	Participar activament en el marc de la conurbació i l'àmbit metropolità	Participar activament a la xarxa de l'àmbit de la C-17 <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal	Participar activament en el marc de la conurbació i l'àmbit metropolità	Treballar perquè la Generalitat de Catalunya activi el seguiment del Pla Territorial de la Regió de Barcelona i el Pla de Mobilitat del Vallès <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal	Participar en xarxes i espais de col·laboració de ciutats	Col·laborar amb Ciutats i Governns Locals Units (CGLU) <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal	Participar en xarxes i espais de col·laboració de ciutats	Donar compte a la ciutadania de la participació de la ciutat en les xarxes i espais de col·laboració de ciutats <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal	Participar en xarxes i espais de col·laboració de ciutats	Mantenir els espais de cooperació i treball en xarxa a nivell local, comarcal i nacional dins l'àmbit cultural <i>(publicat)</i>	40%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible	Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal	Participar en xarxes i espais de col·laboració de ciutats	Participar activament en la xarxa de Ciutats pel Clima <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat creativa i amb identitat	Afavorir el coneixement, la col·laboració i la innovació	Consolidar els programes de recerca i els seus equips	Acollir la presentació d'estudis i treballs de recerca vinculats a la ciutat <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat creativa i amb identitat	Afavorir el coneixement, la col·laboració i la innovació	Consolidar els programes de recerca i els seus equips	Donar visibilitat als projectes de recerca del museu de La Tela <i>(publicat)</i>	64%
Una ciutat creativa i amb identitat	Afavorir el coneixement, la col·laboració i la innovació	Consolidar els programes de recerca i els seus equips	Impulsar i consolidar el programa de recerca de l'art català contemporani <i>(privat)</i>	50%
Una ciutat creativa i amb identitat	Afavorir el coneixement, la col·laboració i la innovació	Consolidar els programes de recerca i els seus equips	Potenciar i impulsar la recerca arqueològica <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat creativa i amb identitat	Afavorir el coneixement, la col·laboració i la innovació	Consolidar els programes de recerca i els seus equips	Treballar per a la consolidació el Grup de recerca del Museu de Ciències Naturals, i el seu reconeixement per part de la Generalitat de Catalunya <i>(publicat)</i>	28%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar la inclusió social a través de la cultura	Consolidar els equipaments culturals com a espais oberts de cohesió social	Convertir i posicionar els cinc centres cívics de la ciutat en xarxes culturals participatives i de proximitat <i>(publicat)</i>	83%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar la inclusió social a través de la cultura	Consolidar els equipaments culturals com a espais oberts de cohesió social	Definir el futur de la Sala Majestic <i>(publicat)</i>	75%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar la inclusió social a través de la cultura	Consolidar els equipaments culturals com a espais oberts de cohesió social	Desenvolupar el programa Bibliolab a la programació de biblioteques <i>(publicat)</i>	68%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar la inclusió social a través de la cultura	Consolidar els equipaments culturals com a espais oberts de cohesió social	Desenvolupar mesures d'accés a l'oferta cultural per a persones amb vulnerabilitat i risc d'exclusió <i>(publicat)</i>	25%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar la inclusió social a través de la cultura	Consolidar els equipaments culturals com a espais oberts de cohesió social	Donar continuïtat i impulsar el projecte Musicànim a l'Hospital <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar la inclusió social a través de la cultura	Consolidar els equipaments culturals com a espais oberts de cohesió social	Elaborar el projecte de la nova biblioteca central a la Plaça Barangé <i>(publicat)</i>	9%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar la inclusió social a través de la cultura	Consolidar els equipaments culturals com a espais oberts de cohesió social	Incrementar la implicació i participació de les entitats dels barris en l'oferta dels centres cívics <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat	Consolidar la inclusió	Consolidar els	Posar en marxa un programa de portes	0%

Eix	Objectiu general	la ciutat a la ciutadania en general Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar la inclusió social a través de la cultura	Impulsar la funció educativa i de reflexió dels equipaments de la ciutat a la ciutadania en general	Donar continuïtat al Programa d'activitats de l'Adoberia <i>(publicat)</i>	83%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar la inclusió social a través de la cultura	Impulsar la funció educativa i de reflexió dels equipaments de la ciutat a la ciutadania en general	Donar continuïtat, impulsar i fer créixer els itineraris patrimonials de la ciutat <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar la inclusió social a través de la cultura	Impulsar la funció educativa i de reflexió dels equipaments de la ciutat a la ciutadania en general	Impulsar anualment el programa «Opera aperta. Festival d'art i paraula de Granollers» <i>(publicat)</i>	62%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar la inclusió social a través de la cultura	Impulsar la funció educativa i de reflexió dels equipaments de la ciutat a la ciutadania en general	Impulsar el projecte Un Matí d'Orquestra amb Apropa Cultura <i>(publicat)</i>	38%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar la inclusió social a través de la cultura	Impulsar la funció educativa i de reflexió dels equipaments de la ciutat a la ciutadania en general	Impulsar i consolidar el programa de recerca i difusió del Granollers romà <i>(publicat)</i>	25%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar la inclusió social a través de la cultura	Impulsar la funció educativa i de reflexió dels equipaments de la ciutat a la ciutadania en general	Organitzar accions i programacions de divulgació que posin en valor les instal·lacions d'art públic <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar la inclusió social a través de la cultura	Impulsar la funció educativa i de reflexió dels equipaments de la ciutat a la ciutadania en general	Organitzar activitats i continguts per facilitar les experiències culturals abans, durant i després d'un espectacle <i>(publicat)</i>	38%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar la inclusió social a través de la cultura	Impulsar la funció educativa i de reflexió dels equipaments de la ciutat a la ciutadania en general	Promoure i impulsar el programa d'activitats familiars al Museu de Ciències Naturals <i>(publicat)</i>	38%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar la inclusió social a través de la cultura	Impulsar la funció educativa i de reflexió dels equipaments de la ciutat a la ciutadania en general	Treballar per ampliar els Clubs de Lectura <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar la inclusió social a través de la cultura	Impulsar programes educatius pels més joves vinculats a la cultura	Acollir la programació d'espectacles dirigits a joves de centres escolars en horari escolar <i>(publicat)</i>	38%
Una ciutat creativa i	Consolidar la inclusió social a través de la	Impulsar programes educatius pels més	Continuar amb l'organització de Cantània a nivell comarcal <i>(publicat)</i>	40%

amb identitat Eix	cultura Objectiu general	joves vinculats a la cultura Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar la inclusió social a través de la cultura	Impulsar programes educatius pels més joves vinculats a la cultura	Donar continuïtat al projecte Tots Dansen amb escoles de la ciutat i la comarca <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar la inclusió social a través de la cultura	Impulsar programes educatius pels més joves vinculats a la cultura	Establir escenaris de treball i coordinació entre la lectura pública i les biblioteques escolars i especialitzades de la ciutat <i>(publicat)</i>	38%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar la inclusió social a través de la cultura	Impulsar programes educatius pels més joves vinculats a la cultura	Facilitar la vinculació dels joves als equipaments i a la vida cultural amb el programa Etcètera <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar la inclusió social a través de la cultura	Impulsar programes educatius pels més joves vinculats a la cultura	Fomentar el desenvolupament de projectes artístics dins les escoles, implicant artistes de Roca Umbert <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar la inclusió social a través de la cultura	Impulsar programes educatius pels més joves vinculats a la cultura	Impulsar el projecte educatiu de la cultura popular i tradicional <i>(publicat)</i>	20%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar la inclusió social a través de la cultura	Impulsar programes educatius pels més joves vinculats a la cultura	Impulsar i dinamitzar el projecte socioeducatiu Coenzims <i>(publicat)</i>	10%
Una ciutat	Consolidar la inclusió	Impulsar programes	Mantenir la producció bianual d'un	50%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Consolidar programes i activitats de referència	Consolidar la Mostra d'Art Urbà (MAU) i enxarxar-la amb altres festivals del país i obrint-la a la ciutat <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Consolidar programes i activitats de referència	Desenvolupar activitats educatives en l'àmbit de l'energia i el canvi climàtic a la Tèrmica de Roca Umbert <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Consolidar programes i activitats de referència	Desenvolupar un projecte educatiu de Roca Umbert <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Consolidar programes i activitats de referència	Seguir essent la seu del Mercat Audiovisual de Catalunya (MAC) <i>(publicat)</i>	25%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Crear espais de participació per definir el present i futur de la Fàbrica de manera conjunta i consolidar els que ja existeixen	Crear espais de treball per posar les bases de les programacions i projectes <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Fer de l'espai físic de Roca Umbert un espai viu, amable, verd i creatiu que faciliti la interacció i cohesió social	Acabar l'arranjament dels espais exteriors de Roca Umbert <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Fer de l'espai físic de Roca Umbert un espai viu, amable, verd i creatiu que faciliti la interacció i cohesió	Convertir la planta baixa de la casa del porter en un espai literari i de creació connectat amb la biblioteca. <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	social Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Fer de l'espai físic de Roca Umbert un espai viu, amable, verd i creatiu que faciliti la interacció i cohesió social	Dotar d'instal·lacions Wifi als espais exteriors de cada equipament de Roca Umbert <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Fer de l'espai físic de Roca Umbert un espai viu, amable, verd i creatiu que faciliti la interacció i cohesió social	Estudiar el tancament de nit de Roca Umbert perquè l'espai quedi protegit <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Fer de l'espai físic de Roca Umbert un espai viu, amable, verd i creatiu que faciliti la interacció i cohesió social	Estudiar i fer el projecte d'ubicació una sala polivalent a la nau El de Roca Umbert <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Fer de l'espai físic de Roca Umbert un espai viu, amable, verd i creatiu que faciliti la interacció i cohesió social	Estudiar la creació d'un espai de restauració i de diversos comerços culturals al carrer Princesa <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Fer de l'espai físic de Roca Umbert un espai viu, amable, verd i	Estudiar l'ampliació de la Biblioteca de Roca Umbert <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu creatiu que faciliti la interacció i cohesió social	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Fer de l'espai físic de Roca Umbert un espai viu, amable, verd i creatiu que faciliti la interacció i cohesió social	Posar en funcionament el nou espai d'informació i recepció enganxat a la Nau Dents de Serra <i>(publicat)</i>	75%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Fer de l'espai físic de Roca Umbert un espai viu, amable, verd i creatiu que faciliti la interacció i cohesió social	Rehabilitar l'edifici de la Nau E3 <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Fer de l'espai físic de Roca Umbert un espai viu, amable, verd i creatiu que faciliti la interacció i cohesió social	Relligar Roca Umbert amb tots els equipaments de la ciutat <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Fer de l'espai físic de Roca Umbert un espai viu, amable, verd i creatiu que faciliti la interacció i cohesió social	Treballar per aconseguir finançament per donar usos la Nau de davant de la Biblioteca <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Fer de l'espai físic de Roca Umbert un espai viu, amable, verd i	Treballar per aconseguir finançament per fer un aparcament soterrani a Roca Umbert <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu creatiu que faciliti la interacció i cohesió social	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Treballar per ser referents de les Arts Visuals i les indústries creatives al país i a l'estat	Accedir a les ajudes d'Europa Creativa <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Treballar per ser referents de les Arts Visuals i les indústries creatives al país i a l'estat	Ampliar les residències de curta i llarga durada <i>(publicat)</i>	25%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Treballar per ser referents de les Arts Visuals i les indústries creatives al país i a l'estat	Desenvolupar un Pla de comunicació intern i extern de Roca Umbert <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Treballar per ser referents de les Arts Visuals i les indústries creatives al país i a l'estat	Establir acords amb professionals reconeguts de les indústries creatives <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Treballar per ser referents de les Arts Visuals i les indústries creatives al país i a l'estat	Establir contactes i vincles amb agents que persegueixen objectius similars <i>(publicat)</i>	30%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Treballar per ser referents de les Arts Visuals i les indústries creatives al país i a l'estat	Impulsar les residències d'artistes referents que aportin valor afegit a la fàbrica <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació	Treballar per ser referents de les Arts Visuals i les indústries creatives al país i a l'estat	Potenciar la marca Roca Umbert a les produccions i artistes que hagin residit a la fàbrica <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat creativa i amb identitat	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació en les polítiques locals	Integrar la participació com a eina de cocreació de programes i polítiques culturals	Definir i impulsar el Consell de Cultura <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Garantir formes de governança que fomentin la cocreació en les polítiques locals	Integrar la participació com a eina de cocreació de programes i polítiques culturals	Desenvolupar el projecte #secretjove <i>(publicat)</i>	62%
Una ciutat creativa i amb identitat	Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom	Ampliar l'oferta i accés cultural i d'oci jove	Abordar l'oferta d'oci nocturn a la ciutat <i>(publicat)</i>	25%
Una ciutat creativa i amb identitat	Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom	Ampliar l'oferta i accés cultural i d'oci jove	Crear un espai de treball per fomentar la programació cultural jove <i>(publicat)</i>	100%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat creativa i amb identitat	Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom	Ampliar l'oferta i accés cultural i d'oci jove	Donar suport a les entitats que ofereixin activitats d'oci nocturn per a joves <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat creativa i amb identitat	Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom	Ampliar l'oferta i accés cultural i d'oci jove	Donar suport i acompanyament a les entitats i grups juvenils <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat creativa i amb identitat	Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom	Ampliar l'oferta i accés cultural i d'oci jove	Fomentar la col·laboració público-privada amb els agents culturals per vincular la seva activitat als joves <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat creativa i amb identitat	Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom	Ampliar l'oferta i accés cultural i d'oci jove	Impulsar l'oferta pública d'oci nocturn a través de diferents espais municipals <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat creativa i amb identitat	Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom	Ampliar l'oferta i accés cultural i d'oci jove	Mantenir el Festival Musik N Viu i ampliar la seva projecció <i>(publicat)</i>	67%
Una ciutat creativa i amb identitat	Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom	Ampliar l'oferta i accés cultural i d'oci jove	Potenciar en èpoques estivals l'oci a l'aire lliure vinculat a cultura i esport <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat creativa i amb identitat	Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom	Desenvolupar el Pla director del Teatre Auditori de Granollers (TAG) a través de les seves línies estratègiques i de les actuacions que es	Adequar la sala del soterrani del Teatre Auditori com a espai d'assaig <i>(publicat)</i>	100%

Eix	Objectiu general	proposen Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat creativa i amb identitat	Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom	Desenvolupar el Pla director del Teatre Auditori de Granollers (TAG) a través de les seves línies estratègiques i de les actuacions que es proposen	Impulsar la transformació i l'adequació dels espais públics exteriors i interiors del Teatre Auditori <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat creativa i amb identitat	Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom	Desenvolupar el Pla director del Teatre Auditori de Granollers (TAG) a través de les seves línies estratègiques i de les actuacions que es proposen	Millorar la infraestructura tècnica del Teatre Auditori <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom	Oferir una proposta cultural diversificada i de qualitat	Articular una programació que permeti acostar la biblioteca als barris <i>(publicat)</i>	57%
Una ciutat creativa i amb identitat	Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom	Oferir una proposta cultural diversificada i de qualitat	Comunicar de manera diversificada la programació cultural de tota la ciutat <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat creativa i amb identitat	Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom	Oferir una proposta cultural diversificada i de qualitat	Definir i impulsar el projecte de la targeta GRN CULTURA <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat	Oferir una proposta	Oferir una proposta	Desenvolupar un pla de comunicació	50%

Eix creativa i amb identitat	Objectiu general cultural de qualitat i per a tothom	Objectiu operatiu cultural diversificada i de qualitat	Títol de l'actuació propi que permeti visibilitzar les biblioteques de Granollers com un servei cultural, de formació i recerca bàsic (<i>pendent</i>)	Completat
Una ciutat creativa i amb identitat	Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom	Oferir una proposta cultural diversificada i de qualitat	Desenvolupar una gestió centralitzada de vendes i captació de dades d'escena grAn (<i>publicat</i>)	100%
Una ciutat creativa i amb identitat	Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom	Oferir una proposta cultural diversificada i de qualitat	Incentivar noves propostes culturals amb el sector cultural privat per a programar plegats (<i>publicat</i>)	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom	Oferir una proposta cultural diversificada i de qualitat	Promoure una cartellera escènica de qualitat (<i>publicat</i>)	38%
Una ciutat creativa i amb identitat	Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom	Oferir una proposta cultural diversificada i de qualitat	Treballar per crear una agenda cultural única en format web i APP (<i>publicat</i>)	100%
Una ciutat creativa i amb identitat	Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom	Promoure l'art i la cultura al carrer	Celebrar un cap de setmana de dibuix al carrer (<i>publicat</i>)	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom	Promoure l'art i la cultura al carrer	Consolidar el projecte d'art públic (<i>publicat</i>)	30%
Una ciutat creativa i amb identitat	Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom	Promoure l'art i la cultura al carrer	Donar continuïtat al projecte Murs que parlen, potenciant nous murs i un itinerari (<i>publicat</i>)	75%
Una ciutat creativa i amb identitat	Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom	Promoure l'art i la cultura al carrer	Promoure l'activitat cultural a l'espai públic en diverses èpoques de l'any (<i>publicat</i>)	50%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat creativa i amb identitat	Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom	Promoure l'art i la cultura al carrer	Realitzar intervencions artístiques efímeres i permanents a l'espai públic <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat	Aconseguir una nova ubicació física de l'Arxiu que compleixi els requisits del decret 190-2009, de 9 de desembre	Analitzar equipaments que compleixin els requeriments tècnics definits per al nou Arxiu <i>(publicat)</i>	10%
Una ciutat creativa i amb identitat	Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat	Aconseguir una nova ubicació física de l'Arxiu que compleixi els requisits del decret 190-2009, de 9 de desembre	Realitzar el projecte de requeriments tècnics del nou equipament arxivístic <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat creativa i amb identitat	Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat	Aconseguir una nova ubicació física de l'Arxiu que compleixi els requisits del decret 190-2009, de 9 de desembre	Realitzar les obres d'adequació o nova edificació de l'equipament arxivístic <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat	Ampliar el nombre de documents d'arxiu disponibles i fomentar l'ús de l'arxiu online com a espai de consulta	Ampliar el nombre de documents descrits dins la base de dades de l'Arxiu <i>(publicat)</i>	67%
Una ciutat creativa i amb identitat	Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la	Ampliar el nombre de documents d'arxiu disponibles i fomentar	Catalogar la documentació sobre el franquisme <i>(publicat)</i>	38%

Eix	història de la ciutat Objectiu general	l'ús de l'arxiu online com a espai de Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
		consulta		
Una ciutat creativa i amb identitat	Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat	Ampliar el nombre de documents d'arxiu disponibles i fomentar l'ús de l'arxiu online com a espai de consulta	Definir una estratègia de comunicació de tota l'activitat de l'arxiu, adequada al públic objectiu <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat	Ampliar el nombre de documents d'arxiu disponibles i fomentar l'ús de l'arxiu online com a espai de consulta	Digitalitzar i augmentar les fotografies presentades al Portal de l'Arxiu Fotogràfic <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat creativa i amb identitat	Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat	Ampliar el nombre de documents d'arxiu disponibles i fomentar l'ús de l'arxiu online com a espai de consulta	Penjar a l'Arxiu digital documents, estudis i treballs i fons documentals que són d'interès general <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat creativa i amb identitat	Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat	Ampliar el nombre de documents d'arxiu disponibles i fomentar l'ús de l'arxiu online com a espai de consulta	Penjar a l'Arxiu digital noves capçaleres de premsa històrica <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat creativa i amb identitat	Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la	Crear una línia de publicacions sobre la història de la ciutat	Crear un catàleg de les exposicions de l'espai Porxada <i>(publicat)</i>	50%

Eix	història de la ciutat Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat creativa i amb identitat	Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat	Crear una línia de publicacions sobre la història de la ciutat	Crear una col·lecció de postals de ciutat <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat	Crear una línia de publicacions sobre la història de la ciutat	Publicar una còpia-facssímil del Llibre de Privilegis de la Vila de Granollers <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat	Realitzar activitats de difusió donant valor als fons documentals de l'Arxiu Municipal i visibilitzar els documents que en formen part	Difondre a través d'internet els films històrics editats dels fons audiovisuals de l'Arxiu Municipal <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat creativa i amb identitat	Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat	Realitzar activitats de difusió donant valor als fons documentals de l'Arxiu Municipal i visibilitzar els documents que en formen part	Difondre les fotografies a través de les xarxes socials <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat creativa i amb identitat	Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat	Realitzar activitats de difusió donant valor als fons documentals de l'Arxiu Municipal i visibilitzar els	Donar visibilitat i valor a les petites donacions o cessions a l'Arxiu <i>(publicat)</i>	83%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu documents que en formen part	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat creativa i amb identitat	Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat	Realitzar activitats de difusió donant valor als fons documentals de l'Arxiu Municipal i visibilitzar els documents que en formen part	Planificar un calendari anual d'activitats de difusió per mostrar el Patrimoni Documental de l'Arxiu Municipal <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat creativa i amb identitat	Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat	Realitzar activitats de difusió donant valor als fons documentals de l'Arxiu Municipal i visibilitzar els documents que en formen part	Potenciar les visites dels centres educatius de la ciutat a l'Arxiu <i>(pendent)</i>	50%
Una ciutat creativa i amb identitat	Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat	Realitzar activitats de difusió donant valor als fons documentals de l'Arxiu Municipal i visibilitzar els documents que en formen part	Realitzar activitats vinculades a les programacions de la ciutat i del país <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat creativa i amb identitat	Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat	Realitzar activitats de difusió donant valor als fons documentals de l'Arxiu Municipal i visibilitzar els documents que en formen part	Realitzar exposicions dels fons fotogràfics de l'Arxiu <i>(publicat)</i>	100%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat creativa i amb identitat	Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur	Ampliar l'oferta formativa en l'àmbit de la cultura i arts escèniques a la ciutat	Ampliar la formació artística i cultural en l'àmbit local i comarcal <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur	Ampliar l'oferta formativa en l'àmbit de la cultura i arts escèniques a la ciutat	Impulsar programes de pràctiques amb entitats d'arts escèniques de la ciutat <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur	Donar suport als joves que treballen en disciplines artístiques	Consolidar el projecte de suport a iniciatives juvenils per a joves creadors <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat creativa i amb identitat	Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur	Donar suport als joves que treballen en disciplines artístiques	Dissenyar i implementar un projecte de joves productors i gestors culturals <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la	Donar suport als joves que treballen en disciplines artístiques	Impulsar projectes d'expressió artística a nivell amateur al GRA <i>(publicat)</i>	50%

Eix	Objectiu general construcció de la societat i la ciutat del futur	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat creativa i amb identitat	Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur	Donar suport als joves que treballen en disciplines artístiques	Potenciar el desenvolupament de projectes conjunts entre el GRA i Roca Umbert <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat creativa i amb identitat	Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur	Donar suport als joves que treballen en disciplines artístiques	Redefinir la planta baixa del Gra com a espai d'acollida, primera atesa i difusió artística. <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat creativa i amb identitat	Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur	Donar suport i impuls als artistes i entitats locals	Adequar l'escenotècnic de la Sala Sant Francesc <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat creativa i amb identitat	Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur	Donar suport i impuls als artistes i entitats locals	Cartografiar les indústries, comerços i serveis culturals de la ciutat <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la	Donar suport i impuls als artistes i entitats locals	Estudiar línies de suport i ajut a les empreses creatives, culturals i artístiques de la ciutat <i>(publicat)</i>	83%

Eix	Objectiu general construcció de la societat i la ciutat del futur	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat creativa i amb identitat	Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur	Donar suport i impuls als artistes i entitats locals	Facilitar acompanyament professional a les entitats i associacions culturals <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat creativa i amb identitat	Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur	Donar suport i impuls als artistes i entitats locals	Fer una campanya per incentivar el consum de cultura, amb nous formats adaptats a la Covid-19 <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat creativa i amb identitat	Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur	Donar suport i impuls als artistes i entitats locals	Impulsar un nou Pla de Xoc de Cultura <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur	Donar suport i impuls als artistes i entitats locals	Promoure programes i espais permanents de divulgació d'autors locals i comarcals <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat creativa i amb identitat	Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la	Donar suport i impuls als artistes i entitats locals	Redactar nous convenis de suport i acords de residència amb l'Orquestra de Cambra de Granollers i Amics de la Unió	50%

Eix	Objectiu general construcció de la societat i la ciutat del futur	Objectiu operatiu	<i>(publicat)</i> Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat creativa i amb identitat	Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur	Donar suport i impuls als artistes i entitats locals	Redactar un nou projecte de suport a la creació no professional i artistes emergents <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Recuperar i conservar elements del patrimoni arquitectònic, arqueològic i cultural de la ciutat	Buscar fórmules per preservar elements de titularitat privada <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Recuperar i conservar elements del patrimoni arquitectònic, arqueològic i cultural de la ciutat	Desplegar les actuacions previstes al Pla director d'enllumenat del patrimoni <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat creativa i amb identitat	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Recuperar i conservar elements del patrimoni arquitectònic, arqueològic i cultural de la ciutat	Elaborar un catàleg del patrimoni històric de la ciutat <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Recuperar i conservar elements del patrimoni	Elaborar un procediment especial de protecció i gestió de les muralles i els corredossos medievals <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu arquitectònic, arqueològic i cultural de la ciutat	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat creativa i amb identitat	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Recuperar i conservar elements del patrimoni arquitectònic, arqueològic i cultural de la ciutat	Potenciar la Comissió de Patrimoni <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat creativa i amb identitat	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Recuperar i conservar elements del patrimoni arquitectònic, arqueològic i cultural de la ciutat	Revisar i actualitzar el Pla especial del patrimoni arquitectònic i arqueològic de Granollers (2003) <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Recuperar i conservar elements del patrimoni arquitectònic, arqueològic i cultural de la ciutat	Revisar les edificacions existents a Palou per analitzar les potencialitats i usos <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat creativa i amb identitat	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Recuperar i conservar elements del patrimoni arquitectònic, arqueològic i cultural de la ciutat	Senyalitzar els camins i valors patrimonials i els itineraris periurbans <i>(publicat)</i>	25%
Una ciutat creativa i amb identitat	Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu	Recuperar i conservar elements del patrimoni	Vetllar pel patrimoni arqueològic romà del centre històric <i>(publicat)</i>	50%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu arquitectònic, arqueològic i cultural de la ciutat	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials	Millorar el procés d'acollida i d'integració a les persones nouvingudes	Adaptar l'oficina de Nova ciutadania a les noves realitats de la població nouvinguda <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials	Millorar el procés d'acollida i d'integració a les persones nouvingudes	Ampliar el projecte de voluntariat lingüístic <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials	Millorar el procés d'acollida i d'integració a les persones nouvingudes	Collaborar en l'elaboració del Pla d'acolliment lingüístic <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials	Millorar el procés d'acollida i d'integració a les persones nouvingudes	Coordinar les demandes del Centre de Normalització Lingüística (CNL) i les escoles <i>(pendent)</i>	0%
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials	Millorar el procés d'acollida i d'integració a les persones nouvingudes	Crear el llibre per al nouvingut <i>(publicat)</i>	0%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials	Millorar el procés d'acollida i d'integració a les persones nouvingudes	Definir un procediment d'acollida a famílies i alumnat nouvinguts <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials	Millorar el procés d'acollida i d'integració a les persones nouvingudes	Elaboració d'una agenda local d'activitats interculturals <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials	Millorar el procés d'acollida i d'integració a les persones nouvingudes	Fer una campanya amb missatges positius, per donar valor a la diversitat <i>(privat)</i>	0%
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Promoure el civisme i la bona convivència	Millorar la convivència i els comportaments cívics a l'espai públic	Desplegar al territori un equip d'agents cívics <i>(publicat)</i>	83%
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Promoure el civisme i la bona convivència	Millorar la convivència i els comportaments cívics a l'espai públic	Desplegar el model de policia de proximitat arreu de la ciutat <i>(publicat)</i>	83%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Promoure el civisme i la bona convivència	Millorar la convivència i els comportaments cívics a l'espai públic	Millorar la coordinació i la integració de la policia de barri en el funcionament de l'Oficina de suport a les Comunitats de Veïns i Veïnes <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Promoure el civisme i la bona convivència	Millorar la convivència i els comportaments cívics a l'espai públic	Revisar els indicadors del sistema de recollida d'informació per a la gestió de les queixes i suggeriments <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Promoure el civisme i la bona convivència	Reforçar la mediació en l'àmbit educatiu així com les mesures restauratives	Collaborar en les accions de mediació entre escola i família <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Promoure el civisme i la bona convivència	Reforçar la mediació en l'àmbit educatiu així com les mesures restauratives	Formar en mediació escolar i/o mesures restauratives al professorat i a l'alumnat dels centres educatius <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Promoure el civisme i la bona convivència	Reforçar la mediació en l'àmbit educatiu així com les mesures restauratives	Realitzar tallers educatius de convivència i civisme dirigits a escoles <i>(publicat)</i>	38%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Promoure el civisme i la bona convivència	Resoldre els conflictes que sorgeixin a la comunitat mitjançant la mediació	Assessorar a presidents i presidentes d'escala, i a qualsevol persona que visqui dins la comunitat <i>(publicat)</i>	62%
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Promoure el civisme i la bona convivència	Resoldre els conflictes que sorgeixin a la comunitat mitjançant la mediació	Atendre les demandes d'intervenció per conflicte veïnal rebudes a l'Oficina de suport a les comunitats <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Promoure la corresponsabilitat a través del teixit associatiu i el voluntariat	Donar suport al teixit associatiu, entitats i voluntariat de la ciutat	Aconseguir que una part del participants dels programes d'envelliment actiu acabin sent voluntaris <i>(publicat)</i>	20%
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Promoure la corresponsabilitat a través del teixit associatiu i el voluntariat	Donar suport al teixit associatiu, entitats i voluntariat de la ciutat	Continuar amb el programa de voluntariat educatiu, mantenint el conveni amb RELLA <i>(publicat)</i>	38%
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Promoure la corresponsabilitat a través del teixit associatiu i el voluntariat	Donar suport al teixit associatiu, entitats i voluntariat de la ciutat	Donar suport a la gestió de les associacions <i>(publicat)</i>	40%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Promoure la corresponsabilitat a través del teixit associatiu i el voluntariat	Donar suport al teixit associatiu, entitats i voluntariat de la ciutat	Donar visibilitat i reconeixement a les accions solidàries de la ciutadania i entitats <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Promoure la corresponsabilitat a través del teixit associatiu i el voluntariat	Donar suport al teixit associatiu, entitats i voluntariat de la ciutat	Elaborar un pla amb accions de formació a persones voluntàries i de difusió del Punt de Voluntariat <i>(publicat)</i>	62%
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Promoure la corresponsabilitat a través del teixit associatiu i el voluntariat	Donar suport al teixit associatiu, entitats i voluntariat de la ciutat	Estudiar l'aplicabilitat d'un programa de mentoria social amb persones grans voluntàries <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Promoure la corresponsabilitat a través del teixit associatiu i el voluntariat	Donar suport al teixit associatiu, entitats i voluntariat de la ciutat	Fer un programa de formació per a entitats de la ciutat <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Promoure la corresponsabilitat a través del teixit associatiu i el voluntariat	Donar suport al teixit associatiu, entitats i voluntariat de la ciutat	Organitzar un acte anual de reconeixement a la feina de les persones voluntàries <i>(publicat)</i>	50%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Promoure la corresponsabilitat a través del teixit associatiu i el voluntariat	Donar suport al teixit associatiu, entitats i voluntariat de la ciutat	Potenciar l'educació i la formació en el lleure i el voluntariat <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Promoure la corresponsabilitat a través del teixit associatiu i el voluntariat	Donar suport al teixit associatiu, entitats i voluntariat de la ciutat	Redactar un Pla de voluntariat de gent gran <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat	Promoure la corresponsabilitat a través del teixit associatiu i el voluntariat	Donar suport al teixit associatiu, entitats i voluntariat de la ciutat	Revisar els criteris de subvenció a les entitats <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials	Consolidar Granollers com una ciutat amable per als infants	Desenvolupar el projecte de remodelació del pati de l'escola Mestres Montaña <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials	Consolidar Granollers com una ciutat amable per als infants	Desenvolupar les accions recollides al II Pla Local d'Infància i Adolescència 2018-2024 <i>(publicat)</i>	30%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials	Consolidar Granollers com una ciutat amable per als infants	Dotar al centre de la ciutat amb més jocs infantils <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials	Consolidar Granollers com una ciutat amable per als infants	Estudiar la instal·lació d'una font lúdica d'aigua <i>(publicat)</i>	10%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials	Consolidar Granollers com una ciutat amable per als infants	Instal·lar un tendal al pati de l'escola Granullàrius <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials	Consolidar Granollers com una ciutat amable per als infants	Millorar les àrees de joc <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat que té cura de totes les	Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa	Consolidar Granollers com una ciutat amable per als infants	Redactar, consensuar, aprovar i donar a conèixer el projecte «Ciutat jugable» <i>(publicat)</i>	0%

Eix persones, sense oblidar ningú	Objectiu general de la ciutadania i els agents socials	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials	Consolidar Granollers com una ciutat amable per als infants	Reformar la plaça de la Bòbila amb el tancament de les àrees de jocs infantil i de la d'esbarjo per a gossos <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials	Consolidar Granollers com una ciutat amable per als infants	Remodelar el pati de l'escola Salvador Llobet, dins el procés de pressupostos participatius <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials	Consolidar Granollers com una ciutat amable per als infants	Renovar el segell d'UNICEF Granollers Ciutat amiga de la infància <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials	Facilitar la inclusió de les persones amb diversitat funcional	Aprovar i implementar el nou Pla local d'accessibilitat universal <i>(publicat)</i>	25%
Una ciutat que té cura de totes les	Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa	Facilitar la inclusió de les persones amb diversitat funcional	Consolidar el Centre per l'Autonomia Personal SIRIUS <i>(publicat)</i>	50%

Eix persones, sense oblidar ningú	Objectiu general de la ciutadania i els agents socials	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials	Facilitar la inclusió de les persones amb diversitat funcional	Desenvolupar actuacions que garanteixin l'accessibilitat a les exposicions i activitats dels museus <i>(publicat)</i>	80%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials	Facilitar la inclusió de les persones amb diversitat funcional	Impulsar i incrementar l'accessibilitat del Teatre Auditori de Granollers <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials	Facilitar la inclusió de les persones amb diversitat funcional	Promoure la millora d'accessibilitat als comerços <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials	Facilitar la inclusió de les persones amb diversitat funcional	Remodelar les andanes i instal·lació d'ascensors a l'estació de Granollers-Canovelles, a càrrec d'ADIF <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat que té cura de totes les	Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa	Facilitar la inclusió de les persones amb diversitat funcional	Revisar l'accessibilitat a tots els equipaments públics <i>(publicat)</i>	25%

Eix persones, sense oblidar ningú	Objectiu general de la ciutadania i els agents socials	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i en l'eradicació de les violències masclistes	Desenvolupar accions que garanteixin els drets de lesbianes, gais, bisexuals, transgènere i intersexuals i eradicar l'homofòbia, la bifòbia i la transfòbia	Consolidar el nou Servei d'Atenció Integral a persones LGBTI+ <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i en l'eradicació de les violències masclistes	Desenvolupar accions que garanteixin els drets de lesbianes, gais, bisexuals, transgènere i intersexuals i eradicar l'homofòbia, la bifòbia i la transfòbia	Consolidar el punt LGBTI+ d'atenció junvenil al GRA <i>(publicat)</i>	25%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i en l'eradicació de les violències masclistes	Desenvolupar accions que garanteixin els drets de lesbianes, gais, bisexuals, transgènere i intersexuals i eradicar l'homofòbia, la bifòbia i la transfòbia	Elaborar el Pla local d'actuació a favor de les persones LGBTI+ <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat que té cura de totes les persones,	Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i en l'eradicació de les violències masclistes	Implementar el III Pla d'igualtat de gènere de la ciutadania de l'Ajuntament de	Avançar en la incorporació de la perspectiva de gènere en el conjunt de les polítiques locals <i>(publicat)</i>	30%

persones, sense oblidar ningú	violències masclistes	violències masclistes en l'espai públic	masclistes de Granollers <i>(publicat)</i>	Completat
Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i en l'eradicació de les violències masclistes	Impulsar accions coordinades de sensibilització sobre les violències masclistes en l'espai públic	Realitzar accions per millorar l'abordatge de les violències masclistes en noies joves <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i en l'eradicació de les violències masclistes	Impulsar mesures per abordar la igualtat de gènere a l'Ajuntament	Definir i implementar accions formatives a professionals municipals en l'àmbit de la igualtat de gènere <i>(publicat)</i>	25%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i en l'eradicació de les violències masclistes	Impulsar mesures per abordar la igualtat de gènere a l'Ajuntament	Fer, aprovar i desenvolupar el II Pla d'igualtat intern de l'Ajuntament <i>(pendent)</i>	100%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i en l'eradicació de les violències masclistes	Millorar els serveis d'atenció a les dones proveïts des del Centre d'Informació i Recursos per a Dones (CIRD)	Incloure les modificacions en el nou contracte d'atenció jurídica del Centre d'Informació i Recursos per a Dones (CIRD) que millorin la prestació del servei <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat que té cura de totes les	Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i en l'eradicació de les	Millorar els serveis d'atenció a les dones proveïts des del Centre	Incloure les modificacions en la prestació del servei d'atenció psicològica del Centre d'Informació i Recursos per a Dones	100%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
persones, sense oblidar ningú	violències masclistes	d'Informació i Recursos per a Dones (CIRD)	(CIRD) <i>(publicat)</i>	
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social	Concessió d'ajuts d'urgència segons requeriment individualitzat	Atorgar ajuts de material i llibres per l'alumnat d'educació infantil, primària i secundària <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social	Concessió d'ajuts d'urgència segons requeriment individualitzat	Consolidar el projecte "NIU" <i>(publicat)</i>	40%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social	Concessió d'ajuts d'urgència segons requeriment individualitzat	Continuar amb el programa local de suport d'aliments <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social	Concessió d'ajuts d'urgència segons requeriment individualitzat	Reduir la càrrega impositiva a les persones i famílies en situació de pobresa <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social	Concessió d'ajuts d'urgència segons requeriment individualitzat	Seguir amb el desplegament que permet l'atorgament dels ajuts de menjadors escolar <i>(publicat)</i>	38%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
persones, sense oblidar ningú	vulnerabilitat econòmica i/o social	públics i socials i de salut		
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social	Potenciar els espais de coordinació i acció conjunta entre serveis públics i socials i de salut	Crear un grup de treball específic per a la gestió de casos complexos socials, de salut i comunitaris <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social	Potenciar els espais de coordinació i acció conjunta entre serveis públics i socials i de salut	Desenvolupar el Pla antiestigma <i>(publicat)</i>	30%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social	Potenciar els espais de coordinació i acció conjunta entre serveis públics i socials i de salut	Impulsar la creació d'una xarxa de detecció de situacions de vulnerabilitat <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social	Potenciar els espais de coordinació i acció conjunta entre serveis públics i socials i de salut	Potenciar la Taula d'Acció Social <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat que té cura de totes les	Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de	Potenciar els espais de coordinació i acció conjunta entre serveis	Sistematitzar una agenda estable de reunions per a les Taules de pediatria i d'envelliment <i>(publicat)</i>	75%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
persones, sense oblidar ningú	vulnerabilitat econòmica i/o social	públics i socials i de salut		
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la dependència entre la població de Granollers	Prevenir i endarrerir l'aparició de la dependència i promoure el manteniment en el domicili	Augmentar l'oferta municipal de Serveis d'Atenció Domiciliària (SAD) <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la dependència entre la població de Granollers	Prevenir i endarrerir l'aparició de la dependència i promoure el manteniment en el domicili	Estudiar la construcció d'habitatges dotacionals per a persones d'edat avançada <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la dependència entre la població de Granollers	Prevenir i endarrerir l'aparició de la dependència i promoure el manteniment en el domicili	Millorar l'oferta del Banc d'Ajudes Tècniques municipals <i>(publicat)</i>	50%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la dependència entre la població de Granollers	Prevenir i endarrerir l'aparició de la dependència i promoure el manteniment en el domicili	Potenciar els ajuts a l'adaptació i rehabilitació dels habitatges <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat que té cura de totes les	Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la	Prevenir, detectar i reduir l'aïllament i maltractament de la	Continuar desenvolupant projectes de detecció i acompanyament de persones grans en situació de vulnerabilitat	50%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
persones, sense oblidar ningú	dependència entre la població de Granollers	gent gran	(publicat)	
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la dependència entre la població de Granollers	Prevenir, detectar i reduir l'aïllament i maltractament de la gent gran	Convertir la residència de la Fundació Adolfo Montaña en espai d'atenció sociosanitària de l'Hospital de Granollers (publicat)	0%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la dependència entre la població de Granollers	Prevenir, detectar i reduir l'aïllament i maltractament de la gent gran	Elaborar una guia de recursos i prestacions per a les persones grans i distribució a tot el col·lectiu (publicat)	0%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la dependència entre la població de Granollers	Prevenir, detectar i reduir l'aïllament i maltractament de la gent gran	Fer accions formatives i de suport a persones cuidadores de persones dependents (publicat)	0%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la dependència entre la població de Granollers	Prevenir, detectar i reduir l'aïllament i maltractament de la gent gran	Fer activitats intergeneracionals entre joves i persones grans (publicat)	0%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la	Prevenir, detectar i reduir l'aïllament i maltractament de la	Implementar el pla d'acció del projecte "Granollers, Ciutat Amigable per a les Persones Grans" (publicat)	50%

Eix	Objectiu general	Objectiu operatiu	Títol de l'actuació	Completat
persones, sense oblidar ningú	dependència entre la població de Granollers	gent gran		
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la dependència entre la població de Granollers	Prevenir, detectar i reduir l'aïllament i maltractament de la gent gran	Implementar un protocol local de prevenció, detecció i actuació contra el maltractament a la gent gran <i>(publicat)</i>	0%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la dependència entre la població de Granollers	Prevenir, detectar i reduir l'aïllament i maltractament de la gent gran	Impulsar la construcció d'una residència assistida de titularitat municipal en sòl municipal ja reservat <i>(publicat)</i>	100%
Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú	Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la dependència entre la població de Granollers	Prevenir, detectar i reduir l'aïllament i maltractament de la gent gran	Mantenir i reforçar els canals de consulta, informació, comunicació i diàleg amb les persones grans <i>(publicat)</i>	40%