SUMARI

# MEMÒRIES ANNEXES AL COMPTE GENERAL 2021 DE L'AJUNTAMENT DE GRANOLLERS, PRECEPTIVES PELS MUNICIPIS AMB POBLACIÓ SUPERIOR ALS 50.000 HABITANTS:

**8.- Memòria justificativa dels cost i el rendiment dels serveis públics.**

**9.- Memòria demostrativa del grau en el que s'hagin complert els objectius programats amb indicació dels previstos assolits amb el seu cost.**

# 8.- MEMÒRIA SOBRE EL COST I EL RENDIMENT DELS PRINCIPALS SERVEIS PRESTATS

# COMPTE GENERAL 2021

## MEMÒRIA JUSTIFICATIVA DEL COST I RENDIMENT DELS SERVEIS PÚBLICS

## 1. INTRODUCCIÓ

### 1.1. Previsió legal

EL TRLHL estableix en l'article 211 l'obligatorietat per als municipis de més de 50.000 habitants d'acompanyar el Compte General de:

a) Una Memòria justificativa de cost i rendiment dels serveis públics.

b) Una Memòria demostrativa del grau en què s'hagin complert els objectius programats amb indicació dels previstos i assolits amb el cost dels mateixos.

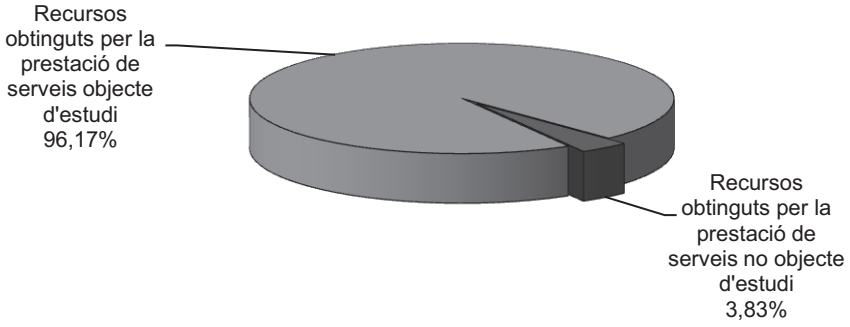
### 1.2. Àmbit d'aplicació

Amb l'objectiu d'analitzar els serveis més importants prestats per l'Ajuntament de Granollers i per l'Organisme Autònom Museu de Granollers, s'ha optat per estudiar aquells que tenen una afectació general sobre la majoria dels ciutadans del municipi, que es corresponen amb els serveis que generen la major part dels recursos obtinguts per la Corporació per la prestació de serveis.

Cal remarcar que per determinar el pes dels ingressos per prestació dels serveis estudiats en el total dels ingressos per prestació de serveis, únicament s'han tingut en compte les taxes i preus públics exigits com a contraprestació econòmica per la prestació d'un servei, obviant tant les taxes exigides per la realització d'activitats administratives (atorgament de llicències, expedició de documents administratius, etc.) com les exigides per utilització privativa o aprofitament especial del domini públic local.

Els recursos obtinguts per la prestació dels serveis que es proposa estudiar representen un 96,17% del total de recursos obtinguts pels conceptes de taxes i preus públics per prestació de serveis durant el 2021 per l'Ajuntament i els seus Organismes

**TAXES I PREUS PÚBLICS OBTINGUTS PER LA PRESTACIÓ DE SERVEIS (AJUNTAMENT I OO.AA.)**



Així doncs, es comprova numèricament i gràfica que es tracta d'uns percentatges significatius.

Els serveis analitzats són els següents:

A) SERVEIS MUNICIPALS

A.1. Servei de cementiri.
A.2. Servei de clavegueram.
A.3. Servei de recollida, tractament i eliminació d'escombraries

B) SERVEIS EDUCATIUS

B.1. Escola Bressol Congost: Serveis d'escolaritat i menjador
B.2. Escola Bressol Tortuga: Serveis d'escolaritat i menjador
B.3. Escola Bressol El Teler: Serveis d'escolaritat, menjador i Espai Familiar
B.4. Escola de Música: Serveis d'Estudis Generals, Grau Professional i Difusió Musical.
B.5. Escola Municipal Salvador Llobet: Serveis d'escolaritat i menjador.
B.6. Escola Municipal del Treball: Cicles Formatius Grau Superior.

El coordinador tècnic de costos

JOSE RAMON GIRAL BRAVO - DNI 07049090G

Signat digitalment per JOSE RAMON GIRAL BRAVO - DNI 07049090G
Data: 2022.05.05 08:07:30 +02'00'

Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B
NIF P-0809500-B



# SERVEIS MUNICIPALS
## INTRODUCCIÓ

# INTRODUCCIÓ

## 1. METODOLOGIA DE CÀLCUL DE COSTOS

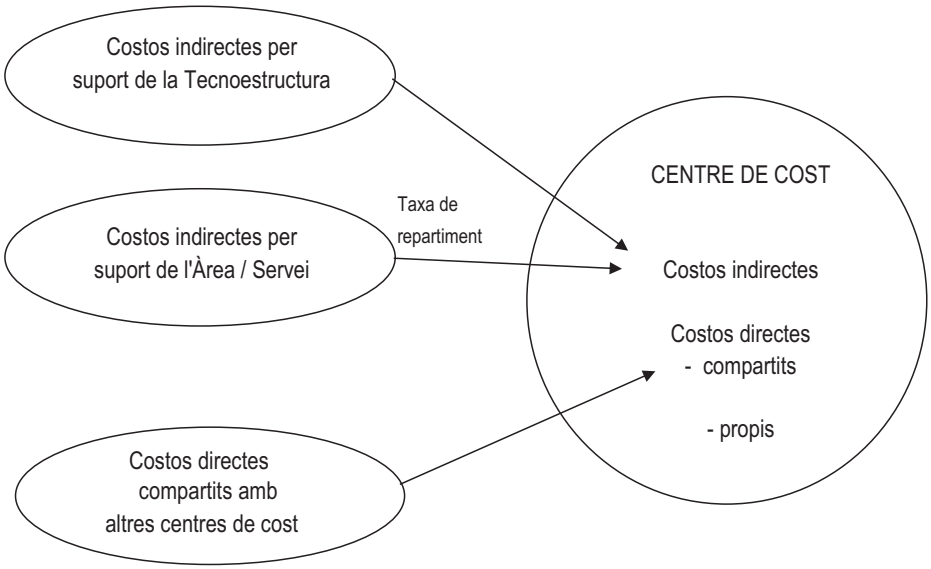
Per analitzar el cost dels serveis municipals de CEMENTIRI, CLAVEGUERAM, RECOLLIDA D'ESCOMBRARIES i RETIRADA DE VEHICLES, s'ha utilitzat el criteri del ***sistema complet de costos per taxa*** , que té com a objectiu identificar els costos directes més una part dels costos indirectes que corresponen a cadascun dels serveis.

Aquest sistema es caracteritza perquè assigna els costos indirectes a l'objectiu de cost (serveis analitzats) amb l'ajut d'una taxa de repartiment.

## 2. CONSIDERACIONS PRÈVIES

Per a la determinació del cost de cadascun dels serveis municipals analitzats cal tenir en compte, a més dels costos directes, els costos indirectes i aquells altres costos directes que són imputats a una pluralitat d'objectius de cost.

Tant els costos indirectes com els comuns hauran de ser repartits entre els diferents programes operatius en base als criteris de repartiment que tot seguit es comenten.




### 2.1. COSTOS INDIRECTES

Els costos indirectes tenen caràcter genèric i són consumits de forma global per tots els programes operatius de la Corporació o per una part d'ells.

Els costos indirectes que afecten els objectius de cost CEMENTIRI, CLAVEGUERAM, RECOLLIDA D'ESCOMBRARIES i RETIRADA DE VEHICLES són:

a) el cost de la tecnoestructura general de l'organització;
b) el cost del recolzament prestat pels Serveis de Manteniment de Ciutat i Seguretat;
c) el cost del recolzament prestat pel Servei de serveis municipals.
d) el cost del recolzament prestat pel servei de Via pública.
e) el cost de la recaptació dels ingressos associats a cada objecte de cost.

### 2.1.1. COST DE LA TECNOESTRUCTURA MUNICIPAL

Els *costos medials* o costos de la tecnoestructura de l'organització (per exemple, el cost del servei de comptabilitat, el cost dels serveis de personal, etc.) no poden relacionar-se directament amb cadascun dels serveis prestats però, tot i això, han de ser considerats com a elements del cost del servei final.

Com a criteri de repartiment, cada unitat participa en la despesa medial total de l'organització en funció de la seva participació en el conjunt de la despesa operativa de l'organització.

| Programes | Costos rellevants 2021 | | Total |
|---|---|---|---|
| | Personal | Altres costos | |
| **A. Programes de tecnoestructura:** | | | |
| Òrgans de govern | 1.029.249,64 € | 222.438,64 € | 1.251.688,28 € |
| Serveis de caràcter general | 5.179.201,46 € | 1.753.907,52 € | 6.933.108,98 € |
| Edificis administratius | 469.750,07 € | 592.860,06 € | 1.062.610,12 € |
| Administració Financera i Tributària | 1.242.984,92 € | 473.608,63 € | 1.716.593,55 € |
| Despesa financera de les inversions medials | 0,00 € | 156.847,86 € | 156.847,86 € |
| Amortització de les inversions medials | 0,00 € | 667.171,72 € | 667.171,72 € |
| **TOTAL A** | **7.921.186,09 €** | **3.866.834,43 €** | **11.788.020,51 €** |
| **B. Programes que reben els costos de la tecnoestructura:** | | | |
| Programes de suport de les àrees (medials directes) | 4.778.788,81 € | 712.014,01 € | 5.490.802,82 € |
| Programes operatius (centres de cost finals) | 25.859.999,04 € | 20.348.328,72 € | 46.208.327,77 € |
| **TOTAL B** | **30.638.787,85 €** | **21.060.342,73 €** | **51.699.130,59 €** |
| **Taxa unitària de costos indirectes de tecnoestructura en percentatge: A / B x 100 =** | | | **22,80%** |

### 2.1.2 COST DE RECOLZAMENT DE L'AREA I SERVEI GESTOR

En un segon nivell, l'organització de l'Ajuntament presenta una divisió orgànica per àrees i serveis dels quals depèn l'execució dels serveis finalistes. Els programes de cadascuna d'aquestes àrees que no estan directament relacionats amb la prestació de serveis i que tenen com a objectiu recolzar la gestió econòmico-administrativa del conjunt de programes operatius presenten similars dificultats d'afectació dels costos als serveis que les àrees de recolzament institucional (o de tecnoestrutura).

En aquest cas, el costos de suport de l'Àrea de serveis, mobilitat i seguretat ciutadana i dels Serveis de Serveis municipals i de Via Pública, es reparteixen entre els serveis als quals donen suport en funció dels percentatges de temps dedicat a cadascun d'ells pel personal de suport.

Els costos de suport es composen fonamentalment de costos de personal, però també inclouen els costos per la compra de béns corrents i la contractació de serveis. Aquests costos es distribueixen en funció del promig de dedicació del personal a cada servei operatiu.

| Dedicació del personal de suport | Cementiri Concessió de drets | Cementiri Funcionament ordinari | Clavegueram | Recollida escombraries tractament i eliminació | Retirada de vehicles | Altres | **Cost anual 2021** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **A. Cost de suport de l'Àrea** | | | | | | | |
| Tècnic superior 1 | 5,0% | 5,0% | 2,0% | 10,0% | 0,0% | 78,0% | 77.275,08 € |
| Tècnic superior 2 | 0,2% | 0,2% | 3,0% | 2,5% | 0,0% | 94,1% | 63.623,46 € |
| Tècnic superior 3 | 10,0% | 10,0% | 2,0% | 2,0% | 0,0% | 76,0% | 73.178,04 € |
| Tècnic mig | 0,0% | 0,0% | 3,0% | 3,0% | 3,0% | 91,0% | 48.406,89 € |
| *Compra béns corrents* | *3,8%* | *3,8%* | *2,5%* | *4,4%* | *0,8%* | 84,8% | 965,09 € |
| **Subtotal cost de suport** | **11.345,48 €** | **11.345,48 €** | **6.394,10 €** | **12.276,08 €** | **1.459,44 €** | **220.627,97 €** | **263.448,56 €** |
| Dedicació del personal de suport | Cementiri Concessió de drets | Cementiri Funcionament ordinari | Clavegueram | Recollida, tractament i eliminació | Retirada de vehicles | Altres | **Cost anual 2021** |
| **B. Cost de suport del servei** | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| Tècnic mig 1 | 5,0% | 5,0% | 0,0% | 2,0% | 0,0% | 88,0% | 62.251,85 € |
| Tècnic mig 2 | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 100,0% | 42.791,94 € |
| Tècnic mig 3 | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 100,0% | 55.083,42 € |
| Administratiu 1 | 40,0% | 40,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 20,0% | 33.700,84 € |
| Administratiu 2 | 10,0% | 10,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 80,0% | 32.471,66 € |
| Administratiu 3 | 5,0% | 5,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 90,0% | 33.408,72 € |
| Administratiu 4 | 0,0% | 0,0% | 5,0% | 5,0% | 0,0% | 90,0% | 33.337,47 € |
| *Compra béns corrent* | *8,6%* | *8,6%* | *0,7%* | *1,0%* | *0,0%* | 81,1% | 4.867,88 € |
| **Subtotal cost de suport** | **21.927,78 €** | **21.927,78 €** | **1.701,64 €** | **2.960,59 €** | **0,00 €** | **249.395,99 €** | **297.913,78 €** |
| **C. Personal de suport de la Unitat operativa de serveis (UOS)** | | | | | | | |
| Promig UOS | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 100,0% | 957.461,23 € |
| **Subtotal cost de suport** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **957.461,23 €** | **957.461,23 €** |
| **D. Cost de suport del servei de Via Pública** | | | | | | | |
| Cap de Secció | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 2,0% | 0,0% | 98,0% | 52.858,53 € |
| Tècnic mig 1 | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 54,9% | 0,0% | 45,1% | 48.941,99 € |
| Tècnic mig 2 | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 10,0% | 0,0% | 90,0% | 59.423,64 € |
| Tècnic espec | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 100,0% | 39.109,95 € |
| Inspector Serveis | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 100,0% | 36.094,92 € |
| *Compra béns corrents* | *0,0%* | *0,0%* | *0,0%* | *13,4%* | *0,0%* | *86,6%* | 0,00 € |
| **Subtotal cost de suport** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **33.868,69 €** | **0,00 €** | **202.560,34 €** | **236.429,03 €** |
| **TOTAL A+B+C+D** | **33.273,26 €** | **33.273,26 €** | **8.095,74 €** | **49.105,36 €** | **1.459,44 €** | **1.630.045,54 €** | **1.755.252,60 €** |
| | **125.207,06 €** | | | | | | |

### 2.1.3 COST DE RECAPTACIÓ DELS INGRESSOS ASSOCIATS A CADA OBJECTE DE COST

Com hem comentat, existeixen costos que beneficien una pluralitat de centres de cost, sense una assignació directa i específica a cadascun d'ells. Per tant, és necessària una anàlisi prèvia que permeti identificar-ne la part corresponent a cada centre. Aquest és el cas del cost de la recaptació municipal.

La Recaptació municipal s'encarrega del cobrament de les liquidacions i padrons generats per les àrees gestores de l'Ajuntament, en promou el cobrament en voluntària i desenvolupa totes les tasques legalment establertes per tal d'aconseguir el cobrament dels rebuts que es troben en fase d'executiva.

El cost de la Recaptació municipal es repercuteix entre els ingressos gestionats en funció de la seva quantia, assumint que un major volum d'ingrés comporta una major dedicació per al seu cobrament.

Així doncs, cada ingrés recaptat per la Recaptació municipal porta aparellat un cost de gestió, que s'obté de repercutir-li els costos totals de Recaptació en la mateixa proporció que els drets liquidats per aquella taxa guarden respecte al conjunt d'ingressos reconeguts en l'exercici i gestionats pel servei de Recaptació.

Per a l'any 2021, resulta que per cada 100€ de drets gestionats pel Servei de Recaptació, s'incorre en un cost de gestió de 1,45 €, tal i com mostren les dades següents:

| | |
|---|---|
| a. Ingressos reconeguts a recaptar per la Recaptació municipal : | 44.930.252 |
| b. Cost del Servei de Recaptació (programa 61131): | 652.310,31 |
| Coeficient de distribució del cost de recaptació (b/a) | 0,0145 |

## 2.2. COSTOS DIRECTES COMPARTITS PER DIFERENTS CENTRES DE COST

No s'ha identificat cap element de cost que incideixi directament en l'estructura de costos dels serveis analitzats i que sigui alhora compartit amb altres centres de cost.

Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B
NIF P-0809500-B



# SERVEI DE CEMENTIRI

## (O.F. 2.5)

# 1. CARACTERÍSTIQUES DEL SERVEI

El servei de cementiri municipal inclou la prestació dels serveis de conservació dels espais destinats al descans dels difunts, així com les inhumacions, trasllats de restes i expedició de títols funeraris i permisos.

El cost del servei de cementiri està format bàsicament per:

a) Cost del personal i dels béns emprats en la conservació i funcionament del cementiri,

b) Cost del finançament de la inversió realitzada per al normal funcionament del cementiri (no per a augmentar-ne la capacitat),

c) Cost d'amortització (cost calculat o extrapressupostari). L'amortització anual de l'immobilitzat permet distribuir el cost inicial de la inversió entre els anys de vida esperats.

d) Costos indirectes pel suport prestat per l'Àrea i Servei gestors, per la Tecnoestructura i per la Recaptació municipals.

# 2. MEMÒRIA DEL COST I RENDIMENT DEL SERVEI DEL 2021

## 2.1. CÀLCUL DE COSTOS

### 2.1.1. OBTENCIÓ DE CADA ELEMENT DE COST

En primer lloc, els costos directes en personal i en compra de béns corrents per a la conservació i funcionament del cementiri s'han extret de la liquidació pressupostària.

Pel que fa als costos de finançament i amortització de la inversió, aquests són calculats extrapressupostàriament tal i com es detalla a l'annex *"Inversió: amortització i despesa financera"* .

### 2.1.2. CÀLCUL DELS COSTOS TOTALS (DIRECTES I INDIRECTES)

Tenint en compte els criteris assenyalats, als costos directes s'hi afegeixen els costos indirectes derivats del recolzament prestat per l'Àrea i Serveis gestors, per la Tecnoestructura general de la Corporació i per la Recaptació, per tal d'obtenir el cost total del servei.

A continuació es mostra l'estructura de costos resultant.

| | | | ESTRUCTURA DE COST | |
|---|---|---|---|---|
| | | COST | Cost total | Cost directe |
| | | 0,00 € | 0,0% | 0,0% |
| Operari cementiri 1 | | 36.762,56 € | 12,5% | 18,0% |
| Operari cementiri 2 | | 38.193,94 € | 13,0% | 18,7% |
| **A. PERSONAL** | | **74.956,50 €** | **25,4%** | **36,7%** |
| Manteniment del cementiri | | 15.388,01 € | 5,2% | 7,5% |
| Manteniment de maquinària | | | 0,0% | 0,0% |
| Subministraments (electricitat + aigua + telèfon) | | 9.720,55 € | 3,3% | 4,8% |
| Altres despeses | | 14.090,15 € | 4,8% | 6,9% |
| Servei de neteja i adequació cementiri | | 34.733,70 € | 11,8% | 17,0% |
| Recollida de residus generals del cementiri municipal | | 0,00 € | 0,0% | 0,0% |
| **B. BÉNS CORRENTS I SERVEIS** | | **73.932,41 €** | **25,1%** | **36,2%** |
| **C. FINANÇAMENT INVERSIÓ** | | **11.286,68 €** | **3,8%** | **5,5%** |
| **D. AMORTITZACIÓ** | | **44.276,68 €** | **15,0%** | **21,7%** |
| **I. COSTOS DIRECTES (A+B+C+D)** | | **204.452,27 €** | **69,3%** | **100,0%** |
| Cost indirecte de recaptació | | 2.433,55 € | 0,8% | |
| Cost indirecte per suport de l'Àrea i servei gestor | | 33.273,26 € | 11,3% | |
| Cost indirecte per recolzament de la tecnoestructura | 22,80% | 54.759,14 € | 18,6% | |
| **II. COSTOS INDIRECTES** | | **90.465,95 €** | **30,7%** | |
| **III. COSTOS TOTALS (I+II)** | | **294.918,22 €** | **100,0%** | |

## 2.2. INGRÉS I RESULTAT EN TERMES ABSOLUTS

Els ingressos obtinguts pel normal funcionament del cementiri municipal procedeixen de l'aplicació dels epígrafs 3 a 7 de l'ordenança fiscal 2.5 per la qual s'aprova la taxa de cementiri.

Es tracta dels ingressos obtinguts com a contraprestació dels serveis d'inhumació, trasllats de restes i conservació i de les activitats administratives d'expedició de títols i traspàs de concessions.

A continuació, es resumeixen el cost, l'ingrés i el resultat del servei. L'ingrés correspon als drets reconeguts nets per taxa de cementiri extrets de la liquidació pressupostària.

| | Imports totals | Grau de cobertura |
|---|---|---|
| Cost directe | 204.452,27 € | 82,0% |
| Cost indirecte | 90.465,95 € | 0,0% |
| **COST TOTAL** | **294.918,22 €** | **56,8%** |
| Taxa per inhumacions | 40.123,37 € | |
| Taxa per drets de conservació | 122.175,95 € | |
| Taxa per altres conceptes cementiri | 5.320,40 € | |
| **INGRÉS TOTAL** | **167.619,72 €** | |
| **RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)** | **-127.298,50 €** | |

Tal i com es pot observar, l'ingrés liquidat per aquest concepte és inferior al cost suportat pel servei prestat.

## *ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera*

*Inversió en el cementiri municipal*

| Any | Cost d'obra / Vida útil / % fin.extern | | Cost 2020 | Cost 2021 | Cost 2022 | Cost 2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **A. INVERSIÓ EN CONSTRUCCIÓ DE NÍNXOLS** | | | | | | |
| Real 2000 | 23.230,22 | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,00 |
| | 25 | Amortització : | 929,21 | 929,21 | 929,21 | 929,21 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *19.513,38* | *20.442,59* | *21.371,80* | *22.301,01* |
| Real 2001 | 47.333,57 | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,00 |
| | 25 | Amortització : | 1.893,34 | 1.893,34 | 1.893,34 | 1.893,34 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *37.866,86* | *39.760,20* | *41.653,54* | *43.546,88* |
| Real 2002 | 37.681,76 | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,00 |
| | 25 | Amortització : | 1.507,27 | 1.507,27 | 1.507,27 | 1.507,27 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *28.638,14* | *30.145,41* | *31.652,68* | *33.159,95* |
| Real 2003 | 543.293,17 | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,00 |
| | 25 | Amortització : | 21.731,73 | 21.731,73 | 21.731,73 | 21.731,73 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *391.171,08* | *412.902,81* | *434.634,54* | *456.366,26* |
| Real 2004 | 24.758,81 | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,00 |
| | 25 | Amortització : | 990,35 | 990,35 | 990,35 | 990,35 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *16.835,99* | *17.826,34* | *18.816,70* | *19.807,05* |
| Real 2010 | 8.119,16 | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 1.774,18 | 16.408,82 |
| | 25 | Amortització : | 324,77 | 324,77 | 324,77 | 324,77 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *3.572,43* | *3.897,20* | *4.221,96* | *4.546,73* |
| Real 2015 | 586.924,98 | Interessos : | 9.473,87 | 7.689,43 | 5.851,45 | 3.958,33 |
| | 0 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| | | **Total INVERSIONS EN CONSTRUCCIÓ DE NINXOLS** | | | | |
| | | **Interessos** | **9.473,87** | **7.689,43** | **7.625,63** | **20.375,15** |
| | | **Amortització** | **32.623,15** | **32.623,15** | **27.376,67** | **27.376,67** |
| | | **Total despesa** | **42.097,02** | **40.312,57** | **35.002,30** | **47.751,82** |

## *ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera*

*Inversió en el cementiri municipal*

**B. INVERSIÓ PER AL NORMAL FUNCIONAMENT DEL CEMENTIRI (NO AMPLIACIÓ DE CAPA**

| Any | Cost d'obra / Vida util / % fin.extern | | Cost 2020 | Cost 2021 | Cost 2022 | Cost 2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Real 2009 | 79.671,50 | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 25 | Amortització : | 3.186,86 | 3.186,86 | 3.186,86 | 3.186,86 |
| | 0% | Amort.Acumulada: | 38.242,32 | 41.429,18 | 44.616,04 | 47.802,90 |
| Real 2010 | 103.961,90 | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1,00 |
| | 25 | Amortització : | 4.158,48 | 4.158,48 | 4.158,48 | 4.158,48 |
| | 0% | Amort.Acumulada: | 45.743,24 | 49.901,71 | 54.060,19 | 58.218,66 |
| Real 2011 | 25.366,17 | Interessos : | 88,35 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 25 | Amortització : | 1.014,65 | 1.014,65 | 1.014,65 | 1.014,65 |
| | 0% | Amort.Acumulada: | 10.146,47 | 11.161,11 | 12.175,76 | 13.190,41 |
| Real 2012 | 45.126,36 | Interessos : | 308,37 | 156,46 | 0,00 | 0,00 |
| | 25 | Amortització : | 1.805,05 | 1.805,05 | 1.805,05 | 1.805,05 |
| | 0% | Amort.Acumulada: | 16.245,49 | 18.050,54 | 19.855,60 | 21.660,65 |
| Real 2013 | 46.073,86 | Interessos : | 463,36 | 313,45 | 159,04 | 0,00 |
| | 25 | Amortització : | 1.842,95 | 1.842,95 | 1.842,95 | 1.842,95 |
| | 0% | Amort.Acumulada: | 14.743,64 | 16.586,59 | 18.429,54 | 20.272,50 |
| Real 2014 | 66.233,22 | Interessos : | 871,50 | 663,19 | 448,63 | 227,63 |
| | 25 | Amortització : | 2.649,33 | 2.649,33 | 2.649,33 | 2.649,33 |
| | 0% | Amort.Acumulada: | 18.545,30 | 21.194,63 | 23.843,96 | 26.493,29 |
| Real 2015 | 25.615,43 | Interessos : | 413,47 | 335,59 | 255,38 | 172,75 |
| | 25 | Amortització : | 1.024,62 | 1.024,62 | 1.024,62 | 1.024,62 |
| | 0% | Amort.Acumulada: | 6.147,70 | 7.172,32 | 8.196,94 | 9.221,55 |
| Real 2016 | 35.858,92 | Interessos : | 683,18 | 577,56 | 468,77 | 356,72 |
| | 25 | Amortització : | 1.434,36 | 1.434,36 | 1.434,36 | 1.434,36 |
| | 0% | Amort.Acumulada: | 7.171,78 | 8.606,14 | 10.040,50 | 11.474,85 |
| 2017 | 15.290,21 | Interessos : | 335,03 | 291,31 | 246,27 | 199,88 |
| | 25 | Amortització : | 611,61 | 611,61 | 611,61 | 611,61 |
| | 0% | Amort.Acumulada: | 2.446,43 | 3.058,04 | 3.669,65 | 4.281,26 |
| Real 2018 | 80.555,60 | Interessos : | 1.988,73 | 1.765,08 | 1.534,73 | 1.297,46 |
| | 25 | Amortització : | 3.222,22 | 3.222,22 | 3.222,22 | 3.222,22 |
| | 0% | Amort.Acumulada: | 9.666,67 | 12.888,90 | 16.111,12 | 19.333,34 |
| Real 2019 | 59.257,78 | Interessos : | 1.622,66 | 1.462,94 | 1.298,42 | 1.128,97 |
| | 25 | Amortització : | 2.370,31 | 2.370,31 | 2.370,31 | 2.370,31 |
| | 0% | Amort.Acumulada: | 4.740,62 | 7.110,93 | 9.481,24 | 11.851,56 |
| Real 2020 | 114.054,18 | Interessos : | 3.421,63 | 3.123,16 | 2.815,73 | 2.499,08 |
| | 25 | Amortització : | 4.562,17 | 4.562,17 | 4.562,17 | 4.562,17 |
| | 0% | Amort.Acumulada: | 4.562,17 | 9.124,33 | 13.686,50 | 18.248,67 |
| Real 2021 | 86.598,11 | Interessos : | 0,00 | 2.597,94 | 2.371,32 | 2.137,90 |
| | 25 | Amortització : | 0,00 | 3.463,92 | 3.463,92 | 3.463,92 |
| | 0% | Amort.Acumulada: | 0,00 | 3.463,92 | 6.927,85 | 10.391,77 |
| Estimació 2022 | 100.326,15 | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 3.009,78 | 2.747,24 |
| | 25 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 4.013,05 | 4.013,05 |
| | 0% | Amort.Acumulada: | 0,00 | 0,00 | 4.013,05 | 8.026,09 |
| Estimació 2023 | 93.462,13 | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.803,86 |
| | 25 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3.738,49 |
| | 0% | Amort.Acumulada: | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3.738,49 |
| | | **Total INVERSIONS PER AL FUNCIONAMENT DEL CEMENTIRI** | | | | |
| | | **Interessos** | **10.196,28** | **11.286,68** | **13.903,39** | **13.572,52** |
| | | **Amortització** | **40.812,75** | **44.276,68** | **48.289,72** | **46.138,29** |
| | | **Total despesa** | **51.009,03** | **55.563,36** | **62.193,11** | **59.710,81** |

*2022 i 2023: La previsió d'inversió i de finançament extern de l'any vinent obeeix al promig dels dos anys anteriors*

Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

Àrea de Govern i Economia

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B
NIF P-0809500-B

# SERVEI DE CLAVEGUERAM

## (O.F. 2.6)

# 1. CARACTERÍSTIQUES DEL SERVEI

El servei de clavegueram engloba la prestació dels serveis de:

a) recollida d'excretats i de les aigües pluvials, negres i residuals,

b) la seva conducció des de la xarxa de clavegueram municipal cap a les estacions de tractament, i

c) el tractament adequat de les aigües residuals.

El cost del servei de clavegueram està format bàsicament per:

a) Cost de manteniment de la xarxa,

b) Cost del finançament de la inversió realitzada en la xarxa de clavegueram,

c) Cost d'amortització (cost calculat o extrapressupostari). L'amortització anual de l'immobilitzat permet distribuir el cost inicial de la inversió entre els anys de vida esperats. Per a la inversió en clavegueram se suposa una vida útil de 15 anys i, per tant, un ritme d'amortització anual del 6,7%.

d) Costos indirectes pel suport prestat per l'Àrea i Servei gestors, per la Tecnoestructura i per la Recaptació municipals.

# 2. MEMÒRIA DEL COST I RENDIMENT DEL SERVEI DEL 2021

## 2.1. CÀLCUL DE COSTOS

### 2.1.1. OBTENCIÓ DE CADA ELEMENT DE COST

En primer lloc, els costos directes pel manteniment de la xarxa, així com els costos dels serveis de suport s'han extret de la liquidació pressupostària.

L'amortització de l'immobilitzat i la despesa financera derivada de la inversió realitzada són calculades tenint en compte la vida útil i la procedència del finançament. El còmput es detalla a l'annex "Inversió: amortització i despesa financera".

### 2.1.2. CÀLCUL DELS COSTOS TOTALS (DIRECTES I INDIRECTES)

Tenint en compte els criteris assenyalats, als costos directes s'hi afegeixen els costos indirectes derivats del recolzament prestat per l'Àrea i Serveis gestors, per la Tecnoestructura general de la Corporació i per la Recaptació, per tal d'obtenir el cost total del servei.

A continuació es mostra l'estructura de costos resultant.

| | | | ESTRUCTURA DE COST | |
|---|---|---|---|---|
| | | COST | Cost total | Cost directe |
| Personal per a la prestació directa del servei | | 0,00 | 0,0% | 0,0% |
| **A. PERSONAL** | | **0,00** | **0,0%** | **0,0%** |
| Lloguer de maquinària | | 0,00 | 0,0% | 0,0% |
| Material per al manteniment | | 0,00 | 0,0% | 0,0% |
| Serveis externs de manteniment | | 215.599,30 | 22,0% | 28,0% |
| Reparacions puntuals | | 0,00 | 0,0% | 0,0% |
| Altres despeses | | 0,00 | 0,0% | 0,0% |
| **B. BÉNS CORRENTS I SERVEIS** | | **215.599,30** | **22,0%** | **28,0%** |
| **C. FINANÇAMENT INVERSIÓ** | | **70.591,56** | **7,2%** | **9,2%** |
| **D. AMORTITZACIÓ** | | **482.522,27** | **49,3%** | **62,8%** |
| **I. COSTOS DIRECTES (A+B+C+D)** | | **768.713,13** | **78,5%** | **100,0%** |
| Cost indirecte de recaptació | | 20.872,53 | 2,1% | |
| Cost indirecte per suport de l'Àrea i servei gestor | | 8.095,74 | 0,8% | |
| Cost indirecte per recolzament de la tecnoestructura | 22,80% | 181.880,91 | 18,6% | |
| **II. COSTOS INDIRECTES** | | **210.849,19** | **21,5%** | |
| **III. COSTOS TOTALS (I+II)** | | **979.562,32** | **100,0%** | |

## 2.2. INGRÉS I RESULTAT EN TERMES ABSOLUTS

Els ingressos efectivament recaptats pel servei de clavegueram procedeixen de l'aplicació de l'ordenança fiscal 2.6 per la qual s'aprova la taxa de clavegueram.

La quota tributària d'aquesta taxa és la resultant d'aplicar un coeficient fix sobre la quota a ingressar de l'Import sobre béns Immobles de Naturalesa Urbana.

A continuació, es resumeixen el cost, l'ingrés i el resultat del servei. L'ingrés correspon als drets reconeguts nets per taxa de clavegueram extrets de la liquidació pressupostària.

| | Imports totals | Grau de cobertura |
|---|---|---|
| Cost directe | 768.713,13 | 100,0% |
| Cost indirecte | 210.849,19 | 100,0% |
| **COST TOTAL** | **979.562,32** | **146,8%** |
| Taxa per clavegueram | 1.437.671,90 | |
| Altres ingressos | 0,00 | |
| **INGRÉS TOTAL** | **1.437.671,90** | |
| **RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)** | **458.109,58** | |

S'observa que l'ingrés liquidat per aquest concepte supera el cost suportat pel servei prestat.

## *ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera*

*Inversió a la xarxa de clavegueram i sanejament*

| Any | Cost d'obra / Vida útil / % fin.extern | | Cost 2019 | Cost 2020 | Cost 2021 | Cost 2022 | Cost 2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Real 2004 | 213.008,53 | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 15 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | *11%* | *Amort.Acumulada:* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| Real 2005 | ########### | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 15 | Amortització : | 127.195,64 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | *79%* | *Amort.Acumulada:* | *1.281.569,12* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| Real 2006 | 315.826,95 | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 15 | Amortització : | 21.055,13 | 21.055,13 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | *19%* | *Amort.Acumulada:* | *294.771,82* | *315.826,95* | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| Real 2007 | 471.197,64 | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 15 | Amortització : | 31.413,18 | 31.413,18 | 31.413,18 | 0,00 | 0,00 |
| | *4%* | *Amort.Acumulada:* | *408.371,29* | *439.784,46* | *471.197,64* | *0,00* | *0,00* |
| Real 2008 | 624.735,58 | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 15 | Amortització : | 41.649,04 | 41.649,04 | 41.649,04 | 41.649,04 | 0,00 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *499.788,46* | *541.437,50* | *583.086,54* | *624.735,58* | *0,00* |
| Real 2009 | 81.809,15 | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 15 | Amortització : | 5.453,94 | 5.453,94 | 5.453,94 | 5.453,94 | 5.453,94 |
| | *100%* | *Amort.Acumulada:* | *59.993,38* | *65.447,32* | *70.901,26* | *76.355,21* | *81.809,15* |
| Real 2009 | 144.190,85 | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 15 | Amortització : | 9.612,72 | 9.612,72 | 9.612,72 | 9.612,72 | 9.612,72 |
| | *100%* | *Amort.Acumulada:* | *105.739,96* | *115.352,68* | *124.965,40* | *134.578,13* | *144.190,85* |
| Real 2009 | 47.227,89 | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 15 | Amortització : | 3.148,53 | 3.148,53 | 3.148,53 | 3.148,53 | 3.148,53 |
| | *100%* | *Amort.Acumulada:* | *34.633,79* | *37.782,31* | *40.930,84* | *44.079,36* | *47.227,89* |
| Real 2009 | 728.504,88 | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 15 | Amortització : | 48.566,99 | 48.566,99 | 48.566,99 | 48.566,99 | 48.566,99 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *534.236,91* | *582.803,90* | *631.370,90* | *679.937,89* | *728.504,88* |
| Real 2010 | 467.868,38 | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 15 | Amortització : | 31.191,23 | 31.191,23 | 31.191,23 | 31.191,23 | 31.191,23 |
| | *100%* | *Amort.Acumulada:* | *311.912,25* | *343.103,48* | *374.294,70* | *405.485,93* | *436.677,15* |
| Real 2010 | 136.508,58 | Interessos : | 477,61 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 15 | Amortització : | 9.100,57 | 9.100,57 | 9.100,57 | 9.100,57 | 9.100,57 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *91.005,72* | *100.106,29* | *109.206,86* | *118.307,44* | *127.408,01* |
| Real 2010 | 43.381,40 | Interessos : | 75,89 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 15 | Amortització : | 2.892,09 | 2.892,09 | 2.892,09 | 2.892,09 | 2.892,09 |
| | *50%* | *Amort.Acumulada:* | *28.920,93* | *31.813,03* | *34.705,12* | *37.597,21* | *40.489,31* |
| Real 2010 | 138.218,20 | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 15 | Amortització : | 9.214,55 | 9.214,55 | 9.214,55 | 9.214,55 | 9.214,55 |
| | *100%* | *Amort.Acumulada:* | *92.145,47* | *101.360,01* | *110.574,56* | *119.789,11* | *129.003,65* |
| Real 2011 | 343.101,55 | Interessos : | 2.355,16 | 1.194,98 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 15 | Amortització : | 22.873,44 | 22.873,44 | 22.873,44 | 22.873,44 | 22.873,44 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *205.860,93* | *228.734,37* | *251.607,80* | *274.481,24* | *297.354,68* |
| Real 2011 | 90.251,80 | Interessos : | 619,52 | 314,34 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 15 | Amortització : | 6.016,79 | 6.016,79 | 6.016,79 | 6.016,79 | 6.016,79 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *54.151,08* | *60.167,87* | *66.184,65* | *72.201,44* | *78.218,23* |
| Real 2012 | 262.952,67 | Interessos : | 2.656,28 | 1.796,89 | 911,72 | 0,00 | 0,00 |
| | 15 | Amortització : | 17.530,18 | 17.530,18 | 17.530,18 | 17.530,18 | 17.530,18 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *140.241,42* | *157.771,60* | *175.301,78* | *192.831,96* | *210.362,14* |
| Real 2013 | 252.463,25 | Interessos : | 3.336,54 | 2.539,02 | 1.717,57 | 871,48 | 0,00 |
| | 15 | Amortització : | 16.830,88 | 16.830,88 | 16.830,88 | 16.830,88 | 16.830,88 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *117.816,18* | *134.647,07* | *151.477,95* | *168.308,83* | *185.139,72* |

## *ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera*

*Inversió a la xarxa de clavegueram i sanejament*

| Any | Cost d'obra / Vida útil / % fin.extern | | Cost 2019 | Cost 2020 | Cost 2021 | Cost 2022 | Cost 2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Real 2014 | 332.142,60 | Interessos : | 5.384,57 | 4.370,36 | 3.325,73 | 2.249,75 | 1.141,50 |
| | 15 | Amortització : | 22.142,84 | 22.142,84 | 22.142,84 | 22.142,84 | 22.142,84 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *132.857,04* | *154.999,88* | *177.142,72* | *199.285,56* | *221.428,40* |
| Real 2015 | 272.416,83 | Interessos : | 3.600,25 | 2.739,69 | 1.853,32 | 940,35 | 0,00 |
| | 15 | Amortització : | 18.161,12 | 18.161,12 | 18.161,12 | 18.161,12 | 18.161,12 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *90.805,61* | *108.966,73* | *127.127,85* | *145.288,98* | *163.450,10* |
| Real 2016 | 185.624,74 | Interessos : | 4.067,29 | 3.536,49 | 2.989,75 | 2.426,62 | 1.846,59 |
| | 15 | Amortització : | 12.374,98 | 12.374,98 | 12.374,98 | 12.374,98 | 12.374,98 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *49.499,93* | *61.874,91* | *74.249,90* | *86.624,88* | *98.999,86* |
| Real 2017 | 301.561,35 | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 15 | Amortització : | 20.104,09 | 20.104,09 | 20.104,09 | 20.104,09 | 20.104,09 |
| | *100%* | *Amort.Acumulada:* | *60.312,27* | *80.416,36* | *100.520,45* | *120.624,54* | *140.728,63* |
| Real 2017 | 461.112,86 | Interessos : | 11.383,80 | 10.103,62 | 8.785,03 | 7.426,89 | 6.028,00 |
| | 15 | Amortització : | 30.740,86 | 30.740,86 | 30.740,86 | 30.740,86 | 30.740,86 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *92.222,57* | *122.963,43* | *153.704,29* | *184.445,14* | *215.186,00* |
| Real 2018 | 230.102,76 | Interessos : | 6.300,92 | 5.680,70 | 5.041,87 | 4.383,87 | 3.706,14 |
| | 15 | Amortització : | 15.340,18 | 15.340,18 | 15.340,18 | 15.340,18 | 15.340,18 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *30.680,37* | *46.020,55* | *61.360,74* | *76.700,92* | *92.041,10* |
| Real 2018 | 87.938,95 | Interessos : | 6.300,92 | 5.680,70 | 5.041,87 | 4.383,87 | 3.706,14 |
| | 15 | Amortització : | 5.862,60 | 5.862,60 | 5.862,60 | 5.862,60 | 5.862,60 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *11.725,19* | *17.587,79* | *23.450,39* | *29.312,98* | *35.175,58* |
| Real 2019 | 683.177,02 | Interessos : | 20.495,31 | 18.707,49 | 16.866,04 | 14.969,35 | 13.015,75 |
| | 15 | Amortització : | 45.545,13 | 45.545,13 | 45.545,13 | 45.545,13 | 45.545,13 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *45.545,13* | *91.090,27* | *136.635,40* | *182.180,54* | *227.725,67* |
| Real 2020 | 566.198,58 | Interessos : | 0,00 | 16.985,96 | 15.504,26 | 13.978,12 | 12.406,19 |
| | 15 | Amortització : | 0,00 | 37.746,57 | 37.746,57 | 37.746,57 | 37.746,57 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *0,00* | *37.746,57* | *75.493,14* | *113.239,72* | *150.986,29* |
| Previsió 2021 | 285.146,53 | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 8.554,40 | 7.808,19 | 7.039,60 |
| | 15 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 19.009,77 | 19.009,77 | 19.009,77 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *0,00* | *0,00* | *19.009,77* | *38.019,54* | *57.029,31* |
| Estimació 2022 | 120.000,00 | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3.600,00 | 3.285,97 |
| | 15 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 8.000,00 | 8.000,00 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | *8.000,00* | *16.000,00* |
| Estimació 2023 | 120.000,00 | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3.600,00 |
| | 15 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 8.000,00 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | *0,00* | *8.000,00* |
| **Total INVERSIONS EN CLAVEGUERAM** | | | | | | | |
| | **Interessos** | | **67.059,07** | **73.656,24** | **70.591,56** | **63.038,49** | **55.775,88** |
| | **Amortització** | | **574.016,70** | **484.567,63** | **482.522,27** | **459.109,09** | **425.460,05** |
| | **Total despesa** | | **641.075,77** | **558.223,87** | **553.113,83** | **522.147,59** | **481.235,94** |

Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B
NIF P-0809500-B



# SERVEI DE RECOLLIDA D'ESCOMBRARIES DOMICILIÀRIES, TRACTAMENT I ELIMINACIÓ (O.F. 2.7)

# 1. CARACTERÍSTIQUES DEL SERVEI

El servei d'**escombraries domiciliàries** engloba la prestació de dos serveis:

a) la recollida domiciliària d'escombraries i residus sòlids urbans (RSU d'ara endavant) generats en els habitatges particulars,

b) el tractament i eliminació de les escombraries i residus esmentats.

El servei de recollida, tractament i eliminació de les escombraries comercials és objecte d'un estudi independent donada la seva naturalesa de preu públic.

Segons es desprén de l'"Estudi de millora del sistema de recollida i fiscalització dels residus municipals a Granollers" s'estima que a l'entorn d'un 61% dels residus municipals correspon a residus d'origen domiciliari. El 39 % restant són d'origen comercial.

Per aquells elements de cost sobre els quals no es disposa d'informació diferenciada respecte els cost del servei de recollida d'escombraries domiciliàries, s'aplica el % sobre el cost total indicat al paràgraf anterior (61%).

El cost del servei d'escombraries domiciliàries està format bàsicament per:

a) Cost de recolllida de RSU gestionat per l'empresa adjudicatària,

b) Cost del tractament i eliminació dels residus i cànon a satisfer a la Generalitat en funció de les tones de RSU produïdes.

c) Cost de deixalleria i recollida selectiva i,

d) Costos indirectes pel suport prestat per l'Àrea i Servei gestors, per la Tecnoestructura municipals i per la Recaptació municipal.

# 2. MEMÒRIA DEL COST I EL RENDIMENT DE L'ANY 2021

## 2.1. CÀLCUL DE COSTOS

### 2.1.1. OBTENCIÓ DE CADA ELEMENT DE COST

En primer lloc, els costos directes dels serveis de recollida, tractament i eliminació s'han extret de la liquidació pressupostària.

Pel que fa als costos indirectes, han estat calculats tal i com s'indica en l'apartat de CALCULS PREVIS de la part introductòria.

### 2.1.2. CÀLCUL DELS COSTOS TOTALS (DIRECTES I INDIRECTES)

Tenint en compte els criteris assenyalats, als costos directes s'hi afegeixen els costos indirectes derivats del recolzament prestat per l'Àrea i Serveis gestors, per la Tecnoestructura general de la Corporació i per la Recaptació, per tal d'obtenir el cost total del servei.

A continuació es mostra l'estructura de costos resultant.

| | | | ESTRUCTURA DE COST | |
|---|---|---|---|---|
| | | COST | Cost total | Cost directe |
| Personal per a la prestació directa del servei | | 0,00 | 0,0% | 0,0% |
| **A. PERSONAL** | | **0,00** | **0,0%** | **0,0%** |
| Servei de recollida de RSU | | 1.121.611 | 26,2% | 33,1% |
| Servei de tractament i eliminació | | 1.149.018 | 26,8% | 33,9% |
| QCGRVO | | 254.119 | 5,9% | 7,5% |
| Servei de recollida selectiva | | 445.080,40 | 10,4% | 13,1% |
| Servei de deixalleria | | 400.855,40 | 9,3% | 11,8% |
| **B. BÉNS CORRENTS I SERVEIS** | | **3.370.684,17** | **78,6%** | **99,4%** |
| **C. FINANÇAMENT INVERSIÓ** | | **5.461,09** | **0,1%** | **0,2%** |
| **D. AMORTITZACIÓ** | | **14.952,00** | **0,3%** | **0,4%** |
| **I. COSTOS DIRECTES (A+B+C+D)** | | **3.391.097,25** | **79,1%** | **100,0%** |
| Cost indirecte de recaptació | | 51.517,75 | 1,2% | |
| Cost indirecte per suport de l'Àrea i servei gestor | | 49.105,36 | 1,1% | |
| Cost indirecte per recolzament de la tecnoestructura | 22,80% | 796.154,03 | 18,6% | |
| **II. COSTOS INDIRECTES** | | **896.777,15** | **20,9%** | |
| **III. COSTOS TOTALS (I+II)** | | **4.287.874,40** | **100,0%** | |

## 2.2. INGRÉS I RESULTAT EN TERMES ABSOLUTS

La major part dels ingressos obtinguts pel servei d'escombraries procedeixen de l'aplicació de l'ordenança fiscal 2.7 per la qual s'aprova la *Taxa per recollida d'escombraries i altres residus sòlids urbans, tractament i eliminació* .

D'altra banda s'obté un altre ingrés que ajuda a reduir el cost net del servei prestat. Es tracta del retorn de part del cànon de residus per part de la Generalitat.

A continuació, es resumeixen el cost, l'ingrés i el resultat del servei.

| | Imports totals | Grau de cobertura |
|---|---|---|
| Cost directe | 3.391.097,25 | 100,0% |
| Cost indirecte | 896.777,15 | 26,0% |
| **COST TOTAL** | **4.287.874,40** | **84,5%** |
| Taxa per recollida, tractament i eliminació | 3.548.473,23 | |
| Taxa per deixalleria i recollida selectiva | | |
| Retorn del cànon per transferència i eliminació | 75.706,69 | |
| **INGRÉS TOTAL** | **3.624.179,92** | |
| **RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)** | **-663.694,48** | |

Tal i com es pot observar, l'ingrés per aquest concepte és inferior al cost suportat pel servei prestat.

## *ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera*

*Inversió directa en el servei de recollida, tractament i eliminació.*

| Any | Cost / Vida útil / % fin.extern | | Cost 2018 | Cost 2019 | Cost 2020 | Cost 2021 | Cost 2022 | Cost 2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Real 2017 | 104.862,50 | Interessos : | 2.871,46 | 2.588,81 | 2.297,68 | 1.997,82 | 1.688,96 | 1.370,84 |
| | 9,67 | Amortització : | 10.842,72 | 10.842,72 | 10.842,72 | 10.842,72 | 10.842,72 | 2.024,00 |
| | *0%* | *mort.Acumulada:* | *21.685,45* | *32.528,17* | *43.370,89* | *54.213,62* | *65.056,34* | *67.080,34* |
| Real 2017 | 47.284,82 | Interessos : | 1.294,80 | 1.167,35 | 1.036,08 | 900,86 | 761,59 | 618,14 |
| | 11,51 | Amortització : | 4.109,28 | 4.109,28 | 4.109,28 | 4.109,28 | 4.109,28 | 2.024,00 |
| | *0%* | *mort.Acumulada:* | *8.218,55* | *12.327,83* | *16.437,11* | *20.546,38* | *24.655,66* | *26.679,66* |
| Real 2017 | 129.319,94 | Interessos : | 3.541,18 | 3.192,61 | 2.833,58 | 2.463,78 | 2.082,88 | 1.690,56 |
| | 4,67 | Amortització : | 27.700,57 | 27.700,57 | 27.700,57 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | *0%* | *mort.Acumulada:* | *55.401,15* | *83.101,72* | *110.802,30* | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| Real 2017 | 5.176,78 | Interessos : | 141,76 | 127,80 | 113,43 | 98,63 | 83,38 | 67,67 |
| | 4,67 | Amortització : | 1.108,88 | 1.108,88 | 1.108,88 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | *0%* | *mort.Acumulada:* | *2.217,75* | *3.326,63* | *4.435,50* | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| **Total INVERSIONS EN ESCOMBRARIES** | | | | | | | | |
| | **Interessos** | | **7.849,20** | **7.076,57** | **6.280,77** | **5.461,09** | **4.616,82** | **3.747,22** |
| | **Amortització** | | **43.761,45** | **43.761,45** | **43.761,45** | **14.952,00** | **14.952,00** | **6.072,00** |
| | **Total despesa** | | **51.610,65** | **50.838,02** | **50.042,21** | **20.413,09** | **19.568,82** | **9.819,22** |

***Nota:*** *El cost d'inversió per al 2017 i anualitats futures es correspon amb els valors residuals dels mitjans adscrits al contracte de recollida de residus que finalitza el 31/01/2017. L'import total de liquidació a URBASER SA és de 832.689,58 €, que es distribueix entre els serveis de recollida i neteja segons quadre adjunt i resultant un import total atribuïble al servei de recollida d'escombraries la quantitat de 469,908,27 €.*

*En una segona fase, es reparteix aquest cost d'inversió valorat en 469.908,27 entre el servei de recollida domiciliària i recollida comercial, Segons es desprén de l'"Estudi de millora del sistema de recollida i fiscalització dels residus municipals a Granollers" s'estima que a l'entorn d'un 61% dels residus municipals correspon a residus d'origen domiciliari. El 39 % restant són d'origen comercial.*

## *ANNEX II. Inversió: amortització i despesa financera*

*Inversió directa en el servei de recollida, tractament i eliminació.*

# REPERCUSSIÓ DE VALOR RESIDUAL DE LA INVERSIÓ ADSCRITA A URBASER SA.

| | | | | | | PERÍODE D'AMORTITZACIÓ | | | AMORTITZACIÓ ANUAL | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Tipologia** | **Valor residual 31/01/2017** | **RE** | **NV** | **RE** | **NV** | **Inici** | **Final** | **Anys** | **RE** | **NV** |
| Instal·lacions | 343.811,49 € | 50% | 50% | 171.905,75 € | 171.905,75 € | 31/01/2017 | 01/10/2026 | 9,67 | 17.774,96 € | 17.774,96 € |
| Instal·lacions | 155.032,21 € | 50% | 50% | 77.516,11 € | 77.516,11 € | 31/01/2017 | 01/08/2028 | 11,51 | 6.736,52 € | 6.736,52 € |
| Recollida | 211.999,90 € | 100% | 0% | 211.999,90 € | - € | 31/01/2017 | 01/10/2021 | 4,67 | 45.410,78 € | - € |
| Neteja | 104.578,31 € | - € | 100% | - € | 104.578,31 € | 31/01/2017 | 01/10/2021 | 4,67 | - € | 22.400,87 € |
| Mitjans comuns | 16.973,04 € | 50% | 50% | 8.486,52 € | 8.486,52 € | 31/01/2017 | 01/10/2021 | 4,67 | 1.817,83 € | 1.817,83 € |
| | **832.394,95 €** | | | **469.908,27 €** | **362.486,68 €** | | | | **71.740,08 €** | **48.730,17 €** |

**RE:** Recollida d'escombraries
**NV:** Neteja viària

| | |
|---|---|
| **Domiciliària** | **286.644,04 €** |
| | 104.862,50 € |
| | 47.284,82 € |
| | 129.319,94 € |
| | - € |
| | 5.176,78 € |

| | |
|---|---|
| **Domiciliària** | **43.761,45 €** |
| | 10.842,72 € |
| | 4.109,28 € |
| | 27.700,57 € |
| | - € |
| | 1.108,88 € |

| | |
|---|---|
| **Comercial** | **183.264,23 €** |
| | 67.043,24 € |
| | 30.231,28 € |
| | 82.679,96 € |
| | - € |
| | 3.309,74 € |

| | |
|---|---|
| **Comercial** | **27.978,63 €** |
| | 6.932,23 € |
| | 2.627,24 € |
| | 17.710,20 € |
| | - € |
| | 708,95 € |

Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B
NIF P-0809500-B



# SERVEIS EDUCATIUS
## INTRODUCCIÓ

# INTRODUCCIÓ

## 1. METODOLOGIA DE CÀLCUL DE COSTOS

Per analitzar els costos dels serveis educatius prestats per les escoles municipals s'ha utilitzat el criteri del ***sistema complet de costos per seccions***, que té com a objectiu assignar els costos directes més una part dels costos indirectes a cadascun dels serveis que ofereixen les escoles.

Aquest sistema es caracteritza per dos trets fonamentals: d'una banda, es divideix cada centre de cost en seccions auxiliars i principals, i d'altra banda, s'assignen els costos de les seccions auxiliars a les seccions principals d'acord amb determinats criteris de repartiment.

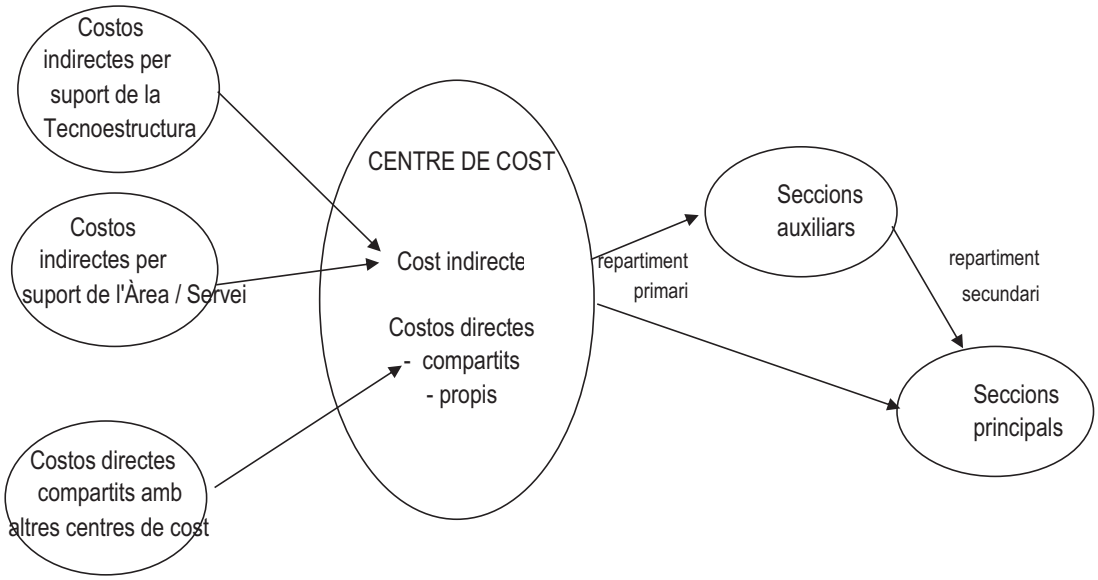
Les *seccions principals* són aquelles que intervenen directament en l'elaboració del servei que produeix l'escola, mentre que les *seccions auxiliars* són les que complementen i donen suport a les principals.

L'assignació de costos de les seccions auxiliars a les seccions principals, anomenat repartiment secundari, es fa tenint en compte la dedicació de cada secció auxiliar a cada secció principal. Normalment, el repartiment es fa amb criteris objectius, que se seleccionaran d'acord amb la variable que es consideri més adient en cada cas.

## 2. CONSIDERACIONS PRÈVIES COMUNES ALS SERVEIS EDUCATIUS

Amb caràcter previ al repartiment de costos entre les diferents seccions de cada centre de cost, cal entrar a determinar el cost de cadascun dels centres. Per centre de cost entenem una unitat estructural de l'organització on s'acumulen els costos dels factors utilitzats per a realitzar una activitat o funció sobre la qual es vol exercir un control.

Com a costos d'un centre de cost cal tenir en compte, a més dels costos directes, els costos indirectes i aquells altres costos directes que són imputats a una pluralitat de centres de cost.




Tant els costos indirectes com els comuns hauran de ser repartits entre els diferents programes operatius de les escoles en base als criteris de repartiment que tot seguit es comenten.

## 2.1. COSTOS INDIRECTES

Els costos indirectes tenen caràcter genèric i són consumits de forma global per tots els programes operatius de la Corporació o per una part d'ells.

Els costos indirectes que afecten els centres de cost que presten els serveis educatius són:

a) el cost de la tecnoestructura general de l'organització;
b) el cost del recolzament prestat per l'Àrea de Serveis a la Persona;
c) el cost del recolzament prestat pel Servei d'educació.

### 2.1.1. COST DE LA TECNOESTRUCTURA MUNICIPAL

Els *costos medials* o costos de la tecnoestructura de l'organització (ex. cost del servei de comptabilitat, cost dels serveis de personal, etc.) no poden relacionar-se directament amb cadascun dels serveis prestats però, tot i això, han de ser considerats com a elements del cost del servei final.

Com a criteri de repartiment, cada unitat participa en la despesa medial total de l'organització en funció de la seva participació en el conjunt de la despesa operativa de l'organització.

| Programes | Costos rellevants 2021 | | Total |
|---|---|---|---|
| | Personal | D.Corrents | |
| **A. Programes de tecnoestructura:** | | | |
| Òrgans de govern | 1.029.249,64 € | 222.438,64 € | 1.251.688,28 € |
| Serveis de caràcter general | 5.179.201,46 € | 1.753.907,52 € | 6.933.108,98 € |
| Edificis administratius | 469.750,07 € | 592.860,06 € | 1.062.610,12 € |
| Administració Financera i Tributària | 1.242.984,92 € | 473.608,63 € | 1.716.593,55 € |
| Despesa financera de les inversions medials | 0,00 € | 156.847,86 € | 156.847,86 € |
| Amortització de les inversions medials | 0,00 € | 667.171,72 € | 667.171,72 € |
| **TOTAL A** | **7.921.186,09 €** | **3.866.834,43 €** | **11.788.020,51 €** |
| **B. Programes que reben el suport de la tecnoestructura:** | | | |
| Programes de suport de les àrees (medials directes) | 4.778.788,81 € | 712.014,01 € | 5.490.802,82 € |
| Programes operatius (centres de cost finals) | 25.859.999,04 € | 20.348.328,72 € | 46.208.327,77 € |
| **TOTAL B** | **30.638.787,85 €** | **21.060.342,73 €** | **51.699.130,59 €** |
| **Taxa unitària de costos indirectes de tecnoestructura en percentatge: A / B x 1** | | | **22,80%** |

### 2.1.2 COST DE RECOLZAMENT DE L'AREA I SERVEI GESTOR

En un segon nivell, l'organització de l'Ajuntament presenta una divisió orgànica per àrees i serveis dels quals depèn l'execució dels serveis finalistes. Els programes de cadascuna d'aquestes àrees que no estiguin directament relacionats amb la prestació de serveis i que tenen com a objectiu recolzar la gestió econòmico-administrativa del conjunt de programes operatius presenten similars dificultats d'afectació dels costos als serveis que les àrees de recolzament institucional (o de tecnoestrutura).

En aquest cas, el cost de l'Àrea de Serveis a la Persona es reparteix entre els serveis que en depenen en proporció a la despesa corrent liquidada per cadascun d'ells. Paral·lelament, el cost de l'administració del Servei d'educació també es reparteix entre els programes operatius en relació amb la despesa corrent liquidada.

| Programes | Costos rellevants 2021 | | Total | |
|---|---|---|---|---|
| | Personal | D.Corrents | | |
| **A. Programes de l'àrea de recolzament a la gestió:** | | | | |
| Administració general de l'àrea | 121.677,64 | 0,00 | 121.677,64 | |
| **TOTAL A** | **121.677,64** | **0,00** | **121.677,64** | |
| **B. Programes que reben els costos de gestió:** | | | | **%** |
| Programes d'Educació i Esports | 13.846.286,84 | 3.755.570,00 | 17.601.856,84 | 58% |
| Programes Acció Social i Ciutat saludable | 2.642.354,98 | 2.340.787,55 | 4.983.142,53 | 16% |
| Programes Cohesió | 6.941.383,94 | 685.738,81 | 7.627.122,75 | 25% |
| **TOTAL B** | **23.430.025,76** | **6.782.096,36** | **30.212.122,12** | **100%** |
| **TOTAL ÀREA (A+B)** | **23.551.703,40** | **6.782.096,36** | **30.333.799,76** | |
| **C. Repercussió dels costos de recolzament de l'àrea:** | | | | |
| Programes d'Educació i Esports | 70.890,50 | 0,00 | 70.890,50 | |
| Programes Acció Social i Ciutat saludable | 20.069,33 | 0,00 | 20.069,33 | |
| Programes Cohesió | 30.717,81 | 0,00 | 30.717,81 | |
| **TOTAL C** | **121.677,64** | **0,00** | **121.677,64** | |

| Programes | Costos rellevants 2021 | | Total |
|---|---|---|---|
| | Personal | D.Corrents | |
| **A. Programes de recolzament a la gestió:** | | | |
| Part d'Administració general de l'àrea | 70.890,50 | 0,00 | 70.890,50 |
| Admin. gral. d'educacio | 433.617,78 | 17.838,61 | 451.456,39 |
| **TOTAL A** | **504.508,28** | **17.838,61** | **522.346,89** |
| **B. Programes que reben els costos de gestió:** | | | |
| Projecte educatiu de ciutat | 57.096,91 | 6.442,60 | 63.539,51 |
| Centre Vallès | 108.803,46 | 83.369,52 | 192.172,98 |
| Programa + oportunitats | 0,00 | 6.598,66 | 6.598,66 |
| Centres educatius públics | 0,00 | 12.477,99 | 12.477,99 |
| Centres educatius municipals | 0,00 | 7.095,68 | 7.095,68 |
| Manteniment d'escoles | 247.162,99 | 356.364,76 | 603.527,75 |
| Escola Salvador Llobet | 1.955.062,42 | 148.211,46 | 2.103.273,88 |
| C.E.I.P | 0,00 | 849.165,37 | 849.165,37 |
| CEE Montserrat Montero | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Escola de treball | 7.283.227,43 | 382.094,93 | 7.665.322,36 |
| Institut Celestí Bellera | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Institut Antoni Cumella | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Institut Marta Estrada | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Institut Carles Vallbona | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Pla educatiu d'entorn | 0,00 | 92.021,21 | 92.021,21 |
| Transició escola-treball | 55.981,52 | 4.825,67 | 60.807,19 |
| Qualificació professional inicial | 45.519,17 | 0,00 | 45.519,17 |
| Formació dual | 22.713,93 | 0,00 | 22.713,93 |
| Programa per a joves sense ESO ex. en curs | 0,00 | 52.751,28 | 52.751,28 |
| Activitats extraescolars | 0,00 | 52.000,00 | 52.000,00 |
| Beques i ajuts escolars | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Menjador escolar | 0,00 | 197.094,80 | 197.094,80 |
| Suport a la formació professional de grau superi | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Ciutats educadores | 51.536,24 | 1.840,27 | 53.376,51 |
| Consell escolar municipal | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Activitats de catala | 0,00 | 8.717,99 | 8.717,99 |
| Suport a entitats i centres educatius | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Promoció de la cultura de la pau | 46.693,24 | 46.511,73 | 93.204,97 |
| Xarxa d'alcaldes i alcaldesses per la pau | 58.766,93 | 9.120,83 | 67.887,76 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Promoció de la cooperació i solidaritat | 52.537,04 | 17.223,99 | 69.761,03 |
| Infància i adolescència | 0,00 | 1.385,29 | 1.385,29 |
| Escola de música Josep M. Ruera | 1.324.113,78 | 88.960,36 | 1.413.074,14 |
| Projecte Carles Riera | 4.027,66 | 1.549,60 | 5.577,26 |
| Escoles Bressol | 1.342.009,36 | 293.649,78 | 1.635.659,14 |
| **TOTAL B** | **12.655.252,08** | **2.719.473,77** | **15.374.725,85** |
| **Taxa unitària de costos indirectes de l'àrea en percentatge: A / B x 100 =** | | | **3,40%** |

## 2.2. COSTOS DIRECTES COMPARTITS PER DIFERENTS CENTRES DE COST

Com hem comentat anteriorment, existeixen determinats costos directes que són imputats a una pluralitat de centres de cost, sense una assignació específica a cadascun d'ells. Per tant, és necessària una anàlisi prèvia que permeti identificar-ne la part corresponent a cada centre i així conèixer la globalitat de costos directes de cada centre de cost.
Aquesta anàlisi es detallarà en l'estudi de costos individual de cada centre de cost.

Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B
NIF P-0809500-B



# SERVEIS D'EDUCACIÓ INFANTIL I FAMILIAR

# SERVEIS D'EDUCACIÓ INFANTIL I FAMILIAR

## CENTRES DE COST

Els serveis d'atenció educativa dirigida a nens de 0 a 3 anys (1er cicle d'educació infantil) es distribueixen en tres centres de cost:

a) Escola bressol Tortuga
b) Escola bressol El Teler
c) Escola Bressol Giravoltes

Els tres centres quedaven agrupats orgànicament dins de l'Organisme Autònom Escoles Bressol Municipals. En data 21 de novembre de 2011, el Ple de l'Ajuntament aprova el canvi de modalitat a un sistema de gestió directa dels antics patronats en matèria educativa. L'Organisme Autònom Escoles Bressol Municipal cessà en la seva activitat en data 31 de desembre de 2011 i és el propi Ajuntament qui n'assumeix la gestió directa a través del Servei d'Educació.

L'estructura programàtica del pressupost de l'Ajuntament de Granollers permet conèixer la major part dels costos directes de cadascun dels tres centres de cost.

Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B



# SERVEIS D'EDUCACIÓ INFANTIL I FAMILIAR

## ESCOLA BRESSOL GIRAVOLTES

# ESCOLA BRESSOL GIRAVOLTES

## 1. CARACTERÍSTIQUES DEL SERVEI

L'Escola Bressol Municipal Giravoltes es va construir durant els anys 2009 i 2010 sobre un terreny de propietat municipal.

L'Escola està situada a la carretera de Caldes, 52. És un edifici de gairebé 700 metres quadrats distribuïts en soterrani, planta baixa i primera planta, que disposa d'ascensor adaptat. Aquesta llar d'infants té quatre aules i tres patis, dos dels quals amb sorral, sala polivalent i cuina.

L'escola acull nens i nenes de 0 a 3 anys. El centre disposa de servei de menjador amb cuina pròpia.

L'horari és de 8 del matí a 5 de la tarda de dilluns a divendres. Hi ha servei de menjador amb dinar i berenars. De 8 a 9 del matí i de 17 a 18h de la tarda és horari d'acollida per aquells que sol.liciten el servei. L'horari de menjador és de 12 a 15h.

## 2. MEMORIA DEL COST I RENDIMENT DEL SERVEI DEL 2021

## 2.1. IDENTIFICACIÓ DE LES SECCIONS

Les seccions principals definides per a l'escola són dues:

a) Escolaritat en horari obligatori,
b) Menjador, que és gestionat directament pel personal de l'escola.

Les seccions auxiliars són les que complementen i donen suport a les seccions principals. Se n'han definit tres:

a) Administració i direcció,
b) Neteja i manteniment, i
c) General.

## 2.2. CÀLCUL DE COSTOS DELS SERVEIS DE L'ESCOLA BRESSOL GIRAVOLTES

### 2.2.1. CÀLCUL DELS COSTOS PRIMARIS PER SECCIONS

En primer lloc, els costos totals anuals de l'escola - extrets de la liquidació pressupostària - es reparteixen a les diferents seccions, principals o auxiliars, tenint en compte els criteris de repartiment que s'assenyalen tot seguit.

| Element de cost | S'assigna a: | Criteri de repartiment |
|---|---|---|
| Material didàctic | Escolaritat | |
| Material d'oficina | Direcció i Administració | |
| Material sanitari i subministraments | Despesa General | |
| Alimentació | Menjador | |
| Reparacions, manteniments i neteja | Neteja i manteniment | |
| Amortització i despesa financera *(Veure l'annex "Inversió: amortització i despesa financera" per més detall)* | Totes les seccions | Segons destí de la inversió i en relació a dedicació promig d'educadores. |
| Vestuari, dietes, formació i acció social | Seccions principals | Proporció a la dedicació promig del personal. |
| Personal | Totes les seccions | En funció dels percentatges de dedicació del personal anuals. |

| Perentatge de dedicació del personal a les diferents seccions | Escolaritat | Menjador | Administr. i direcció | Neteja i manteniment | Despeses generals | Cost període |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2020-2021 (de gener a agost) | | | | | | |
| Coordinadora | 8% | 9% | 83% | 0% | 0% | 34.335,03 |
| Educadora 1 | 80% | 20% | 0% | 0% | 0% | 26.176,12 |
| Educadora 2 | 83% | 17% | 0% | 0% | 0% | 25.131,75 |
| Educadora 3 | 83% | 17% | 0% | 0% | 0% | 30.583,39 |
| Educadora 4 | 83% | 17% | 0% | 0% | 0% | 23.790,28 |
| Tècnica d'educació infantil 1 | 60% | 40% | 0% | 0% | 0% | 21.463,19 |
| Tècnica d'educació infantil 2 | 60% | 40% | 0% | 0% | 0% | 22.306,25 |
| Tècnica d'educació infantil 3 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0,00 |
| 2021-2022 (de setembre a desembre) | | | | | | |
| Coordinadora | 8% | 9% | 83% | 0% | 0% | 19.075,02 |
| Educadora 1 | 80% | 20% | 0% | 0% | 0% | 14.542,29 |
| Educadora 2 | 83% | 17% | 0% | 0% | 0% | 13.962,08 |
| Educadora 3 | 83% | 17% | 0% | 0% | 0% | 16.990,77 |
| Educadora 4 | 83% | 17% | 0% | 0% | 0% | 13.216,82 |
| Tècnica d'educació infantil 1 | 60% | 40% | 0% | 0% | 0% | 11.923,99 |
| Tècnica d'educació infantil 2 | 60% | 40% | 0% | 0% | 0% | 12.392,36 |
| Tècnica d'educació infantil 3 | 83% | 17% | 0% | 0% | 0% | 10.104,19 |
| Substitucions | 80% | 20% | 0% | 0% | 0% | 22.842,62 |
| Dedicació promig del personal | 65% | 23% | 12% | 0% | 0% | |

### 2.2.2. REPARTIMENT DEL COST DE LES SECCIONS AUXILIARS

Un cop calculats els costos primaris de les seccions, cal repartir els costos directes de les seccions auxiliars en les seccions principals (*repartiment secundari* ).

Les seccions auxiliars d'**Administració i direcció** i de **Despeses generals** es reparteixen en proporció als costos primaris de cada secció principal.

La secció auxiliar de **Neteja i manteniment** es reparteix utilitzant com a criteri de repartiment el nombre d'hores d'ocupació diària que realitza cadascuna de les seccions principals.

| | Escolaritat | Menjador | **Total** |
|---|---|---|---|
| Ocupació de l'espai (hores) : | 6,0 | 3,0 | **9,0** |
| % servei: | 67% | 33% | **100%** |

Un cop fet el repartiment, s'obté el cost directe de les seccions principals de l'escola bressol.

### 2.2.3. CÀLCUL DE COSTOS TOTALS DE LES SECCIONS PRINCIPALS (DIRECTES I INDIRECTES)

Tenint en compte els criteris assenyalats per assignar els costos primaris i secundaris, els costos directes queden assignats a cadascuna de les seccions principals. Posteriorment, cal afegir-hi els costos indirectes derivats del recolzament prestat per l'Àrea de Serveis Personals, el Servei d'Educació i la Tecnoestructura general de la Corporació. A continuació es mostra l'estructura de costos resultant.

| | SEC. PRINCIPALS | | SECCIONS AUXILIARS | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | Menjador | Administr. i direcció | Neteja i manteniment | Despeses generals | DESPESA TOTAL |
| **A.1. PERSONAL DOCENT** | **207.009,90 €** | **67.495,90 €** | **44.330,34 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **318.836,15 €** |
| Coordinadora | 2.746,80 € | 3.090,15 € | 28.498,08 € | 0,00 € | 0,00 € | 34.335,03 € |
| Educadora 1 | 20.940,90 € | 5.235,22 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 26.176,12 € |
| Educadora 2 | 20.859,35 € | 4.272,40 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 25.131,75 € |
| Educadora 2 | 25.384,21 € | 5.199,18 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 30.583,39 € |
| Educadora 4 | 19.745,93 € | 4.044,35 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 23.790,28 € |
| Tècnica d'educació infantil 1 | 12.877,91 € | 8.585,27 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 21.463,19 € |
| Tècnica d'educació infantil 2 | 13.383,75 € | 8.922,50 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 22.306,25 € |
| Tècnica d'educació infantil 3 | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Coordinadora | 1.526,00 € | 1.716,75 € | 15.832,26 € | 0,00 € | 0,00 € | 19.075,02 € |
| Educadora 1 | 11.633,83 € | 2.908,46 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 14.542,29 € |
| Educadora 2 | 11.588,53 € | 2.373,55 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 13.962,08 € |
| Educadora 3 | 14.102,34 € | 2.888,43 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 16.990,77 € |
| Educadora 4 | 10.969,96 € | 2.246,86 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 13.216,82 € |
| Tècnica d'educació infantil 1 | 7.154,40 € | 4.769,60 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 11.923,99 € |
| Tècnica d'educació infantil 2 | 7.435,42 € | 4.956,94 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 12.392,36 € |
| Tècnica d'educació infantil 3 | 8.386,48 € | 1.717,71 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 10.104,19 € |
| Substitucions | 18.274,10 € | 4.568,52 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 22.842,62 € |
| **A.2 PERSONAL NO DOCENT** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** |
| Ajudant de cuina | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| **A.3. FORMACIO I ACCIO SOCIAL** | **4.316,33 €** | **1.527,32 €** | **796,86 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | 6.640,51 € |
| **A. PERSONAL** | **211.326,24 €** | **69.023,22 €** | **45.127,20 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **325.476,66 €** |
| **B.1. MATERIAL I CONSUMS** | **5.630,56 €** | **26.153,72 €** | **1.447,39 €** | **0,00 €** | **11.334,23 €** | **44.565,90 €** |
| Material didàctic | 5.630,56 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 5.630,56 € |
| Material d'oficina | 0,00 € | 0,00 € | 1.447,39 € | 0,00 € | 0,00 € | 1.447,39 € |
| Material sanitari | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 163,08 € | 163,08 € |
| Subministres (aigua, llum, gas i tel) | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 11.171,15 € | 11.171,15 € |
| Servei de menjador | 0,00 € | 26.153,72 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 26.153,72 € |
| **B.2. ALTRES DESPESES** | **486,99 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **61.187,42 €** | **0,00 €** | **61.674,41 €** |
| Reparacions i manteniment | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 16.540,20 € | 0,00 € | 16.540,20 € |
| Servei de neteja | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 44.647,22 € | 0,00 € | 44.647,22 € |
| Dietes per activitats i vestuari | 486,99 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 486,99 € |
| **B. BÉNS CORRENTS I SERVEIS** | **6.117,55 €** | **26.153,72 €** | **1.447,39 €** | **61.187,42 €** | **11.334,23 €** | **106.240,31 €** |
| **C. FINANÇAMENT INVERSIÓ** | **635,87 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **635,87 €** |
| **D. AMORTITZACIÓ** | **33.620,11 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **33.620,11 €** |
| **I. Costos primaris (A+B+C+D)** | **251.699,77 €** | **95.176,94 €** | **46.574,59 €** | **61.187,42 €** | **11.334,23 €** | **465.972,96 €** |
| Administració i direcció | 33.795,33 € | 12.779,26 € | -46.574,59 € | | | 0,00 € |
| Neteja i manteniment | 40.791,61 € | 20.395,81 € | | -61.187,42 € | | 0,00 € |
| Despeses generals | 8.224,31 € | 3.109,92 € | | | -11.334,23 € | 0,00 € |
| **II. Costos secundaris** | **82.811,26 €** | **36.284,98 €** | **-46.574,59 €** | **-61.187,42 €** | **-11.334,23 €** | **0,00 €** |
| **III. COSTOS DIRECTES (I+II)** | **334.511,03 €** | **131.461,92 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **465.972,96 €** |
| Costos indirectes àrea i servei 3,40% | 11.364,81 | 4.466,34 | | | | 15.831,15 |
| Costos indirectes tecnoestruct 22,80% | 78.863,83 | 30.993,27 | | | | 109.857,10 |
| **IV. COSTOS INDIRECTES** | **90.228,64** | **35.459,61** | | | | **125.688,25** |
| **V. COSTOS TOTALS (III + IV** | **424.739,67** | **166.921,53** | | | | **591.661,20** |

## 2.3. INGRÉS I RESULTAT EN TERMES ABSOLUTS I UNITARIS

Els ingressos obtinguts per l'escola bressol procedeixen de:
a) les taxes exigides als pares pels serveis oferts,
b) la Diputació de Barcelona: mitjançant resolució d'alcaldia E 6085-2021, de 22 de juny, s'aprova acceptació de subvenció per al sosteniment del servei d'escoles bressol. Es concedeix un import total per al conjunt de centres del municipi de 71.715,71 €, dels quals correspon a EEBB Giravoltes la quantitat de 18.186,27 €.
c) la Generalitat de Catalunya, que per al curs 2020-2021 aporta 1.425 € per alumne més 175 € per plaça en concepte de retorn del finançament del període 2012-2018,
d) l'aportació municipal per tal de cobrir les pèrdues del servei.

Els imports monetaris poden expressar-se en termes absoluts o unitaris. Per aconseguir aquesta última dada, es posen en relació les dades en termes absoluts amb les unitats físiques de mesura de les prestacions del servei realitzat. Abans, però, cal posar de relleu dos fets. En primer lloc, dins de la secció de menjador s'elaboren dos *outputs (* dinars i berenars) i donada la impossibilitat de distribuir analíticament el cost de la secció de menjador entre els dos productes, s'ha pres com a supòsit que se serveixen menús complets (dinar i berenar) i que per tant el nombre de menús servits coincideix amb el dels dinars.

Les variables i valors de mesura emprades per a cada secció es detallen a continuació.

| | Escolaritat | Menjador | | |
|---|---|---|---|---|
| Variable: | Alumnes | Menús alumnat | Menús educadores | TOTAL |
| Valor: | 58 | 4.080 | 42 | 4.122 |

A continuació, es resumeixen el cost, l'ingrés i el resultat de cadascuna de les seccions principals:

| | IMPORTS ABSOLUTS | | IMPORTS UNITARIS | |
|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | Menjador | Escolaritat | Menjador |
| Cost directe | 334.511,03 | 131.461,92 | 5.767,43 | 31,89 |
| Cost indirecte | 90.228,64 | 35.459,61 | 1.555,67 | 8,60 |
| **COST TOTAL** | **424.739,67 €** | **166.921,53 €** | **7.323,10 €** | **40,50 €** |
| Subvenció Diputació i Generalitat | 106.430,24 € | 0,00 € | 1.835,00 € | 0,00 € |
| Taxa per servei d'escolaritat | 91.002,39 € | 0,00 € | 1.569,01 € | 0,00 € |
| Taxa per servei de menjador | 0,00 € | 29.523,05 € | 0,00 € | 7,24 € |
| **INGRÉS TOTAL** | **197.432,63 €** | **29.523,05 €** | **3.404,01 €** | **7,24 €** |
| **RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)** | **-227.307,04 €** | **-137.398,48 €** | **-3.919,09 €** | **-33,26 €** |

Per últim, en les taules següents es reflecteix el grau de cobertura i estructura del finançament de cadascuna de les prestacions de servei realitzades (valors en termes unitaris). En la primera taula es consideren els costos totals de la prestació, mentre que la segona taula es prenen en consideració únicament els costos directes.

| | FINANÇAMENT | | GRAU DE COBERTURA | |
|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | Menjador | Escolaritat | Menjador |
| **COST TOTAL UNITARI** | **7.323,10** | **40,50** | **100%** | **100%** |
| *Fonts de finançament:* | | | | |
| Subvenció Diputació i Generalitat | 1.835,00 € | 0,00 € | 25% | 0% |
| Taxes | 1.569,01 € | 7,24 € | 21% | 18% |
| Aportació municipal | 3.919,09 € | 33,26 € | 54% | 82% |

| | FINANÇAMENT | | GRAU DE COBERTURA | |
|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | Menjador | Escolaritat | Menjador |
| **COST DIRECTE UNITARI** | **5.767,43** | **31,89** | **100%** | **100%** |
| *Fonts de finançament:* | | | | |
| Subvenció Diputació i Generalitat | 1.835,00 € | 0,00 € | 32% | 0% |
| Taxes | 1.569,01 € | 7,24 € | 27% | 23% |
| Aportació municipal | 2.363,42 € | 24,66 € | 41% | 77% |

Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

Àrea de Govern i Economia

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B
NIF P-0809500-B

# SERVEIS D'EDUCACIÓ INFANTIL I FAMILIAR

## ESCOLA BRESSOL TORTUGA

# ESCOLA BRESSOL TORTUGA

## 1. CARACTERÍSTIQUES DEL SERVEI

Neix l´any 1977 amb caràcter públic i formant part de l'antic Patronat Municipal d´escoles Bressol de l´Ajuntament de Granollers.

Cada grup d´infants compta amb dues educadores. El centre disposa de sala de psicomotricitat, sala amb racó d'experimentació, sala de multiutilitats, sala de manualitats, cuina, pati i 4 aules.

L´escola acull nens i nenes d´un a tres anys. L´horari és de 8 del matí a 5 de la tarda de dilluns a divendres. Hi ha servei de menjador amb dinars i berenars. De 8 a 9 del matí és horari d'acollida, per aquells nens que sol.liciten el servei. L'horari de menjador és de 12 a 15h.

## 2. MEMORIA DEL COST I RENDIMENT DEL SERVEI DEL 2021

## 2.1. IDENTIFICACIÓ DE LES SECCIONS

Les seccions principals definides per a l'escola són dues:

a) Escolaritat en horari obligatori,
b) Menjador, gestionat de forma indirecta.

Les seccions auxiliars són les que complementen i donen suport a les seccions principals. Se n'han definit tres:

a) Administració i direcció,
b) Neteja i manteniment, i
c) General.

## 2.2. CÀLCUL DE COSTOS DELS SERVEIS DE L'ESCOLA BRESSOL TORTUGA

### 2.2.1. CÀLCUL DELS COSTOS PRIMARIS PER SECCIONS

En primer lloc, els costos totals anuals de l'escola - extrets de la liquidació pressupostària - es reparteixen a les diferents seccions, principals o auxiliars, tenint en compte els criteris de repartiment que s'assenyalen tot seguit:

| Element de cost | S'assigna a: | Criteri de repartiment |
|---|---|---|
| Material didàctic, vestuari i dietes | Escolaritat | |
| Material d'oficina | Direcció i Administració | |
| Material sanitari i subministraments | Despesa General | |
| Servei extern de menjador | Menjador | |
| Reparacions, manteniments i neteja | Neteja i manteniment | |
| Amortització i despesa financera *(Veure l'annex "Inversió: amortització i despesa financera" per més detall)* | Totes les seccions | Segons destí de la inversió |
| Formació i acció social | Seccions principals | Proporció a la dedicació promig de les educadores. |
| Personal | Totes les seccions | En funció dels percentatges de dedicació del personal anuals. |

| Percentatge de dedicació del personal a les diferents | Escolaritat | Menjador | Administr. i direcció | Neteja i manteniment | Despeses generals | Cost anual |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2020-2021 (de gener a agost) | | | | | | |
| Coordinadora | 17% | 0% | 83% | 0% | 0% | 34.129,98 € |
| Educadora 1 | 83% | 17% | 0% | 0% | 0% | 26.349,29 € |
| Educadora 2 | 75% | 25% | 0% | 0% | 0% | 14.778,78 € |
| Educadora 3 | 83% | 17% | 0% | 0% | 0% | 16.478,69 € |
| Educadora 4 | 83% | 17% | 0% | 0% | 0% | 19.463,99 € |
| Educadora 5 | 83% | 17% | 0% | 0% | 0% | 25.842,75 € |
| Educadora 6 | 83% | 17% | 0% | 0% | 0% | 24.491,31 € |
| Tècnica d'educació infantil 1 | 60% | 40% | 0% | 0% | 0% | 20.682,78 € |
| Tècnica d'educació infantil 2 | 72% | 28% | 0% | 0% | 0% | 21.093,60 € |
| Tècnica d'educació infantil 3 | 60% | 40% | 0% | 0% | 0% | 20.913,83 € |
| 2021-2022 (de setembre a desembre) | | | | | | |
| Coordinadora | 17% | 0% | 83% | 0% | 0% | 18.961,10 € |
| Educadora 1 | 83% | 17% | 0% | 0% | 0% | 14.638,49 € |
| Educadora 2 | 83% | 17% | 0% | 0% | 0% | 9.154,83 € |
| Educadora 3 | 100% | 0% | 0% | 0% | 0% | 22.751,59 € |
| Educadora 4 | 83% | 17% | 0% | 0% | 0% | 10.813,33 € |
| Educadora 5 | 83% | 17% | 0% | 0% | 0% | 14.357,08 € |
| Educadora 6 | 83% | 17% | 0% | 0% | 0% | 13.606,28 € |
| Tècnica d'educació infantil 1 | 60% | 40% | 0% | 0% | 0% | 11.490,43 € |
| Tècnica d'educació infantil 2 | 72% | 28% | 0% | 0% | 0% | 11.718,67 € |
| Tècnica d'educació infantil 3 | 60% | 40% | 0% | 0% | 0% | 11.618,79 € |
| Substitucions personal docent | 100% | 0% | 0% | 0% | 0% | 61.714,14 € |
| Substitucions personal no docent | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0,00 € |
| | | | | | | |
| Dedicació promig educadores | 73% | 20% | 8% | 0% | 0% | |

### 2.2.2. REPARTIMENT DEL COST DE LES SECCIONS AUXILIARS

Un cop calculats els costos primaris de les seccions, cal repartir els costos directes de les seccions auxiliars en les seccions principals (repartiment secundari).

Les seccions auxiliars d'**Administració i direcció** i de **Despeses generals** es reparteixen en proporció als costos primaris de cada secció principal.

La secció auxiliar de **Neteja i manteniment** es reparteix utilitzant com a criteri de repartiment el nombre d'hores d'ocupació que realitza cadascuna de les seccions principals.

| | Escolaritat | Menjador | **Total** |
|---|---|---|---|
| Ocupació de l'espai (hores) : | 6,0 | 3,0 | **9** |
| % servei: | 67% | 33% | **100%** |

Un cop fet el repartiment, s'obté el cost directe de les seccions principals de l'escola bressol.

### 2.2.3. CÀLCUL DELS COSTOS TOTALS DE LES SECCIONS PRINCIPALS (DIRECTES I INDIRECTES)

Tenint en compte els criteris assenyalats per assignar els costos primaris i secundaris, els costos directes queden assignats a cadascuna de les seccions principals. Posteriorment, cal afegir-hi els costos indirectes derivats del recolzament prestat per l'Àrea de Serveis Personals, el Servei d'Educació i la Tecnoestructura general de la Corporació.

A continuació es mostra l'estructura de costos resultant.

| | SECCIONS PPALS. | | SECCIONS AUXILIARS | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | Menjador | Administr. i direcció | Neteja i manteniment | Despeses generals | DESPESA TOTAL |
| **A.1. PERSONAL DOCENT** | **312.436,34 €** | **68.547,79 €** | **44.065,60 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **425.049,72 €** |
| Coordinadora | 5.802,10 € | 0,00 € | 28.327,88 € | 0,00 € | 0,00 € | 34.129,98 € |
| Educadora 1 | 21.869,91 € | 4.479,38 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 26.349,29 € |
| Educadora 2 | 11.084,09 € | 3.694,70 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 14.778,78 € |
| Educadora 3 | 13.677,31 € | 2.801,38 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 16.478,69 € |
| Educadora 4 | 16.155,11 € | 3.308,88 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 19.463,99 € |
| Educadora 5 | 21.449,48 € | 4.393,27 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 25.842,75 € |
| Educadora 6 | 20.327,79 € | 4.163,52 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 24.491,31 € |
| Tècnica d'educació infantil 1 | 12.409,67 € | 8.273,11 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 20.682,78 € |
| Tècnica d'educació infantil 2 | 15.187,39 € | 5.906,21 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 21.093,60 € |
| Tècnica d'educació infantil 3 | 12.548,30 € | 8.365,53 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 20.913,83 € |
| Coordinadora | 3.223,39 € | 0,00 € | 15.737,71 € | 0,00 € | 0,00 € | 18.961,10 € |
| Educadora 1 | 12.149,95 € | 2.488,54 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 14.638,49 € |
| Educadora 2 | 7.598,51 € | 1.556,32 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 9.154,83 € |
| Educadora 3 | 22.751,59 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 22.751,59 € |
| Educadora 4 | 8.975,06 € | 1.838,27 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 10.813,33 € |
| Educadora 5 | 11.916,38 € | 2.440,70 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 14.357,08 € |
| Educadora 6 | 11.293,21 € | 2.313,07 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 13.606,28 € |
| Tècnica d'educació infantil 1 | 6.894,26 € | 4.596,17 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 11.490,43 € |
| Tècnica d'educació infantil 2 | 8.437,44 € | 3.281,23 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 11.718,67 € |
| Tècnica d'educació infantil 3 | 6.971,28 € | 4.647,52 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 11.618,79 € |
| Substitucions | 61.714,14 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 61.714,14 € |
| **A.2. FORMACIO I ACCIO SOCIAL** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** |
| **A. PERSONAL** | **312.436,34 €** | **68.547,79 €** | **44.065,60 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **425.049,72 €** |
| **B.1. MATERIAL I CONSUMS** | **0,00 €** | **29.506,18 €** | **876,20 €** | **0,00 €** | **14.064,08 €** | **44.446,46 €** |
| Material didàctic | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Material d'oficina | 0,00 € | 0,00 € | 876,20 € | 0,00 € | 0,00 € | 876,20 € |
| Material sanitari | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 7.085,40 € | 7.085,40 € |
| Subministres (aigua, llum i gas) | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 6.978,68 € | 6.978,68 € |
| Servei extern de menjador | 0,00 € | 29.506,18 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 29.506,18 € |
| **B.2. ALTRES DESPESES** | **623,21 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **42.389,57 €** | **0,00 €** | **43.012,78 €** |
| Reparacions i manteniment | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 4.286,88 € | 0,00 € | 4.286,88 € |
| Servei de neteja | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 38.102,69 € | 0,00 € | 38.102,69 € |
| Dietes per activitats i vestuari | 623,21 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 623,21 € |
| **B. BÉNS CORRENTS I SERVEIS** | **623,21 €** | **29.506,18 €** | **876,20 €** | **42.389,57 €** | **14.064,08 €** | **87.459,24 €** |
| **C. FINANÇAMENT INVERSIÓ** | **1.303,65 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **1.303,65 €** |
| **D. AMORTITZACIÓ** | **42.502,22 €** | **726,67 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **43.228,88 €** |
| **I. Costos primaris (A+B+C+D)** | **356.865,42 €** | **98.780,64 €** | **44.941,80 €** | **42.389,57 €** | **14.064,08 €** | **557.041,50 €** |
| Administració i direcció | 35.198,75 € | 9.743,04 € | -44.941,80 € | | | 0,00 € |
| Neteja i manteniment | 28.259,71 € | 14.129,86 € | | -42.389,57 € | | 0,00 € |
| Despeses generals | 11.015,09 € | 3.048,99 € | | | -14.064,08 € | 0,00 € |
| **II. Costos secundaris** | **74.473,56 €** | **26.921,89 €** | **-44.941,80 €** | **-42.389,57 €** | **-14.064,08 €** | **0,00 €** |
| **III. COSTOS DIRECTES (I+II)** | **431.338,98 €** | **125.702,52 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **557.041,50 €** |
| Costos indirectes àrea i servei 3,40% | 14.654,48 € | 4.270,67 € | | | | 18.925,14 € |
| Costos indirectes tecnoestructura 22,80% | 101.691,84 € | 29.635,44 € | | | | 131.327,29 € |
| **IV. COSTOS INDIRECTES** | **116.346,32 €** | **33.906,11 €** | | | | **150.252,43 €** |
| **V. COSTOS TOTALS (III + IV)** | **547.685,30 €** | **159.608,63 €** | | | | **707.293,93 €** |

## 2.3. INGRÉS I RESULTAT EN TERMES ABSOLUTS I UNITARIS

Els ingressos obtinguts per l'escola bressol procedeixen de:
a) les taxes exigides als pares pels serveis oferts,
b) la Diputació de Barcelona: mitjançant resolució d'alcaldia E 6085-2021, de 22 de juny, s'aprova acceptació de subvenció per al sosteniment del servei d'escoles bressol. Es concedeix un import total per al conjunt de centres del municipi de 71.715,71 €, dels quals correspon a EEBB Giravoltes la quantitat de 23.676,51 €.
c) la Generalitat de Catalunya, que per al curs 2020-2021 aporta 1.425 € per alumne més 175 € per plaça en concepte de retorn del finançament del període 2012-2018,
d) l'aportació municipal per tal de cobrir les pèrdues del servei.

Els imports monetaris poden expressar-se en termes absoluts o unitaris. Per aconseguir aquesta última dada, es posen en relació les dades en termes absoluts amb les unitats físiques de mesura de les prestacions del servei realitzat. Abans, però, cal posar de relleu dos fets. En primer lloc, dins de la secció de menjador s'elaboren dos outputs (dinars i berenars) i donada la impossibilitat de distribuir analíticament el cost de la secció de menjador entre els dos productes, s'ha pres com a supòsit que se serveixen menús complets (dinar i berenar) i que per tant el nombre de menús servits coincideix amb el dels dinars. En segon lloc, a l'hora de determinar els imports unitaris cal tenir en compte que les educadores reben el servei de menjador sense contraprestació econòmica.

Les variables i valors de mesura emprades per a cada secció es detallen a continuació.

| | Escolaritat | Menjador | | |
|---|---|---|---|---|
| Variable: | Alumnes | Menús alumnat | Menús educadores | *TOTAL* |
| Valor: | 61 | 4.377 | 42 | *4.419* |

A continuació, es resumeixen el cost, l'ingrés i el resultat de cadascuna de les seccions principals:

| | **IMPORTS ABSOLUTS** | | **IMPORTS UNITARIS** | |
|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | Menjador | Escolaritat | Menjador |
| Cost directe | 431.338,98 | 125.702,52 | 7.071,13 | 28,45 |
| Cost indirecte | 116.346,32 | 33.906,11 | 1.907,32 | 7,67 |
| **COST TOTAL** | **547.685,30** | **159.608,63** | **8.978,45** | **36,12** |
| Subvenció Diputació i Generalitat | 126.754,65 | 0,00 | 2.077,95 | 0,00 |
| Taxa per servei d'escolaritat | 110.176,60 | 0,00 | 1.806,17 | 0,00 |
| Taxa per servei de menjador | 0,00 | 32.231,66 | 0,00 | 7,36 |
| **INGRÉS TOTAL** | **236.931,25** | **32.231,66** | **3.884,12** | **7,36** |
| **RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)** | **-310.754,05** | **-127.376,97** | **-5.094,33** | **-28,75** |

Per últim, en les taules següents es reflecteix el grau de cobertura i estructura del finançament de cadascuna de les prestacions de servei realitzades (valors en termes unitaris). En la primera taula es consideren els costos totals de la prestació, mentre que la segona taula es prenen en consideració únicament els costos directes.

| | **FINANÇAMENT** | | **GRAU DE COBERTURA** | |
|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | Menjador | Escolaritat | Menjador |
| **COST TOTAL UNITARI** | **8.978,45** | **36,12** | **100%** | **100%** |
| *Fonts de finançament:* | | | | |
| Subvenció Diputació i Generalitat | 2.077,95 | 0,00 | 23% | 0% |
| Taxes | 1.806,17 | 7,36 | 20% | 20% |
| Aportació municipal | 5.094,33 | 28,75 | 57% | 80% |

| | **FINANÇAMENT** | | **GRAU DE COBERTURA** | |
|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | Menjador | Escolaritat | Menjador |
| **COST DIRECTE UNITARI** | **7.071,13** | **28,45** | **100%** | **100%** |
| *Fonts de finançament:* | | | | |
| Subvenció Diputació i Generalitat | 2.077,95 | 0,00 | 29% | 0% |
| Taxes | 1.806,17 | 7,36 | 26% | 26% |
| Aportació municipal | 3.187,01 | 21,08 | 45% | 74% |

Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B
NIF P-0809500-B



# SERVEIS D'EDUCACIÓ INFANTIL I FAMILIAR

## ESCOLA BRESSOL EL TELER

# ESCOLA BRESSOL EL TELER

## 1. CARACTERÍSTIQUES DEL SERVEI

La nova escola bressol el Teler, construïda durant els anys 2007 a 2009, entra en funcionament el curs 2009/2010 i reforça l'oferta educativa de la zona nord de Granollers. Amb una superfície de 1.200 m2, té capacitat per a 94 nens i nenes, i escolaritza aquest curs 76 alumnes de 0 a 3 anys distribuïts en set grups.

El centre compta amb un pati exterior, cuina, una sala d'usos múltiples de 56 metres quadrats, un espai familiar, dues aules per a nadons i quatre aules convencionals més, a banda d'altres espais destinats als professionals que treballen al centre.

L´horari de l'Escola és de 8 del matí a 5 de la tarda de dilluns a divendres. Hi ha servei de menjador amb dinars i berenars. De 8 a 9 del matí és horari d'acollida, per aquells nens que sol.liciten el servei. L'horari de menjador és de 12 a 15h.

Fins el curs 2011/2012 l'escola també oferia el servei d'atenció a les famílies on els pares i les mares podien participar conjuntament amb els seus fills de les activitats de l'aula, establint canals de comunicació amb altres famílies i propiciant el coneixement d'eines i estratègies que les ajudin a interpretar les pròpies reaccions com a pares i mares i les dels seus fills i filles. Aquest servei deixa de prestar-se a partir del curs 2012/2013.

## 2. MEMORIA DEL COST I RENDIMENT DEL SERVEI DEL 2021

### 2.1. IDENTIFICACIÓ DE LES SECCIONS

Les seccions principals definides per a l'escola són tres:

a) Escolaritat en horari obligatori,
b) Menjador, gestionat de forma indirecta.
c) Espai Familiar

Les seccions auxiliars són les que complementen i donen suport a les seccions principals. Se n'han definit tres:

a) Administració i direcció,
b) Neteja i manteniment, i
c) General.

### 2.2. CÀLCUL DE COSTOS DELS SERVEIS DE L'ESCOLA BRESSOL EL TELER

### 2.2.1.CÀLCUL DELS COSTOS PRIMARIS PER SECCIONS.

En primer lloc, els costos totals anuals de l'escola - extrets de la liquidació pressupostària - es reparteixen a les diferents seccions, principals o auxiliars, tenint en compte els criteris de repartiment

| Element de cost | S'assigna a: | Criteri de repartiment |
|---|---|---|
| Material didàctic, vestuari i dietes | Escolaritat | |
| Material d'oficina | Direcció i Administració | |
| Material sanitari i subministraments | Despesa General | |
| Servei extern de menjador | Menjador | |
| Reparacions, manteniments i neteja | Neteja i manteniment | |
| Amortització i despesa financera *(Veure l'annex "Inversió: amortització i despesa financera" per més detall)* | Totes les seccions | Segons destí de la inversió |
| Formació i acció social | Seccions principals | Proporció a la dedicació promig de les educadores. |
| Personal | Totes les seccions | En funció dels percentatges de dedicació del personal anuals. |

| Percentatge de dedicació del personal a les diferents seccions | Escolaritat | Menjador | Espai Familiar | Administr. i direcció | Neteja i manteniment | Despeses generals | Cost anual |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2020-2021 (de gener a agost) | | | | | | | |
| 2021-2022 (de setembre a deser | 9% | 8% | 0% | 83% | 0% | 0% | 28.493,11 € |
| Educadora 1 | 83% | 17% | 0% | 0% | 0% | 0% | 15.997,05 € |
| Educadora 2 | 75% | 25% | 0% | 0% | 0% | 0% | 44.897,87 € |
| Educadora 3 | 83% | 17% | 0% | 0% | 0% | 0% | 26.222,36 € |
| Educadora 4 | 75% | 25% | 0% | 0% | 0% | 0% | 26.977,15 € |
| Educadora 5 | 50% | 50% | 0% | 0% | 0% | 0% | 19.022,12 € |
| Educadora 6 | 83% | 17% | 0% | 0% | 0% | 0% | 16.655,69 € |
| Educadora 7 | 83% | 17% | 0% | 0% | 0% | 0% | 27.317,01 € |
| Tècnica Educació Infantil 1 | 60% | 40% | 0% | 0% | 0% | 0% | 16.389,63 € |
| Tècnica Educació Infantil 2 | 75% | 25% | 0% | 0% | 0% | 0% | 21.816,45 € |
| Tècnica Educació Infantil 3 | 60% | 40% | 0% | 0% | 0% | 0% | 22.049,09 € |
| Tècnica Educació Infantil 4 | 60% | 40% | 0% | 0% | 0% | 0% | 22.193,56 € |
| 2019-2020 (de set a desembre) | | | | | | | |
| Coordinadora | 9% | 8% | 0% | 83% | 0% | 0% | 15.176,11 € |
| Educadora 1 | 100% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 15.829,50 € |
| Educadora 2 | 83% | 17% | 0% | 0% | 0% | 0% | 8.887,25 € |
| Educadora 3 | 75% | 25% | 0% | 0% | 0% | 0% | 8.210,44 € |
| Educadora 4 | 83% | 17% | 0% | 0% | 0% | 0% | 14.567,98 € |
| Educadora 5 | 75% | 25% | 0% | 0% | 0% | 0% | 14.987,31 € |
| Educadora 6 | 50% | 50% | 0% | 0% | 0% | 0% | 10.567,85 € |
| Educadora 7 | 83% | 17% | 0% | 0% | 0% | 0% | 9.253,16 € |
| Educadora 8 | 83% | 17% | 0% | 0% | 0% | 0% | 12.263,89 € |
| Tècnica Educació Infantil 1 | 60% | 40% | 0% | 0% | 0% | 0% | 9.105,35 € |
| Tècnica Educació Infantil 2 | 75% | 25% | 0% | 0% | 0% | 0% | 12.120,25 € |
| Tècnica Educació Infantil 3 | 60% | 40% | 0% | 0% | 0% | 0% | 12.249,49 € |
| Tècnica Educació Infantil 4 | 60% | 40% | 0% | 0% | 0% | 0% | 12.329,76 € |
| Substitucions docent | 72% | 29% | 0% | 0% | 0% | 0% | 89.766,46 € |
| Substitucions espai familiar | 0% | 0% | 100% | 0% | 0% | 0% | |
| | | | | | | | |
| Dedicació promig educadores | 68% | 26% | 0% | 6% | 0% | 0% | |

### 2.2.2. REPARTIMENT DEL COST DE LES SECCIONS AUXILIARS

Un cop calculats els costos primaris de les seccions, cal repartir els costos directes de les seccions auxiliars en les seccions principals (repartiment secundari).

Les seccions auxiliars **d'Administració i direcció i de Despeses generals** es reparteixen en proporció als costos primaris de cada secció principal.

La secció auxiliar de **Neteja i manteniment** es reparteix utilitzant com a criteri de repartiment el nombre d'hores d'ocupació que realitza cadascuna de les seccions principals.

| | Escolaritat | Menjador | **Total** |
|---|---|---|---|
| Ocupació de l'espai (hores) : | 6,0 | 3,0 | **9** |
| % servei: | 67% | 33% | **100%** |

Un cop fet el repartiment, s'obté el cost directe de les seccions principals de l'escola bressol.

### 2.2.3 CÀLCUL DELS COSTOS TOTALS DE LES SECCIONS PRINCIPALS (DIRECTES I INDIRECTES)

En primer lloc, cal assenyalar que a partir del curs 2012-2013 deixa de prestar-se el servei d'espai familiar, pel que no existeix cap despesa associada a aquesta secció.

Tenint en compte els criteris assenyalats per assignar els costos primaris i secundaris, els costos directes queden assignats a cadascuna de les seccions principals. Posteriorment, cal afegir-hi els costos indirectes derivats del recolzament prestat per l'Àrea de Serveis Personals, el Servei d'Educació i la Tecnoestructura general de la Corporació.

A continuació es mostra l'estructura de costos resultant:

| | SECCIONS PPALS. | | | SECCIONS AUXILIARS | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | Menjador | Espai Familiar | Administr. i direcció | Neteja i manteniment | Despeses generals | DESPESA TOTAL |
| **A.1. PERSONAL DOCENT** | **360.951,40 €** | **136.149,03 €** | **0,00 €** | **36.245,45 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **533.345,89 €** |
| Coordinadora | 2.564,38 € | 2.279,45 € | 0,00 € | 23.649,28 € | 0,00 € | 0,00 € | 28.493,11 € |
| Educadora 1 | 13.277,55 € | 2.719,50 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 15.997,05 € |
| Educadora 2 | 33.673,40 € | 11.224,47 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 44.897,87 € |
| Educadora 3 | 21.764,56 € | 4.457,80 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 26.222,36 € |
| Educadora 4 | 20.232,86 € | 6.744,29 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 26.977,15 € |
| Educadora 5 | 9.511,06 € | 9.511,06 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 19.022,12 € |
| Educadora 6 | 13.824,22 € | 2.831,47 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 16.655,69 € |
| Educadora 7 | 22.673,11 € | 4.643,89 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 27.317,01 € |
| Tècnica Educació Infantil 1 | 9.833,78 € | 6.555,85 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 16.389,63 € |
| Tècnica Educació Infantil 2 | 16.362,34 € | 5.454,11 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 21.816,45 € |
| Tècnica Educació Infantil 3 | 13.229,45 € | 8.819,63 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 22.049,09 € |
| Tècnica Educació Infantil 4 | 13.316,14 € | 8.877,43 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 22.193,56 € |
| Coordinadora | 1.365,85 € | 1.214,09 € | 0,00 € | 12.596,17 € | 0,00 € | 0,00 € | 15.176,11 € |
| Educadora 1 | 15.829,50 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 15.829,50 € |
| Educadora 2 | 7.376,42 € | 1.510,83 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 8.887,25 € |
| Educadora 3 | 6.157,83 € | 2.052,61 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 8.210,44 € |
| Educadora 4 | 12.091,42 € | 2.476,56 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 14.567,98 € |
| Educadora 5 | 11.240,48 € | 3.746,83 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 14.987,31 € |
| Educadora 6 | 5.283,92 € | 5.283,92 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 10.567,85 € |
| Educadora 7 | 7.680,12 € | 1.573,04 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 9.253,16 € |
| Educadora 8 | 10.179,03 € | 2.084,86 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 12.263,89 € |
| Tècnica Educació Infantil 1 | 5.463,21 € | 3.642,14 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 9.105,35 € |
| Tècnica Educació Infantil 2 | 9.090,19 € | 3.030,06 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 12.120,25 € |
| Tècnica Educació Infantil 3 | 7.349,70 € | 4.899,80 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 12.249,49 € |
| Tècnica Educació Infantil 4 | 7.397,85 € | 4.931,90 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 12.329,76 € |
| Substitucions | 64.183,02 € | 25.583,44 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 89.766,46 € |
| **A.2. PERSONAL NO DOCENT** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** |
| **A.3. FORMACIO I ACCIO SOCIAL** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** |
| **A. PERSONAL** | **360.951,40 €** | **136.149,03 €** | **0,00 €** | **36.245,45 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **533.345,89 €** |
| **B.1. MATERIAL I CONSUMS** | **9.355,90 €** | **42.520,89 €** | **0,00 €** | **1.337,74 €** | **0,00 €** | **18.172,51 €** | **71.387,04 €** |
| Material didàctic | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Material d'oficina | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 1.337,74 € | 0,00 € | 0,00 € | 1.337,74 € |
| Material sanitari | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € |
| Subministres (aigua, llum i gas) | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 18.172,51 € | 18.172,51 € |
| Servei extern de menjador | 0,00 € | 42.520,89 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 42.520,89 € |
| Altres despeses | 9.355,90 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 9.355,90 € |
| **B.2. ALTRES DESPESES** | **558,90 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **60.099,22 €** | **0,00 €** | **60.658,12 €** |
| Reparacions i manteniment | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 5.620,91 € | 0,00 € | 5.620,91 € |
| Servei de neteja | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 54.478,31 € | 0,00 € | 54.478,31 € |
| Dietes per activitats i vestuari | 558,90 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 0,00 € | 558,90 € |
| **B. BÉNS CORRENTS I SERVEIS** | **9.914,80 €** | **42.520,89 €** | **0,00 €** | **1.337,74 €** | **60.099,22 €** | **18.172,51 €** | **132.045,16 €** |
| **C. FINANÇAMENT INVERSIÓ** | **775,66 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **775,66 €** |
| **D. AMORTITZACIÓ** | **34.591,83 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **34.591,83 €** |
| **I. Costos primaris (A+B+C+D)** | **406.233,70 €** | **178.669,92 €** | **0,00 €** | **37.583,19 €** | **60.099,22 €** | **18.172,51 €** | **700.758,54 €** |
| Administració i direcció | 26.102,69 € | 11.480,50 € | 0,00 € | -37.583,19 € | | | 0,00 € |
| Neteja i manteniment | 40.066,15 € | 20.033,07 € | 0,00 € | | -60.099,22 € | | 0,00 € |
| Despeses generals | 12.621,37 € | 5.551,14 € | 0,00 € | | | -18.172,51 € | 0,00 € |
| **II. Costos secundaris** | **78.790,21 €** | **37.064,71 €** | **0,00 €** | **-37.583,19 €** | **-60.099,22 €** | **-18.172,51 €** | **0,00 €** |
| **III. COSTOS DIRECTES (I+II)** | **485.023,91 €** | **215.734,63 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **700.758,54 €** |
| Costos indirectes àrea i servei 3,40% | 16.478,39 € | 7.329,45 € | 0,00 € | | | | 23.807,84 € |
| Costos indirectes tecnoestructura 22,80% | 114.348,53 € | 50.861,28 € | 0,00 € | | | | 165.209,81 € |
| **IV. COSTOS INDIRECTES** | **130.826,92 €** | **58.190,73 €** | **0,00 €** | | | | **189.017,65 €** |
| **V. COSTOS TOTALS (III + IV)** | **615.850,83 €** | **273.925,36 €** | **0,00 €** | | | | **889.776,19 €** |

## 2.3. INGRÉS I RESULTAT EN TERMES ABSOLUTS I UNITARIS

Els ingressos obtinguts per l'escola bressol procedeixen de:
a) les taxes exigides als pares pels serveis oferts,
b) la Diputació de Barcelona: mitjançant resolució d'alcaldia E 6085-2021, de 22 de juny, s'aprova acceptació de subvenció per al sosteniment del servei d'escoles bressol. Es concedeix un import total per al conjunt de centres del municipi de 71.715,71 €, dels quals correspon a EEBB Giravoltes la quantitat de 23.676,51 €.
c) la Generalitat de Catalunya, que per al curs 2020-2021 aporta 1.425 € per alumne més 175 € per plaça en concepte de retorn del finançament del període 2012-2018,
d) l'aportació municipal per tal de cobrir les pèrdues del servei.

Els imports monetaris poden expressar-se en termes absoluts o unitaris. Per aconseguir aquesta última dada, es posen en relació les dades en termes absoluts amb les unitats físiques de mesura de les prestacions del servei realitzat. Abans, però, cal posar de relleu dos fets. En primer lloc, dins de la secció de menjador s'elaboren dos outputs (dinars i berenars) i donada la impossibilitat de distribuir analíticament el cost de la secció de menjador entre els dos productes, s'ha pres com a supòsit que se serveixen menús complets (dinar i berenar) i que per tant el nombre de menús servits coincideix amb el dels dinars. En segon lloc, a l'hora de determinar els imports unitaris cal tenir en compte que les educadores reben el servei de menjador sense contraprestació econòmica.

Les variables i valors de mesura emprades per a cada secció es detallen a continuació.

| | Escolaritat | Menjador | | | Espai Familiar |
|---|---|---|---|---|---|
| Variable: | Alumnes | Menús alumnat | Menús educadores | *TOTAL* | Alumnes |
| Valor: | 80 | 6.544 | 52 | *6.596* | 0 |

A continuació, es resumeixen el cost, l'ingrés i el resultat de cadascuna de les seccions principals:

| | IMPORTS ABSOLUTS | | | IMPORTS UNITARIS | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | Menjador | Espai Familiar | Escolaritat | Menjador | Espai Familiar |
| Cost directe | 485.023,91 | 215.734,63 | 0,00 | 6.062,80 | 32,71 | |
| Cost indirecte | 130.826,92 | 58.190,73 | 0,00 | 1.635,34 | 8,82 | |
| **COST TOTAL** | **615.850,83** | **273.925,36** | **0,00** | **7.698,14** | **41,53** | #¡DIV/0! |
| Subvenció Diputació i Generalitat | 152.305,82 | 0,00 | 0,00 | 1.903,82 | 0,00 | |
| Taxa per servei d'escolaritat | 137.128,82 | 0,00 | 0,00 | 1.714,11 | 0,00 | |
| Taxa per servei de menjador | 0,00 | 45.589,37 | 0,00 | 0,00 | 6,97 | |
| **INGRÉS TOTAL** | **289.434,64** | **45.589,37** | **0,00** | **3.617,93** | **6,97** | #¡DIV/0! |
| **RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)** | **-326.416,19** | **-228.335,99** | **0,00** | **-4.080,20** | **-34,56** | |

Per últim, en les taules següents es reflecteix el grau de cobertura i estructura del finançament de cadascuna de les prestacions de servei realitzades (valors en termes unitaris). En la primera taula es consideren els costos totals de la prestació, mentr

| | FINANÇAMENT | | | GRAU DE COBERTURA | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | Menjador | Espai Familiar | Escolaritat | Menjador | Espai Familiar |
| **COST TOTAL UNITARI** | **7.698,14** | **41,53** | #¡DIV/0! | **100%** | **100%** | #¡DIV/0! |
| *Fonts de finançament:* | | | | | | |
| Subvenció Diputació i Generalitat | 1.903,82 | 0,00 | | 25% | 0% | |
| Taxes | 1.714,11 | 6,97 | | 22% | 17% | |
| Aportació municipal | 4.080,20 | 34,56 | | 53% | 83% | |

| | FINANÇAMENT | | | GRAU DE COBERTURA | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | Menjador | Espai Familiar | Escolaritat | Menjador | Espai Familiar |
| **COST DIRECTE UNITARI** | **6.062,80** | **32,71** | #¡DIV/0! | **100%** | **100%** | #¡DIV/0! |
| *Fonts de finançament:* | | | | | | |
| Subvenció Diputació i Generalitat | 1.903,82 | 0,00 | | 31% | 0% | |
| Taxes | 1.714,11 | 6,97 | | 28% | 21% | |
| Aportació municipal | 2.444,87 | 25,74 | | 40% | 79% | |

# RESUM ESTUDI DE COST I RENDIMENT DEL SERVEI EDUCATIU D'ESCOLES BRESSOL.

## I. COST, INGRÉS I RESULTAT DEL SERVEI. 2021

### ESCOLA BRESSOL GIRAVOLTES

| Escolaritat: | | Menjador: | |
|---|---|---|---|
| Alumnes | 58 | Alumnes | 4.080 |
| | | Educadores | 42 |

| | IMPORTS ABSOLUTS | | IMPORTS UNITARIS | |
|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | Menjador | Escolaritat | Menjador |
| A. Cost directe | 334.511,03 | 131.461,92 | 5.767,43 | 31,89 |
| B. Cost Indirecte | 90.228,64 | 35.459,61 | 1.555,67 | 8,60 |
| COST TOTAL (A + B) | 424.739,67 | 166.921,53 | 7.323,10 | 40,50 |
| Subvenció Diputació | 106.430,24 | 0,00 | 1.835,00 | 0,00 |
| Taxa per servei d'Escolaritat | 91.002,39 | 0,00 | 1.569,01 | 0,00 |
| Taxa pel servei de menjador | 0,00 | 29.523,05 | 0,00 | 7,24 |
| INGRÉS TOTAL | 197.432,63 | 29.523,05 | 3.404,01 | 7,24 |
| **RESULTAT ( INGRÉS - COST TOTAL)** | **-227.307,04** | **-137.398,48** | **-3.919,09** | **-33,26** |

### ESCOLA BRESSOL TORTUGA

| Escolaritat: | | Menjador: | |
|---|---|---|---|
| Alumnes | 61 | Alumnes | 4.377 |
| | | Educadores | 42 |

| | IMPORTS ABSOLUTS | | IMPORTS UNITARIS | |
|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | Menjador | Escolaritat | Menjador |
| A. Cost directe | 431.338,98 | 125.702,52 | 7.071,13 | 28,45 |
| B. Cost Indirecte | 116.346,32 | 33.906,11 | 1.907,32 | 7,67 |
| COST TOTAL (A + B) | 547.685,30 | 159.608,63 | 8.978,45 | 36,12 |
| Subvenció Diputació | 126.754,65 | 0,00 | 2.077,95 | 0,00 |
| Taxa per servei d'Escolaritat | 110.176,60 | 0,00 | 1.806,17 | 0,00 |
| Taxa pel servei de menjador | 0,00 | 32.231,66 | 0,00 | 7,36 |
| INGRÉS TOTAL | 236.931,25 | 32.231,66 | 3.884,12 | 7,36 |
| **RESULTAT ( INGRÉS - COST TOTAL)** | **-310.754,05** | **-127.376,97** | **-5.094,33** | **-28,75** |

### ESCOLA BRESSOL EL TELER

| Escolaritat: | | Menjador: | |
|---|---|---|---|
| Alumnes | 80 | Alumnes | 6.544 |
| Espai Fam. | 0 | Educadores | 52 |

| | IMPORTS ABSLOUTS | | | IMPORTS UNITARIS | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | Menjador | Esp. Fam. | Escolaritat | Menjador | Esp. Fam. |
| A. Cost directe | 485.023,91 | 215.734,63 | 0,00 | 6.062,80 | 32,71 | |
| B. Cost Indirecte | 130.826,92 | 58.190,73 | 0,00 | 1.635,34 | 8,82 | |
| COST TOTAL (A + B) | 615.850,83 | 273.925,36 | 0,00 | 7.698,14 | 41,53 | |
| Subvenció Diputació | 152.305,82 | 0,00 | 0,00 | 1.903,82 | 0,00 | |
| Taxa per servei d'Escolaritat | 137.128,82 | 0,00 | 0,00 | 1.714,11 | 0,00 | |
| Taxa pel servei de menjador | 0,00 | 45.589,37 | 0,00 | 0,00 | 6,97 | |
| INGRÉS TOTAL | 289.434,64 | 45.589,37 | 0,00 | 3.617,93 | 6,97 | |
| **RESULTAT ( INGRÉS - COST TOTAL)** | **-326.416,19** | **-228.335,99** | **0,00** | **-4.080,20** | **-34,56** | |

### DADES AGREGADES ESCOLES BRESSOL

| Escolaritat: | | Menjador: | |
|---|---|---|---|
| Alumnes | 199 | Alumnes | 15.001 |
| Espai Fam. | 0 | Educadores | 136 |

| | IMPORTS ABSLOUTS | | | IMPORTS UNITARIS | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | Menjador | Esp. Fam. | Escolaritat | Menjador | Esp. Fam. |
| A. Cost directe | 1.250.873,92 | 472.899,07 | 0,00 | 6.285,80 | 31,24 | |
| B. Cost Indirecte | 337.401,88 | 127.556,45 | 0,00 | 1.695,49 | 8,43 | |
| COST TOTAL (A + B) | 1.588.275,80 | 600.455,52 | 0,00 | 7.981,29 | 39,67 | |
| Subvenció Diputació | 385.490,71 | 0,00 | 0,00 | 1.937,14 | 0,00 | |
| Taxa per servei d'Escolaritat | 338.307,81 | 0,00 | 0,00 | 1.700,04 | 0,00 | |
| Taxa pel servei de menjador | 0,00 | 107.344,08 | 0,00 | 0,00 | 7,16 | |
| INGRÉS TOTAL | 723.798,52 | 107.344,08 | 0,00 | 3.637,18 | 7,16 | |
| **RESULTAT ( INGRÉS - COST TOTAL)** | **-864.477,28** | **-493.111,44** | **0,00** | **-4.344,11** | **-32,51** | |

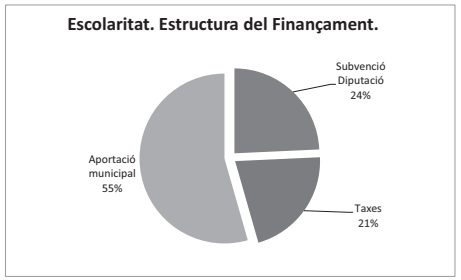
## II. GRAU DE COBERTURA I ESTRUCTURA DEL FINANÇAMENT.

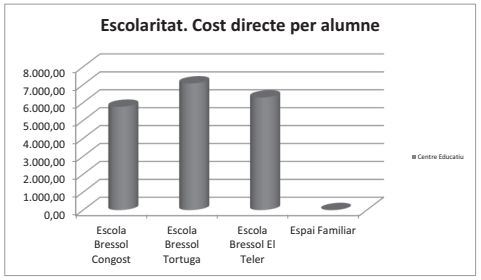
| | FINANÇAMENT | | GRAU DE COBERTURA | |
|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | Menjador | Escolaritat | Menjador |
| COST TOTAL UNITARI | 7.323,10 | 40,50 | 100% | 100% |
| Fonts de finançament: | | | | |
| Subvenció Diputació | 1.835,00 | 0,00 | 25% | 0% |
| Taxes | 1.569,01 | 7,24 | 21% | 18% |
| Aportació municipal | 3.919,09 | 33,26 | 54% | 82% |
| COST DIRECTE UNITARI | 5.767,43 | 31,89 | 100% | 100% |
| Fonts de finançament: | | | | |
| Subvenció Diputació | 1.835,00 | 0,00 | 32% | 0% |
| Taxes | 1.569,01 | 7,24 | 27% | 23% |
| Aportació municipal | 2.363,42 | 24,66 | 41% | 77% |

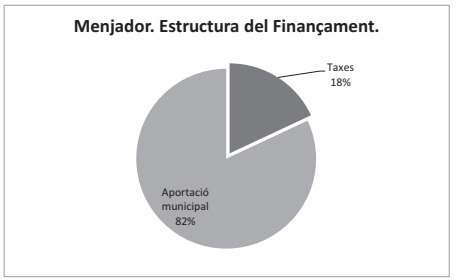
| | FINANÇAMENT | | GRAU DE COBERTURA | |
|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | Menjador | Escolaritat | Menjador |
| COST TOTAL UNITARI | 8.978,45 | 36,12 | 100% | 100% |
| Fonts de finançament: | | | | |
| Subvenció Diputació | 2.077,95 | 0,00 | 23% | 0% |
| Taxes | 1.806,17 | 7,36 | 20% | 20% |
| Aportació municipal | 5.094,33 | 28,75 | 57% | 80% |
| COST DIRECTE UNITARI | 7.071,13 | 28,45 | 100% | 100% |
| Fonts de finançament: | | | | |
| Subvenció Diputació | 2.077,95 | 0,00 | 29% | 0% |
| Taxes | 1.806,17 | 7,36 | 26% | 26% |
| Aportació municipal | 3.187,01 | 21,08 | 45% | 74% |

| | FINANÇAMENT | | | GRAU DE COBERTURA | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | Menjador | Esp. Fam. | Escolaritat | Menjador | Esp. Fam. |
| COST TOTAL UNITARI | 7.698,14 | 41,53 | #DIV/0! | 100% | 100% | #DIV/0! |
| Fonts de finançament: | | | | | | |
| Subvenció Diputació | 1.903,82 | 0,00 | | 25% | 0% | |
| Taxes | 1.714,11 | 6,97 | | 22% | 17% | |
| Aportació municipal | 4.080,20 | 34,56 | | 53% | 83% | |
| COST DIRECTE UNITARI | 6.062,80 | 32,71 | #DIV/0! | 100% | 100% | #DIV/0! |
| Fonts de finançament: | | | | | | |
| Subvenció Diputació | 1.903,82 | 0,00 | | 31% | 0% | |
| Taxes | 1.714,11 | 6,97 | | 28% | 21% | |
| Aportació municipal | 2.444,87 | 25,74 | | 40% | 79% | |

| | FINANÇAMENT | | | GRAU DE COBERTURA | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | Menjador | Esp. Fam. | Escolaritat | Menjador | Esp. Fam. |
| COST TOTAL UNITARI | 7.981,29 | 39,67 | #DIV/0! | 100% | 100% | #DIV/0! |
| Fonts de finançament: | | | | | | |
| Subvenció Diputació | 1.937,14 | 0,00 | | 24% | 0% | |
| Taxes | 1.700,04 | 7,16 | | 21% | 18% | |
| Aportació municipal | 4.344,11 | 32,51 | | 54% | 82% | |
| COST DIRECTE UNITARI | 6.285,80 | 31,24 | #DIV/0! | 100% | 100% | #DIV/0! |
| Fonts de finançament: | | | | | | |
| Subvenció Diputació | 1.937,14 | 0,00 | | 31% | 0% | |
| Taxes | 1.700,04 | 9,61 | | 27% | 31% | |
| Aportació municipal | 2.648,62 | 21,63 | | 42% | 69% | |



# ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera

*Centre de cost: CENTRES D'EDUCACIÓ INFANTIL*

## A. Inversions ESCOLARITAT E.B. Tortuga

| | | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Obres | 2006 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 399,78 | 399,78 | 399,78 | 399,78 | 399,78 |
| *Cost d'adquisició :* | 7.995,61 | Amort.Acumulada : | 5.996,71 | 6.396,49 | 6.796,27 | 7.196,05 | 7.595,83 |
| Instal·lacions | 2006 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 181,46 | 181,46 | 181,46 | 181,46 | 181,46 |
| *Cost d'adquisició :* | 3.629,17 | Amort.Acumulada : | 2.721,88 | 2.903,34 | 3.084,79 | 3.266,25 | 3.447,71 |
| Mobiliari | 2007 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 207,52 | 207,52 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Cost d'adquisició :* | 3.112,75 | Amort.Acumulada : | 2.905,23 | 3.112,75 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Calefacció | 2007 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 2.108,78 | 2.108,78 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Cost d'adquisició :* | 31.631,67 | Amort.Acumulada : | 29.522,89 | 31.631,67 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Canviadors | 2008 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 3.741,24 | 3.741,24 | 3.741,24 | 0,00 | 0,00 |
| *Cost d'adquisició :* | 56.118,63 | Amort.Acumulada : | 48.636,15 | 52.377,39 | 56.118,63 | 0,00 | 0,00 |
| Obres | 2011 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 17,41 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 333,20 | 333,20 | 333,20 | 333,20 | 333,20 |
| *Cost d'adquisició :* | 4.998,01 | Amort.Acumulada : | 3.332,01 | 3.665,21 | 3.998,41 | 4.331,61 | 4.664,81 |
| Mobiliari | 2012 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 7,95 | 4,03 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 77,57 | 77,57 | 77,57 | 77,57 | 77,57 |
| *Cost d'adquisició :* | 1.163,54 | Amort.Acumulada : | 698,12 | 775,69 | 853,26 | 930,83 | 1.008,40 |
| Obres | 2013 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 78,56 | 53,15 | 26,97 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 520,78 | 520,78 | 520,78 | 520,78 | 520,78 |
| *Cost d'adquisició :* | 7.811,77 | Amort.Acumulada : | 4.166,28 | 4.687,06 | 5.207,85 | 5.728,63 | 6.249,42 |
| Obres | 2014 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 215,68 | 164,13 | 111,03 | 56,33 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 1.092,76 | 1.092,76 | 1.092,76 | 1.092,76 | 1.092,76 |
| *Cost d'adquisició :* | 16.391,40 | Amort.Acumulada : | 7.649,32 | 8.742,08 | 9.834,84 | 10.927,60 | 12.020,36 |
| Mobiliari i equipament | 2014 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 6,50 | 4,94 | 3,34 | 1,70 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 49,37 | 49,37 | 49,37 | 49,37 | 0,00 |
| *Cost d'adquisició :* | 493,65 | Amort.Acumulada : | 345,56 | 394,92 | 444,29 | 493,65 | 0,00 |
| Informàtica i Telecomunicacic | 2014 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 17,72 | 13,48 | 9,12 | 4,63 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 134,65 | 134,65 | 134,65 | 134,65 | 0,00 |
| *Cost d'adquisició :* | 1.346,53 | Amort.Acumulada : | 942,57 | 1.077,22 | 1.211,88 | 1.346,53 | 0,00 |

| | | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Obres i equipament | 2015 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 63,38 | 51,44 | 39,15 | 26,48 | 13,44 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 261,77 | 261,77 | 261,77 | 261,77 | 261,77 |
| *Cost d'adquisició :* | 3.926,49 | Amort.Acumulada : | 1.570,60 | 1.832,36 | 2.094,13 | 2.355,89 | 2.617,66 |
| Obres i equipament | 2017 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 200,51 | 174,34 | 147,39 | 119,63 | 91,03 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 610,07 | 610,07 | 610,07 | 610,07 | 610,07 |
| *Cost d'adquisició :* | 9.151,04 | Amort.Acumulada : | 2.440,28 | 3.050,35 | 3.660,42 | 4.270,49 | 4.880,55 |
| Equipament | 2018 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 22,58 | 20,04 | 17,42 | 14,73 | 11,96 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 60,97 | 60,97 | 60,97 | 60,97 | 60,97 |
| *Cost d'adquisició :* | 914,60 | Amort.Acumulada : | 182,92 | 243,89 | 304,87 | 365,84 | 426,81 |
| Informàtica i telecomunicacio | 2019 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 157,62 | 142,10 | 126,12 | 109,66 | 92,71 |
| *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 575,60 | 575,60 | 575,60 | 575,60 | 575,60 |
| *Cost d'adquisició :* | 5.756,01 | Amort.Acumulada : | 1.151,20 | 1.726,80 | 2.302,40 | 2.878,01 | 3.453,61 |
| Equipament | 2020 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 429,87 | 392,37 | 353,75 | 313,97 | 272,99 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 955,26 | 955,26 | 955,26 | 955,26 | 955,26 |
| *Cost d'adquisició :* | 14.328,95 | Amort.Acumulada : | 955,26 | 1.910,53 | 2.865,79 | 3.821,05 | 4.776,32 |
| Equipament | 2021 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 283,62 | 258,88 | 233,40 | 207,15 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 0,00 | 630,27 | 630,27 | 630,27 | 630,27 |
| *Cost d'adquisició :* | 9.453,98 | Amort.Acumulada : | 0,00 | 630,27 | 1.260,53 | 1.890,80 | 2.521,06 |
| Previsió | 2022 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 356,74 | 325,62 | 293,57 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 792,76 | 792,76 | 792,76 |
| *Cost d'adquisició :* | 11.891,46 | Amort.Acumulada : | 0,00 | 0,00 | 792,76 | 1.585,53 | 2.378,29 |
| Estimació | 2023 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 320,18 | 292,25 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 711,51 | 711,51 |
| *Cost d'adquisició :* | 10.672,72 | Amort.Acumulada : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 711,51 | 1.423,03 |

## B. Inversions ESCOLARITAT E.B. Teler

| | | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Construcció edifici (3) | 2008 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *30%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 50 | Amortització : | 20.002,44 | 20.002,44 | 20.002,44 | 20.002,44 | 20.002,44 |
| *Cost d'adquisició :* | 1.000.122,23 | Amort.Acumulada : | 260.031,78 | 280.034,22 | 300.036,67 | 320.039,11 | 340.041,56 |
| Construcció edifici (3) | 2009 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *20%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 50 | Amortització : | 16.679,94 | 16.679,94 | 16.679,94 | 16.679,94 | 16.679,94 |
| *Cost d'adquisició :* | 833.997,04 | Amort.Acumulada : | 200.159,29 | 216.839,23 | 233.519,17 | 250.199,11 | 266.879,05 |
| Instal.lacions | 2009 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 319,93 | 319,93 | 319,93 | 319,93 | 0,00 |
| *Cost d'adquisició :* | 4.798,95 | Amort.Acumulada : | 3.839,16 | 4.159,09 | 4.479,02 | 4.798,95 | 0,00 |
| Equipament | 2010 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 217,17 | 217,17 | 217,17 | 217,17 | 217,17 |
| *Cost d'adquisició :* | 3.257,51 | Amort.Acumulada : | 2.388,84 | 2.606,01 | 2.823,18 | 3.040,34 | 3.257,51 |
| Mobiliari | 2012 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 29,92 | 15,18 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 291,89 | 291,89 | 291,89 | 291,89 | 291,89 |
| *Cost d'adquisició :* | 4.378,39 | Amort.Acumulada : | 2.627,03 | 2.918,93 | 3.210,82 | 3.502,71 | 3.794,60 |
| Mobiliari | 2013 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 11,40 | 7,71 | 3,91 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 75,59 | 75,59 | 75,59 | 75,59 | 75,59 |
| *Cost d'adquisició :* | 1.133,82 | Amort.Acumulada : | 604,70 | 680,29 | 755,88 | 831,47 | 907,06 |
| Obres | 2014 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 207,08 | 157,58 | 106,60 | 54,09 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 1.049,17 | 1.049,17 | 1.049,17 | 1.049,17 | 1.049,17 |
| *Cost d'adquisició :* | 15.737,56 | Amort.Acumulada : | 7.344,19 | 8.393,37 | 9.442,54 | 10.491,71 | 11.540,88 |
| Mobiliari | 2014 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 15,30 | 11,64 | 7,88 | 4,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 77,52 | 77,52 | 77,52 | 77,52 | 77,52 |
| *Cost d'adquisició :* | 1.162,79 | Amort.Acumulada : | 542,64 | 620,15 | 697,67 | 775,19 | 852,71 |
| Informàtica i Telecomunicacic | 2014 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 11,46 | 8,72 | 5,90 | 2,99 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 58,06 | 58,06 | 58,06 | 58,06 | 58,06 |
| *Cost d'adquisició :* | 870,94 | Amort.Acumulada : | 406,44 | 464,50 | 522,56 | 580,63 | 638,69 |
| Obres i equipament | 2015 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 248,00 | 201,29 | 153,18 | 103,62 | 52,58 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 1.024,29 | 1.024,29 | 1.024,29 | 1.024,29 | 1.024,29 |
| *Cost d'adquisició :* | 15.364,29 | Amort.Acumulada : | 6.145,72 | 7.170,00 | 8.194,29 | 9.218,57 | 10.242,86 |
| Obres i equipament | 2016 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 53,67 | 45,37 | 36,82 | 28,02 | 18,96 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 187,79 | 187,79 | 187,79 | 187,79 | 187,79 |
| *Cost d'adquisició :* | 2.816,88 | Amort.Acumulada : | 938,96 | 1.126,75 | 1.314,54 | 1.502,34 | 1.690,13 |
| Obres | 2021 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 328,16 | 299,54 | 270,05 | 239,68 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 0,00 | 729,25 | 729,25 | 729,25 | 729,25 |
| *Cost d'adquisició :* | 10.938,80 | Amort.Acumulada : | 0,00 | 729,25 | 1.458,51 | 2.187,76 | 2.917,01 |
| Previsió | 2022 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 164,08 | 149,77 | 135,03 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 364,63 | 364,63 | 364,63 |
| *Cost d'adquisició :* | 5.469,40 | Amort.Acumulada : | 0,00 | 0,00 | 364,63 | 729,25 | 1.093,88 |
| Estimació | 2023 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Cost d'adquisició :* | 0,00 | Amort.Acumulada : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

## C. Inversions ESCOLARITAT E.B. GIRAVOLTES

| | | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Construcció edifici (3) | 2009 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *46%* | Interessos : | | | | | |
| *Vida útil :* | 50 | Amortització : | 14.265,44 | 14.265,44 | 14.265,44 | 14.265,44 | 14.265,44 |
| *Cost d'adquisició :* | 713.272,17 | Amort.Acumulada : | 171.185,32 | 185.450,76 | 199.716,21 | 213.981,65 | 228.247,09 |
| Construcció edifici (3) | 2010 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | | | | |
| *Vida útil :* | 50 | Amortització : | 10.174,51 | 10.174,51 | 10.174,51 | 10.174,51 | 10.174,51 |
| *Cost d'adquisició :* | 508.725,57 | Amort.Acumulada : | 111.919,63 | 122.094,14 | 132.268,65 | 142.443,16 | 152.617,67 |
| Equipament | 2010 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | | | | |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 387,57 | 387,57 | 387,57 | 387,57 | 387,57 |
| *Cost d'adquisició :* | 5.813,61 | Amort.Acumulada : | 4.263,31 | 4.650,89 | 5.038,46 | 5.426,04 | 5.813,61 |
| Equipament | 2011 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 6,33 | 0,00 | | | |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 121,18 | 121,18 | 121,18 | 121,18 | 121,18 |
| *Cost d'adquisició :* | 1.817,71 | Amort.Acumulada : | 1.211,81 | 1.332,99 | 1.454,17 | 1.575,35 | 1.696,53 |
| Instal.lacions | 2012 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 30,87 | 15,66 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 301,12 | 301,12 | 301,12 | 301,12 | 301,12 |
| *Cost d'adquisició :* | 4.516,87 | Amort.Acumulada : | 2.710,12 | 3.011,25 | 3.312,37 | 3.613,50 | 3.914,62 |
| Obres | 2014 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 149,10 | 113,46 | 76,76 | 38,94 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 755,45 | 755,45 | 755,45 | 755,45 | 755,45 |
| *Cost d'adquisició :* | 11.331,81 | Amort.Acumulada : | 5.288,18 | 6.043,63 | 6.799,09 | 7.554,54 | 8.309,99 |
| Mobiliari i equipament | 2014 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 19,87 | 15,12 | 10,23 | 5,19 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 151,02 | 151,02 | 151,02 | 151,02 | 0,00 |
| *Cost d'adquisició :* | 1.510,20 | Amort.Acumulada : | 1.057,14 | 1.208,16 | 1.359,18 | 1.510,20 | 0,00 |
| Informàtica i Telecomunicacic | 2014 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 6,80 | 5,17 | 3,50 | 1,78 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 51,68 | 51,68 | 51,68 | 51,68 | 0,00 |
| *Cost d'adquisició :* | 516,82 | Amort.Acumulada : | 361,77 | 413,46 | 465,14 | 516,82 | 0,00 |
| Equipament | 2015 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 56,83 | 46,12 | 35,10 | 23,74 | 12,05 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 234,70 | 234,70 | 234,70 | 234,70 | 234,70 |
| *Cost d'adquisició :* | 3.520,57 | Amort.Acumulada : | 1.408,23 | 1.642,93 | 1.877,64 | 2.112,34 | 2.347,05 |
| Equipament | 2016 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 27,89 | 23,58 | 19,14 | 14,56 | 9,85 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 97,61 | 97,61 | 97,61 | 97,61 | 97,61 |
| *Cost d'adquisició :* | 1.464,10 | Amort.Acumulada : | 488,03 | 585,64 | 683,25 | 780,85 | 878,46 |
| | 2020 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 167,61 | 152,99 | 137,93 | 122,42 | 106,44 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 372,46 | 372,46 | 372,46 | 372,46 | 372,46 |
| *Cost d'adquisició :* | 5.586,96 | Amort.Acumulada : | 372,46 | 744,93 | 1.117,39 | 1.489,86 | 1.862,32 |
| Obres | 2021 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 263,76 | 240,75 | 217,05 | 192,64 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 0,00 | 586,13 | 586,13 | 586,13 | 586,13 |
| *Cost d'adquisició :* | 8.791,95 | Amort.Acumulada : | 0,00 | 586,13 | 1.172,26 | 1.758,39 | 2.344,52 |
| Previsió | 2022 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 215,68 | 196,87 | 177,49 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 479,30 | 479,30 | 479,30 |
| *Cost d'adquisició :* | 7.189,46 | Amort.Acumulada : | 0,00 | 0,00 | 479,30 | 958,59 | 1.437,89 |
| Estimació | 2023 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 239,72 | 218,81 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 532,71 | 532,71 |
| *Cost d'adquisició :* | 7.990,71 | Amort.Acumulada : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 532,71 | 1.065,43 |

| | | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **D. Inversions menjador E.B. Tortuga** | | | | | | | |
| Rampes accés cuina | 2007 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 726,67 | 726,67 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Cost d'adquisició :* | 10.900,00 | Amort.Acumulada : | 10.173,33 | 10.900,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| A. INVERSIONS ESCOLARITAT E.B. TORTUGA | | | | | | | |
| Interessos : | | | 1.217,77 | 1.303,65 | 1.449,91 | 1.526,33 | 1.275,10 |
| Amortització : | | | 11.310,78 | 11.941,05 | 10.417,52 | 7.387,79 | 7.203,77 |
| B. INVERSIONS ESCOLARITAT E.B. TELER | | | | | | | |
| Interessos : | | | 576,83 | 775,66 | 777,91 | 612,54 | 446,24 |
| Amortització : | | | 3.301,41 | 4.030,66 | 4.395,29 | 4.395,29 | 4.075,36 |
| C. INVERSIONS ESCOLARITAT E.B. GIRAVOLTES | | | | | | | |
| Interessos : | | | 465,30 | 635,87 | 739,09 | 860,28 | 717,29 |
| Amortització : | | | 2.472,81 | 3.058,94 | 3.538,24 | 4.070,95 | 3.868,25 |
| D. INVERSIONS MENJADOR E.B. TORTUGA | | | | | | | |
| Interessos : | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Amortització : | | | 726,67 | 726,67 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **INVERSIONS EN CENTRES D'EDUCACIÓ INFANTIL** | | | | | | | |
| **Interessos** | | | **2.259,90** | **2.715,19** | **2.966,91** | **2.999,15** | **2.438,63** |
| **Amortització** | | | **17.811,67** | **19.757,32** | **18.351,04** | **15.854,03** | **15.147,38** |

## Notes:

**1.** Per als serveis d'ESCOLARITAT es suposa una inversió i un finançament extern per a l'any vinent igual al promig dels dos anys anteriors.

**2.** Repercussió de cost de construcció de nous equipaments:

Durant els anys 2008 a 2010 es construeixen els nous equipaments Escola Bressol El Teler i Escola Bressol Giravoltes.

En els EEOF elaborats per a les ordenances fiscals de 2011 i 2012 es decideix no repercutir el cost extrapressupostari vinculat a l'amortització d'aquest immobilitzat, en no disposar de dades de cost de construcció dels antics equipaments de les Escoles Bressol Cangur (ara Giravoltes) i Tortuga. Si es decidís repercutir el cost d'amortització del nous equipaments, es menysprea aquest element de cost per als antics equipaments.

Amb l'objectiu de afegir com a element de cost l'amortització produïda per la depreciació del valor de construcció dels edificis, es decideix repercutir per a cadascun dels centres en funcionament el valor de construcció calculat com el promig de valors de construcció de les Escoles Bressol El Teler i Giravoltes, segons es detalla a continuació:

| CENTRE EDUCATIU | VALOR DE CONSTRUCCIÓ |
|---|---|
| El Teler | 1.834.119 |
| Congost | 1.221.998 |
| Total | 3.056.117 |
| ***Cost d'edificació promig:*** | ***1.528.059*** |

Així doncs, en funció del cost d'edificiació promig detallat al quadre anterior, resulta la despesa en concepte d'amortització i despesa financera següent:

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Construcció edifici | 2010 | | | | | | |
| *Finançament extern :* | *26%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 50 | Amortització : | 30.561,17 | 30.561,17 | 30.561,17 | 30.561,17 | 30.561,17 |
| *Cost d'adquisició :* | 1.528.058,51 | Amort.Acumulada : | 336.172,87 | 366.734,04 | 397.295,21 | 427.856,38 | 458.417,55 |

Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

Àrea de Govern i Economia

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B
NIF P-0809500-B

# ESCOLA MUNICIPAL DE MÚSICA JOSEP M. RUERA

# ESCOLA MUNICIPAL DE MÚSICA JOSEP M. RUERA

## 1. CARACTERÍSTIQUES DEL SERVEI

L'escola basa el seu ensenyament en el tractament de la música com un element fonamental en la formació global de la persona. Té en compte dues vessants en el seu ensenyament. En primer lloc, l'**escola de música** pròpiament dita, des dels 6 anys, destinada a formar -amb flexibilitat- bons afeccionats, que arribin a tocar un instrument, que sàpiguen escoltar música, que utilitzin el moviment del seu cos en relació a la música i que dominin l'escriptura. I la vessant d'escola de **grau professional**, per aquells alumnes més interessats a anar més endavant, i amb molta més dedicació, des dels 12 anys, per preparar-se per a entrar en un Conservatori Superior nacional o estranger.
L'escola no només té cura dels aspectes purament pedagògics, sinó que, també, ha apostat per ser un **centre dinamitzador de la cultura musical** dins i fora de la nostra ciutat, tot impulsant tota mena d'idees que puguin fer créixer l'interès pel món musical. L'escola Municipal de Música Josep Maria Ruera disposa d'un professorat altament qualificat. Els professors disposen de llibertat de càtedra i l'alumne pot escollir el professor, sent aquesta una mesura equilibrada d'autoconfiança i d'autoregulació. Com a característica a destacar, l'escola consta d'un Departament de música antiga i un taller de música del segle XX.

A l'escola s'imparteixen les matèries següents:

- ESCOLA DE MÚSICA (nivell elemental, nivell mitjà i postgraduat): Llenguatge musical. Audició. Coral. Preinstrument. Orquestra de nivell elemental. Instruments: violí viola, violoncel, contrabaix, guitarra, flauta de bec, flauta travessera, clarinet, oboè, saxo, fagot, cant. piano, clavicèmbal, percussió.

- CONSERVATORI DE GRAU PROFESSIONAL: Llenguatge musical, Harmonia, Orquestra de grau professional. Instruments: violí viola, violoncel, contrabaix, guitarra, flauta de bec, flauta travessera, clarinet, oboè, saxo, fagot, cant. piano, clavicèmbal, percussió. Acompanyament. Optatives: Educació corporal, noves tecnologies, Història de la Música, Coral, Composició, Audició, Ensemble jazz.

# 2. MEMÒRIA DEL COST I RENDIMENT DEL SERVEI DEL 2021

## 2.1. IDENTIFICACIÓ DE LES SECCIONS

Les seccions principals definides per a l'escola són tres. Les dues primeres corresponen a serveis educatius, mentre que la tercera té una caràcter més genèric i engloba totes les activitats realitzades per a la difusió de la cultura musical:
a) Estudis generals
b) Grau professional
c) Difusió musical

Les seccions auxiliars són les que complementen i donen suport a les seccions principals. Se n'han definit també tres: a) Administració i direcció, b) Neteja i manteniment, i c) General.

## 2.2. CÀLCUL DE COSTOS DELS SERVEIS DE L'ESCOLA DE MÚSICA

### 2.2.1. CÀLCUL DELS COSTOS PRIMARIS PER SECCIONS

En primer lloc, els costos totals anuals de l'escola - extrets de la darrera liquidació pressupostària - es reparteixen a les diferents seccions, principals o auxiliars, tenint en compte els criteris de repartiment que s'assenyalen tot seguit.

| Element de cost | Secció i criteri de repartiment |
|---|---|
| Material d'oficina | Direcció i Administració |
| Subministraments | Despesa General |
| Actes culturals | Difusió musical |
| Altres despeses, substitucions i acompanyaments | Repartició entre les seccions principals en relació amb les hores lectives destinades a cada una d'elles. |
| Reparacions, manteniments i neteja | Neteja i manteniment |
| Amortització i despesa financera | Es consumeix a cada secció segons quin sigui el destí de la inversió.<br>*(Veure l'annex "Inversió: amortització i despesa financera" per més detall)* |
| Personal | Personal de direcció i administratiu a Direcció i Administració<br>Consergeria a la secció de Neteja i manteniment.<br>El personal docent es distribueix directament entre les seccions principals en funció del % de dedicació setmanal. |

| | % HORES SETMANALS DE DEDICACIÓ | | | COST ANUAL | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Dedicació del personal a les diferents seccions** | Estudis generals | Grau professional | TOTAL | Estudis generals | Grau professional | TOTAL |
| Director | | | | | | 58.793,59 |
| Cap d'estudis | | | | | | 56.718,94 |
| Secretària acadèmica | | | | | | 51.138,32 |
| Administració | | | | | | 45.073,39 |
| Conserge | | | | | | 29.722,28 |
| Professor 1 | 100% | 0% | 100% | 8.228,30 | 0,00 | 8.228,30 |
| Professor 2 | 100% | 0% | 100% | 21.894,64 | 0,00 | 21.894,64 |
| Professor 3 | 50% | 50% | 100% | 12.655,76 | 12.655,76 | 25.311,52 |
| Professor 4 | 61% | 39% | 100% | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Professor 5 | 42% | 58% | 100% | 19.984,18 | 27.939,52 | 47.923,70 |
| Professor 6 | 40% | 60% | 100% | 9.605,72 | 14.408,59 | 24.014,31 |
| Professor 7 | 33% | 67% | 100% | 6.318,83 | 12.656,65 | 18.975,48 |
| | | | | | | |

| | HORES SETMANALS DE DEDICACIÓ | | | COST ANUAL | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Dedicació del personal a les diferents seccions** | Estudis generals | Grau professional | TOTAL | Estudis generals | Grau professional | TOTAL |
| Professor 8 | 27% | 73% | 100% | 3.362,46 | 9.091,10 | 12.453,56 |
| Professor 9 | 58% | 42% | 100% | 8.263,52 | 5.910,61 | 14.174,13 |
| Professor 10 | 47% | 53% | 100% | 17.698,38 | 20.038,03 | 37.736,41 |
| Professor 11 | 100% | 0% | 100% | 11.654,28 | 0,00 | 11.654,28 |
| Professor 12 | 80% | 20% | 100% | 8.681,67 | 2.170,42 | 10.852,09 |
| Professor 13 | 35% | 65% | 100% | 18.297,52 | 33.981,12 | 52.278,64 |
| Professor 14 | 60% | 40% | 100% | 29.669,38 | 19.779,59 | 49.448,97 |
| Professor 15 | 38% | 63% | 100% | 7.442,18 | 12.403,64 | 19.845,82 |
| Professor 16 | 7% | 93% | 100% | 2.569,00 | 35.774,24 | 38.343,24 |
| Professor 17 | 42% | 58% | 100% | 18.962,56 | 26.547,58 | 45.510,14 |
| Professor 18 | 73% | 28% | 100% | 38.459,49 | 14.588,08 | 53.047,57 |
| Professor 19 | 17% | 83% | 100% | 1.566,21 | 7.831,03 | 9.397,23 |
| Professor 20 | 33% | 67% | 100% | 4.669,20 | 9.338,39 | 14.007,59 |
| Professor 21 | 0% | 100% | 100% | 0,00 | 37.651,59 | 37.651,59 |
| Professor 22 | 0% | 100% | 100% | 0,00 | 42.200,93 | 42.200,93 |
| Professor 23 | 78% | 23% | 100% | 41.173,49 | 11.953,60 | 53.127,09 |
| Professor 24 | 10% | 90% | 100% | 2.300,80 | 20.707,19 | 23.007,99 |
| Professor 25 | 63% | 38% | 100% | 5.192,47 | 3.115,48 | 8.307,95 |
| Professor 26 | 13% | 88% | 100% | 2.435,68 | 17.049,75 | 19.485,43 |
| Professor 27 | 31% | 69% | 100% | 8.307,84 | 18.665,68 | 26.973,52 |
| Professor 28 | 43% | 57% | 100% | 10.008,02 | 13.320,70 | 23.328,72 |
| Professor 29 | 0% | 100% | 100% | 0,00 | 52.190,60 | 52.190,60 |
| Professor 30 | 30% | 70% | 100% | 7.753,07 | 18.090,49 | 25.843,56 |
| Professor 31 | 60% | 40% | 100% | 6.783,14 | 4.522,09 | 11.305,23 |
| Professor 32 | 78% | 22% | 100% | 17.967,66 | 5.127,02 | 23.094,68 |
| Professor 33 | 0% | 100% | 100% | 0,00 | 48.739,54 | 48.739,54 |
| Professor 34 | 50% | 50% | 100% | 626,55 | 626,55 | 1.253,10 |
| **Subtotal professors** | **44%** | **56%** | **100%** | **352.532,01** | **559.075,54** | **1.153.054,07** |
| Substitució professors | 100% | 0% | 100% | 445,62 | 0,00 | 445,62 |
| Substitució professors | 50% | 50% | 100% | 1.162,37 | 1.162,37 | 2.324,73 |
| Substitució professors | 60% | 40% | 100% | 6.619,97 | 4.413,31 | 11.033,28 |
| Substitució professors | 60% | 40% | 100% | 267,37 | 178,25 | 445,62 |
| Substitució professors | 60% | 40% | 100% | 2.062,06 | 1.374,71 | 3.436,77 |
| Substitució professors | 60% | 40% | 100% | 12.390,73 | 8.260,49 | 20.651,22 |
| Substitució professors | 60% | 40% | 100% | 424,33 | 282,89 | 707,22 |
| Substitució professors | 60% | 40% | 100% | 6.068,31 | 4.045,54 | 10.113,85 |
| Substitució professors | 60% | 40% | 100% | 0,00 | 0,00 | |
| Substitució professors | 60% | 40% | 100% | 0,00 | 0,00 | |
| **Subtotal substitucions:** | **63%** | **37%** | **100%** | **29.440,76** | **19.717,55** | **49.158,31** |
| **COST TOTAL DEL PERSONAL** | | | | **381.973 €** | **578.793 €** | **1.202.212 €** |

### 2.2.2. REPARTIMENT DEL COST DE LES SECCIONS AUXILIARS

Un cop calculats els costos primaris de les seccions, cal repartir els costos directes de les seccions auxiliars en les seccions principals (repartiment secundari).

Les seccions auxiliars d'**Administració i direcció** i de **Despeses generals** es reparteixen en proporció als costos primaris de cada secció principal.

La secció auxiliar de **Neteja i manteniment** es reparteix entre les seccions educatives (grau professional i escola de música) utilitzant com a criteri de repartiment el nombre d'hores lectives de cada secció.

Un cop fet el repartiment, s'obté el cost directe de les seccions principals de l'escola.

### 2.2.3. CÀLCUL DELS COSTOS TOTALS DE LES SECCIONS PRINCIPALS (DIRECTES I INDIRECTES)

Tenint en compte els criteris assenyalats per assignar els costos primaris i secundaris, els costos directes queden assignats a cadascuna de les seccions principals. Posteriorment, cal afegir-hi els costos indirectes derivats del recolzament prestat per l'Àrea de Serveis a la Persona i la Tecnoestructura general de la Corporació.

A continuació es mostra l'estructura de costos resultant:

| | SECCIONS PRINCIPALS | | | SECCIONS AUXILIARS | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estudis generals | Grau Mig | Difusió musical | Administr. i direcció | Neteja i manteniment | Despeses generals | DESPESA TOTAL |
| **A.1. PERSONAL DOCENT** | **381.972,77** | **578.793,09** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **960.765,86** |
| Professors | 352.532,01 | 559.075,54 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 911.607,55 |
| Substitucions | 29.440,76 | 19.717,55 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 49.158,31 |
| **A.2. PERSONAL NO DOCENT** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **211.724,24** | **29.722,28** | **0,00** | **241.446,52** |
| Director | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 58.793,59 | 0,00 | 0,00 | 58.793,59 |
| Cap d'estudis | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 56.718,94 | 0,00 | 0,00 | 56.718,94 |
| Secretaria acadèmic | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 51.138,32 | 0,00 | 0,00 | 51.138,32 |
| Administració | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 45.073,39 | 0,00 | 0,00 | 45.073,39 |
| Conserge | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 29.722,28 | 0,00 | 29.722,28 |
| **A.3. FORMACIO I ACCIÓ SOCIAL** | **1.038,59** | **1.928,81** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **2.967,40** |
| **A. PERSONAL** | **383.011,36** | **580.721,90** | **0,00** | **211.724,24** | **29.722,28** | **0,00** | **1.205.179,78** |
| **B.1. MATERIAL I CONSUMS** | **909,19** | **1.166,19** | **8.334,54** | **2.662,48** | **0,00** | **30.716,90** | **43.789,30** |
| Material d'oficina | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.662,48 | 0,00 | 0,00 | 2.662,48 |
| Subministres (aigua, llum, tel) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 30.716,90 | 30.716,90 |
| *Energia elèctrica* | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 30.440,35 | 30.440,35 |
| *Aigua* | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 276,55 | 276,55 |
| *Telèfon* | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Actes culturals | 0,00 | 0,00 | 8.334,54 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 8.334,54 |
| Altres despeses | 909,19 | 1.166,19 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.075,38 |
| **B.2. ALTRES DESPESES** | **1.734,81** | **2.225,19** | **0,00** | **0,00** | **46.287,59** | **0,00** | **50.247,59** |
| Reparac. i manteniment | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 10.190,14 | 0,00 | 10.190,14 |
| Servei de neteja | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 36.097,45 | 0,00 | 36.097,45 |
| Substitucions i acompanyamen | 1.734,81 | 2.225,19 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3.960,00 |
| **B. BÉNS CORRENTS I SERVEIS** | **2.644,00** | **3.391,38** | **8.334,54** | **2.662,48** | **46.287,59** | **30.716,90** | **94.036,89** |
| **C. FINANÇAMENT INVERSIÓ** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **411,48** | **411,48** |
| **D. AMORTITZACIÓ** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **37.048,02** | **37.048,02** |
| **I. Costos primaris (A+B+C+D)** | **385.655,36** | **584.113,28** | **8.334,54** | **214.386,72** | **76.009,87** | **68.176,40** | **1.336.676,17** |
| Administració i direcció | 84.530,33 | 128.029,57 | 1.826,82 | -214.386,72 | | | 0,00 |
| Neteja i manteniment | 29.969,86 | 45.392,32 | 647,69 | | -76.009,87 | | 0,00 |
| Despeses generals | 26.881,21 | 40.714,25 | 580,94 | | | -68.176,40 | 0,00 |
| **II. Costos secundaris** | **141.381,40** | **214.136,14** | **3.055,45** | **-214.386,72** | **-76.009,87** | **-68.176,40** | **0,00** |
| **III. COSTOS DIRECTES (I+II)** | **527.036,76** | **798.249,42** | **11.389,99** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **1.336.676,17** |
| Costos indirectes àrea i servei 3,40% | 17.905,75 | 27.120,03 | 386,97 | | | | 45.412,75 |
| Costos indirectes tecnoestructura 22,80% | 124.253,41 | 188.194,11 | 2.685,29 | | | | 315.132,82 |
| **IV. COSTOS INDIRECTES** | **142.159,17** | **215.314,15** | **3.072,25** | | | | **360.545,57** |
| **V. COSTOS TOTALS (III + IV)** | **669.195,93** | **1.013.563,57** | **14.462,24** | | | | **1.697.221,74** |

## 2.3. INGRÉS I RESULTAT EN TERMES ABSOLUTS I UNITARIS

Els ingressos obtinguts per l'Escola de Música Josep Maria Ruera procedeixen de:

a) La Generalitat de Catalunya cofinança l'escola de música i els estudis de grau professional (conservatori) mitjançant una aportació màxima. Durant l'exercici 2021 no es fa efectiu cap ingrés per aquest concepte.
Per a l'Escola de Música existeix compromís d'ingrés per import total de 42.679,90 que correspon a curs 18-19 la quantitat de 21.303,63 € per un total de 234 alumnes (91,04 € per alumne) i per al curs 19-20 la quantitat de 21.376,27 € per un total de 245 alumnes (87,25 € per alumne);
En el cas d'estudis de de grau professional l'ingrés no exiteix cap ingrés efectiu ni compromís per part de Generalitat. La quantitat que s'estima per aquest anualitat és de 358.499,08 és per un total de 164 alumnes (2.185,97 € per alumne).
b) les taxes exigides als pares pels serveis oferts, i
c) l'aportació municipal per tal de cobrir les pérdues del servei.

Els imports monetaris poden expressar-se en termes absoluts o unitaris. Per aconseguir aquesta última dada, es posen en relació les dades en termes absoluts amb les unitats físiques de mesura de les prestacions del servei realitzat.

Les variables i valors de mesura emprades per a cada secció educativa (deixant de banda les activitats de difusió musical) es detallen a continuació. Abans, però, cal recordar que els convenis amb la Generalitat finança els alumnes que compleixen certs requisits, per la qual cosa dins de cada nivell d'estudi trobem alumnes dins i fora

| | Estudis generals | | | Grau professional | | | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Conveniat | Fora conv. | TOTAL | Conveniat | Fora conv. | TOTAL | ESCOLA |
| Nombre d'alumnes | 210 | 17 | 227 | 140 | 0 | 140 | 367 |

A continuació, es resumeixen el cost, l'ingrés i el resultat de cadascuna de les seccions principals, repartint el cost entre servei prestat dins i fora de conveni en proporció al número d'alumnes que estiguin en una o altra situació:

| | IMPORTS ABSOLUTS | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estudis generals | | | Grau professional | | | TOTAL |
| | Conveniat | Fora conv. | TOTAL | Conveniat | Fora conv. | TOTAL | ESCOLA |
| Cost directe | 487.567,05 | 39.469,71 | 527.036,76 | 798.249,42 | 0,00 | 798.249,42 | 1.325.286,18 |
| Cost indirecte | 131.512,88 | 10.646,28 | 142.159,17 | 215.314,15 | 0,00 | 215.314,15 | 357.473,31 |
| **COST TOTAL** | **619.079,93** | **50.115,99** | **669.195,93** | **1.013.563,57** | **0,00** | **1.013.563,57** | **1.682.759,50** |
| Subvenció Generalitat | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Taxa per escolaritat | 130.327,48 | 10.566,99 | 140.894,47 | 108.891,22 | | 108.891,22 | 249.785,69 |
| **INGRÉS TOTAL** | **130.327,48** | **10.566,99** | **140.894,47** | **108.891,22** | **0,00** | **108.891,22** | **249.785,69** |
| **RESULTAT (INGRÉS - COST)** | **-488.752,45** | **-39.549,00** | **-528.301,46** | **-904.672,35** | **0,00** | **-904.672,35** | **-1.432.973,81** |

| | IMPORTS UNITARIS | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estudis generals | | | Grau professional | | | PROMIG |
| | Conveniat | Fora conv. | PROMIG | Conveniat | Fora conv. | PROMIG | ESCOLA |
| Cost directe | 2.321,75 | 2.321,75 | 2.321,75 | 5.701,78 | 0,00 | 5.701,78 | 3.611,13 |
| Cost indirecte | 626,25 | 626,25 | 626,25 | 1.537,96 | 0,00 | 1.537,96 | 974,04 |
| **COST TOTAL** | **2.948,00** | **2.948,00** | **2.948,00** | **7.239,74** | **0,00** | **7.239,74** | **4.585,18** |
| Subvenció Generalitat | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Taxa per escolaritat | 620,61 | 621,59 | 620,68 | 777,79 | 0,00 | 777,79 | 680,61 |
| **INGRÉS TOTAL** | **620,61** | **621,59** | **620,68** | **777,79** | **0,00** | **777,79** | **680,61** |
| **RESULTAT (INGRÉS - COST)** | **-2.327,39** | **-2.326,41** | **-2.327,32** | **-6.461,95** | **0,00** | **-6.461,95** | **-3.904,56** |

Per últim, en les taules següents es reflecteix el grau de cobertura de cadascuna de les prestacions de servei realitzades i el promig per al conjunt de l'escola. En la primera taula es consideren els costos totals de la prestació, mentre que la segona taula es prenen en consideració únicament els costos directes.

| | GRAU DE COBERTURA | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estudis generals | | | Grau mig | | | PROMIG |
| | Conveniat | Fora conv. | PROMIG | Conveniat | Fora conv. | PROMIG | ESCOLA |
| **COST TOTAL UNITARI** | **2.948,00** | **2.948,00** | **2.948,00** | **7.239,74** | **0,00** | **7.239,74** | **4.585,18** |
| *Fonts de finançament:* | | | | | | | |
| Subvenció Generalitat | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| Taxes | 21% | 21% | 21% | 11% | 0% | 11% | 15% |
| Aportació municipal | 79% | 79% | 79% | 89% | 100% | 89% | 85% |

| | GRAU DE COBERTURA | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estudis generals | | | Grau mig | | | PROMIG |
| | Conveniat | Fora conv. | PROMIG | Conveniat | Fora conv. | PROMIG | ESCOLA |
| **COST DIRECTE UNITARI** | **2.321,75** | **2.321,75** | **2.321,75** | **5.701,78** | **0,00** | **5.701,78** | **3.611,13** |
| *Fonts de finançament:* | | | | | | | |
| Subvenció Generalitat | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| Taxes | 100% | 27% | 27% | 14% | 0% | 14% | 19% |
| Aportació municipal | 0% | 73% | 73% | 86% | 100% | 86% | 81% |

## ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera

*Centre de cost: ESCOLA MUNICIPAL de música Josep Maria Ruera*

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|---|
| *Resum d'inversions:* | | | | |
| Instruments musicals | | | | |
| Treballs pintura interior escola | | | | |
| Projecte obres escola | | | | |
| Nova escola de Música i conservatori | | | | |
| Equipament nova escola de Música i conservatori | | | | |
| **Total inversió** | | | | |

*Detall d'inversions:*

2004 Obra nova escola de Música

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 50 | Amortització : | 10.100,29 | 10.100,29 | 10.100,29 | 10.100,29 |
| *Cost d'adquisició :* | 505.014,68 | Amort.Acumulada: | 171.704,99 | 181.805,28 | 191.905,58 | 202.005,87 |

2005 Obra nova escola de Música

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 50 | Amortització : | 15.363,55 | 15.363,55 | 15.363,55 | 15.363,55 |
| *Cost d'adquisició :* | 768.177,29 | Amort.Acumulada: | 245.816,73 | 261.180,28 | 276.543,82 | 291.907,37 |

2005 Instruments

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 4.648,75 | 4.648,75 | 4.648,75 | 4.648,75 |
| *Cost d'adquisició :* | 92.975,00 | Amort.Acumulada: | 74.380,00 | 79.028,75 | 83.677,50 | 88.326,25 |

2006 Obra nova escola de Música

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 50 | Amortització : | 2.610,57 | 2.610,57 | 2.610,57 | 2.610,57 |
| *Cost d'adquisició :* | 130.528,46 | Amort.Acumulada: | 39.158,54 | 41.769,11 | 44.379,68 | 46.990,25 |

2007 Instruments

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 191,40 | 191,40 | 191,40 | 191,40 |
| *Cost d'adquisició :* | 3.828,04 | Amort.Acumulada: | 2.679,63 | 2.871,03 | 3.062,43 | 3.253,83 |

2008 Instruments

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 1.413,40 | 1.413,40 | 1.413,40 | 1.413,40 |
| *Cost d'adquisició :* | 28.268,00 | Amort.Acumulada: | 18.374,20 | 19.787,60 | 21.201,00 | 22.614,40 |

## ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera

*Centre de cost: ESCOLA MUNICIPAL de música Josep Maria Ruera*

| | | | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2011 | Instruments | | | | | | |
| | *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 41,38 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 594,00 | 594,00 | 594,00 | 594,00 |
| | *Cost d'adquisició :* | 11.880,07 | Amort.Acumulada: | 5.940,04 | 6.534,04 | 7.128,04 | 7.722,05 |
| 2012 | Informàtica | | | | | | |
| | *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 19,86 | 10,08 | 0,00 | 0,00 |
| | *Vida útil :* | 8 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | *Cost d'adquisició :* | 2.906,76 | Amort.Acumulada: | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2013 | Mobiliari | | | | | | |
| | *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 16,59 | 11,22 | 5,70 | 0,00 |
| | *Vida útil :* | 8 | Amortització : | 206,23 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | *Cost d'adquisició :* | 1.649,84 | Amort.Acumulada: | 1.649,84 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2014 | Mobiliari i equipament | | | | | | |
| | *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 27,24 | 20,73 | 14,02 | 7,11 |
| | *Vida útil :* | 8 | Amortització : | 258,76 | 258,76 | 0,00 | 0,00 |
| | *Cost d'adquisició :* | 2.070,09 | Amort.Acumulada: | 1.811,33 | 2.070,09 | 0,00 | 0,00 |
| 2015 | Equipament | | | | | | |
| | *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 26,55 | 21,55 | 16,40 | 11,09 |
| | *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 164,51 | 164,51 | 164,51 | 164,51 |
| | *Cost d'adquisició :* | 1.645,09 | Amort.Acumulada: | 987,05 | 1.151,56 | 1.316,07 | 1.480,58 |
| 2016 | Equipament | | | | | | |
| | *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 19,23 | 16,26 | 13,19 | 10,04 |
| | *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 100,93 | 100,93 | 100,93 | 100,93 |
| | *Cost d'adquisició :* | 1.009,30 | Amort.Acumulada: | 504,65 | 605,58 | 706,51 | 807,44 |
| 2016 | Obres | | | | | | |
| | *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 84,48 | 71,42 | 57,96 | 44,11 |
| | *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 221,70 | 221,70 | 221,70 | 221,70 |
| | *Cost d'adquisició :* | 4.434,01 | Amort.Acumulada: | 1.108,50 | 1.330,20 | 1.551,90 | 1.773,60 |
| 2016 | Instruments | | | | | | |
| | *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 24,35 | 20,59 | 16,71 | 12,71 |
| | *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 63,91 | 63,91 | 63,91 | 63,91 |
| | *Cost d'adquisició :* | 1.278,13 | Amort.Acumulada: | 319,53 | 383,44 | 447,35 | 511,25 |
| 2019 | Instruments | | | | | | |
| | *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 103,92 | 93,69 | 83,15 | 72,30 |
| | *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 189,75 | 189,75 | 189,75 | 189,75 |
| | *Cost d'adquisició :* | 3.795,00 | Amort.Acumulada: | 379,50 | 569,25 | 759,00 | 948,75 |
| 2020 | | | | | | | |
| | *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | *Cost d'adquisició :* | 0,00 | Amort.Acumulada: | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2021 | Instal·lacions | | | | | | |
| | *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 145,95 | 133,22 | 120,10 |
| | *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 0,00 | 486,50 | 486,50 | 486,50 |
| | *Cost d'adquisició :* | 4.864,96 | Amort.Acumulada: | 0,00 | 486,50 | 972,99 | 1.459,49 |
| **TOTAL** | | | **Interessos :** | **379,03** | **411,48** | **340,36** | **277,48** |
| | | | **Amortització :** | **36.877,75** | **37.048,02** | **36.789,26** | **36.789,26** |

Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

Àrea de Govern i Economia

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B
NIF P-0809500-B

# ESCOLA MUNICIPAL SALVADOR LLOBET

# ESCOLA MUNICIPAL SALVADOR LLOBET

## 1. CARACTERÍSTIQUES DEL SERVEI

Escola d´Educació Infantil i Primària de dues línies des dels 3 anys i fins als 12 anys. L´escola és de titularitat municipal i té caràcter d´escola pública. Cada cicle està estructurat de manera que és possible el desdoblament del grup classe per facilitar l´aprenentatge en aquelles àrees curriculars en què calgui una més acurada atenció individualitzada. L´escola disposa d´una aula d´educació especial per atendre aquells/es alumnes amb necessitats educatives especials.

L´escola està situada en un edifici de 3 plantes de 3700 m2 i disposa de servei de menjador amb cuina pròpia, aula d´informàtica, material audiovisual, laboratori, biblioteca, gimnàs, sala d´actes i sala d´expressió, aules específiques, música, anglès i pista poliesportiva. El material escolar es subministra a través d´una cooperativa escolar.

## 2. MEMORIA DEL COST I RENDIMENT DEL SERVEI DE L'ANY 2021

## 2.1. IDENTIFICACIÓ DE LES SECCIONS

Les seccions principals definides per a l'escola són dues:
a) Escolaritat
b) Menjador

Les seccions auxiliars són les que complementen i donen suport a les seccions principals. Se n'han definit tres: a) Administració i direcció, b) Neteja i manteniment, i c) General.

## 2.2. CÀLCUL DE COSTOS DELS SERVEIS DE L'E.M. SALVADOR LLOBET

### 2.2.1. CÀLCULS PREVIS

El servei de menjador ofert per l'E.M. Salvador Llobet es presta per gestió indirecta. En el cost directe del menjador cal incloure-hi el cost de l'empresa que presta el servei - que engloba el cost dels menús servits (cost de menús i monitoratge) i el cost de les petites despeses relacionades (compra de material de cuina, bugaderia, etc).

A continuació es detalla el cost mensual del servei extern. Cal remarcar que per tal d'identificar clarament els consums del servei efectuats en l'exercici analitzat, s'ha pres en consideració la despesa facturada independentment de l'exercici pressupostari on hagi estat comptabilitzada.

A partir de 2015 el servei de monitoratge de menjador és exempt d'IVA. La resta de serveis continuen subjectes al tipus reduït del 10% (imports amb IVA exclòs):

| | ALUMNES | | MESTRE |
|---|---|---|---|
| | DINAR | MONITORS | DINAR |
| Curs 2019-2020 (de gener a juny) | 3,18 | 2,17 | 2,05 |
| Curs 2020-2021 (de setembre a desembre) | 3,18 | 2,17 | 2,05 |

| | NOMBRE DE MENÚS | | | COST TOTAL MENSUAL | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Facturació mensual** | ALUMNES | MESTRES | | ALUMNES | MESTRES |
| Gener | 3.778 | 130 | | 21.413,70 | 293,15 |
| Febrer | 4.468 | 158 | | 25.324,62 | 356,29 |
| Març | 4.912 | 186 | | 27.841,22 | 419,43 |
| Abril | 4.720 | 194 | | 26.752,96 | 437,47 |
| Maig | 4.582 | 176 | | 25.970,78 | 396,88 |
| Juny | 3.626 | 42 | | 20.552,17 | 94,71 |
| Juliol | | | | 0,00 | 0,00 |
| Setembre | 3.287 | 118 | | 18.630,72 | 266,09 |
| Octubre | 4.652 | 149 | | 26.367,54 | 336,00 |
| Novembre | 4.796 | 176 | | 27.183,73 | 396,88 |
| Novembre -regularització- | | | | 0,00 | 0,00 |
| Desembre | 2.291 | 105 | | 12.985,39 | 236,78 |
| **A. Subtotal servei de menjador** | **41.112** | **1.434** | | **233.022,82** | **3.233,67** |
| B. Altres despeses (bugaderia, utillatge, etc.) | | | | | 0,00 |
| **C. TOTAL COST MENJADOR (A+B)** | | | | | **236.256,49** |

### 2.2.2. CÀLCUL DELS COSTOS PRIMARIS PER SECCIONS

En segon lloc, els costos totals anuals de l'escola - extrets de la darrera liquidació pressupostària - es reparteixen a les diferents seccions, principals o auxiliars, tenint en compte els criteris de repartiment que s'assenyalen tot seguit.

| Element de cost | S'assigna a: | Criteri de repartiment |
|---|---|---|
| Material didàctic, vestuari, dietes, formació, acció social i altres manteniments | Escolaritat | |
| Material d'oficina i telèfon | Direcció i Administració | |
| Subministraments | Despesa General | |
| Servei extern de menjador i altres despeses | Menjador | |
| Manteniment de l'edifici i neteja | Neteja i manteniment | |
| Amortització i despesa financera *(Veure l'annex "Inversió: amortització i despesa financera" per més detall)* | Totes les seccions | Segons destí de la inversió |
| Personal | Totes les seccions | En funció dels percentatges de dedicació del personal anuals. |

| Percentatge de dedicació del personal a les diferents seccions | Escolaritat | Menjador | Administr. i direcció | Neteja i manteniment | Despeses generals | Cost anual |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Director | 90% | 0% | 10% | 0% | 0% | 59.115,70 |
| Cap d'Estudis | 90% | 0% | 10% | 0% | 0% | 53.123,34 |
| Secretaria | 0% | 0% | 100% | 0% | 0% | 52.136,52 |
| Auxiliar administrativa | 0% | 0% | 100% | 0% | 0% | 33.359,71 |
| Professor/ Tècnic mig/ Coordin./ Auxiliar professor/ Substitucions | 100% | 0% | 0% | 0% | 0% | 1.640.819,50 |

### 2.2.3. REPARTIMENT DEL COST DE LES SECCIONS AUXILIARS

Un cop calculats els costos primaris de les seccions, cal repartir els costos directes de les seccions auxiliars en les seccions principals (*repartiment secundari* ).

La secció auxiliar de **Neteja i manteniment** es reparteix utilitzant com a criteri de repartiment el nombre d'hores d'ocupació que realitza cadascuna de les seccions principals.

Les seccions auxiliars d'**Administració i direcció** i de **Despeses generals** es reparteixen en proporció als costos primaris de cada secció principal.

| | Escolaritat | Menjador | **Total** |
|---|---|---|---|
| Ocupació de l'espai (hores): | 9 | 1 | **10** |
| % servei: | 90% | 10% | **100%** |

Un cop fet el repartiment, s'obté el cost directe de les seccions principals de l'escola.

### 2.2.4. CÀLCUL DELS COSTOS TOTALS DE LES SECCIONS PRINCIPALS (DIRECTES I INDIRECTES)

Tenint en compte els criteris assenyalats per assignar els costos primaris i secundaris, els costos directes queden assignats a cadascuna de les seccions principals. Posteriorment, cal afegir-hi els costos indirectes derivats del recolzament prestat per l'Àrea de Serveis Personals, el Servei d'Educació i la Tecnoestructura general de la Corporació.

| | SECCIONS PPALS. | | SECCIONS AUXILIARS | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | Menjador | Administr. i direcció | Neteja i manteniment | Despeses generals | DESPESA TOTAL |
| **A.1. PERSONAL DOCENT** | **1.741.834,64** | **0,00** | **11.223,90** | **0,00** | **0,00** | **1.753.058,54** |
| Director | 53.204,13 | 0,00 | 5.911,57 | 0,00 | 0,00 | 59.115,70 |
| Cap d'estudis | 47.811,01 | 0,00 | 5.312,33 | 0,00 | 0,00 | 53.123,34 |
| Professor/ Tècnic mig/ Coordin./ Auxiliar professor/ Substitucions | 1.640.819,50 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.640.819,50 |
| **A.2. PERSONAL NO DOCENT** | **0,00** | **0,00** | **85.496,23** | **0,00** | **0,00** | **85.496,23** |
| Secretaria | 0,00 | 0,00 | 52.136,52 | 0,00 | 0,00 | 52.136,52 |
| Auxiliar administrativa | 0,00 | 0,00 | 33.359,71 | 0,00 | 0,00 | 33.359,71 |
| **A.3. FORMACIO I ACCIO SOCIAL** | **3.388,04** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | 3.388,04 |
| **A. PERSONAL** | **1.745.222,68** | **0,00** | **96.720,13** | **0,00** | **0,00** | **1.841.942,81** |
| **B.1. MATERIAL I CONSUMS** | **20.918,88** | **236.256,49** | **499,48** | **0,00** | **23.233,05** | **280.907,90** |
| Material didàctic i vestuari | 20.918,88 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 20.918,88 |
| Material d'oficina i telèfon | 0,00 | 0,00 | 499,48 | 0,00 | 0,00 | 499,48 |
| Subministres (aigua, llum, gas) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 23.233,05 | 23.233,05 |
| Serveis de menjador | 0,00 | 236.256,49 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 236.256,49 |
| **B.2. ALTRES DESPESES** | **6.888,95** | **0,00** | **0,00** | **110.854,84** | **0,00** | **117.743,79** |
| Manteniments de l'edifici | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 15.994,67 | 0,00 | 15.994,67 |
| Manteniments maquinària, utillatge, mobiliari | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 692,77 | 0,00 | 692,77 |
| Altres manteniments i reparacions | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Servei de neteja | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 94.167,40 | 0,00 | 94.167,40 |
| Dietes per activitats | 6.888,95 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 6.888,95 |
| **B. BÉNS CORRENTS I SERVEIS** | **27.807,83** | **236.256,49** | **499,48** | **110.854,84** | **23.233,05** | **398.651,69** |
| **C. FINANÇAMENT INVERSIÓ** | **2.492,88** | **1.174,38** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **3.667,26** |
| **D. AMORTITZACIÓ** | **22.925,07** | **4.573,57** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **27.498,64** |
| **I. Costos primaris (A+B+C+D)** | **1.798.448,46** | **242.004,43** | **97.219,61** | **110.854,84** | **23.233,05** | **2.271.760,39** |
| Administració i direcció | 85.689,05 | 11.530,57 | -97.219,61 | | | 0,00 |
| Neteja i manteniment | 99.769,36 | 11.085,48 | | -110.854,84 | | 0,00 |
| Despeses generals | 20.477,53 | 2.755,52 | | | -23.233,05 | 0,00 |
| **II. Costos secundaris** | **205.935,94** | **25.371,57** | **-97.219,61** | **-110.854,84** | **-23.233,05** | **0,00** |
| **III. COSTOS DIRECTES (I+II)** | **2.004.384,39** | **267.375,99** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **2.271.760,39** |
| Costos indirectes àrea i servei 3,40% | 68.097,73 | 9.083,94 | | | | 77.181,67 |
| Costos indirectes tecnoestructura 22,80% | 472.550,73 | 63.036,17 | | | | 535.586,90 |
| **IV. COSTOS INDIRECTES** | **540.648,46** | **72.120,11** | | | | **612.768,57** |
| **V. COSTOS TOTALS (III + IV)** | **2.545.032,85** | **339.496,10** | | | | **2.884.528,96** |

## 2.3. INGRÉS I RESULTAT EN TERMES ABSOLUTS I UNITARIS

Els ingressos obtinguts per l'E.M. Salvador Llobet procedeixen de:

a) la Generalitat de Catalunya assumeix la major part del cost del personal,
b) les taxes exigides als pares pel servei de menjador,
c) l'aportació municipal per tal de cobrir les pérdues del servei.

Els imports monetaris poden expressar-se en termes absoluts o unitaris. Per aconseguir aquesta última dada, es posen en relació les dades en termes absoluts amb les unitats físiques de mesura de les prestacions del servei realitzat. Les variables i valors de mesura emprades per a cada secció són les següents:

| | Escolaritat | Menjador educació infantil i primària | |
|---|---|---|---|
| | | Alumnes | Mestres |
| Variable: | Alumnes | Menús | Menús |
| Valor: | 456 | 41.112 | 1.434 |
| | | **41.112** | **1.434** |
| | | **42.546** | |

A continuació, es resumeixen el cost, l'ingrés i el resultat de cadascuna de les seccions principals:

| | IMPORTS ABSOLUTS | | IMPORTS UNITARIS | |
|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | Menjador | Escolaritat | Menjador |
| Cost directe | 2.004.384,39 | 267.375,99 | 4.395,58 | 6,50 |
| Cost indirecte | 540.648,46 | 72.120,11 | 1.185,63 | 1,75 |
| **COST TOTAL** | **2.545.032,85** | **339.496,10** | **5.581,21** | **8,26** |
| Subvenció Generalitat | 1.866.602,10 | 0,00 | 4.093,43 | 0,00 |
| Taxa per Menjador Diari | 0,00 | 279.671,84 | 0,00 | 6,57 |
| **INGRÉS TOTAL** | **1.866.602,10** | **279.671,84** | **4.093,43** | **6,57** |
| **RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)** | **-678.430,75** | **-59.824,26** | **-1.487,79** | **-1,68** |

Per últim, en les taules següents es reflecteix el grau de cobertura i estructura del finançament de cadascuna de les prestacions de servei realitzades (valors en termes unitaris). En la primera taula es consideren els costos totals de la prestació, mentre que la segona taula es prenen en consideració únicament els costos directes.

| | FINANÇAMENT | | GRAU DE COBERTURA | |
|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | Menjador | Escolaritat | Menjador |
| **COST TOTAL UNITARI** | **5.581,21** | **8,26** | **100%** | **100%** |
| *Fonts de finançament:* | | | | |
| Subvenció Generalitat | 4.093,43 | 0,00 | 73% | 0% |
| Taxes | 0,00 | 6,57 | 0% | 80% |
| Aportació municipal | 1.487,79 | 1,68 | 27% | 20% |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **COST DIRECTE UNITARI** | **4.395,58** | **6,50** | **100%** | **100%** |
| *Fonts de finançament:* | | | | |
| Subvenció Generalitat | 4.093,43 | 0,00 | 93% | 0% |
| Taxes | 0,00 | 6,57 | 0% | 101% |
| Aportació municipal | 302,15 | 0,00 | 7% | 0% |

# ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera

*Centre de cost: ESCOLA MUNICIPAL SALVADOR LLOBET*

| | | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **A. Escolaritat** | | | | | | |
| Obres | 2006 | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 6.256,97 | 6.256,97 | 6.256,97 | 6.256,97 |
| *Cost d'adquisició :* | 125.139,37 | Amort.Acumulada : | 93.854,53 | 100.111,50 | 106.368,46 | 112.625,43 |
| Obres gimnàs | 2007 | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 401,88 | 401,88 | 401,88 | 401,88 |
| *Cost d'adquisició :* | 8.037,64 | Amort.Acumulada : | 5.626,35 | 6.028,23 | 6.430,11 | 6.831,99 |
| Adequació espais | 2007 | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 706,12 | 706,12 | 706,12 | 706,12 |
| *Cost d'adquisició :* | 14.122,43 | Amort.Acumulada : | 9.885,70 | 10.591,82 | 11.297,94 | 12.004,07 |
| Mobiliari | 2008 | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Cost d'adquisició :* | 4.908,93 | Amort.Acumulada : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Obres | 2008 | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 2.321,78 | 2.321,78 | 2.321,78 | 2.321,78 |
| *Cost d'adquisició :* | 46.435,56 | Amort.Acumulada : | 30.183,11 | 32.504,89 | 34.826,67 | 37.148,45 |
| Obres | 2009 | | | | | |
| *Finançament extern :* | *100%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 2.030,00 | 2.030,00 | 2.030,00 | 2.030,00 |
| *Cost d'adquisició :* | 40.600,00 | Amort.Acumulada : | 24.360,00 | 26.390,00 | 28.420,00 | 30.450,00 |
| Mobiliari | 2009 | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Cost d'adquisició :* | 5.992,33 | Amort.Acumulada : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Escala emergència | 2010 | | | | | |
| *Finançament extern :* | *100%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 2.294,61 | 2.294,61 | 2.294,61 | 2.294,61 |
| *Cost d'adquisició :* | 45.892,12 | Amort.Acumulada : | 25.240,67 | 27.535,27 | 29.829,88 | 32.124,48 |
| Obres | 2011 | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 9,16 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 131,48 | 131,48 | 131,48 | 131,48 |
| *Cost d'adquisició :* | 2.629,51 | Amort.Acumulada : | 1.314,76 | 1.446,23 | 1.577,71 | 1.709,18 |
| Mobiliari | 2011 | | | | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 6,88 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 197,55 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Cost d'adquisició :* | 1.975,48 | Amort.Acumulada : | 1.975,48 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| Equipament | 2011 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 20,70 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 594,45 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Cost d'adquisició :* | 5.944,49 | Amort.Acumulada : | 5.944,49 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| Equipament | 2012 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 10,96 | 5,56 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 160,43 | 160,43 | 0,00 | 0,00 |
| *Cost d'adquisició :* | 1.604,28 | Amort.Acumulada : | 1.443,85 | 1.604,28 | 0,00 | 0,00 |

| Terra Parquet | 2013 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 64,99 | 43,96 | 22,31 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 323,11 | 323,11 | 323,11 | 323,11 |
| *Cost d'adquisició :* | 6.462,29 | Amort.Acumulada : | 2.584,92 | 2.908,03 | 3.231,15 | 3.554,26 |

| Informàtica - cablejat | 2013 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 83,06 | 56,19 | 28,51 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 825,94 | 825,94 | 825,94 | 0,00 |
| *Cost d'adquisició :* | 8.259,36 | Amort.Acumulada : | 6.607,49 | 7.433,42 | 8.259,36 | 0,00 |

| Mobiliari | 2014 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 97,39 | 74,11 | 50,14 | 25,44 |
| *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 740,19 | 740,19 | 740,19 | 740,19 |
| *Cost d'adquisició :* | 7.401,88 | Amort.Acumulada : | 5.181,32 | 5.921,50 | 6.661,69 | 7.401,88 |

| Mobiliari | 2015 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 70,32 | 57,07 | 43,43 | 29,38 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 217,82 | 217,82 | 217,82 | 217,82 |
| *Cost d'adquisició :* | 4.356,40 | Amort.Acumulada : | 1.306,92 | 1.524,74 | 1.742,56 | 1.960,38 |

| Obres-paviments | 2016 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 233,34 | 197,27 | 160,11 | 121,84 |
| *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 1.224,76 | 1.224,76 | 1.224,76 | 1.224,76 |
| *Cost d'adquisició :* | 12.247,62 | Amort.Acumulada : | 6.123,81 | 7.348,57 | 8.573,33 | 9.798,10 |

| Aïllament acústic | 2017 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 52,82 | 45,93 | 38,83 | 31,52 |
| *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 241,08 | 241,08 | 241,08 | 241,08 |
| *Cost d'adquisició :* | 2.410,77 | Amort.Acumulada : | 964,31 | 1.205,39 | 1.446,46 | 1.687,54 |

| Equipament | 2018 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 62,73 | 55,68 | 48,41 | 40,93 |
| *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 254,10 | 254,10 | 254,10 | 254,10 |
| *Cost d'adquisició :* | 2.541,00 | Amort.Acumulada : | 762,30 | 1.016,40 | 1.270,50 | 1.524,60 |

| | 2019 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Cost d'adquisició :* | 0,00 | Amort.Acumulada : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| Alumini - Informàtica | 2020 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 442,29 | 403,71 | 363,97 | 323,04 |
| *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 1.474,31 | 1.474,31 | 1.474,31 | 1.474,31 |
| *Cost d'adquisició :* | 14.743,05 | Amort.Acumulada : | 1.474,31 | 2.948,61 | 4.422,92 | 5.897,22 |

| Obres - Instal·lacions | 2021 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 1.553,39 | 1.417,89 | 1.278,32 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 0,00 | 3.451,98 | 3.451,98 | 3.451,98 |
| *Cost d'adquisició :* | 51.779,76 | Amort.Acumulada : | 0,00 | 3.451,98 | 6.903,97 | 10.355,95 |

| Previsió | 2022 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 997,84 | 910,80 |
| *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 3.326,14 | 3.326,14 |
| *Cost d'adquisició :* | 33.261,40 | Amort.Acumulada : | 0,00 | 0,00 | 3.326,14 | 6.652,28 |

| Estimació | 2023 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.275,62 |
| *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4.252,06 |
| *Cost d'adquisició :* | 42.520,58 | Amort.Acumulada : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4.252,06 |

(1) Es preveu una inversió igual al promig del dos anys anteriors.

## B. Menjador

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Equipament menjador | 2002 | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Cost d'adquisició :* | 11.611,55 | Amort.Acumulada : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Paviment menjador | 2004 | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 385,10 | 385,10 | 385,10 | 385,10 |
| *Cost d'adquisició :* | 7.702,09 | Amort.Acumulada : | 6.546,78 | 6.931,88 | 7.316,99 | 7.702,09 |
| Mobiliari cuina | 2007 | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Cost d'adquisició :* | 9.086,00 | Amort.Acumulada : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Maquinària cuina | 2008 | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Cost d'adquisició :* | 36.341,30 | Amort.Acumulada : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Mobiliari cuina | 2009 | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Cost d'adquisició :* | 2.410,77 | Amort.Acumulada : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Obres | 2019 | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 957,73 | 863,46 | 766,36 | 666,34 |
| *Vida útil :* | 10 | Amortització : | 3.497,54 | 3.497,54 | 3.497,54 | 3.497,54 |
| *Cost d'adquisició :* | 34.975,36 | Amort.Acumulada : | 6.995,07 | 10.492,61 | 13.990,14 | 17.487,68 |
| Obres | 2021 | | | | | |
| *Finançament extern :* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 310,92 | 283,79 | 255,86 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 0,00 | 690,92 | 690,92 | 690,92 |
| *Cost d'adquisició :* | 10.363,87 | Amort.Acumulada : | 0,00 | 690,92 | 1.381,85 | 2.072,77 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| A. Subtotal INVERSIONS ESCOLARITAT | | | | |
| Interessos : | 1.138,62 | 2.492,88 | 3.171,44 | 4.036,88 |
| Amortització : | 20.067,54 | 22.925,07 | 26.090,78 | 29.516,90 |
| B. Subtotal INVERSIONS MENJADOR | | | | |
| Interessos : | 957,73 | 1.174,38 | 1.050,15 | 922,20 |
| Amortització : | 3.882,64 | 4.573,57 | 4.573,57 | 4.573,57 |
| **TOTAL INVERSIONS** | | | | |
| **Interessos** | **2.096,35** | **3.667,26** | **4.221,59** | **4.959,08** |
| **Amortització** | **23.950,18** | **27.498,64** | **30.664,35** | **34.090,47** |

Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

Àrea de Govern i Economia

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B
NIF P-0809500-B

# ESCOLA MUNICIPAL DE TREBALL

# ESCOLA MUNICIPAL DE TREBALL

## 1. CARACTERÍSTIQUES DEL SERVEI

L'IES Escola Municipal de Treball de Granollers és un institut d'ensenyament secundari públic, la titularitat del qual correspon a l'Ajuntament de Granollers i que està sostingut mitjançant un conveni singular amb el departament d'Ensenyament de la Generalitat de Catalunya.

L'IES Escola Municipal de Treball imparteix estudis d'Educació Secundària Obligatòria, Batxillerat, Cicles Formatius de Grau Mitjà i Cicles Formatius de Grau Superior.

L'EMT compta amb un equipament escolar format per dos laboratoris de ciències i un laboratori de química, dues aules de tecnologia, aula de música i aules de dibuix, biblioteca, dues aules d'informàtica amb connexió a internet, sala d'actes amb equipament audiovisual i multimèdia, aula específica per a llengua estrangera, pavelló esportiu amb gimnàs i vestidors, aula d'automàtica, taller de màquines i eines, de mecànica de l'automòbil i d'electricitat, tres aules d'instrumentació electrònica, dues aules de sanitària, simulador d'empreses i tres aules equipades amb ordinadors per a les pràctiques administratives i cantina.

A partir del curs 2013-2014 deixa de prestar-se el servei de menjador, que l'ofereix directament la cantina del centre.

## 2. MEMÒRIA DEL COST I RENDIMENT DEL SERVEI DE L'ANY 2021

### 2.1. IDENTIFICACIÓ DE LES SECCIONS

Es defineix una única secció principal: Escolaritat.

Les seccions auxiliars són les que complementen i donen suport a les seccions principals. Se n'han definit tres: a) Administració i direcció, b) Neteja i manteniment, i c) General.

### 2.2. CÀLCUL DE COSTOS DELS SERVEIS DE L'E.M. DE TREBALL

#### 2.2.1. CÀLCUL DELS COSTOS PRIMARIS PER SECCIONS

En segon lloc, els costos totals anuals de l'escola - extrets de la darrera liquidació pressupostària - es reparteixen a les diferents seccions, principals o auxiliars, tenint en compte els criteris de repartiment que s'assenyalen tot seguit.

| Element de cost | S'assigna a: | Criteri de repartiment |
|---|---|---|
| Material didàctic, vestuari, dietes, formació, acció social i altres manteniments | Escolaritat | |
| Material d'oficina i telèfon | Direcció i Administració | |
| Subministraments | Despesa General | |
| Manteniment de l'edifici i neteja | Neteja i manteniment | |
| Amortització i despesa financera<br>*(Veure l'annex "Inversió: amortització i despesa financera" per més detall)* | Totes les seccions | Segons destí de la inversió |
| Personal | Totes les seccions | En funció dels percentatges de dedicació del personal anuals. |

| Percentatge de dedicació del personal a les diferents seccions | Escolaritat | Menjador | Administr. i direcció | Neteja i manteniment | Despeses generals | Cost anual |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Director | 90% | 0% | 10% | 0% | 0% | 75.105,95 |
| Administratius (4) | 0% | 0% | 100% | 0% | 0% | 135.598,06 |
| Conserges (4) | 0% | 0% | 0% | 100% | 0% | 86.439,93 |
| Netejadores (2) | 0% | 0% | 0% | 100% | 0% | 0,00 |
| Professors | 100% | 0% | 0% | 0% | 0% | 6.986.083,49 |

### 2.2.2. REPARTIMENT DEL COST DE LES SECCIONS AUXILIARS

Un cop calculats els costos primaris de les seccions, cal repartir els costos directes de les seccions auxiliars en les seccions principals (*repartiment secundari* ).

Les seccions auxiliars d'**Administració i direcció** i de **Despeses generals** es reparteixen en proporció als costos primaris de cada secció principal.

La secció auxiliar de **Neteja i manteniment** es reparteix utilitzant com a criteri de repartiment el nombre d'hores d'ocupació que realitza cadascuna de les seccions principals.

Un cop fet el repartiment, s'obté el cost directe de les seccions principals de l'escola municipal del treball. En aquest cas, en què existeix una única secció principal, el cost de les seccions auxiliars s'imputen en la seva totalitat a la secció Escolaritat.

### 2.2.3. CÀLCUL DELS COSTOS TOTALS DE LES SECCIONS PRINCIPALS (DIRECTES I INDIRECTES)

Tenint en compte els criteris assenyalats per assignar els costos primaris i secundaris, els costos directes queden assignats a cadascuna de les seccions principals. Posteriorment, cal afegir-hi els costos indirectes derivats del recolzament prestat per l'Àrea de Serveis Personals, el Servei d'Educació i la Tecnoestructura general de la Corporació.

A continuació es mostra l'estructura de costos resultant.

| | SECCIONS PPALS. | | SECCIONS AUXILIARS | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | | Administr. i direcció | Neteja i manteniment | Despeses generals | DESPESA TOTAL |
| **A.1. PERSONAL DOCENT** | **7.053.678,85** | | **7.510,60** | **0,00** | **0,00** | **7.061.189,44** |
| Director | 67.595,36 | | 7.510,60 | 0,00 | 0,00 | 75.105,95 |
| Professors | 6.986.083,49 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 6.986.083,49 |
| **A.2. PERSONAL NO DOCENT** | **0,00** | | **135.598,06** | **86.439,93** | **0,00** | **222.037,99** |
| Administratius | 0,00 | | 135.598,06 | 0,00 | 0,00 | 135.598,06 |
| Conserges | 0,00 | | 0,00 | 86.439,93 | 0,00 | 86.439,93 |
| Netejadores | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **A.3. FORMACIO I ACCIÓ SOCIAL** | **12.837,29** | | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **12.837,29** |
| **A. PERSONAL** | **7.066.516,14** | **0,00** | **143.108,66** | **86.439,93** | **0,00** | **7.296.064,72** |
| **B.1. MATERIAL I CONSUMS** | **60.129,26** | | **28.805,66** | **0,00** | **59.529,56** | **148.464,48** |
| Material didàctic, vestuari i altres | 60.129,26 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 60.129,26 |
| Impremta | 0,00 | | 10.768,99 | 0,00 | 0,00 | 10.768,99 |
| Material d'oficina i telèfon | 0,00 | | 18.036,67 | 0,00 | 0,00 | 18.036,67 |
| Subministres (llum, aigua, gas) | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 59.529,56 | 59.529,56 |
| Serveis de menjador | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **B.2. ALTRES DESPESES** | **1.183,79** | | **0,00** | **269.641,30** | **0,00** | **270.825,09** |
| Manteniments de l'edifici | 0,00 | | 0,00 | 32.877,73 | 0,00 | 32.877,73 |
| Servei de neteja | 0,00 | | 0,00 | 236.763,57 | 0,00 | 236.763,57 |
| Dietes per activitats i locomoció | 1.183,79 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.183,79 |
| **B. BÉNS CORRENTS I SERVEIS** | **61.313,05** | **0,00** | **28.805,66** | **269.641,30** | **59.529,56** | **419.289,57** |
| **C. FINANÇAMENT INVERSIÓ** | **15.761,96** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **15.761,96** |
| **D. AMORTITZACIÓ** | **80.420,98** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **80.420,98** |
| **I. Costos primaris (A+B+C+D)** | **7.224.012,13** | **0,00** | **171.914,32** | **356.081,23** | **59.529,56** | **7.811.537,23** |
| Administració i direcció | 171.914,32 | | -171.914,32 | | | 0,00 |
| Neteja i manteniment | 356.081,23 | | | -356.081,23 | | 0,00 |
| Despeses generals | 59.529,56 | | | | -59.529,56 | 0,00 |
| **II. Costos secundaris** | **587.525,11** | **0,00** | **-171.914,32** | **-356.081,23** | **-59.529,56** | **0,00** |
| **III. COSTOS DIRECTES (I+II)** | **7.811.537,23** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **7.811.537,23** |
| Costos indirectes àrea i servei 3,40% | 265.392,19 | | | | | 265.392,19 |
| Costos indirectes tecnoestructura 22,80% | 1.841.636,57 | | | | | 1.841.636,57 |
| **IV. COSTOS INDIRECTES** | **2.107.028,76** | **0,00** | | | | **2.107.028,76** |
| **V. COSTOS TOTALS (III + IV)** | **9.918.566,00** | **0,00** | | | | **9.918.566,00** |

## 2.3. INGRÉS I RESULTAT EN TERMES ABSOLUTS I UNITARIS

Els ingressos obtinguts per l'IES Escola Municipal de Treball procedeixen de:

a) la Generalitat de Catalunya assumeix la major part del cost del personal,
b) les taxes exigides als alumnes de Cicles Formatius de Grau Superior.
c) l'aportació municipal per tal de cobrir les pérdues del servei.

Els imports monetaris poden expressar-se en termes absoluts o unitaris. Per aconseguir aquesta última dada, es posen en relació les dades en termes absoluts amb les unitats físiques de mesura de les prestacions del servei realitzat. Les variables i valors de mesura emprades per a cada secció són les següents:

| | Escolaritat | |
|---|---|---|
| Variable: | Alumnes | |
| ESO | 430 | |
| BATXILLERAT | 183 | |
| CFGM | 677 | |
| CFGS | 328 | |
| Pre- CFGS | 0 | |
| Valor: | 1.618 | |

A continuació, es resumeixen el cost, l'ingrés i el resultat de cadascuna de les seccions principals:

| | IMPORTS ABSOLUTS | | IMPORTS UNITARIS | |
|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | | Escolaritat | |
| Cost directe | 7.811.537,23 | | 4.827,90 | |
| Cost indirecte | 2.107.028,76 | | 1.302,24 | |
| **COST TOTAL** | **9.918.566,00** | 0,00 | **6.130,14** | #¡DIV/0! |
| Subvenció Generalitat | 7.847.668,66 | | 4.850,23 | |
| Taxes Escolaritat | 107.677,91 | | 66,55 | |
| **INGRÉS TOTAL** | **7.955.346,57** | 0,00 | **4.916,78** | #¡DIV/0! |
| **RESULTAT (INGRÉS - COST TOTAL)** | **-1.963.219,43** | **0,00** | **-1.213,36** | |

Per últim, en les taules següents es reflecteix el grau de cobertura i estructura del finançament de cadascuna de les prestacions de servei realitzades (valors en termes unitaris). En la primera taula es consideren els costos totals de la prestació, mentre que la segona taula es prenen en consideració únicament els costos directes.

| | FINANÇAMENT | | GRAU DE COBERTURA | |
|---|---|---|---|---|
| | Escolaritat | | Escolaritat | |
| **COST TOTAL UNITARI** | **6.130,14** | #¡DIV/0! | **100%** | #¡DIV/0! |
| *Fonts de finançament:* | | | | |
| Subvenció Generalitat | 4.850,23 | | 79% | |
| Taxes Escolaritat | 66,55 | | 1% | |
| Aportació municipal | 1.213,36 | | 20% | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **COST DIRECTE UNITARI** | **4.827,90** | #¡DIV/0! | **100%** | #¡DIV/0! |
| *Fonts de finançament:* | | | | |
| Subvenció Generalitat | 4.850,23 | | 100% | |
| Taxes Escolaritat | 66,55 | | 1% | |
| Aportació municipal | -88,88 | | -2% | |

# ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera

*Centre de cost: ESCOLA MUNICIPAL DE TREBALL*

| | | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **A. Escolaritat** | | | | | | |
| Obres | 2006 | | | | | |
| *Finançament exter* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 11.313,36 | 11.313,36 | 11.313,36 | 11.313,36 |
| *Cost d'adquisició :* | 226.267,13 | Amort.Acumulada : | #¡REF! | #¡REF! | #¡REF! | #¡REF! |
| Obres | 2007 | | | | | |
| *Finançament exter* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 2.594,75 | 2.594,75 | 2.594,75 | 2.594,75 |
| *Cost d'adquisició :* | 51.894,91 | Amort.Acumulada : | 36.326,44 | 38.921,18 | 41.515,93 | 44.110,67 |
| Obres | 2008 | | | | | |
| *Finançament exter* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 3.016,15 | 3.016,15 | 3.016,15 | 3.016,15 |
| *Cost d'adquisició :* | 60.323,04 | Amort.Acumulada : | 39.209,98 | 42.226,13 | 45.242,28 | 48.258,43 |
| Obres | 2009 | | | | | |
| *Finançament exter* | *100%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 3.136,16 | 3.136,16 | 3.136,16 | 3.136,16 |
| *Cost d'adquisició :* | 62.723,24 | Amort.Acumulada : | 37.633,94 | 40.770,11 | 43.906,27 | 47.042,43 |
| Obres | 2010 | | | | | |
| *Finançament exter* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 89,17 | 89,17 | 89,17 | 89,17 |
| *Cost d'adquisició :* | 1.783,33 | Amort.Acumulada : | 980,83 | 1.070,00 | 1.159,16 | 1.248,33 |
| Obres | 2011 | | | | | |
| *Finançament exter* | *0%* | Interessos : | 315,33 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 4.526,89 | 4.526,89 | 4.526,89 | 4.526,89 |
| *Cost d'adquisició :* | 90.537,81 | Amort.Acumulada : | 45.268,91 | 49.795,80 | 54.322,69 | 58.849,58 |
| Obres | 2012 | | | | | |
| *Finançament exter* | *99%* | Interessos : | 8,75 | 4,44 | 0,00 | 0,00 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 7.496,57 | 7.496,57 | 7.496,57 | 7.496,57 |
| *Cost d'adquisició :* | 149.931,49 | Amort.Acumulada : | 67.469,17 | 74.965,75 | 82.462,32 | 89.958,89 |
| Obres | 2014 | | | | | |
| *Finançament exter* | *0%* | Interessos : | 52,79 | 40,17 | 27,18 | 13,79 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 200,60 | 200,60 | 200,60 | 200,60 |
| *Cost d'adquisició :* | 4.012,06 | Amort.Acumulada : | 1.404,22 | 1.604,82 | 1.805,43 | 2.006,03 |
| Equipament Inforn | 2014 | | | | | |
| *Finançament exter* | *0%* | Interessos : | 245,76 | 187,02 | 126,51 | 64,19 |
| *Vida útil :* | 8 | Amortització : | 2.334,68 | 2.334,68 | 0,00 | 0,00 |
| *Cost d'adquisició :* | 18.677,46 | Amort.Acumulada : | 16.342,78 | 18.677,46 | 0,00 | 0,00 |

# ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera

*Centre de cost: ESCOLA MUNICIPAL DE TREBALL*

| | | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Obres | 2016 | | | | | |
| *Finançament exter* | *0%* | Interessos : | 924,96 | 781,96 | 634,68 | 482,97 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 2.427,48 | 2.427,48 | 2.427,48 | 2.427,48 |
| *Cost d'adquisició :* | 48.549,66 | Amort.Acumulada : | 12.137,42 | 14.564,90 | 16.992,38 | 19.419,86 |
| Real | 2017 | | | | | |
| *Finançament exter* | *0%* | Interessos : | 3.212,22 | 2.793,00 | 2.361,21 | 1.916,47 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 7.330,02 | 7.330,02 | 7.330,02 | 7.330,02 |
| *Cost d'adquisició :* | 146.600,49 | Amort.Acumulada : | 29.320,10 | 36.650,12 | 43.980,15 | 51.310,17 |
| Real | 2018 | | | | | |
| *Finançament exter* | *0%* | Interessos : | 4.454,37 | 3.953,45 | 3.437,50 | 2.906,07 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 9.021,45 | 9.021,45 | 9.021,45 | 9.021,45 |
| *Cost d'adquisició :* | 180.429,03 | Amort.Acumulada : | 27.064,35 | 36.085,81 | 45.107,26 | 54.128,71 |
| Real | 2018 | | | | | |
| *Finançament exter* | *0%* | Interessos : | 318,10 | 282,32 | 245,48 | 207,53 |
| *Vida útil :* | 8 | Amortització : | 1.610,61 | 1.610,61 | 1.610,61 | 1.610,61 |
| *Cost d'adquisició :* | 12.884,85 | Amort.Acumulada : | 4.831,82 | 6.442,43 | 8.053,03 | 9.663,64 |
| Real | 2019 | | | | | |
| *Finançament exter* | *0%* | Interessos : | 2.434,26 | 2.194,64 | 1.947,84 | 1.693,64 |
| *Vida útil :* | 8 | Amortització : | 11.112,05 | 11.112,05 | 11.112,05 | 11.112,05 |
| *Cost d'adquisició :* | 88.896,40 | Amort.Acumulada : | 22.224,10 | 33.336,15 | 44.448,20 | 55.560,25 |
| Real | 2020 | | | | | |
| *Finançament exter* | *0%* | Interessos : | 3.410,65 | 3.113,14 | 2.806,70 | 2.491,07 |
| *Vida útil :* | 8 | Amortització : | 14.211,03 | 14.211,03 | 14.211,03 | 14.211,03 |
| *Cost d'adquisició :* | 113.688,27 | Amort.Acumulada : | 14.211,03 | 28.422,07 | 42.633,10 | 56.844,14 |
| Obres | 2021 | | | | | |
| *Finançament exter* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 2.411,81 | 2.201,43 | 1.984,74 |
| *Vida útil :* | 20 | Amortització : | 0,00 | 4.019,69 | 4.019,69 | 4.019,69 |
| *Cost d'adquisició :* | 80.393,83 | Amort.Acumulada : | 0,00 | 4.019,69 | 8.039,38 | 12.059,07 |
| Previst (2) | 2022 | | | | | |
| *Finançament exter* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 2.911,23 | 2.657,28 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 6.469,40 | 6.469,40 |
| *Cost d'adquisició :* | 97.041,05 | Amort.Acumulada : | 0,00 | 0,00 | 6.469,40 | 12.938,81 |
| Estimat (2) | 2023 | | | | | |
| *Finançament exter* | *0%* | Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.661,52 |
| *Vida útil :* | 15 | Amortització : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 5.914,50 |
| *Cost d'adquisició :* | 88.717,44 | Amort.Acumulada : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 5.914,50 |

(1) Es considera despesa promig dels dos anys anteriors.

(2) S'estima la mateixa despesa en inversió que l'any anterior.

## ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera

*Centre de cost: ESCOLA MUNICIPAL DE TREBALL*

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|---|
| **B. Menjador** | | | | |
| A. Subtotal INVERSIONS ESCOLARITAT | | | | |
| Interessos : | 15.377,18 | 15.761,96 | 16.699,76 | 17.079,26 |
| Amortització : | 80.420,98 | 84.440,67 | 88.575,39 | 94.489,89 |
| B. Subtotal INVERSIONS MENJADOR | | | | |
| Interessos : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Amortització : | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **TOTAL INVERSIONS** | | | | |
| **Interessos** | **15.377,18** | **15.761,96** | **16.699,76** | **17.079,26** |
| **Amortització** | **80.420,98** | **84.440,67** | **88.575,39** | **94.489,89** |

Ajuntament de Granollers
Planificació Econòmica
i Control Pressupostari

Àrea de Govern i Economia

C. de Sant Josep, 7, 1a
Tel. 93 842 66 20
08401 Granollers

NIF P-0809500-B
NIF P-0809500-B

# SERVEI DE RECOLLIDA D'ESCOMBRARIES COMERCIALS, TRACTAMENT I ELIMINACIÓ (PREU PÚBLIC EPÍGRAF 17)

# MEMÒRIA ECONÒMICO FINANCERA

# PREU PÚBLIC PELS SERVEIS DE RECOLLIDA I TRACTAMENT DE RESIDUS COMERCIALS

***Servei de Planificació Econòmica i Control Pressupostari***

**04/22**

# INTRODUCCIÓ

## 1. METODOLOGIA DE CÀLCUL DE COSTOS

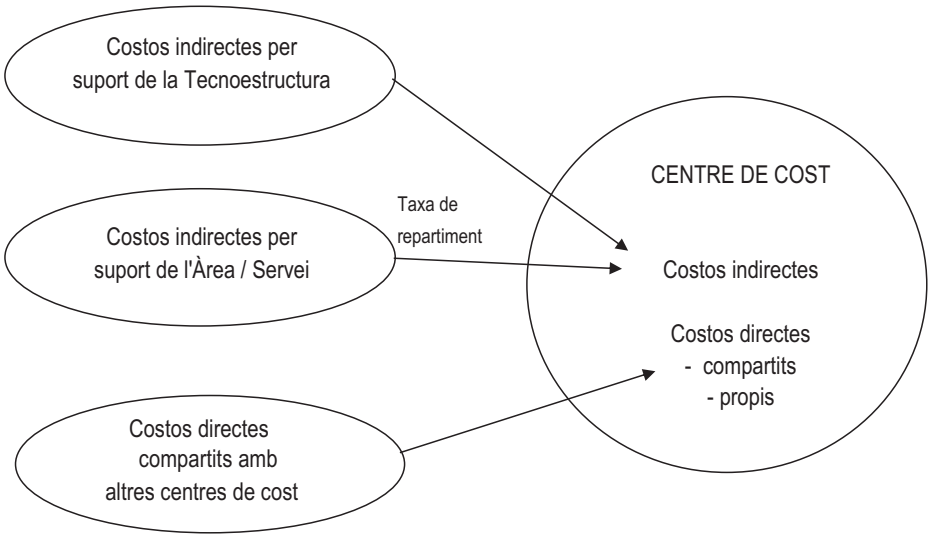
Per analitzar el cost dels serveis municipals de CEMENTIRI, CLAVEGUERAM, RECOLLIDA D'ESCOMBRARIES i RETIRADA DE VEHICLES, s'ha utilitzat el criteri del sistema complet de costos per taxa, que té com a objectiu identificar els costos directes més una part dels costos indirectes que corresponen a cadascun dels serveis.

Aquest sistema es caracteritza perquè assigna els costos indirectes a l'objectiu de cost (serveis analitzats) amb l'ajut d'una taxa de repartiment.

## 2. CONSIDERACIONS PRÈVIES

Per a la determinació del cost de cadascun dels serveis municipals analitzats cal tenir en compte, a més dels costos directes, els costos indirectes i aquells altres costos directes que són imputats a una pluralitat d'objectius de cost.

Tant els costos indirectes com els comuns hauran de ser repartits entre els diferents programes operatius en base als criteris de repartiment que tot seguit es comenten.




### 2.1. COSTOS INDIRECTES

Els costos indirectes tenen caràcter genèric i són consumits de forma global per tots els programes operatius de la Corporació o per una part d'ells.

Els costos indirectes que afecten els objectius de cost CEMENTIRI, CLAVEGUERAM, RECOLLIDA D'ESCOMBRARIES i RETIRADA DE VEHICLES són:

a) el cost de la tecnoestructura general de l'organització;
b) el cost del recolzament prestat per l'Àrea de serveis, mobilitat i seguretat;
c) el cost del recolzament prestat pel Servei de serveis municipals.
d) el cost del recolzament prestat pel servei de Via pública.
e) el cost de la recaptació dels ingressos associats a cada objecte de cost.

### 2.1.1. COST DE LA TECNOESTRUCTURA MUNICIPAL

Els costos medials o costos de la tecnoestructura de l'organització (per exemple, el cost del servei de comptabilitat, el cost dels serveis de personal, etc.) no poden relacionar-se directament amb cadascun dels serveis prestats però, tot i això, han de ser considerats com a elements del cost del servei final.

Com a criteri de repartiment, cada unitat participa en la despesa medial total de l'organització en funció de la seva participació en el conjunt de la despesa operativa de l'organització.

| Programes | Costos rellevants 2021 | | Total |
|---|---|---|---|
| | Personal | Altres costos | |
| **A. Programes de tecnoestructura:** | | | |
| Òrgans de govern | 1.029.249,64 € | 222.438,64 € | 1.251.688,28 € |
| Serveis de caràcter general | 5.179.201,46 € | 1.753.907,52 € | 6.933.108,98 € |
| Edificis administratius | 469.750,07 € | 592.860,06 € | 1.062.610,12 € |
| Administració Financera i Tributària | 1.242.984,92 € | 473.608,63 € | 1.716.593,55 € |
| Despesa financera de les inversions medials | 0,00 € | 156.847,86 € | 156.847,86 € |
| Amortització de les inversions medials | 0,00 € | 667.171,72 € | 667.171,72 € |
| **TOTAL A** | **7.921.186,09 €** | **3.866.834,43 €** | **11.788.020,51 €** |
| **B. Programes que reben els costos de la tecnoestructura:** | | | |
| Programes de suport de les àrees (medials directes) | 4.778.788,81 € | 712.014,01 € | 5.490.802,82 € |
| Programes operatius (centres de cost finals) | 25.859.999,04 € | 20.348.328,72 € | 46.208.327,77 € |
| **TOTAL B** | **30.638.787,85 €** | **21.060.342,73 €** | **51.699.130,59 €** |
| **Taxa unitària de costos indirectes de tecnoestructura en percentatge: A / B x 100 =** | | | **22,80%** |

### 2.1.2 COST DE RECOLZAMENT DE L'AREA I SERVEI GESTOR

En un segon nivell, l'organització de l'Ajuntament presenta una divisió orgànica per àrees i serveis dels quals depèn l'execució dels serveis finalistes. Els programes de cadascuna d'aquestes àrees que no estan directament relacionats amb la prestació de serveis i que tenen com a objectiu recolzar la gestió econòmico-administrativa del conjunt de programes operatius presenten similars dificultats d'afectació dels costos als serveis que les àrees de recolzament institucional (o de tecnoestrutura).

En aquest cas, el costos de suport de l'Àrea de serveis, mobilitat i seguretat ciutadana i dels Serveis de Serveis municipals i de Via Pública, es reparteixen entre els serveis als quals donen suport en funció dels percentatges de temps dedicat a cadascun d'ells pel personal de suport.

Els costos de suport es composen fonamentalment de costos de personal, però també inclouen els costos per la compra de béns corrents i la contractació de serveis. Aquests costos es distribueixen en funció del promig de dedicació del personal a cada servei operatiu.

| Dedicació del personal de suport | Cementiri Concessió de drets | Cementiri Funcionament ordinari | Clavegueram | Recollida d'escombraries comercial | Retirada de vehicles | Altres | **Cost anual 2021** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **A. Cost de suport de l'Àrea** | | | | | | | |
| Tècnic superior 1 | 5,0% | 5,0% | 2,0% | 10,0% | 0,0% | 78,0% | 77.275,08 € |
| Tècnic superior 2 | 0,2% | 0,2% | 3,0% | 2,5% | 0,0% | 94,1% | 63.623,46 € |
| Tècnic superior 3 | 10,0% | 10,0% | 2,0% | 2,0% | 0,0% | 76,0% | 73.178,04 € |
| Tècnic mig | 0,0% | 0,0% | 3,0% | 3,0% | 3,0% | 91,0% | 48.406,89 € |
| *Compra béns corrents* | *3,8%* | *3,8%* | *2,5%* | *4,4%* | *0,8%* | *84,8%* | 965,09 € |
| **Subtotal cost de suport** | **11.345,48 €** | **11.345,48 €** | **6.394,10 €** | **12.276,08 €** | **1.459,44 €** | **220.627,97 €** | **263.448,56 €** |
| Dedicació del personal de suport | Cementiri Concessió de drets | Cementiri Funcionament ordinari | Clavegueram | Recollida, tractament i eliminació | Retirada de vehicles | Altres | **Cost anual 2017** |
| **B. Cost de suport del servei de Serveis municipals** | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| Tècnic mig 1 | 5,0% | 5,0% | 0,0% | 2,0% | 0,0% | 88,0% | 62.251,85 € |
| Tècnic mig 2 | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 100,0% | 42.791,94 € |
| Tècnic mig 3 | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 100,0% | 55.083,42 € |
| Administratiu 1 | 40,0% | 40,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 20,0% | 33.700,84 € |
| Administratiu 2 | 10,0% | 10,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 80,0% | 32.471,66 € |
| Administratiu 3 | 5,0% | 5,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 90,0% | 33.408,72 € |
| Administratiu 4 | 0,0% | 0,0% | 5,0% | 0,0% | 0,0% | 95,0% | 33.337,47 € |
| *Compra béns corrent* | *8,6%* | *8,6%* | *0,7%* | *0,3%* | *0,0%* | *81,9%* | 4.867,88 € |
| **Subtotal cost de suport** | **21.927,78 €** | **21.927,78 €** | **1.701,64 €** | **1.258,95 €** | **0,00 €** | **251.097,64 €** | **297.913,78 €** |
| **C. Personal de suport de la Unitat operativa de serveis (UOS)** | | | | | | | |
| Promig UOS | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 100,0% | 957.461,23 € |
| **Subtotal cost de suport** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **957.461,23 €** | **957.461,23 €** |
| **D. Cost de suport del servei de Via Pública** | | | | | | | |
| Cap de Secció | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 2,0% | 0,0% | 98,0% | 52.858,53 € |
| Tècnic mig 1 | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 35,1% | 0,0% | 64,9% | 48.941,99 € |
| Tècnic mig 2 | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 10,0% | 0,0% | 90,0% | 59.423,64 € |
| Tècnic espec | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 100,0% | 39.109,95 € |
| Inspector Serveis | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 100,0% | 36.094,92 € |
| *Compra béns corrents* | *0,0%* | *0,0%* | *0,0%* | *13,4%* | *0,0%* | *86,6%* | 0,00 € |
| **Subtotal cost de suport** | **0,00 €** | **0,00 €** | **0,00 €** | **24.178,17 €** | **0,00 €** | **212.250,86 €** | **236.429,03 €** |
| **TOTAL A+B+C+D** | **33.273,26 €** | **33.273,26 €** | **8.095,74 €** | **37.713,20 €** | **1.459,44 €** | **1.641.437,70 €** | **1.755.252,60 €** |
| | **113.814,90 €** | | | | | | |

### 2.1.3 COST DE RECAPTACIÓ DELS INGRESSOS ASSOCIATS A CADA OBJECTE DE COST

Com hem comentat, existeixen costos que beneficien una pluralitat de centres de cost, sense una assignació directa i específica a cadascun d'ells. Per tant, és necessària una anàlisi prèvia que permeti identificar-ne la part corresponent a cada centre. Aquest és el cas del cost de la recaptació municipal.

La Recaptació municipal s'encarrega del cobrament de les liquidacions i padrons generats per les àrees gestores de l'Ajuntament, en promou el cobrament en voluntària i desenvolupa totes les tasques legalment establertes per tal d'aconseguir el cobrament dels rebuts que es troben en fase d'executiva.

El cost de la Recaptació municipal es repercuteix entre els ingressos gestionats en funció de la seva quantia, assumint que un major volum d'ingrés comporta una major dedicació per al seu cobrament.

Així doncs, cada ingrés recaptat per la Recaptació municipal porta aparellat un cost de gestió, que s'obté de repercutir-li els costos totals de Recaptació en la mateixa proporció que els drets liquidats per aquella taxa guarden respecte al conjunt d'ingr

Per a l'any 2021, resulta que per cada 100€ de drets gestionats pel Servei de Recaptació, s'incorre en un cost de gestió de 1,45 €, tal i com mostren les dades següents:

| | |
|---|---|
| a. Ingressos reconeguts a recaptar per la Recaptació municipal : | 44.930.252 |
| b. Cost del Servei de Recaptació (programa 61131): | 652.310,31 |
| Coeficient de distribució del cost de recaptació (b/a) | 0,0145 |

## 2.2. COSTOS DIRECTES COMPARTITS PER DIFERENTS CENTRES DE COST

No s'ha identificat cap element de cost que incideixi directament en l'estructura de costos dels serveis analitzats i que sigui alhora compartit amb altres centres de cost.

# 1. CARACTERÍSTIQUES DEL SERVEI

El servei d'escombraries comercial engloba engloba la prestació de dos serveis:

a) la recollida d'escombraries comercials i residus sòlids urbans (RSU d'ara endavant) generats en els habitatges particulars,

b) el tractament i eliminació de les escombraries i residus esmentats.

Segons es desprén de l'"Estudi de millora del sistema de recollida i fiscalització dels residus municipals a Granollers" s'estima que a l'entorn d'un 39% dels residus municipals correspon a residus d'origen domiciliari.
Per aquells elements de cost sobre els quals no es disposa d'informació diferenciada respecte els cost del servei de recollida d'escombraries comercials, s'aplica el % sobre el cost total indicat al paràgraf anterior (39%).

El cost del servei d'escombraries comercial està format bàsicament per:

a) El cost de recolllida de RSU gestionat per empresa adjudicatària,

b) El cost del tractament i eliminació dels residus i cànon a satisfer a la Generalitat en funció de les tones de RSU produïdes.

c) El cost de la recollida de paper cartró.

d) El cost del servei deixalleria i recollida selectiva i,

e) Els costos indirectes pel suport prestat per l'Àrea i Servei gestors, per la Tecnoestructura municipals i per la Recaptació municipal.

# 2. MEMÒRIA DEL COST I EL RENDIMENT DE L'ANY 2021

## 2.1. CÀLCUL DE COSTOS

### 2.1.1. OBTENCIÓ DE CADA ELEMENT DE COST

En primer lloc, els costos directes dels serveis de recollida, tractament i eliminació s'han extret de la liquidació pressupostària.

Pel que fa als costos indirectes, han estat calculats tal i com s'indica en l'apartat de càlculs previs de la part introductòria.

Cal tenir en compte que el servei prestat va experimentar una variació significativa en el 2009 en dos sentits. D'una banda es va implantar un sistema de pagament per generació de residus comercials. D'altra, cal considerar la imposició de preu públic en lloc de taxa atès que el servei de recollida de residus comercials va deixar de ser de recepció obligatòria pels generadors de residus i per tant no deixa la contraprestació deixa de ser una taxa, instrument fiscal lligat a la prestació de serveis de recepció obligatòria.

Les previsions respecte el cost i el rendiment del servei analitzat es basen en l'execució observada en el primer semestre de l'any en curs.

En conseqüència, cal tenir en compte les variacions esmentades pel que fa la seva repercussió en els costos ja que el fet d'imposar un preu públic implica que l'Ajuntament podrà deduir-se l'IVA suportat en els contractes adjudicats i altres serveis relacionats amb el servei de recollida d'escombraries comercials.

### 2.1.2. CÀLCUL DELS COSTOS TOTALS (DIRECTES I INDIRECTES)

Tenint en compte els criteris assenyalats, als costos directes s'hi afegeixen els costos indirectes derivats del recolzament prestat per l'Àrea i Serveis gestors, per la Tecnoestructura general de la Corporació i per la Recaptació, per tal d'obtenir el cost total del servei.

A continuació es mostra l'estructura de costos resultant.

| | | | ESTRUCTURA DE COST | |
|---|---|---|---|---|
| | | COST | Cost total | Cost directe |
| Personal per a la prestació directa del servei | | 0 | 0,0% | 0,0% |
| **A. PERSONAL** | | **0** | **0,0%** | **0,0%** |
| Servei de recollida de RSU | | 651.905 | 23,0% | 29,0% |
| Servei de tractament i eliminació | | 745.051 | 26,3% | 33,2% |
| QCGRVO | | 162.469 | 5,7% | 7,2% |
| Servei de recollida de paper i cartró | | 133.607 | 4,7% | 5,9% |
| Servei de recollida selectiva | | 284.560 | 10,1% | 12,7% |
| Servei de deixalleria | | 256.285 | 9,1% | 11,4% |
| **B. BÉNS CORRENTS I SERVEIS** | | **2.233.876** | **78,9%** | **99,4%** |
| **C. FINANÇAMENT INVERSIÓ** | | **3.492** | **0,1%** | **0,2%** |
| **D. AMORTITZACIÓ** | | **9.559** | **0,3%** | **0,4%** |
| **I. COSTOS DIRECTES (A+B+C+D)** | | **2.246.927** | **79,4%** | **100,0%** |
| Cost indirecte de recaptació | | 20.310 | 0,7% | |
| Cost indirecte per suport de l'Àrea i servei gestor | | 37.713 | 1,3% | |
| Cost indirecte per recolzament de la tecnoestructura | 22,80% | 525.556 | 18,6% | |
| **II. COSTOS INDIRECTES** | | **583.580** | **20,6%** | |
| **III. COSTOS TOTALS (I+II)** | | **2.830.506** | **100,0%** | |

## 2.2. INGRÉS I RESULTAT EN TERMES ABSOLUTS

La major part dels ingressos obtinguts pel servei d'escombraries comercial procedeixen de l'aplicació de les normes fiscals reguladores de preus públics. En concret, per aplicació de l'epígraf 14, pel qual es regula el *Preu públic del servei de recollida i tractament de residus comercials.*

S'obtenen també altres dos ingressos que ajuden a reduir el cost net del servei prestat. Es tracta de la compensació que el CGVOR realitza del paper i el cartró recollit i del retorn de part del cànon per part de la Generalitat.

A continuació, es resumeixen el cost, l'ingrés i el resultat del servei.

| | Imports totals | Grau de cobertura |
|---|---|---|
| Cost directe | 2.246.926,70 | 64,41% |
| Cost indirecte | 583.579,71 | 0,00% |
| **COST TOTAL** | **2.830.506,41** | **51,1%** |
| Preu públic per la recollida d'escombraries comercials | 1.398.944,49 | |
| Retorn del cànon per transferència i eliminació | 48.402,64 | |
| Ingrés per recollida de paper i cartró | 0,00 | |
| **INGRÉS TOTAL** | **1.447.347,13** | |
| **RESULTAT (INGRES - COST TOTAL)** | **-1.383.159,28** | |

L'estructura del finançament del cost del servei de recollida, tractament i eliminació d'escombraries comercial, indica que ens trobem davant d'un servei on l'ingrés efectiu no cobreix el cost de prestació del servei.

## *ANNEX. Inversió: amortització i despesa financera*

*Inversió directa en el servei de recollida, tractament i eliminació.*

| Any | Cost / Vida útil / % fin.extern | | Cost 2018 | Cost 2019 | Cost 2020 | Cost 2021 | Cost 2022 | Cost 2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Real 2017 | 67.043,24 | Interessos : | 1.835,85 | 1.655,14 | 1.469,01 | 1.277,29 | 1.079,83 | 876,44 |
| | 9,67 | Amortització : | 6.932,23 | 6.932,23 | 6.932,23 | 6.932,23 | 6.932,23 | 2.024,00 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *13.864,47* | *20.796,70* | *27.728,93* | *34.661,17* | *41.593,40* | *43.617,40* |
| Real 2017 | 30.231,28 | Interessos : | 827,83 | 746,34 | 662,41 | 575,96 | 486,92 | 395,21 |
| | 11,51 | Amortització : | 2.627,24 | 2.627,24 | 2.627,24 | 2.627,24 | 2.627,24 | 2.024,00 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *5.254,48* | *7.881,73* | *10.508,97* | *13.136,21* | *15.763,45* | *17.787,45* |
| Real 2017 | 82.679,96 | Interessos : | 2.264,03 | 2.041,17 | 1.811,63 | 1.575,20 | 1.331,68 | 1.080,85 |
| | 4,67 | Amortització : | 17.710,20 | 17.710,20 | 17.710,20 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *35.420,41* | *53.130,61* | *70.840,81* | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| Real 2017 | 3.309,74 | Interessos : | 90,63 | 81,71 | 72,52 | 63,06 | 53,31 | 43,27 |
| | 4,67 | Amortització : | 708,95 | 708,95 | 708,95 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | *0%* | *Amort.Acumulada:* | *1.417,91* | *2.126,86* | *2.835,81* | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| **Total INVERSIONS EN ESCOMBRARIES** | | | | | | | | |
| | **Interessos** | | **5.018,34** | **4.524,37** | **4.015,57** | **3.491,51** | **2.951,73** | **2.395,76** |
| | **Amortització** | | **27.978,63** | **27.978,63** | **27.978,63** | **9.559,48** | **9.559,48** | **6.072,00** |
| | **Total despesa** | | **32.996,97** | **32.503,00** | **31.994,20** | **13.050,99** | **12.511,21** | **8.467,76** |

***Nota:*** *El cost d'inversió per al 2017 i anualitats futures es correspon amb els valors residuals dels mitjans adscrits al contracte de recollida de residus que finalitza el 31/01/2017. L'import total de liquidació a URBASER SA és de 832.689,58 €, que es distribueix entre els serveis de recollida i neteja segons quadre adjunt i resultant un import total atribuïble al servei de recollida d'escombraries la quantitat de 469,908,27 €.*

*En una segona fase, es reparteix aquest cost d'inversió valorat en 469.908,27 entre el servei de recollida domiciliària i recollida comercial, Segons es desprén de l'"Estudi de millora del sistema de recollida i fiscalització dels residus municipals a Granollers" s'estima que a l'entorn d'un 61% dels residus municipals correspon a residus d'origen domiciliari. El 39 % restant són d'origen comercial.*

***ANNEX II. Inversió: amortització i despesa financera***
*Inversió directa en el servei de recollida, tractament i eliminació.*

## REPERCUSSIÓ DE VALOR RESIDUAL DE LA INVERSIÓ ADSCRITA A URBASER SA.

| | | | | | | PERÍODE D'AMORTITZACIÓ | | | AMORTITZACIÓ ANUAL | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Tipologia** | **Valor residual 31/01/2017** | **RE** | **NV** | **RE** | **NV** | **Inici** | **Final** | **Anys** | **RE** | **NV** |
| Instal·lacions | 343.811,49 € | 50% | 50% | 171.905,75 € | 171.905,75 € | 31/01/2017 | 01/10/2026 | 9,67 | 17.774,96 € | 17.774,96 € |
| Instal·lacions | 155.032,21 € | 50% | 50% | 77.516,11 € | 77.516,11 € | 31/01/2017 | 01/08/2028 | 11,51 | 6.736,52 € | 6.736,52 € |
| Recollida | 211.999,90 € | 100% | 0% | 211.999,90 € | - € | 31/01/2017 | 01/10/2021 | 4,67 | 45.410,78 € | - € |
| Neteja | 104.578,31 € | - € | 100% | - € | 104.578,31 € | 31/01/2017 | 01/10/2021 | 4,67 | - € | 22.400,87 € |
| Mitjans comuns | 16.973,04 € | 50% | 50% | 8.486,52 € | 8.486,52 € | 31/01/2017 | 01/10/2021 | 4,67 | 1.817,83 € | 1.817,83 € |
| | **832.394,95 €** | | | **469.908,27 €** | **362.486,68 €** | | | | **71.740,08 €** | **48.730,17 €** |

**RE:** Recollida d'escombraries
**NV:** Neteja viària

| **Domiciliària** | **286.644,04 €** |
|---|---|
| | 104.862,50 € |
| | 47.284,82 € |
| | 129.319,94 € |
| | - € |
| | 5.176,78 € |

| **Domiciliària** | **43.761,45 €** |
|---|---|
| | 10.842,72 € |
| | 4.109,28 € |
| | 27.700,57 € |
| | - € |
| | 1.108,88 € |

| **Comercial** | **183.264,23 €** |
|---|---|
| | 67.043,24 € |
| | 30.231,28 € |
| | 82.679,96 € |
| | - € |
| | 3.309,74 € |

| **Comercial** | **27.978,63 €** |
|---|---|
| | 6.932,23 € |
| | 2.627,24 € |
| | 17.710,20 € |
| | - € |
| | 708,95 € |

# 9.- MEMÒRIA SOBRE EL GRAU D'ACOMPLIMENT DELS OBJECTIUS PROGRAMATS

Ajuntament de Granollers
Planificació i Projectes Estratègics
Coordinació de Govern

Pl. Porxada, 6
Tel. 93 842 68 58
08401 Granollers
plaestrategic@granollers.cat

NIF P-0809500-B

## Programa d'Actuació Municipal 2019-2023 (PAM)

El **Programa d'Actuació Municipal 2019-2023 (PAM)** determina un compromís explícit amb la ciutadania i marca les prioritats d'actuació que es tindran en compte en l'elaboració dels pressupostos anuals i els plans i programes d'acció concrets que se'n deriven.

El PAM 2019-2023 constitueix el full de ruta, allò que el govern de la ciutat vol aconseguir per als pròxims anys **per avançar cap a una ciutat**:

**INCLUSIVA – treballem per una ciutat que no oblidi ningú, construïda des de la diversitat**

- Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú
- Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat
- L'habitatge, un dret essencial

**TRANSFORMADORA – apostem per uns espais públics que cohesionen en una ciutat educadora, creativa i amb identitat**

- Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona
- Granollers, ciutat educadora
- Una ciutat creativa i amb identitat
- Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular

**COMPROMESA i SOSTENIBLE – per contribuir a la construcció d'un món més just i sostenible**

- Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic
- Una administració oberta i transparent
- Compromesa per un món més just i sostenible

El febrer del 2020 es va presentar el programa on es preveien **51 objectius** i **més de 800 actuacions** per seguir avançant cap a una ciutat inclusiva, transformadora, compromesa i sostenible.

Atès el context marcat per la crisi de la Covid-19 dels darrers dos anys, les actuacions del programa s'han adaptat a les noves necessitats de la ciutat, mentre que els quatre pilars establerts continuen plenament vigents.

Ajuntament de Granollers
Planificació i Projectes Estratègics
Coordinació de Govern

Pl. Porxada, 6
Tel. 93 842 68 58
08401 Granollers
plaestrategic@granollers.cat

NIF P-0809500-B

El setembre del 2020, en el marc del Ple d'estat de la ciutat, es van valorar els projectes del PAM en termes generals, i es va analitzar l'execució del Pla de mesures socioeconòmiques per fer front a la Covid-19, ja que el context així ho requeria. També es va retre comptes públicament el setembre del 2021.

Tot i així, tota la ciutadania té accés a la web **granollers.cat/pam**, on es poden veure a temps real les actualitzacions de les actuacions previstes pel mandat.

D'entre els projectes destacats el 2021, l'estat d'execució és: (verd – completat, taronja – en execució, vermell – pendent)

GRANOLLERS INCLUSIVA

- Entorns escolars més segurs i saludables
- Projecte de formació digital dirigida a diferents col·lectius
- Ampliació del parc d'habitatges públics
- Obertura del nou equipament sanitari del carrer Girona
- Ampliació de l'Hospital amb un nou edifici polivalent
- Nou equipament d'atenció a la infància a Can Relats
- Pla de civisme i convivència als espais públics

GRANOLLERS TRANSFORMADORA

- Nou Pla de mesures socioeconòmiques per fer front a al crisi
- Mundial femení d'Handbol 2021
- Projecte per incorporar la perspectiva de gènere a les entitats esportives
- Segona fase de les rampes del carrer Carles Riba
- Plataforma única als carrers Sol, Unió i Castella
- Reforma del Parc del Congost i del Puig de les Forques
- Roca Umbert: finalització de les obres per la museïtzació de la Tèrmica i el Refrescador

GRANOLLERS COMPROMESA I SOSTENIBLE

- Elaboració del 3r Pla estratègic
- Desenvolupar un nou model d'atenció ciutadana
- Desdoblament del tram Parets - La Garriga de la R3
- Nou carril bici a la carretera de Lliçà i 9 mòduls d'aparcaments per a bicicletes
- Nova xarxa de calor per biomassa a la zona sud
- Instal·lació de plaques fotovoltaiques a la coberta del Palau d'Esports
- Segona edició dels pressupostos participatius

Ajuntament de Granollers
Planificació i Projectes Estratègics
Coordinació de Govern

Pl. Porxada, 6
Tel. 93 842 68 58
08401 Granollers
plaestrategic@granollers.cat

NIF P-0809500-B

El maig del 2021, el **percentatge d'execució del PAM era del 38 %. Un any després és del 54 %.**
Si ens fixem en cada **eix**:

- Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú: 45 % - **59 %**
- Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat: 42 % - **47 %**
- L'habitatge, un dret essencial: 30 % - **57 %**
- Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona: 30 % - **51 %**
- Granollers, ciutat educadora: 28 % - **45 %**
- Una ciutat creativa i amb identitat: 37 % - **53 %**
- Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular: 37 % - **54 %**
- Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic: 39 % - **61 %**
- Una administració oberta i transparent: 46 % - **58 %**
- Compromesa per un món més just i sostenible: 38 % - **54 %**

Un element diferencial d'aquest PAM respecte els altres, és I segons els **objectius**, el percentatge d'execució seria el següent:

- Afavorir el coneixement, la col·laboració i la innovació: 54 % - **61 %**
- Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de valor afegit a través de l'ús de les dades obertes i indicadors: 48 % - **56 %**
- Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda: 25 % - **48 %**
- Assegurar que els equipaments i establiments tenen unes condicions higienicosanitàries correctes: **55 %**
- Augmentar l'eficiència, eficàcia i transparència en la Contractació Pública: 55 % - **74 %**
- Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials: 44 % - **54 %**
- Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i en l'eradicació de les violències masclistes: 60 % - **73 %**
- Combatre els factors ambientals nocius: 35 % - **43 %**
- Comprometre's i alinear la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals: 45 % - **61 %**
- Consolidar la inclusió social a través de la cultura: **55 %**
- Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat: 31 % - **47 %**
- Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació: 17 % - **37 %**
- Contribuir a la construcció d'un món més just i sostenible a través de la cooperació entre institucions i societat civil: **28 %**

Pl. Porxada, 6
Tel. 93 842 68 58
08401 Granollers
plaestrategic@granollers.cat

NIF P-0809500-B

- Convertir Granollers en una ciutat més atractiva i amable pels seus visitants: 37 % - **56 %**
- Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat: 41 % - **52 %**
- Desenvolupar el model de CIUTAT EDUCADORA seguint la Carta de l'Associació Internacional: 38 % - **56 %**
- Desenvolupar un projecte de turisme industrial a la ciutat: 41 % - **83 %**
- Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat: 19 % - **35 %**
- Dinamitzar l'activitat econòmica a Palou: 35 % - **49 %**
- Diversificar l'oferta formativa: 25 % - **54 %**
- Donar a conèixer els compromisos del mandat i fer-ne públic el seguiment: 90 % - **93 %**
- Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut: 23 % - **26 %**
- Donar suport al teixit industrial de la ciutat: 53 % - **70 %**
- Elaborar el 3r Pla estratègic reflexionant conjuntament amb la ciutadania i agents sobre quin Granollers volem pel 2030: 31 % - **77 %**
- Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes democràtics de les ciutats: 43 % - **52 %**
- Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge: 37 % - **72 %**
- Fomentar l'educació pel desenvolupament sostenible tenint en compte la igualtat, la cultura de pau i drets humans i la sostenibilitat ambiental i econòmica: 40 % - **60 %**
- Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius: 25 % - **39 %**
- Garantir formes de governança que fomentin la cocreació en les polítiques locals: 41 % - **69 %**
- Garantir l'accés a un habitatge adequat: 28 % - **59 %**
- Garantir l'èxit escolar: 46 % - **62 %**
- Impulsar el treball conjunt entre administracions, centres educatius i comunitat educativa: 16 % - **41 %**
- Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat: 46 % - **65 %**
- Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur: 48 % - **72 %**
- Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social: 37 % - **53 %**
- Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom: 47 % - **57 %**
- Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal: 38 % - **51 %**
- Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal: 46 % - **61 %**
- Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat: **45 %**
- Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la dependència entre la població de Granollers: 26 % - **31 %**
- Promoure el civisme i la bona convivència: 70 % - **72 %**

Pl. Porxada, 6
Tel. 93 842 68 58
08401 Granollers
plaestrategic@granollers.cat

NIF P-0809500-B

- Promoure els hàbits saludables, la salut mental i emocional: 31 % - **66 %**
- Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur: 48 % - **67 %**
- Promoure la corresponsabilitat a través del teixit associatiu i el voluntariat: 40 % - **50 %**
- Promoure l'economia circular, la innovació i la competitivitat de les empreses: 45 % - **65 %**
- Promoure l'emprenedoria i la creació d'empreses: 50 % - **58 %**
- Promoure l'esport com a dinamitzador econòmic i de ciutat: 17 % - **24 %**
- Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos: 34 % - **68 %**
- Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu: 23 % - **48 %**
- Vetllar pel compliment de la normativa de transparència que sigui d'aplicació en l'àmbit local: 44 % - **63 %**
- Vetllar per la protecció i el benestar dels animals: 35 % - **45 %**

# Programa d'Actuació MunicipalGranollers

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Augmentar l'eficiència, eficàcia i transparència en la Contractació Pública | Apropar la contractació pública a les PIMES i comerços locals | Implementar sistemes dinàmics de contractació pública<br><br>(publicat) | ODS-12 12.7 | Tramitació d'un contracte amb el sistema dinàmic de contractació | 40% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Augmentar l'eficiència, eficàcia i transparència en la Contractació Pública | Apropar la contractació pública a les PIMES i comerços locals | Formar als representats de PIMES en l'àmbit de la contractació pública<br><br>(publicat) | ODS-8 8.3 | Curs de formació de com accedir a la contractació pública de l'Ajuntament, adreçat a les PIMES<br><br>Curs de formació de com accedir a la contractació pública de l'Ajuntament, adreçat a les PIMES, 2021 | 100% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Augmentar l'eficiència, eficàcia i transparència en la Contractació Pública | Elaborar la Guia de Contractació Electrònica | Difondre la Guia de contractació electrònica a diferents ens locals i territorials<br><br>(publicat) | ODS-12 12.7<br><br>ODS-16 16.6 | | 40% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Augmentar l'eficiència, eficàcia i transparència en la Contractació Pública | Elaborar la Guia de Contractació Electrònica | Elaborar la Guia de contractació electrònica<br><br>(publicat) | ODS-12 12.7 | | 90% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Augmentar l'eficiència, eficàcia i transparència en la Contractació Pública | Incorporar noves clàusules socials i medi ambientals i innovar en formes de contractació d'empreses de proximitat, tenint en compte l'Agenda 2030 | Treballar coordinadament amb la resta de serveis en els processos de contractació<br><br>(privat) | ODS-12 12.7<br><br>ODS-17 17.17 | Donar suport als serveis de l'Ajuntament en el procés de contractació | 90% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Augmentar l'eficiència, eficàcia i transparència en la Contractació Pública | Incorporar noves clàusules socials i medi ambientals i innovar en formes de contractació d'empreses de proximitat, tenint en compte l'Agenda 2030 | Incorporar nous requeriments ambientals, socials i ètics a les empreses<br><br>(publicat) | ODS-12 12.7<br><br>ODS-16 16.b | Actualització de la Guia de Contractació Pública Responsable | 100% |
| Atractivitat econòmica i un | Augmentar l'eficiència, eficàcia i transparència | Vetllar pel compliment de la normativa | Garantir els criteris de transparència i eficàcia en la contractació pública | ODS-16 16.6 | Publicar totes les contractacions al portal de transparència | 50% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| comerç dinàmic i singular | en la Contractació Pública | contractual en l'àmbit local | (publicat) | | | |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Augmentar l'eficiència, eficàcia i transparència en la Contractació Pública | Vetllar pel compliment de la normativa contractual en l'àmbit local | Incidir en el seguiment dels contractes<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.6 | Reunions de coordinació amb responsables del contracte | 50% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Augmentar l'eficiència, eficàcia i transparència en la Contractació Pública | Vetllar pel compliment de la normativa contractual en l'àmbit local | Continuar amb la contractació conjunta amb les diferents entitats municipals per a la contractació<br><br>(publicat) | ODS-12<br>12.7<br><br>ODS-16<br>16.6<br><br>ODS-17<br>17.17 | Establir un sistema de coordinació entre l'ajuntament i les empreses depenents<br><br>Tramitar la licitació de contractes comuns entre l'Ajuntament i les diferents entitats | 90% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Augmentar l'eficiència, eficàcia i transparència en la Contractació Pública | Vetllar pel compliment de la normativa contractual en l'àmbit local | Planificar econòmicament la contractació<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.6 | Pla anual de contractació pública | 90% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Promoure les indústries creatives i del món audiovisual | Adequar un nou espai per a artistes amb zones compartides dotades de maquinària i mitjans tècnics adequats<br><br>(publicat) | ODS-8<br>8.3 | | 0% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Promoure les indústries creatives i del món audiovisual | Ampliar els espais de lloguer i de coworking vinculats a les indústries creatives i culturals<br><br>(publicat) | ODS-8<br>8.3 | | 0% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Promoure les indústries creatives i del món audiovisual | Promoure la creació d'un districte cultural a l'entorn de Roca Umbert<br><br>(pendent) | ODS-8<br>8.3 | Definició del projecte del districte cultural<br><br>Aprovació de projecte del districte cultural<br><br>Execució del projecte del districte cultural | 22% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic | Convertir Granollers en una ciutat més atractiva i amable pels seus | Consolidar la identitat turística de Granollers | Oferir activitats complementàries per als visitants i acompanyants dels esdeveniments esportius | ODS-8<br>8.9 | | 0% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| i singular | visitants | | (pendent) | | | |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Convertir Granollers en una ciutat més atractiva i amable pels seus visitants | Consolidar la identitat turística de Granollers | Ampliació de l'oferta de visites guiades i redefinició del model de gestió d'aquestes visites<br><br>(pendent) | ODS-8<br>8.9<br><br>ODS-11<br>11.4 | Disposar d'una borsa de guies turístics | 0% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Convertir Granollers en una ciutat més atractiva i amable pels seus visitants | Consolidar la identitat turística de Granollers | Ampliar i/o adequar l'horari d'obertura dels equipaments i espais d'interès per al visitant<br><br>(publicat) | ODS-8<br>8.9 | Ampliar l'horari de l'Oficina de Turisme<br><br>Ampliar l'horari d'equipaments | 20% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Convertir Granollers en una ciutat més atractiva i amable pels seus visitants | Consolidar la identitat turística de Granollers | Estendre el segell Biosphere a equipaments públics i privats<br><br>(publicat) | ODS-8<br>8.9<br><br>ODS-12<br>12.b<br><br>ODS-13<br>13.2 | Renovació del segell Biosphere a l'Oficina de Turisme de Granollers. | 30% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Convertir Granollers en una ciutat més atractiva i amable pels seus visitants | Consolidar la identitat turística de Granollers | Generar i actualitzar de manera permanent un banc d'imatges, vídeos i textos de la destinació<br><br>(publicat) | ODS-8<br>8.9 | Fer un recull d'imatges i textos de patrimoni i recursos turístics de la ciutat<br><br>Realització d'un un vídeo promocional turístic de la ciutat | 75% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Convertir Granollers en una ciutat més atractiva i amable pels seus visitants | Consolidar la identitat turística de Granollers | Impulsar la comercialització de productes turístics vinculats al patrimoni de la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-8<br>8.9 | Creació de campanyes de publicitat a Google Ads, Youtube i Facebook<br><br>Incorporar les audioguies turístiques a les webs municipals | 100% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Convertir Granollers en una ciutat més atractiva i amable pels seus visitants | Fer que la ciutat sigui més visitable | Renovar la senyalització turística i patrimonial de la ciutat<br><br>(pendent) | ODS-11<br>11.4 | Inventari de la senyalització patrimonial actual | 50% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Convertir Granollers en una ciutat més atractiva i amable pels seus visitants | Fer que la ciutat sigui més visitable | Implementar audioguies en diversos idiomes per facilitar les visites autoguiades | ODS-11<br>11.4 | Implementar una audioguia Granollers, bombardejat<br><br>Implementar una audioguia del | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | (publicat) | | centre històric en diversos idiomes per facilitar les visites autoguiades | |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Convertir Granollers en una ciutat més atractiva i amable pels seus visitants | Promocionar la ciutat per augmentar el nombre de turistes i de visitants | Promoure la ciutat i la seva oferta turística en fires i esdeveniments<br><br>(pendent) | ODS-8<br>8.9 | | 40% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Convertir Granollers en una ciutat més atractiva i amable pels seus visitants | Promocionar la ciutat per augmentar el nombre de turistes i de visitants | Organitzar presstrips, famtrips o blogtrips per promocionar la destinació a diferents mercats i públics objectius<br><br>(publicat) | ODS-8<br>8.9 | Organització d'un presstrip per al mercat francès<br><br>Organització de blogtrips de turisme familiar<br><br>Organització d'un presstrip per al mercat estatal | 100% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Convertir Granollers en una ciutat més atractiva i amable pels seus visitants | Promocionar la ciutat per augmentar el nombre de turistes i de visitants | Promocionar la destinació en mitjans de comunicació<br><br>(privat) | | Campanya de promoció a la guia de viatges Petit Futé<br><br>Campanya de promoció a la plataforma Fem Turisme<br><br>Publireportatge a la revista Descobrir | 100% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Desenvolupar un projecte de turisme industrial a la ciutat | Desenvolupar el projecte de promoció de turisme industrial a Roca Umbert i a la ciutat, cofinançat amb el fons europeu FEDER | Executar el projecte de museïtzació i conservació de la Tèrmica, amb el fons europeu FEDER<br><br>(pendent) | ODS-8<br>8.9<br><br>ODS-11<br>11.4<br><br>ODS-12<br>12.b | Concurs per escollir l'empresa que redactarà el projecte museogràfic<br><br>Redacció del projecte museogràfic<br><br>Dur a terme les accions al museu, que inclouen audiovisuals, itineraris i nous recursos | 50% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Desenvolupar un projecte de turisme industrial a la ciutat | Desenvolupar el projecte de promoció de turisme industrial a Roca Umbert i a la ciutat, cofinançat amb el fons europeu FEDER | Promoure rutes de turisme industrial i la visita a La Tèrmica<br><br>(pendent) | ODS-8<br>8.9<br><br>ODS-11<br>11.4 | | 50% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Desenvolupar un projecte de turisme industrial a la ciutat | Desenvolupar el projecte de promoció de turisme industrial a Roca Umbert i a la ciutat, cofinançat | Garantir l'accessibilitat a la Tèrmica i al llarg del recorregut per Roca Umbert | ODS-11<br>11.7 | Execució de les obres d'accessibilitat, en el marc del projecte FEDER | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | amb el fons europeu FEDER | (pendent) | | | |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Desenvolupar un projecte de turisme industrial a la ciutat | Desenvolupar el projecte de promoció de turisme industrial a Roca Umbert i a la ciutat, cofinançat amb el fons europeu FEDER | Definir una ruta que relligui Roca Umbert amb tots els equipaments de la ciutat que expliqui el passat i el present de la fàbrica i de Granollers<br><br>(publicat) | ODS-8<br>8.9<br><br>ODS-12<br>12.b | | 100% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Desenvolupar un projecte de turisme industrial a la ciutat | Desenvolupar el projecte de promoció de turisme industrial a Roca Umbert i a la ciutat, cofinançat amb el fons europeu FEDER | Rehabilitar la Tèrmica, les xemeneies, els ponts i el refrescador<br><br>(publicat) | ODS-8<br>8.9<br><br>ODS-11<br>11.4 | Licitació de les obres de rehabilitació de la tèrmica de Roca Umbert i el seu refrescador<br><br>Redacció de projecte executiu enllumenat ornamental xemeneies<br><br>Redacció del projecte executiu de rehabilitació de la tèrmica de Roca Umbert i el seu refrescador | 100% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Desenvolupar un projecte de turisme industrial a la ciutat | Desenvolupar el projecte de promoció de turisme industrial a Roca Umbert i a la ciutat, cofinançat amb el fons europeu FEDER | Urbanitzar la zona del Refrescador<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.4 | Licitació de les obres de rehabilitació de la tèrmica de Roca Umbert i el seu refrescador<br><br>Redacció del projecte executiu de rehabilitació de la tèrmica de Roca Umbert i el seu refrescador<br><br>Execució de les obres del Refrescador | 100% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat | Consolidar el mercat del dijous, del dissabte i Sant Carles per la seva singularitat i qualitat | Millorar la imatge de les parades del mercat dels dijous<br><br>(publicat) | ODS-12<br>12.3 | | 10% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat | Consolidar el mercat del dijous, del dissabte i Sant Carles per la seva singularitat i qualitat | Analitzar l'impacte econòmic del mercat dels dijous<br><br>(publicat) | ODS-12<br>12.3<br><br>ODS-8<br>8.2 | Elaboració estudi impacte socioeconòmic | 10% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic | Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat | Consolidar el mercat del dijous, del dissabte i Sant Carles per la seva | Executar el projecte d'embelliment i millora de les façanes del Mercat de Sant Carles | ODS-11<br>11.7 | | 20% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| i singular | | singularitat i qualitat | (publicat) | | | |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat | Consolidar el mercat del dijous, del dissabte i Sant Carles per la seva singularitat i qualitat | Dotar el mercat d'una millor senyalització i serveis<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3 | | 25% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat | Consolidar el mercat del dijous, del dissabte i Sant Carles per la seva singularitat i qualitat | Incorporar productes que suposin novetat i un valor afegit, així com mesures relacionades amb la neteja que el facin més sostenible<br><br>(publicat) | ODS-12 12.3 | Mercat del Dijous<br><br>Mercat del dissabte de la Corona<br><br>Mercat de Sant Carles | 50% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat | Consolidar el mercat del dijous, del dissabte i Sant Carles per la seva singularitat i qualitat | Consolidar el sistema d'inspecció i control del mercat del dijous<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3<br><br>ODS-12 12.3 | Liquidació i adjudicació nou contracte de supervisors/vigilants<br><br>Disseny de tipologia de nou contracte de servei de supervisors/ vigilants<br><br>Aprovació dels plecs del nou contracte dels zeladors<br><br>Implantació d'un programa de seguiment de les inspeccions dels Mercats | 100% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat | Donar suport al comerç local i a les associacions de comerciants de la ciutat | Acompanyar el procés de creació d'una àrea d'excel·lència comercial<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3<br><br>ODS-8 8.3 | Delimitació de l'àrea de promoció econòmica urbana.<br><br>Confecció del cens de locals inclosos a l'APEU. | 0% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat | Donar suport al comerç local i a les associacions de comerciants de la ciutat | Augmentar i diversificar l'ocupació dels locals buits i els seus usos<br><br>(publicat) | ODS-8 8.3<br><br>ODS-9 9.4 | | 0% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat | Donar suport al comerç local i a les associacions de comerciants de la ciutat | Aprovar convenis de col·laboració i suport amb les associacions de comerciants<br><br>(publicat) | ODS-8 8.3<br><br>ODS-17 17.17 | Convenis de col·laboració i suport 2020 amb 3 associacions de comerciants: Gran Centre, Comerç de Dalt i Del Rec al Roc | 25% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Subvencions nominatives de col·laboració i suport 2021<br><br>Convenis de col·laboració i suport 2022<br><br>Convenis de col·laboració i suport 2023 | |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat | Donar suport al comerç local i a les associacions de comerciants de la ciutat | Celebrar els Premis Porxada anualment per reconèixer el comerç de la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-8<br>8.4 | Organització de la gala dels premis Porxada de 2020 - ANUL·LATS<br><br>Organització de la gala dels Premis Porxada de 2021<br><br>Organització de la gala dels Premis Porxada de 2022<br><br>Organització de la gala dels Premis Porxada de 2019 | 50% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat | Donar suport al comerç local i a les associacions de comerciants de la ciutat | Estudiar i valorar fórmules per animar el consum en els comerços locals<br><br>(publicat) | ODS-8<br>8.4<br><br>ODS-12<br>12.8<br><br>ODS-16<br>16.b | Campanya de promoció del consum en el comerç local "Me l'estimo, és Granollers"<br><br>Accions de dinamització i fidelització comercial al barri Sota el Camí Ral<br><br>Accions de dinamització i fidelització comercial al barri Congost | 50% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat | Donar suport al comerç local i a les associacions de comerciants de la ciutat | Acompanyar als comerços en la transició digital<br><br>(publicat) | ODS-8<br>8.2<br><br>ODS-8<br>8.3<br><br>ODS-9<br>9.b | Facilitar la formació a mida als comerços en transició digital i e-commerce<br><br>Acompanyar el desenvolupament d'una plataforma de venda on-line, amb un directori de tots els comerços | 100% |
| Atractivitat econòmica i un | Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat | Millorar la qualitat de les fires organitzades a la | Estudiar la viabilitat tècnica i econòmica d'instal·lar una gran | ODS-11<br>11.7 | | 0% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| comerç dinàmic i singular | | ciutat | pèrgola al parc firal<br><br>(publicat) | | | |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat | Millorar la qualitat de les fires organitzades a la ciutat | Transformar la fira de l'Ascensió del parc firal i incorporar una fira de l'economia verda i circular<br><br>(publicat) | | | 0% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat | Millorar la qualitat de les fires organitzades a la ciutat | Fer enquestes de satisfacció en cada edició de la Fira de l'Ascensió<br><br>(publicat) | ODS-8 8.4 | Enquesta de satisfacció de la Fira de l'Ascensió de 2020<br><br>Enquesta de satisfacció de la Fira de l'Ascensió de 2022<br><br>Enquesta de satisfacció de la Fira de l'Ascensió de 2019<br><br>Enquesta de satisfacció de la Fira de l'Ascensió de 2021 | 50% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat | Millorar la qualitat de les fires organitzades a la ciutat | Redefinir les fires de vi, de formatge, de cervesa, d'antiguitats i de Nadal d'acord amb els seus promotors<br><br>(publicat) | ODS-8 8.4 | Mercat de Nadal<br><br>Mercat de Vi i Formatge<br><br>Mostra de Cervesa Artesana | 50% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Dinamitzar l'activitat comercial de la ciutat | Millorar la qualitat de les fires organitzades a la ciutat | Reubicar les parades del Mercat de Nadal que actualment s'instal·len sota la Porxada<br><br>(publicat) | ODS-8 8.4 | Mercat de Nadal 2020-21 | 50% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Dinamitzar l'activitat econòmica a Palou | Afavorir l'accés a terres agrícoles a Palou | Adquirir terres agrícoles per a posar-les a disposició de projectes productius de valor afegit<br><br>(publicat) | ODS-2 2.4 | | 0% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Dinamitzar l'activitat econòmica a Palou | Afavorir l'accés a terres agrícoles a Palou | Identificar i promoure nous projectes productius a Palou<br><br>(publicat) | ODS-2 2.4 | Pla d'Acció de l'Espai Test Agrari del Vallès Oriental | 30% |
| Atractivitat | Dinamitzar l'activitat | Augmentar la superfície | Constituir una comunitat d'usuaris | ODS-2 | Treballs de neteja i desembús d'un | 50% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| econòmica i un comerç dinàmic i singular | econòmica a Palou | de regadiu i la disponibilitat d'aigua a Palou | d'aigua<br><br>(publicat) | 2.4<br><br>ODS-6<br>6.3<br><br>ODS-6<br>6.4 | rec per a l'ampliació de regadius | |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Dinamitzar l'activitat econòmica a Palou | Augmentar la superfície de regadiu i la disponibilitat d'aigua a Palou | Valorar la viabilitat d'instal·lar una xarxa d'aigua regenerada procedent de l'aiguamoll de Can Cabanyes per al reg agrícola<br><br>(publicat) | ODS-2<br>2.4<br><br>ODS-6<br>6.3<br><br>ODS-6<br>6.4 | Informe CEMOWAS2 sobre la viabilitat de solucions per a la valorització de l'aigua regenerada a l'agricultura. El cas de Palou.<br><br>Estudi viabilitat aigua regenerada en agricultura | 100% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Dinamitzar l'activitat econòmica a Palou | Incrementar la producció i el consum de producte agroecològic i de proximitat | Incorporar criteris agroecològics en la compra pública i en les fires-mercat<br><br>(publicat) | ODS-2<br>2.3<br><br>ODS-12<br>12.7 | Treballs per a la introducció de criteris agroecològics i de dret a l'alimentació saludable als menjadors de les escoles públiques de gestió municipal | 15% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Dinamitzar l'activitat econòmica a Palou | Incrementar la producció i el consum de producte agroecològic i de proximitat | Enfortir el sistema alimentari local<br><br>(publicat) | | Adhesió a la Carta Alimentària de la Regió Metropolitana de Barcelona<br><br>Adhesió a la Declaració de Valladolid per a l'impuls dels sistemes agroalimentaris locals front als riscos globals<br><br>La Mimosa, projecte de consum agroecològic inclusiu<br><br>Grup motor del "Repte de Barcelona" (Barcelona Challenge) | 50% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Dinamitzar l'activitat econòmica a Palou | Promoure el producte local i reforçar la marca Productes de Palou | Dinamitzar el Mercat del Dissabte i organització d'activitats gastronòmiques<br><br>(publicat) | ODS-2<br>2.4<br><br>ODS-8<br>8.3<br><br>ODS-11 | Realitzar activitats de promoció del Mercat | 30% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 11.a<br><br>ODS-12<br>12.8 | | |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Dinamitzar l'activitat econòmica a Palou | Promoure el producte local i reforçar la marca Productes de Palou | Col·laborar amb el Banc de Llavors del Vallès Oriental per recuperar i protegir llavors de la zona<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.a<br><br>ODS-2<br>2.4 | Col·laborar en la organització de tallers i jornades amb el Banc de Llavors<br><br>Projecte "llavors de sempre" edició 2021/2022 | 50% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Dinamitzar l'activitat econòmica a Palou | Promoure el producte local i reforçar la marca Productes de Palou | Millorar la diversitat d'oferta de productes agraris i elaborats del mercat dels dissabtes i de la zona de productes de proximitat del mercat dels dijous<br><br>(publicat) | ODS-2<br>2.4<br><br>ODS-8<br>8.3<br><br>ODS-11<br>11.a | Mercat del dissabte de la Corona<br><br>Mercat del Dijous | 60% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Dinamitzar l'activitat econòmica a Palou | Promoure el producte local i reforçar la marca Productes de Palou | Convocar subvencions a la producció i comercialització de Productes de Palou<br><br>(publicat) | ODS-2<br>2.4<br><br>ODS-8<br>8.3<br><br>ODS-11<br>11.a<br><br>ODS-12<br>12.3 | Convocatòria 2020<br><br>Convocatòria 2022<br><br>Convocatòria 2019 | 100% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Donar suport al teixit industrial de la ciutat | Fomentar la simbiosi industrial i les sinergies entre les empreses | Promoure la col·laboració amb les associacions d'empreses dels polígons<br><br>(publicat) | ODS-9<br>9.4 | Butlletí semestral:  Les Associacions d'empreses dels polígons de Granollers US INFORMEN.<br><br>Establir i renovar els convenis de col·laboració amb les Associacions dels polígons<br><br>Impulsar la Taula d'Associacions de Polígons i altres trobades entre les diverses associacions | 50% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Mantenir reunions de seguiment periòdiques amb les Associacions dels polígons<br><br>Recollir i donar resposta a les demandes recollides de les associacions | |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Donar suport al teixit industrial de la ciutat | Fomentar la simbiosi industrial i les sinergies entre les empreses | Dinamitzar un grup de treball intern de polígons que faci el seguiment dels serveis de manteniment<br><br>(publicat) | ODS-9 9.4 | Avaluar recomanacions per la urbanització del sector 125 des de les perspectives de l'Energia i el Segell de Qualitat.<br><br>Creació i reunions periòdiques del grup de treball. Acord i seguiment de les actuacions a impulsar.<br><br>Crear sistema de recollida regular de les actuacions als polígons a partir de les fonts actuals<br><br>Reunions de coordinació per àrees o serveis en matèria de polígons | 62% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Donar suport al teixit industrial de la ciutat | Fomentar la simbiosi industrial i les sinergies entre les empreses | Promoure entrevistes d'assessorament, identificació d' oportunitats de millora, dinamització de la plataforma Granollers Recursos Industrials (GRID)<br><br>(publicat) | ODS-9 9.4 | Ampliació de l'abast i impacte de GRID Granollers<br><br>Estudiar la possibilitat de tenir un espai físic GRID que mostri els recursos materials del web.<br><br>Incorporació de nous projectes col·laboratius<br><br>Incorporació de nous recursos a la plataforma GRID Granollers<br><br>Redisseny del web GRID Granollers<br><br>Sessions de difusió de coneixement específic sobre aspectes concrets de l'economia circular | 67% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Donar suport al teixit industrial de la ciutat | Millorar les infraestructures dels polígons industrials | Urbanitzar el carrer Sabadell<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3 | | 40% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Donar suport al teixit industrial de la ciutat | Millorar les infraestructures dels polígons industrials | Executar el projecte de millora de la mobilitat del polígon comercial Ramassar (2a fase)<br><br>(publicat) | ODS-9 9.2<br><br>ODS-11 11.3 | Redactar l'avantprojecte de millora de la mobilitat al polígon del Ramassar<br><br>Aprovar el projecte de millora de la mobilitat al polígon del Ramassar<br><br>Licitar les obres de millora de la mobilitat al polígon del Ramassar<br><br>Executar les obres de millora de la mobilitat al polígon del Ramassar | 75% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Donar suport al teixit industrial de la ciutat | Millorar les infraestructures dels polígons industrials | Desenvolupar el Sector Industrial 125 (Els Xops)<br><br>(publicat) | ODS-9 9.2 | Impuls i tramitació del planejament urbanístic necessari per a l'execució del sector<br><br>Tramitació del planejament (pla parcial) PPU 125 | 83% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Donar suport al teixit industrial de la ciutat | Millorar les infraestructures dels polígons industrials | Adequar les voreres del polígon Cal Gordi-Cal Català, per tal de millorar la competitivitat del sòl industrial.<br><br>(publicat) | ODS-9 9.2<br><br>ODS-11 11.3<br><br>ODS-11 11.2 | | 100% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Donar suport al teixit industrial de la ciutat | Millorar les infraestructures dels polígons industrials | Executar el projecte aprovat de reforma integral del polígon Font del Ràdium<br><br>(publicat) | ODS-9 9.2<br><br>ODS-11 11.3 | Aprovar el projecte executiu de les fases primera i segona.<br><br>Licitar les obres de les fases primera i segona<br><br>Adjudicar les obres de la primera i segona fase<br><br>Executar les obres de reforma de la | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Font del Ràdium | |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Donar suport al teixit industrial de la ciutat | Obtenir el certificat de qualitat dels polígons industrials | Generalitzar les auditories per certificar tots els polígons<br><br>(publicat) | ODS-9 9.2 | Garantir que les polígons certificats realitzen les accions necessàries per mantenir el segell de qualitat, i renovar-lo si s'escau<br><br>Obtenir el segell de qualitat pels polígons de Granollers no certificats encara. | 50% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur | Acompanyar les empreses per la contractació de persones aturades | Convocar anualment subvencions a la contractació de durada indefinida i mínima de 12 mesos per a empreses<br><br>(publicat) | ODS-1 1.4<br><br>ODS-8 8.5 | Convocatòria 2021<br><br>Convocatòria 2022<br><br>Convocatòria 2019<br><br>Convocatòria 2020 | 75% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur | Acompanyar les empreses per la contractació de persones aturades | Participar en les convocatòries del Servei Públic d'Ocupació de Catalunya (SOC) que subvencionen a les empreses que contracten persones aturades<br><br>(publicat) | ODS-1 1.4<br><br>ODS-8 8.5 | Convocatòria 2020 del programa 30 Plus<br><br>Convocatòria 2019 del programa 30 Plus<br><br>Convocatòria 2021 del programa 30 Plus<br><br>Convocatòria 2022 del programa 30 Plus | 75% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur | Contractar temporalment a persones aturades | Participar en els programes subvencionats del Servei Públic d'Ocupació de Catalunya (SOC) que inclouen la contractació temporal de persones aturades<br><br>(publicat) | ODS-1 1.4<br><br>ODS-8 8.5 | Participació en programes del SOC que inclouen la contractació de persones aturades 2020<br><br>Participació en programes del SOC que inclouen la contractació de persones aturades 2021<br><br>Participació en programes del SOC que inclouen la contractació de persones aturades 2022<br><br>Participació en programes del SOC | 50% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | que inclouen la contractació de persones aturades 2023 | |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur | Contractar temporalment a persones aturades | Programar i impulsar plans d'ocupació municipals<br><br>(publicat) | ODS-8 8.3<br><br>ODS-8 8.5 | Contractació de plans d'ocupació municipals 2020<br><br>Contractació de plans d'ocupació municipals 2021<br><br>Contractació de plans d'ocupació municipals 2022<br><br>Contractació de plans d'ocupació municipals 2023 | 50% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur | Donar accés a la informació sobre el mercat de treball i les ofertes de treball | Promoure entrevistes d'inscripció al Servei Local d'Ocupació (SLO) a través de la Xarxa Xaloc de la Diputació de Barcelona<br><br>(publicat) | ODS-8 8.5 | Realització de primeres entrevistes d'inscripció al Servei Local d'Ocupació 2020<br><br>Realització de primeres entrevistes d'inscripció al Servei Local d'Ocupació 2021<br><br>Realització de primeres entrevistes d'inscripció al Servei Local d'Ocupació 2022<br><br>Realització de primeres entrevistes d'inscripció al Servei Local d'Ocupació 2023 | 50% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur | Donar accés a la informació sobre el mercat de treball i les ofertes de treball | Gestionar les ofertes i demandes laborals de la borsa de treball del Servei Local d'Ocupació (SLO), a través de la Xarxa Xaloc<br><br>(publicat) | ODS-8 8.5 | Gestionar les ofertes i demandes laborals de la borsa de treball del Servei Local d'Ocupació (SLO) 2020<br><br>Gestionar les ofertes i demandes laborals de la borsa de treball del Servei Local d'Ocupació (SLO) 2021<br><br>Gestionar les ofertes i demandes laborals de la borsa de treball del Servei Local d'Ocupació (SLO) 2022<br><br>Gestionar les ofertes i demandes | 50% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | laborals de la borsa de treball del Servei Local d'Ocupació (SLO) 2023 | |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur | Donar accés a la informació sobre el mercat de treball i les ofertes de treball | Promoure el servei d'assistència tècnica a la recerca activa de feina-Club de feina<br><br>(publicat) | ODS-8 8.5 | Servei de club de feina 2020<br><br>Servei de club de feina 2021<br><br>Servei de club de feina 2022<br><br>Servei de club de feina 2023 | 50% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur | Impulsar programes per a l'ocupació del jovent | Mantenir el programa de Referents d'Ocupació Juvenil<br><br>(publicat) | ODS-8 8.3<br><br>ODS-8 8.6 | Presentar la justificació 2019/2020 | 100% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur | Impulsar programes per a l'ocupació del jovent | Desenvolupar el programa Agents Innovadors<br><br>(publicat) | ODS-8 8.3<br><br>ODS-8 8.6 | Aprovar els projectes seleccionats pel tribunal<br><br>Comunicació del projecte als agents socioeconòmics i a la ciutadania<br><br>Presentació dels projectes<br><br>Redactar convocatòria de la 2a beca dels agents innovadors 2019-2020<br><br>Seguiment dels projectes seleccionats amb els coordinadors i les coordinadores<br><br>Valoració del futur del projecte | 100% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur | Impulsar programes per a l'ocupació del jovent | Adequar els serveis d'assessoria laboral del GRA a les necessitats dels joves<br><br>(publicat) | ODS-8 8.6<br><br>ODS-8 8.3<br><br>ODS-16 16.10<br><br>ODS-8 | Establir un espai de coordinació entre Consell Comarcal i Servei de Joventut.<br><br>Crear un pla d'acció de la Oficina Jove del Vallès Oriental a on es contempli l'actualització i millora del Servei de Treball. | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 8.5 | | |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur | Impulsar programes per a l'ocupació del jovent | Consolidar l'Oficina Jove del Vallès Oriental, adaptant i ampliant els serveis que ofereix<br><br>(publicat) | ODS-16 16.6<br><br>ODS-16 16.10 | Calendari de reunions de seguiment d'Oficina Jove | 100% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur | Impulsar programes per a l'ocupació del jovent | Crear la «Xarxa de referents antena jove»<br><br>(publicat) | ODS-8 8.6<br><br>ODS-8 8.3 | Crear una proposta formativa per al personal tècnic i vincular-la al Pla de Formació de RRHH | 100% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur | Realitzar accions d'orientació laboral i de formació a les persones inscrites al Servei Local d'Ocupació | Participar en el programa de les Oficines Tècniques Laborals (OTL) de la Diputació de Barcelona<br><br>(publicat) | ODS-8 8.5 | Programa OTL 2020<br><br>Programa OTL 2021<br><br>Programa OTL 2022<br><br>Programa OTL 2023 | 50% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur | Realitzar accions d'orientació laboral i de formació a les persones inscrites al Servei Local d'Ocupació | Planificar i executar accions de formació professionalitzadora i transversal<br><br>(publicat) | ODS-8 8.2<br><br>ODS-8 8.5 | Accions formatives planificades i realitzades a 2020<br><br>Accions formatives planificades i realitzades a 2021<br><br>Accions formatives planificades i realitzades a 2022<br><br>Accions formatives planificades i realitzades a 2023 | 50% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Millorar l'ocupabilitat de les persones en situació d'atur | Realitzar accions d'orientació laboral i de formació a les persones inscrites al Servei Local d'Ocupació | Fer entrevistes individuals i accions grupals des del SLO<br><br>(publicat) | ODS-8 8.2<br><br>ODS-8 8.5 | Accions d'orientació individual i grupal 2020<br><br>Accions d'orientació individual i grupal 2021<br><br>Accions d'orientació individual i grupal 2022<br><br>Accions d'orientació individual i grupal 2019 | 75% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Promoure l'economia circular, la innovació i la competitivitat de les empreses | Acompanyar els projectes d'innovació de les empreses | Organitzar entrevistes d'assessorament i accions de formació a equips directius<br><br>(publicat) | ODS-8<br>8.3<br><br>ODS-8<br>8.5 | Accions de sensibilització a través de jornades, Tech talks i butlletins<br><br>Accions formatives a mida per equips directius<br><br>Entrevistes d'assessorament en innovació a empreses | 50% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Promoure l'economia circular, la innovació i la competitivitat de les empreses | Acompanyar els projectes d'innovació de les empreses | Promoure la creació de comunitats energètiques<br><br>(publicat) | ODS-7<br>7.2 | Servei d'avaluació del potencial solar als polígons industrials<br><br>Promoure la creació de comunitats energètiques<br><br>Formació i divulgació en el vector energètic a les empreses<br><br>Servei de gestió energètica compartida<br><br>Crear un Grup de Treball intern de Comunitats Energètiques<br><br>Promoure Comunitats energètiques amb l'assessorament de la nova oficina de rehabilitació i eficiència energètica | 50% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Promoure l'economia circular, la innovació i la competitivitat de les empreses | Augmentar la presència de models d'economia circular i d'economia cooperativa i social | Col·laborar amb l'Ateneu Cooperatiu del Vallès Oriental en la dinamització de l'economia social i cooperativa<br><br>(publicat) | ODS-8<br>8.4<br><br>ODS-4<br>4.7<br><br>ODS-12<br>12.8<br><br>ODS-16<br>16.b<br><br>ODS-17<br>17.17 | Derivació de persones emprenedores amb interès en crear un projecte cooperatiu.<br><br>Difusió de les activitats organitzades per l'Ateneu Cooperatiu del Vallès Oriental | 50% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Promoure l'economia circular, la innovació i la competitivitat de les empreses | Augmentar la presència de models d'economia circular i d'economia cooperativa i social | Formar, orientar i visitar empreses per identificar oportunitats d'economia circular<br><br>(pendent) | ODS-8<br>8.4 | Detecció d'oportunitats de canvi cap a propostes circulars, que impliquin treballar amb grups d'empreses dins de la cadena de valor<br><br>Elaborar butlletins informatius sobre ajuts, propostes, etc. en la línia de l'economia circular<br><br>Visites per analitzar el seu flux de materials i identificació de millores<br><br>Publicació dels "Apunts tècnics per la industria"<br><br>Gestor ambiental i de residus compartit<br><br>Sessions per impulsar la transició cap a l'economia circular | 58% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Promoure l'economia circular, la innovació i la competitivitat de les empreses | Augmentar la presència de models d'economia circular i d'economia cooperativa i social | Desplegar un pla d'impuls de l'economia social i solidària<br><br>(publicat) | | Adhesió a la XMESS (Xarxa de Municipis per l'Economia Social i Solidària)<br><br>Suport a la Fira d'Economia Social i Solidària 2021<br><br>Punt d'Economia Social Solidària (ESS) Granollers | 83% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Promoure l'economia circular, la innovació i la competitivitat de les empreses | Augmentar la presència de models d'economia circular i d'economia cooperativa i social | Promoure un sistema circular de material tecnològic<br><br>(publicat) | ODS-12<br>12.5 | | 100% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Promoure l'emprenedoria i la creació d'empreses | Acompanyar la creació de noves empreses | Convocar anualment les subvencions del programa Reempresa<br><br>(publicat) | ODS-8<br>8.3 | Convocatòria 2020<br><br>Convocatòria 2021<br><br>Convocatòria 2022<br><br>Convocatòria 2019 | 50% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Promoure l'emprenedoria i la creació d'empreses | Acompanyar la creació de noves empreses | Promoure entrevistes d'assessorament individual a empreses cedents i a persones reemprenedores<br><br>(publicat) | ODS-8 8.3 | Atencions realitzades a l'any 2020<br><br>Atencions realitzades a l'any 2021<br><br>Atencions realitzades a l'any 2022<br><br>Atencions realitzades a l'any 2023 | 50% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Promoure l'emprenedoria i la creació d'empreses | Acompanyar la creació de noves empreses | Convocar anualment les subvencions a la creació d'empreses<br><br>(publicat) | ODS-8 8.3 | Convocatòria 2020<br><br>Convocatòria 2021<br><br>Convocatòria 2022<br><br>Convocatòria 2019 | 75% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Promoure l'emprenedoria i la creació d'empreses | Estimular l'esperit emprenedor i la formació sobre gestió empresarial | Promoure entrevistes d'assessorament individual i sessions de formació col·lectives<br><br>(publicat) | ODS-8 8.2<br><br>ODS-8 8.3 | Assessoraments realitzats i accions col·lectives. Any 2020<br><br>Assessoraments realitzats i accions col·lectives. Any 2021<br><br>Assessoraments realitzats i accions col·lectives. Any 2022<br><br>Assessoraments realitzats i accions col·lectives. Any 2023 | 50% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Promoure l'emprenedoria i la creació d'empreses | Estimular l'esperit emprenedor i la formació sobre gestió empresarial | Promoure actuacions diverses dirigides als diferents segments de població: joves, dones i infants<br><br>(publicat) | ODS-8 8.3<br><br>ODS-8 8.2 | Organitzar accions de sensibilització a l'autoocupació a dones aturades.<br><br>Realitzar xerrades de constitució de cooperatives a les escoles participants en el programa CUEME.<br><br>Realitzar sessions informatives de sensibilització i de foment a l'emprenedoria als instituts de Granollers | 50% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Promoure l'emprenedoria i la creació d'empreses | Estimular l'esperit emprenedor i la formació sobre gestió empresarial | Impulsar accions formatives adreçades a les persones emprenedores, a les micropimes del sector del comerç i serveis, i a les | ODS-4 4.4<br><br>ODS-8 | Accions formatives realitzades al 2021<br><br>Accions formatives realitzades al | 75% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | pimes industrials<br><br>(publicat) | 8.2<br><br>ODS-8<br>8.3 | 2022<br><br>Accions formatives realitzades al 2019<br><br>Accions formatives realitzades al 2020 | |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Promoure l'esport com a dinamitzador econòmic i de ciutat | Celebració del Mundial d'Handbol Femení 2021 | Establir espais de treball conjunt amb el sector hoteler i gastronòmic<br><br>(pendent) | ODS-8<br>8.3<br><br>ODS-8<br>8.9<br><br>ODS-17<br>17.17 | | 0% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Promoure l'esport com a dinamitzador econòmic i de ciutat | Celebració del Mundial d'Handbol Femení 2021 | Posar en valor l'esport femení i la seva història a la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-5<br>5.c | Presentació vídeo promocional de l'esport femení de la ciutat<br><br>Edició llibret amb la història de l'esport femení de la ciutat de Granollers | 25% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Promoure l'esport com a dinamitzador econòmic i de ciutat | Celebració del Mundial d'Handbol Femení 2021 | Crear una borsa de persones voluntàries pel Mundial<br><br>(publicat) | ODS-12<br>12.b<br><br>ODS-16<br>16.7<br><br>ODS-17<br>17.17 | Redacció del projecte "Voluntariat del Mundial d'handbol 2021" a nivell local<br><br>Promoció i captació de voluntarial pel Mundial hb 2021<br><br>Formació del voluntariat | 33% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Promoure l'esport com a dinamitzador econòmic i de ciutat | Celebració del Mundial d'Handbol Femení 2021 | Definir una estratègia de comunicació i promoció de ciutat entorn de la celebració del mundial d'Handbol femení<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.7<br><br>ODS-17<br>17.17 | | 50% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Promoure l'esport com a dinamitzador econòmic i de ciutat | Consolidar els esdeveniments esportius organitzats a la ciutat i reconèixer el seu caràcter esportiu | Estudiar la construcció d'un alberg/ residència per a esportistes<br><br>(publicat) | ODS-12<br>12.b | | 0% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Promoure l'esport com a dinamitzador econòmic i de ciutat | Consolidar els esdeveniments esportius organitzats a la ciutat i reconèixer el seu caràcter esportiu | Crear un segell esportiu per a les entitats que reconegui la qualitat dels projectes i bones pràctiques<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.7 | Redacció del projecte<br><br>Aprovació del projecte per part del Consell municipal de l'Esport<br><br>Implementació del segell de qualitat de les entitats esportives | 0% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Promoure l'esport com a dinamitzador econòmic i de ciutat | Consolidar els esdeveniments esportius organitzats a la ciutat i reconèixer el seu caràcter esportiu | Convocar anualment el premi Joan Creus a l'esportivitat<br><br>(publicat) | ODS-4<br>4.7 | | 0% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Promoure l'esport com a dinamitzador econòmic i de ciutat | Consolidar els esdeveniments esportius organitzats a la ciutat i reconèixer el seu caràcter esportiu | Celebrar anualment la Festa de la Bicicleta<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.2<br><br>ODS-13<br>13.2 | | 30% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Promoure l'esport com a dinamitzador econòmic i de ciutat | Consolidar els esdeveniments esportius organitzats a la ciutat i reconèixer el seu caràcter esportiu | Celebrar anualment la Nit de l'Esport<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.7 | | 30% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Promoure l'esport com a dinamitzador econòmic i de ciutat | Consolidar els esdeveniments esportius organitzats a la ciutat i reconèixer el seu caràcter esportiu | Organitzar anualment els tornejos esportius<br><br>(publicat) | ODS-10<br>10.2 | Organitzar els tornejos d'hivern<br><br>Organitzar els tornejos d'estiu de futbol-7 | 50% |
| Atractivitat econòmica i un comerç dinàmic i singular | Promoure l'esport com a dinamitzador econòmic i de ciutat | Consolidar els esdeveniments esportius organitzats a la ciutat i reconèixer el seu caràcter esportiu | Promoure l'esport local a través de les xarxes socials i el portal web<br><br>(publicat) | ODS-12<br>12.b | Difondre les activitats i programes esportius municipals adreçats a la ciutadania a través de les xarxes socials<br><br>Difondre els esdeveniments esportius de la ciutat<br><br>Visibilitzar i donar rellevància als continguts de les xarxes socials de les entitats esportives | 50% |
| Granollers, ciutat | Desenvolupar el model de CIUTAT EDUCADORA | Donar a conèixer la Carta de Ciutats | Fomentar la participació dels centres educatius en les propostes i activitats | ODS-17<br>17.17 | Crear un grup de mestres dels diferents centres educatius per | 33% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| educadora | seguint la Carta de l'Associació Internacional | Educadores als centres educatius | que es desenvolupin emmarcades en la proposta de ciutats educadores<br><br>(pendent) | | programar accions<br><br>Dedicar una jornada a treballar amb els centres els principis i valors de Ciutats Educadores | |
| Granollers, ciutat educadora | Desenvolupar el model de CIUTAT EDUCADORA seguint la Carta de l'Associació Internacional | Donar a conèixer la Carta de Ciutats Educadores als centres educatius | Marcar en el calendari de la ciutat el dia internacional de Ciutats Educadores<br><br>(pendent) | ODS-17 17.17 | Celebració del dia Internacional de Ciutats Educadores 2020<br><br>Celebració del dia Internacional de Ciutats Educadores 2021<br><br>Celebració del dia Internacional de Ciutats Educadores 2022<br><br>Celebració del dia Internacional de Ciutats Educadores 2023 | 75% |
| Granollers, ciutat educadora | Desenvolupar el model de CIUTAT EDUCADORA seguint la Carta de l'Associació Internacional | Estendre el caràcter de ciutat educadora en tots els serveis municipals i a la ciutat | Crear una carta de valors de la ciutat<br><br>(pendent) | ODS-12 12.8<br><br>ODS-16 16.7<br><br>ODS-16 16.b<br><br>ODS-17 17.17 | | 0% |
| Granollers, ciutat educadora | Desenvolupar el model de CIUTAT EDUCADORA seguint la Carta de l'Associació Internacional | Estendre el caràcter de ciutat educadora en tots els serveis municipals i a la ciutat | Crear un espai web propi que visibilitzi Granollers com a ciutat educadora<br><br>(pendent) | ODS-16 16.b<br><br>ODS-17 17.16<br><br>ODS-17 17.17 | Elaborar i definir els continguts de la web<br><br>Crear i publicar la web amb un model acordat dins la Taula | 25% |
| Granollers, ciutat educadora | Desenvolupar el model de CIUTAT EDUCADORA seguint la Carta de l'Associació Internacional | Estendre el caràcter de ciutat educadora en tots els serveis municipals i a la ciutat | Elaborar un sistema d'avaluació que ens permeti observar els impactes educatius i socials<br><br>(pendent) | ODS-16 16.b<br><br>ODS-17 17.19 | Definir un sistema d'avaluació d'impactes<br><br>Definir els requisits que hauria de complir qualsevol projecte per | 30% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | considerar-lo de "ciutat educadora" | |
| Granollers, ciutat educadora | Desenvolupar el model de CIUTAT EDUCADORA seguint la Carta de l'Associació Internacional | Estendre el caràcter de ciutat educadora en tots els serveis municipals i a la ciutat | Vincular els centres educatius amb els equipaments culturals de la ciutat<br><br>(pendent) | ODS-16<br>16.b | Elaboració de la proposta per vincular centres educatius i culturals<br><br>Projectes de vinculació de centres educatius i culturals | 50% |
| Granollers, ciutat educadora | Desenvolupar el model de CIUTAT EDUCADORA seguint la Carta de l'Associació Internacional | Estendre el caràcter de ciutat educadora en tots els serveis municipals i a la ciutat | Crear la Taula de Ciutat Educadora<br><br>(pendent) | ODS-16<br>16.b<br><br>ODS-17<br>17.17 | | 100% |
| Granollers, ciutat educadora | Desenvolupar el model de CIUTAT EDUCADORA seguint la Carta de l'Associació Internacional | Participar activament a l'Associació Internacional i a la Red Estatal de Ciudades Educadoras | Participar a la Comissió de seguiment de la Red Estatal de Ciudades Educadoras (RECE)<br><br>(pendent) | ODS-17<br>17.17 | | 75% |
| Granollers, ciutat educadora | Desenvolupar el model de CIUTAT EDUCADORA seguint la Carta de l'Associació Internacional | Participar activament a l'Associació Internacional i a la Red Estatal de Ciudades Educadoras | Participar al Comitè Executiu de l'Associació Internacional de Ciutats Educadores (AICE)<br><br>(pendent) | ODS-17<br>17.17 | | 75% |
| Granollers, ciutat educadora | Desenvolupar el model de CIUTAT EDUCADORA seguint la Carta de l'Associació Internacional | Participar activament a l'Associació Internacional i a la Red Estatal de Ciudades Educadoras | Continuar participant a les xarxes temàtiques de la Red Estatal de Ciudades Educadoras (RECE)<br><br>(pendent) | ODS-17<br>17.17 | Participació a la Xarxa d'Infància i Objectius de Desenvolupament Sostenible que lidera la ciutat de Lleida<br><br>Participació a la Xarxa d'Igualtat de gènere que impulsa la ciutat de Sevilla<br><br>Formar part de la Comissió de Seguiment de la RECE, presidida per la ciutat de Vitòria | 100% |
| Granollers, ciutat educadora | Diversificar l'oferta formativa | Ampliar l'oferta de formació post obligatòria a la ciutat | Impulsar convenis de col·laboració amb la Universitat de Vic<br><br>(publicat) | ODS-4<br>4.3<br><br>ODS-4<br>4.7<br><br>ODS-17 | Negocació del conveni marc amb UVIC<br><br>Signatura d'un annex al protocol | 25% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 17.17 | | |
| Granollers, ciutat educadora | Diversificar l'oferta formativa | Ampliar l'oferta de formació post obligatòria a la ciutat | Definir quines famílies professionals tenen més necessitats dins el nostre territori<br><br>(publicat) | ODS-4 4.3<br><br>ODS-4 4.7<br><br>ODS-8 8.3<br><br>ODS-8 8.6 | Implementar noves famílies professionals<br><br>Posada en comú amb tots els membres del Consell FP per definir les famílies<br><br>Compartir les propostes amb la direcció general FP, en la taula de planificació<br><br>Fer un treball de prospectiva, conjuntament amb els sectors productius | 62% |
| Granollers, ciutat educadora | Diversificar l'oferta formativa | Ampliar l'oferta de formació post obligatòria a la ciutat | Augmentar el nombre d'aules de formació post-obligatòria de Can Muntanyola<br><br>(publicat) | ODS-4 4.3<br><br>ODS-4 4.7<br><br>ODS-8 8.6 | Redacció del projecte executiu tallers a Can Muntanyola<br><br>Execució obra adequació dels espais interiors de l'edifici Can Muntanyola per adaptar-lo a les noves necessitats. | 75% |
| Granollers, ciutat educadora | Diversificar l'oferta formativa | Augmentar l'oferta de programes que apropin la tecnologia i la innovació als més joves | Consolidar el Mercat de Tecnologia<br><br>(publicat) | ODS-4 4.3<br><br>ODS-8 8.3<br><br>ODS-9 9.5 | MTG2020_ Mercat<br><br>MTG2020_ Premi<br><br>MTG2021_ Mercat<br><br>MTG2021_ Premi<br><br>MTG2022_ Mercat<br><br>MTG2022_ Premi<br><br>MTG2023_ Mercat<br><br>MTG2023_ Premi | 50% |
| Granollers, ciutat | Diversificar l'oferta formativa | Augmentar l'oferta de programes que apropin | Ampliar el Vallèsbot i treballar diferents temàtiques relacionades | ODS-4 4.3 | Vallèsbot 2020 | 62% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| educadora | | la tecnologia i la innovació als més joves | amb la sostenibilitat<br><br>(publicat) | | Vallèsbot 2021<br><br>Vallèsbot 2022<br><br>Vallèsbot 2023 | |
| Granollers, ciutat educadora | Diversificar l'oferta formativa | Incrementar el nombre d'estudiants en modalitat FP dual | Facilitar la relació entre empreses i centres de FP<br><br>(publicat) | ODS-4 4.3<br><br>ODS-8 8.3<br><br>ODS-8 8.5 | Promoure convenis de col·laboració entre empreses i centres d'FP<br><br>Signar i implementar un conveni de col·laboració amb el Gremi d'instal·ladors per la posada en marxa d'un taller formatiu de l'àmbit de l'instal·lació<br><br>Posar en funcionament el taller del Centre Vallès en l'àmbit de la instal·lació | 50% |
| Granollers, ciutat educadora | Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut | Estendre la pràctica d'activitat física entre persones grans per garantir un envelliment actiu | Descentralitzar progressivament i potenciar espais i programes d'activitat física i mental als diferents centres cívics<br><br>(publicat) | ODS-3 3.4<br><br>ODS-10 10.2 | | 0% |
| Granollers, ciutat educadora | Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut | Estendre la pràctica d'activitat física entre persones grans per garantir un envelliment actiu | Integrar l'oferta pública dels casals de la gent gran en el Programa d'Envelliment Actiu<br><br>(publicat) | ODS-1 1.3<br><br>ODS-3 3.4<br><br>ODS-10 10.2 | | 0% |
| Granollers, ciutat educadora | Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut | Estendre la pràctica d'activitat física entre persones grans per garantir un envelliment actiu | Continuar desenvolupant i fent créixer el programa «A cent cap als cent»<br><br>(publicat) | ODS-3 3.4<br><br>ODS-10 10.2 | | 30% |
| Granollers, ciutat educadora | Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de | Estendre la pràctica d'activitat física entre persones grans per garantir un envelliment | Desenvolupar el programa Granollers Camina anualment<br><br>(publicat) | ODS-3 3.4 | Realitzar un protocol d'inscripció<br><br>Diversificar les rutes, amb sortides de diferents punts de la ciutat | 30% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | cohesió social i de salut | actiu | | | Realitzar diferents propostes de cloenda de les caminades | |
| Granollers, ciutat educadora | Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut | Estendre la pràctica d'activitat física entre persones grans per garantir un envelliment actiu | Utilitzar la pràctica esportiva per identificar possibles patologies<br><br>(publicat) | ODS-3<br>3.4<br><br>ODS-10<br>10.2 | | 30% |
| Granollers, ciutat educadora | Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut | Fomentar la participació de les dones en activitats esportives | Organitzar esdeveniments esportius que facilitin l'accés de les dones a la pràctica esportiva<br><br>(publicat) | ODS-3<br>3.4<br><br>ODS-5<br>5.1 | | 0% |
| Granollers, ciutat educadora | Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut | Fomentar la participació de les dones en activitats esportives | Impulsar actuacions al suport, el foment i la difusió de l'esport femení<br><br>(publicat) | ODS-5<br>5.1<br><br>ODS-16<br>16.7 | Festa de l'Esport 2020 fil conductor l'Esport femení<br><br>Incorporar la perspectiva de gènere a l'Observatori de l'Esport 2021-22<br><br>Participació directa en la celebració del Mundial Hb femení 2021 | 60% |
| Granollers, ciutat educadora | Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut | Fomentar la pràctica de l'esport entre els joves | Donar anualment els premis a els millors treballs de recerca d'àmbit esportiu<br><br>(publicat) | ODS-8<br>8.3<br><br>ODS-9<br>9.b | Redacció del projecte<br><br>Promoció de les bases<br><br>Convocatòria i recollida de propostes<br><br>Valoració i entrega de guardons | 0% |
| Granollers, ciutat educadora | Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut | Fomentar la pràctica de l'esport entre els joves | Fer difusió de les entitats esportives a les escoles<br><br>(publicat) | ODS-3<br>3.4<br><br>ODS-10<br>10.2<br><br>ODS-16<br>16.b<br><br>ODS-17<br>17.17 | Redacció del butlletí amb informació dels clubs<br><br>Impressió del document<br><br>entrega del llibret a les escoles<br><br>Recollida d'informació dels clubs | 0% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Granollers, ciutat educadora | Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut | Fomentar la pràctica de l'esport entre els joves | Promoure l'esport de lleure i el joc cooperatiu<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.3<br><br>ODS-10<br>10.2 | Celebració d'una lliga de lleure el mes de juliol<br><br>redacció del reglament i promoció del nou torneig<br><br>Inscripcions i confecció del calendari | 0% |
| Granollers, ciutat educadora | Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut | Fomentar la pràctica de l'esport entre els joves | Col·laborar amb els instituts per coordinar treballs de recerca de contingut esportiu<br><br>(publicat) | ODS-17<br>17.17<br><br>ODS-8<br>8.3 | Compartir el projecte amb els centres educatius i proposar la col·laboració<br><br>Redacció del projecte per definir els objectius i com portar a terme aquesta col·laboració | 15% |
| Granollers, ciutat educadora | Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut | Fomentar la pràctica de l'esport entre els joves | Definir un nou model d'escoles esportives<br><br>(publicat) | ODS-4<br>4.1 | Definir quines són les necessitats actuals del programa<br><br>Valorar el programa d'Escoles Esportives anterior<br><br>Realitzar el projecte d'un nou model d'escoles esportives<br><br>Realitzar la promoció del projecte<br><br>Implementar el nou projecte | 50% |
| Granollers, ciutat educadora | Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut | Fomentar la pràctica de l'esport entre els joves | Concedir beques anuals per la pràctica d'esport<br><br>(publicat) | ODS-3<br>3.4<br><br>ODS-1<br>1.3 | Redacció i aprovació de les bases i la seva convocatòria<br><br>Promoció i recollida de documentació<br><br>Valoració econòmica dels expedients<br><br>Adjudicació i publicació de la concessió de les beques | 53% |
| Granollers, ciutat | Donar accés a la pràctica esportiva a totes les | Fomentar la pràctica de l'esport entre els joves | Garantir places al casal d'estiu municipal pels joves | ODS-10<br>10.3 | Reservar places del Programa fes-te l'estiu per alumnes de Serveis | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| educadora | persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut | | (publicat) | | Socials | |
| Granollers, ciutat educadora | Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut | Oferir programes perquè les persones amb diversitat funcional puguin practicar esport | Desenvolupar un programa esportiu per a nenes i nens amb autisme i altres disfuncionalitats físiques i mentals<br><br>(publicat) | ODS-3 3.4<br><br>ODS-10 10.2 | Redacció del projecte<br><br>Implementació del projecte i programa pilot<br><br>Posada en marxa del programa | 20% |
| Granollers, ciutat educadora | Donar accés a la pràctica esportiva a totes les persones, utilitzant l'esport com a eina de cohesió social i de salut | Oferir programes perquè les persones amb diversitat funcional puguin practicar esport | Ampliar el programa Activitat Física i Salut (AFIS) i AFIS pediàtric, i ampliar l'oferta esportiva inclusiva<br><br>(publicat) | ODS-10 10.2<br><br>ODS-3 3.4 | Cercar quins programes d'esport inclusiu ofereixen municipis del voltant<br><br>Valorar el funcionament dels programes actuals<br><br>Donar a conèixer a la ciutadania els programes d'Activitat Física i Salut (AFIS) per la seva singularitat<br><br>Realitzar un projecte per saber quins aspectes s'han d'ampliar | 25% |
| Granollers, ciutat educadora | Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius | Donar resposta a la demanda de places en centres educatius | Elaborar el projecte d'ampliació de l'escola Joan Solans<br><br>(privat) | ODS-4 4.a | Redactar el projecte arquitectònic<br><br>Garantir el finançament de la Generalitat<br><br>Licitació de les obres de l'escola<br><br>Execució de les obres d'ampliació de l'escola | 25% |
| Granollers, ciutat educadora | Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius | Donar resposta a la demanda de places en centres educatius | Impulsar la creació d'Institut-escola a la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-4 4.a | Treballar amb el Departament un nou emplaçament per l'Institut-Escola | 25% |
| Granollers, ciutat educadora | Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els | Donar resposta a la demanda de places en centres educatius | Estudiar la possibilitat de construir un nou edifici per a l'ESO municipal<br><br>(publicat) | ODS-4 4.1 | Elaborar el projecte d'edifici | 40% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | col·lectius | | | | | |
| Granollers, ciutat educadora | Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius | Donar resposta a la demanda de places en centres educatius | Posar en marxa un tercer centre de FP públic que ofereixi cursos vinculats a l'entorn<br><br>(publicat) | ODS-4 4.a | Diagnosi actual<br><br>Debatre amb tots els agents implicats, quines famílies professionals hauria d'integrar aquest nou centre<br><br>Presentar i debatre la proposta al Departament<br><br>Presentar el projecte del nou centre d'FP<br><br>Redactar el projecte d'un nou centre de FP públic a la ciutat<br><br>Posar en marxa el nou centre de FP a la ciutat | 58% |
| Granollers, ciutat educadora | Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius | Garantir l'accés a l'educació formal, informal i no formal a totes les persones | Estudiar la implementació de la tarificació social a les escoles bressol<br><br>(publicat) | ODS-1 1.4<br><br>ODS-4 4.2<br><br>ODS-10 10.3 | Desenvolupament de les tasques per part del suport extern.<br><br>Encàrrec a extern avaluant la necessitat/possibilitat de tarifació<br><br>Reunions prèvies delimitant abast del projecte | 0% |
| Granollers, ciutat educadora | Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius | Garantir l'accés a l'educació formal, informal i no formal a totes les persones | Estudiar la possibilitat d'obrir una aula terapèutica en una de les escoles bressols municipal<br><br>(publicat) | ODS-4 4.2<br><br>ODS-4 4.a<br><br>ODS-10 10.3 | | 0% |
| Granollers, ciutat educadora | Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius | Garantir l'accés a l'educació formal, informal i no formal a totes les persones | Acompanyar la ciutadania en l'adquisició de competències digitals i informacionals<br><br>(publicat) | ODS-4 4.5<br><br>ODS-4 4.2 | Promoure els projectes de voluntariat digital des del Punt de Voluntariat<br><br>Fer un recull de persones | 7% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ODS-10 10.3<br><br>ODS-4 4.4 | formadores en l'àmbit de les nove tecnologies i digitalització<br><br>Recollir les càpsules formatives creades, renovar les que calgui i publicar-les<br><br>Fer una diagnosi de les necessitats digitals de la ciutat<br><br>Oferir informació de totes les activitats formatives en eines digitals<br><br>Fer una campanya per informar dels recursos de formació digital disponibles<br><br>Definir una estratègia de comunicació digital per a gent gran | |
| Granollers, ciutat educadora | Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius | Garantir l'accés a l'educació formal, informal i no formal a totes les persones | Conveniar amb el Departament d'Educació l'obertura d'una Aula Integral de Suport (AIS) a la ciutat per proporcionar una atenció integral i intensiva a alumnes d'educació obligatòria amb necessitats educatives especials<br><br>(publicat) | ODS-1 1.4<br><br>ODS-10 10.3 | Demanar al Departament que es creï aquest recurs a la ciutat<br><br>Creació de l'AIS | 8% |
| Granollers, ciutat educadora | Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius | Garantir l'accés a l'educació formal, informal i no formal a totes les persones | Incorporar la figura del/la dinamitzador/a-educador/a de carrer dins el programa Patis Oberts<br><br>(publicat) | ODS-4 4.1<br><br>ODS-4 4.2<br><br>ODS-4 4.5<br><br>ODS-10 10.3 | Patis oberts 2021<br><br>Crear una taula transversal per poder fer una diagnosi de la realitat i dissenyar un projecte integral per tota la ciutat | 25% |
| Granollers, | Fomentar l'equitat | Garantir l'accés a | Acompanyar les entitats que | ODS-4 | Estiu enriquit 2021 | 30% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ciutat educadora | educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius | l'educació formal, informal i no formal a totes les persones | desenvolupin activitats en l'àmbit de l'educació no formal i el lleure<br><br>(publicat) | 4.5<br><br>ODS-4 4.2<br><br>ODS-4 4.1<br><br>ODS-10 10.3 | Estiu Enriquit 2020<br><br>Presa de contacte amb l'inici de curs i la situació COVID-19 per tal d'acompanyar les entitats en els dubtes que puguin tenir.<br><br>Estiu enriquit 2022 | |
| Granollers, ciutat educadora | Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius | Garantir l'accés a l'educació formal, informal i no formal a totes les persones | Elaborar el Pla director d'escoles bressol 2020-2030<br><br>(publicat) | ODS-4 4.2<br><br>ODS-10 10.3 | Contacte amb la Diputació per l'acompanyament en l'elaboració d'aquesta diagnosi<br><br>Demanar assessorament a la Diputació de Barcelona<br><br>Curs 21/22. Buscar un assessorament extern. | 30% |
| Granollers, ciutat educadora | Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius | Garantir l'accés a l'educació formal, informal i no formal a totes les persones | Estudiar conjuntament amb les AMPES i els centres educatius de la ciutat l'oferta d'extraescolars i de recursos, per garantir la igualtat d'oportunitats<br><br>(publicat) | ODS-4 4.2<br><br>ODS-10 10.3 | Passaport Edunauta curs 21/22 | 40% |
| Granollers, ciutat educadora | Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius | Garantir l'accés a l'educació formal, informal i no formal a totes les persones | Organitzar anualment el Casal Inclusiu<br><br>(publicat) | ODS-1 1.3<br><br>ODS-4 4.5<br><br>ODS-10 10.3 | Organització casal inclusiu 2021<br><br>Organització servei RESPIR 2020<br><br>Converses amb el consell comarcal per l'organització del casal inclusiu 2022 | 60% |
| Granollers, ciutat educadora | Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius | Garantir l'accés a l'educació formal, informal i no formal a totes les persones | Continuar desenvolupant i potenciant el Pla Educatiu d'Entorn<br><br>(publicat) | ODS-4 4.1<br><br>ODS-4 4.2 | PEE curs 21/22<br><br>PEE curs 19/20<br><br>PEE curs 20/21 | 67% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ODS-4<br>4.5<br><br>ODS-10<br>10.3 | | |
| Granollers, ciutat educadora | Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius | Garantir l'accés a l'educació formal, informal i no formal a totes les persones | Consolidar el programa de beques infantils<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.3<br><br>ODS-4<br>4.1<br><br>ODS-4<br>4.2<br><br>ODS-10<br>10.3 | Ajuts de Menjador: Dades Curs 2019/2020<br><br>Repartiment de dispositius digitals a les famílies.<br><br>Ajuts de Menjador: Dades Curs 2021/2022<br><br>Ajuts de Menjador: Dades Curs 2020/2021<br><br>Ajuts de Menjador: Dades Curs 2022/2023 | 70% |
| Granollers, ciutat educadora | Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius | Garantir l'accés a l'educació formal, informal i no formal a totes les persones | Ampliar el programa de beques en activitats extraescolars i formació musical<br><br>(publicat) | ODS-4<br>4.5<br><br>ODS-4<br>4.2<br><br>ODS-4<br>4.1<br><br>ODS-10<br>10.3 | Ampliar les beques d'estudis musicals pel curs 20/21<br><br>Ampliar les beques d'estudis musicals pel curs 21/22<br><br>Ampliar les beques d'estudis musicals pel curs 22/23 | 90% |
| Granollers, ciutat educadora | Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius | Millorar el procés d'acollida d'alumnes nouvinguts/des | Donar continuïtat al debat a l'entorn de la segregació escolar<br><br>(publicat) | ODS-4<br>4.1<br><br>ODS-4<br>4.5<br><br>ODS-10<br>10.3<br><br>ODS-16<br>16.b | Comissió CEM sobre segregació escolar curs 19/20<br><br>Reflexió a les taules de planificació i la comissió de garanties del curs 21/22 | 50% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Granollers, ciutat educadora | Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius | Millorar el procés d'acollida d'alumnes nouvinguts/des | Treballar per un repartiment equitatiu entre tots els centres, dels alumnes de necessitats educatives específiques<br><br>(publicat) | ODS-4<br>4.5 | | 50% |
| Granollers, ciutat educadora | Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius | Promoure els programes dirigits a persones adultes que participen en iniciatives formatives | Crear projectes intergeneracionals d'alfabetització digital<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.4<br><br>ODS-4<br>4.4<br><br>ODS-10<br>10.2 | | 0% |
| Granollers, ciutat educadora | Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius | Promoure els programes dirigits a persones adultes que participen en iniciatives formatives | Donar suport a la Universitat Popular de Granollers (UPG)<br><br>(publicat) | ODS-4<br>4.4<br><br>ODS-4<br>4.6<br><br>ODS-10<br>10.2<br><br>ODS-16<br>16.b | | 75% |
| Granollers, ciutat educadora | Fomentar l'equitat educativa com a garantia d'igualtat d'oportunitats i la integració de tots els col·lectius | Promoure els programes dirigits a persones adultes que participen en iniciatives formatives | Donar suport a l'oferta que ofereix Aules d'Extensió Universitària per a la Gent Gran del Vallès Oriental (AGEVO)<br><br>(publicat) | ODS-4<br>4.4<br><br>ODS-4<br>4.6<br><br>ODS-10<br>10.3<br><br>ODS-16<br>16.b | Atorgament subvenció 2019<br><br>Atorgament subvenció 2020<br><br>Atorgament subvenció 2021<br><br>Atorgament subvenció 2022<br><br>Atorgament subvenció 2022 | 75% |
| Granollers, ciutat educadora | Garantir l'èxit escolar | Disminuir les taxes d'abandonament escolar prematur i augmentar la taxa de graduats en ESO i de titulats en estudis | Crear un programa per a joves d'ESO amb conductes disruptives que els permeti continuar amb la seva escolaritat | ODS-1<br>1.3<br><br>ODS-4<br>4.1 | Coordinació amb centres educatius i Departament d'Educació | 10% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | post obligatoris | (publicat) | ODS-8<br>8.5<br><br>ODS-10<br>10.3 | | |
| Granollers, ciutat educadora | Garantir l'èxit escolar | Disminuir les taxes d'abandonament escolar prematur i augmentar la taxa de graduats en ESO i de titulats en estudis post obligatoris | Millorar el sistema d'orientació acadèmica postobligatòria<br><br>(publicat) | ODS-4<br>4.1<br><br>ODS-8<br>8.5 | Crear un grup de treball dins el Consell d'FP transversal<br><br>Impulsar el punt d'orientació acadèmico-laboral<br><br>Donar a conèixer a la ciutadania el sistema d'orientació de la ciutat<br><br>Impulsar el punt de suport a l'acreditació de competències professionals | 50% |
| Granollers, ciutat educadora | Garantir l'èxit escolar | Disminuir les taxes d'abandonament escolar prematur i augmentar la taxa de graduats en ESO i de titulats en estudis post obligatoris | Mantenir els projectes singulars a secundària<br><br>(publicat) | ODS-4<br>4.1<br><br>ODS-8<br>8.5 | PS_2020<br><br>PS_2021<br><br>PS_2022<br><br>PS_2023 | 62% |
| Granollers, ciutat educadora | Garantir l'èxit escolar | Disminuir les taxes d'abandonament escolar prematur i augmentar la taxa de graduats en ESO i de titulats en estudis post obligatoris | Crear un programa de Noves Oportunitats<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.3<br><br>ODS-4<br>4.1<br><br>ODS-8<br>8.5<br><br>ODS-10<br>10.3 | Dissenyar protocol contra abandonent escolar prematur<br><br>Redactar el programa de noves oportunitats<br><br>Estudiar els diferents formats de centres de noves oportunitats existents | 67% |
| Granollers, ciutat educadora | Garantir l'èxit escolar | Disminuir les taxes d'abandonament escolar prematur i augmentar la taxa de graduats en ESO | Revisar els projectes per a joves del Centre Vallès<br><br>(publicat) | ODS-4<br>4.1<br><br>ODS-8 | Crear imatge coorporativa de centre<br><br>Dissenyar protocol contra abandonent escolar prematur | 88% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | i de titulats en estudis post obligatoris | | 8.5 | Situar el centre com a referent en temes d'abandonament escolar prematur | |
| Granollers, ciutat educadora | Garantir l'èxit escolar | Donar accés a programes de reforç escolar i d'acompanyament a l'escolaritat per poder ajudar a assolir un major èxit educatiu | Ampliar el servei de Sales d'Estudi durant els períodes d'exàmens<br><br>(publicat) | ODS-4 4.1 | Coordinació amb biblioteques per valorar la viabilitat de la sala d'estudi de Roca Umbert aquest any.<br><br>Obertura del servei de sales d'estudi 2021 | 60% |
| Granollers, ciutat educadora | Garantir l'èxit escolar | Donar accés a programes de reforç escolar i d'acompanyament a l'escolaritat per poder ajudar a assolir un major èxit educatiu | Coordinar amb les entitats, centres educatius i serveis socials, els programes de reforç i acompanyament escolar<br><br>(publicat) | ODS-1 1.3<br><br>ODS-4 4.1<br><br>ODS-10 10.3 | Coordinar el reforç escolar que l'entitat REIR ofereix a les escoles de primària curs 19/20<br><br>Reforç i acompanyament escolar curs 21/22<br><br>Reforç i acompanyament escolar curs 22/23<br><br>Coordinar el reforç escolar que l'entitat REIR ofereix a les escoles de primària curs 20/21 | 62% |
| Granollers, ciutat educadora | Garantir l'èxit escolar | Donar accés a programes de reforç escolar i d'acompanyament a l'escolaritat per poder ajudar a assolir un major èxit educatiu | Impulsar programes d'acompanyament a l'escolaritat<br><br>(publicat) | ODS-1 1.3<br><br>ODS-4 4.1<br><br>ODS-10 10.2 | Reforç escolar a través de REIR<br><br>Pla d'entorn 2021 | 100% |
| Granollers, ciutat educadora | Impulsar el treball conjunt entre administracions, centres educatius i comunitat educativa | Definir una Zona Educativa de Granollers | Impulsar la creació de la xarxa de professionals dins la zona educativa<br><br>(publicat) | ODS-17 17.17 | Redacció del document pel impulsar la xarxa de professionals | 10% |
| Granollers, ciutat educadora | Impulsar el treball conjunt entre administracions, centres | Definir una Zona Educativa de Granollers | Iniciar un treball per tal de recuperar la Zona Educativa que fa uns anys va eliminar el Departament d'Educació | ODS-4 4.1 | Redacció d'un document proposta de recuperació de la zona educativa per presentar a la Generalitat | 20% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | educatius i comunitat educativa | | (publicat) | | Reunió amb Generalitat per presentar la proposta | |
| Granollers, ciutat educadora | Impulsar el treball conjunt entre administracions, centres educatius i comunitat educativa | Establir mesures d'acollida i de reconeixement al professorat | Promoure "mentories" entre professionals del món educatiu<br><br>(publicat) | ODS-8 8.5 | Organitzar Jornades d'intercanvi d'experiències | 0% |
| Granollers, ciutat educadora | Impulsar el treball conjunt entre administracions, centres educatius i comunitat educativa | Establir mesures d'acollida i de reconeixement al professorat | Definir un model d'acollida i benvinguda al professorat que s'incorpora a les escoles de la nostra ciutat<br><br>(publicat) | ODS-8 8.5 | Acte de benvinguda del professorat curs 21/22<br><br>Acta de benvinguda del professorat curs 20/21 | 40% |
| Granollers, ciutat educadora | Impulsar el treball conjunt entre administracions, centres educatius i comunitat educativa | Establir mesures d'acollida i de reconeixement al professorat | Reconèixer la tasca feta pels docents<br><br>(publicat) | | Reconeixement de la tasca docent durant les visites dels claustres del curs 21/22<br><br>Reconeixement de la tasca docent durant les visites dels claustres del curs 22/23 | 75% |
| Granollers, ciutat educadora | Impulsar el treball conjunt entre administracions, centres educatius i comunitat educativa | Facilitar espais de debat a les AMPAs | Fer una diagnosi de la situació de les AMPAs<br><br>(publicat) | ODS-16 16.7 | | 0% |
| Granollers, ciutat educadora | Impulsar el treball conjunt entre administracions, centres educatius i comunitat educativa | Facilitar espais de debat a les AMPAs | Fer formació a les famílies que vulguin crear o enfortir les AMPAs<br><br>(publicat) | ODS-17 17.17 | Informació a les AFAS que inicien el seu rol | 50% |
| Granollers, ciutat educadora | Impulsar el treball conjunt entre administracions, centres educatius i comunitat educativa | Impulsar projectes comuns entre diferents centres educatius | Crear una xarxa de centres educatius i de professorat que puguin definir i compartir projectes<br><br>(publicat) | ODS-4 4.1<br><br>ODS-17 17.17 | Mantenir els seminaris i/o grups de treball de mestres i professors a l'entorn de projectes compartits entre centres<br><br>Crear les condicions necessàries per estimular a la comunitat educativa en la formació de xarxes de projectes | 50% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Establir col·laboracions amb entitats i pols de coneixement per aportar expertesa i metodologia<br><br>Elaborar un document marc per iniciar l'impuls de xarxes<br><br>Crear el grup impulsor i programar accions pel curs 2022-2023 | |
| Granollers, ciutat educadora | Impulsar el treball conjunt entre administracions, centres educatius i comunitat educativa | Impulsar projectes comuns entre diferents centres educatius | Formalitzar convenis de pràctiques amb llicenciatures , postgrau i màsters<br><br>(publicat) | ODS-4 4.1<br><br>ODS-8 8.5<br><br>ODS-17 17.17 | | 60% |
| Granollers, ciutat educadora | Impulsar el treball conjunt entre administracions, centres educatius i comunitat educativa | Impulsar projectes comuns entre diferents centres educatius | Col·laborar en l'organització d'un seminari de coordinació entre les dues etapes d'Educació Infantil<br><br>(publicat) | ODS-17 17.17<br><br>ODS-4 4.1<br><br>ODS-16 16.7<br><br>ODS-16 16.6 | Sol·licitar un seminari de coordinació, entre l'etapa 0-3 i 3-6, al Pla de formació de Zona. Curs 19/20<br><br>Seminari curs 2021-22 | 100% |
| Granollers, ciutat educadora | Promoure els hàbits saludables, la salut mental i emocional | Oferir activitats educatives que permetin adquirir coneixements i hàbits relacionats amb aquests àmbits | Impulsar campanyes de prevenció sobre drogues, salut, sexualitat i altres<br><br>(publicat) | ODS-3 3.4<br><br>ODS-3 3.7 | Campanya prevenció dia internacional contra la SIDA | 60% |
| Granollers, ciutat educadora | Promoure els hàbits saludables, la salut mental i emocional | Oferir activitats educatives que permetin adquirir coneixements i hàbits relacionats amb aquests àmbits | Realització de tallers i activitats a les escoles sobre hàbits saludables<br><br>(publicat) | ODS-2 2.2<br><br>ODS-3 3.4 | Activitats educatives curs 2020/21<br><br>Activitats educatives 2022/23<br><br>Activitats educatives 2019/20 | 66% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ODS-3<br>3.7<br><br>ODS-12<br>12.8 | Activitats educatives curs 2021/22 | |
| Granollers, ciutat educadora | Promoure els hàbits saludables, la salut mental i emocional | Oferir activitats educatives que permetin adquirir coneixements i hàbits relacionats amb aquests àmbits | Cercar l'acord amb els propietaris agraris de Palou per fomentar la visita d'escoles a les explotacions agràries<br><br>(publicat) | ODS-2<br>2.2<br><br>ODS-12<br>12.8 | Visita a explotacions de Palou d'estudiants del programa de formació cuina i serveis de restauració | 75% |
| Granollers, ciutat educadora | Promoure els hàbits saludables, la salut mental i emocional | Posar a l'abast de la població informació rellevant d'utilitat en relació a la seva salut i benestar | Col·laborar en l'impuls d'accions de difusió d'actius de salut a la ciutadania<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.10<br><br>ODS-3<br>3.4<br><br>ODS-12<br>12.8 | Elaborar un 'mapa d'actius de salut' | 50% |
| Granollers, ciutat educadora | Promoure els hàbits saludables, la salut mental i emocional | Posar a l'abast de la població informació rellevant d'utilitat en relació a la seva salut i benestar | Publicar la Carta de serveis de Protecció de la Salut i anuament el grau de compliment dels compromisos adquirits<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.10 | Avaluació del compliment dels compromisos de la Carta de Protecció de la Salut 2020<br><br>Avaluació del compliment dels compromisos de la Carta de Protecció de la Salut 2021<br><br>Avaluació del compliment dels compromisos de la Carta de Protecció de la Salut 2022<br><br>Avaluació del compliment dels compromisos de la Carta de Protecció de la Salut 2019 | 50% |
| Granollers, ciutat educadora | Promoure els hàbits saludables, la salut mental i emocional | Posar a l'abast de la població informació rellevant d'utilitat en relació a la seva salut i benestar | Potenciar el Punt G<br><br>(publicat) | ODS-5<br>5.2<br><br>ODS-5<br>5.c<br><br>ODS-16 | Comissió de treball conjunta entre Igualtat, Salut i Educació per a la implementació del Punt G | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 16.10 | | |
| Granollers, ciutat educadora | Promoure els hàbits saludables, la salut mental i emocional | Prevenir les addicions entre la població jove | Elaborar una estratègia comunicativa a la ciutadania a partir de l'Observatori de drogues<br><br>(publicat) | ODS-3<br>3.5 | | 0% |
| Granollers, ciutat educadora | Promoure els hàbits saludables, la salut mental i emocional | Prevenir les addicions entre la població jove | Elaborar el IV Pla de prevenció de les addiccions<br><br>(publicat) | ODS-3<br>3.5 | | 90% |
| Granollers, ciutat educadora | Promoure els hàbits saludables, la salut mental i emocional | Prevenir les addicions entre la població jove | Revisar i avaluar el III Pla de drogues<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.7<br><br>ODS-17<br>17.19 | | 100% |
| L'habitatge, un dret essencial | Garantir l'accés a un habitatge adequat | Donar suport a noves fórmules d'habitatge i la seva propietat | Donar suport a projectes de cooperativisme i economia social i solidària en el sector de l'habitatge i formes regulades per compartir habitatge<br><br>(publicat) | ODS-8<br>8.3<br><br>ODS-8<br>8.10<br><br>ODS-11<br>11.1<br><br>ODS-11<br>11.3 | | 0% |
| L'habitatge, un dret essencial | Garantir l'accés a un habitatge adequat | Donar suport a noves fórmules d'habitatge i la seva propietat | Cedir a tercers, que tinguin compromís social, solars de titularitat pública<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.1<br><br>ODS-17<br>17.17 | Concurs públic per a la transmissió onerosa d'un dret de superfície sobre els béns patrimonials de l'Ajuntament, per a destinar-los a la promoció, construcció i gestió d'habitatges amb protecció oficial de lloguer | 50% |
| L'habitatge, un dret essencial | Garantir l'accés a un habitatge adequat | Donar suport a noves fórmules d'habitatge i la seva propietat | Crear una taula per l'habitatge cooperatiu i l'estudi d'alternatives per a l'accés a l'habitatge<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.1 | Elaborar, amb el suport de la Diputació, un estudi de viabilitat de cooperatives en cessió d'ús en solars municipals | 100% |
| L'habitatge, un | Garantir l'accés a un | Fer millores al parc | Promoure la instal·lació d'ascensors | ODS-1 | Elaborar diagnosi a partir de recull | 50% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| dret essencial | habitatge adequat | d'habitatges de la ciutat i augmentar la seva eficiència energètica | en indrets de la ciutat amb fortes carències, com a Can Bassa i a Primer de Maig<br><br>(publicat) | 1.4<br><br>ODS-11 11.1<br><br>ODS-11 11.3 | de dades i indicadors i treball de camp en relació al nivell d'accessibilitat dels edificis de Can Bassa i Primer de Maig<br><br>Facilitar la instal·lació d'ascensors als indrets amb més carències | |
| L'habitatge, un dret essencial | Garantir l'accés a un habitatge adequat | Fer millores al parc d'habitatges de la ciutat i augmentar la seva eficiència energètica | Reclamar recursos a l'Estat i la Generalitat per fer possible un programa ambiciós de rehabilitació d'habitatges i d'ajuts per a l'eficiència energètica<br><br>(publicat) | ODS-11 11.1<br><br>ODS-12 12.2<br><br>ODS-17 17.17 | Seguiment ajudes provinents dels Fons Europeus per a la recuperació econòmica | 50% |
| L'habitatge, un dret essencial | Garantir l'accés a un habitatge adequat | Fer millores al parc d'habitatges de la ciutat i augmentar la seva eficiència energètica | Impulsar la rehabilitació d'habitatges mitjançant el manteniment de les línies de subvencions<br><br>(publicat) | ODS-1 1.4<br><br>ODS-11 11.1 | Oberta convocatòria d'ajudes municipals a la rehabilitació<br><br>Aprovació bases de les subvencions destinades a rehabilitar els elements comuns dels edificis de tipologia residencial, i l'interior dels habitatges de Granollers, amb la finalitat de fomentar la millora de l'eficiència energètica i la sostenibilitat, la conservació, i la millora de la seguretat d'utilització i accessibilitat. (Convocatòria 2021)<br><br>Oberta convocatòria d'ajudes municipals a la rehabilitació | 60% |
| L'habitatge, un dret essencial | Garantir l'accés a un habitatge adequat | Fer millores al parc d'habitatges de la ciutat i augmentar la seva eficiència energètica | Divulgar bones pràctiques en la construcció sostenible<br><br>(publicat) | ODS-11 11.1<br><br>ODS-11 11.3<br><br>ODS-12 12.7 | Prioritzar la millora de l'eficiència energètica dels edificis en l'atorgament de subvencions destinades a rehabilitar edificis residencials (convocatòria 2021)<br><br>Introduir criteris d'eficiència energètica i consums nuls en els plecs de concursos per a la construcció d'habitatge públic | 67% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Comprometre als col.legis professionals en activitats de concienciació ciutadana dels processos de regeneració urbana, i eficiència energètica | |
| L'habitatge, un dret essencial | Garantir l'accés a un habitatge adequat | Fer millores al parc d'habitatges de la ciutat i augmentar la seva eficiència energètica | Elaborar un mapa d'eficiència energètica dels edificis<br><br>(publicat) | ODS-7 7.2<br><br>ODS-7 7.3<br><br>ODS-12 12.2 | Diagnosi de l'estat actual des del punt de vista energètic barri Primer de Maig<br><br>Estudi per a la mapificació de consums energètics | 83% |
| L'habitatge, un dret essencial | Garantir l'accés a un habitatge adequat | Fer millores al parc d'habitatges de la ciutat i augmentar la seva eficiència energètica | Establir convenis amb els col·legis professionals per incentivar l'eficiència i la rehabilitació del parc d'habitatges<br><br>(publicat) | ODS-7 7.3<br><br>ODS-11 11.1<br><br>ODS-17 17.17 | Signatura del Conveni marc de col.laboració entre l'ajuntament i la intercol.legial tècnica del Vallès<br><br>Signatura del Conveni marc de col.laboració entre l'ajuntament i la intercol.legial tècnica del Vallès | 100% |
| L'habitatge, un dret essencial | Garantir l'accés a un habitatge adequat | Fer millores al parc d'habitatges de la ciutat i augmentar la seva eficiència energètica | Estudiar mesures de bonificació de l'Impost sobre Construccions, Instal·lacions i Obres (ICIO)<br><br>(publicat) | ODS-11 11.1 | Bonificació del 30% de la quota en obres d'arranjament d'elements comuns en edificis plurifamiliars<br><br>Bonificació del 95% de la quota per a obres d'instal.lació d'elements de captació solar tèrmica i/o fotovoltaica | 100% |
| L'habitatge, un dret essencial | Garantir l'accés a un habitatge adequat | Fer millores al parc d'habitatges de la ciutat i augmentar la seva eficiència energètica | Executar prioritàriament les obres de millora dels habitatges amb empreses del tercer sector<br><br>(publicat) | ODS-11 11.1<br><br>ODS-12 12.7 | Desplegar Conveni de col.laboració signat per l'Ajuntament amb la Fundació Hàbitat 3-habitatge per a la inclusió social. | 100% |
| L'habitatge, un dret essencial | Garantir l'accés a un habitatge adequat | Impulsar el treball transversal i multinivell per garantir el dret a l'habitatge | Incorporar-nos en el projecte Ciutats per un Habitatge Adequat, liderat per Ciutats i Governs Locals Units (CGLU)<br><br>(publicat) | ODS-1 1.4<br><br>ODS-11 11.1 | | 0% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ODS-17<br>17.17 | | |
| L'habitatge, un dret essencial | Garantir l'accés a un habitatge adequat | Impulsar el treball transversal i multinivell per garantir el dret a l'habitatge | Vincular les polítiques d'habitatge de nova creació a les intervencions d'espai públic als diferents barris<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.1<br><br>ODS-11<br>11.3<br><br>ODS-17<br>17.17 | | 30% |
| L'habitatge, un dret essencial | Garantir l'accés a un habitatge adequat | Impulsar el treball transversal i multinivell per garantir el dret a l'habitatge | Continuar reclamant la gestió municipal del parc d'habitatges públics de la ciutat que són titularitat de la Generalitat<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.4<br><br>ODS-11<br>11.1<br><br>ODS-17<br>17.17 | | 30% |
| L'habitatge, un dret essencial | Garantir l'accés a un habitatge adequat | Impulsar el treball transversal i multinivell per garantir el dret a l'habitatge | Fer el seguiment del Pla territorial sectorial d'habitatge<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.1<br><br>ODS-17<br>17.17 | Instar a la declaració del municipi de Granollers com a àrea de mercat tens<br><br>Comparèixer al tràmit d'al.legacions durant l'exposició pública de l'aprovació inicial del Pla Territorial Sectorial d'Habitatge | 60% |
| L'habitatge, un dret essencial | Garantir l'accés a un habitatge adequat | Impulsar el treball transversal i multinivell per garantir el dret a l'habitatge | Treballar per la regulació dels preus de lloguer, la recuperació del parc immobiliari rescatat, allargament i millora dels contractes, etc.<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.4<br><br>ODS-11<br>11.1<br><br>ODS-17<br>17.17 | Conveni de col.laboració amb la SAREB per a la cessió/adquisició dels seus habitatges<br><br>Reivindicar davant dels governs de l'Estat i de la Generalitat, mesures legislatives que evitin l'escalada dels preus del lloguer i que atorguin competències i recursos als ajuntaments per poder desplegar de forma efectiva polítiques públiques d'habitatge | 60% |
| L'habitatge, un | Garantir l'accés a un | Impulsar el treball | Impulsar la Borsa de Lloguer | ODS-1 | | 65% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| dret essencial | habitatge adequat | transversal i multinivell per garantir el dret a l'habitatge | Municipal<br><br>(publicat) | 1.4<br><br>ODS-11<br>11.1<br><br>ODS-17<br>17.17 | | |
| L'habitatge, un dret essencial | Garantir l'accés a un habitatge adequat | Incrementar el parc públic de lloguer | Integrar al parc d'habitatges públics els pisos dels bancs<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.1 | Assolir la tinença de part dels habitatges de la Sareb<br><br>Conveni amb la SAREB que estableixi les condicions de col.laboració que permetin destinar durant un temps determinat part dels seus habitatges al lloguer social o a persones en especials condicions de protecció<br><br>Assolir la cessió d'habitatges per part de la Sareb en base al Conveni signat<br><br>. | 71% |
| L'habitatge, un dret essencial | Garantir l'accés a un habitatge adequat | Incrementar el parc públic de lloguer | Construir nou habitatge públic per al lloguer<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.3<br><br>ODS-11<br>11.1 | 1a fase del concurs: selecció dels candidats per participar en la Fase 2<br><br>Inici licitació concurs per a la redacció dels projectes<br><br>2a fase del concurs per la construcció de dos blocs d'habitatges de protecció pública<br><br>Adjudicar el projecte per a la construcció d'un bloc de 17 habitatges de protecció pública de lloguer a la Font Verda i un bloc de 12 habitatges al carrer Ramon Berenguer III<br><br>Nou edifici de promoció pública per | 74% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | a habitatge de lloguer al passeig de la Muntanya (17 habitatges)<br><br>Es resol el Lot 2: concurs Construcció d'un bloc de 12 habitatges al carrer Ramon Berenguer III<br><br>Instar al Ministeri de Transport, Mobilitat i Agenda Urbana, l'impuls necessari i recursos per als municipis de l'Arc Metropolità de Barcelona per a la construcció directa d'habitatge públic de lloguer'habitatge<br><br>Optar per l'obtenció d'habitatge construït a partir del % d'aprofitament urbanístic que prové de sectors de planejament derivat | |
| L'habitatge, un dret essencial | Garantir l'accés a un habitatge adequat | Incrementar el parc públic de lloguer | Mantenir els ajuts municipals per a la captació d'habitatges per a la Borsa de lloguer municipal<br><br>(publicat) | ODS-11 11.1<br><br>ODS-17 17.17 | Bonificació del 50% de la quota de l'IBI dels immobles que s'adscriguin al Programa Borsa de mediació per al lloguer social de Granollers<br><br>Ajuts específics per a la captació d'habitatges a la Borsa mitjançant la mobilització dels habitatges buits de la ciutat. | 75% |
| L'habitatge, un dret essencial | Garantir l'accés a un habitatge adequat | Incrementar el parc públic de lloguer | Adquirir habitatges construïts per rehabilitar-los exercint prèviament el dret de tanteig i retracte<br><br>(publicat) | ODS-11 11.1 | Habitatges adquirits l'any 2019<br><br>Habitatges adquirits l'any 2020<br><br>Habitatges adquirits l'any 2021<br><br>Habitatges adquirits l'any 2022 | 86% |
| L'habitatge, un dret essencial | Garantir l'accés a un habitatge adequat | Vetllar perquè no hi hagi habitatges buits a la ciutat | Proposar que els parlaments espanyol i català regulin que les entitats financeres rescatades amb diners públics i la Societat de Gestió d'Actius procedents de la Reestructuració | ODS-11 11.1<br><br>ODS-17 17.17 | Establir acords amb el SAREB per a la cessió d'habitatges | 30% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Bancària (SAREB) posin a disposició de les administracions locals els seus parcs d'habitatge<br><br>(publicat) | | | |
| L'habitatge, un dret essencial | Garantir l'accés a un habitatge adequat | Vetllar perquè no hi hagi habitatges buits a la ciutat | Exigir al govern d'Espanya i de Catalunya la millora del marc legal pel que fa a l'acció sancionadora dels ens locals envers els grans tenidors<br><br>(publicat) | ODS-11 11.1<br><br>ODS-17 17.17 | | 40% |
| L'habitatge, un dret essencial | Garantir l'accés a un habitatge adequat | Vetllar perquè no hi hagi habitatges buits a la ciutat | Fer un seguiment actiu de les ocupacions d'habitatges i dels habitatges buits per prevenir les ocupacions<br><br>(publicat) | ODS-11 11.1 | Elaboració d'estudi específic sobre habitatge desocupat (actuació 2.1.1. del PLH) | 40% |
| L'habitatge, un dret essencial | Garantir l'accés a un habitatge adequat | Vetllar perquè no hi hagi habitatges buits a la ciutat | Estimular la participació dels propietaris d'habitatges en els sistemes de cessió d'ús de les seves propietats<br><br>(publicat) | ODS-11 11.1<br><br>ODS-17 17.17 | Bonificacions de l'Impost sobre Bens immobles per a aquells habitatges que s'adscriguin al Programa de borsa de mediació per al lloguer social de Granollers<br><br>Implementació de les mesures que el servei de Borsa de lloguer municipal ofereixen als propietaris | 60% |
| L'habitatge, un dret essencial | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Lluitar contra l'exclusió habitacional | Prestar assessorament obert i general a la ciutadania en matèria d'habitatge<br><br>(publicat) | ODS-1 1.4<br><br>ODS-10 10.3 | Servei d'assessorament jurídic en matèria d'habitatge, prestat a l'Oficina Local d'Habitatge, en col.laboració amb el Col.legi d'Advocats de Granollers. | 40% |
| L'habitatge, un dret essencial | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Lluitar contra l'exclusió habitacional | Mantenir i potenciar el procediment d'observació dels espais públics i el manual de gestió del programa de detecció i atenció a persones sense sostre<br><br>(publicat) | ODS-1 1.4<br><br>ODS-10 10.3<br><br>ODS-11 11.1 | Dades activitat Alberg Transeünts gestionat per Creu Roja 2022<br><br>Obertura i dades activitat 2020 nou alberg transeünts gestionat per la Creu Roja de Granollers<br><br>Dades activitat 2021 alberg transeünts gestionat per la Creu | 40% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Roja de Granollers | |
| L'habitatge, un dret essencial | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Lluitar contra l'exclusió habitacional | Mantenir la Taula de pobresa energètica<br><br>(publicat) | ODS-1 1.4<br><br>ODS-10 10.3<br><br>ODS-17 17.17 | Ajuts d'urgència vinculats a problemàtiques de pobresa energètica | 40% |
| L'habitatge, un dret essencial | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Lluitar contra l'exclusió habitacional | Mediar davant dels casos d'execució hipotecària i de llançaments en els casos d'impagaments del lloguer<br><br>(publicat) | ODS-1 1.4<br><br>ODS-10 10.3<br><br>ODS-11 11.1 | | 40% |
| L'habitatge, un dret essencial | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Lluitar contra l'exclusió habitacional | Crear nous dispositius habitacionals d'emergència per a persones sense llar<br><br>(publicat) | ODS-1 1.3<br><br>ODS-1 1.4<br><br>ODS-10 10.3<br><br>ODS-11 11.1 | Adequar una casa de Palou, propietat de l'Ajuntament, com a alberg per a persones transeünts<br><br>Acompanyar les entitats de la ciutat que treballin per crear dispositius habitacionals d'emergència | 50% |
| L'habitatge, un dret essencial | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Lluitar contra l'exclusió habitacional | Atorgar subvencions al pagament del lloguer en situacions d'urgència<br><br>(publicat) | ODS-1 1.4<br><br>ODS-10 10.3<br><br>ODS-11 11.1<br><br>ODS-1 1.3 | Ajuts d'urgència vinculats a problemàtiques d'habitatge<br><br>Concessió subvencions al pagament del lloguer del pla de mesures socioeconòmiques municipals per fer front als efectes de la crisi de la COVID-19 | 50% |
| L'habitatge, un | Minimitzar el risc | Lluitar contra l'exclusió | Fer el seguiment dels problemes | ODS-1 | Sessions periòdiques de treball de la | 70% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| dret essencial | d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | habitacional | hipotecaris i dels lloguers<br><br>(publicat) | 1.4<br><br>ODS-10<br>10.3<br><br>ODS-11<br>11.1 | Comissió mixta integrada per la Plataforma d'Afectats per les Hipoteques, el Col·legi d'Advocats, el Col·legi de procuradors, les entitats del tercer sector i l'Ajuntament.<br><br>Ajudes del Pla emergència per a fer front a la reducció o extinció d'ingressos fruit del Covid-19<br><br>Ajudes del Pla emergència per a fer front a la reducció o extinció d'ingressos fruit del Covid-19 | |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Combatre els factors ambientals nocius | Controlar i reduir la contaminació acústica | Aliances. Acordar entre administracions mesures correctores a partir l'estudi de les zones de soroll<br><br>(pendent) | ODS-11<br>11.6 | Acords amb la Generalitat pel que fa a la C-352<br><br>Al.legacions al Pla Específic de Mobilitat del Vallès<br><br>Estudi de l'impacte de l'alliberament de peatges en l'AP7 a la C352 a Granollers i zona Cal Rei.<br><br>Redacció de plans de millora en zones de superació de soroll | 40% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Combatre els factors ambientals nocius | Controlar i reduir la contaminació acústica | Entorn saludable. Actualitzar periòdicament els mapes estratègics de soroll<br><br>(pendent) | ODS-11<br>11.6 | Adjudicació de la prestació del servei d'actualització dels mapes estratègics de soroll i d'altres estudis d'avaluació de la contaminació acústica a Granollers | 50% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Combatre els factors ambientals nocius | Controlar i reduir la contaminació acústica | Entorn saludable. Monitoritzar les activitats emissores acústiques amb sensors<br><br>(pendent) | ODS-11<br>11.6<br><br>ODS-17<br>17.19 | Manteniment dels sensors de contaminació acústica de l'Ajuntament de Granollers<br><br>Radar sonor<br><br>Control i seguiment d'emissions acústiques d'activitats industrials<br><br>Seguiment del soroll per trànsit | 50% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Monitorització del soroll per activitats amb terrasses | |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Combatre els factors ambientals nocius | Definir un sistema de resiliència urbana | Preveure i reduir els efectes derivats del canvi climàtic i de l'actuació humana<br><br>(pendent) | ODS-11<br>11.b<br><br>ODS-13<br>13.1 | | 40% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Combatre els factors ambientals nocius | Definir un sistema de resiliència urbana | Crear espais verds com a recollida de pluvials<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.b<br><br>ODS-13<br>13.1<br><br>ODS-15<br>15.1 | Millora dels accessos i camins del parc del Puig de Les Forques | 50% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Combatre els factors ambientals nocius | Definir un sistema de resiliència urbana | Minimitzar i corregir l'acció de les aigües pluvials dels sobreeixidors efluents a la llera del riu Congost<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.b<br><br>ODS-13<br>13.1 | | 50% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Combatre els factors ambientals nocius | Millorar la qualitat de l'aire de la ciutat | Aliances. Finançament europeu i regional per a la coordinació territorial de mesures sobre les fonts emissores per reduir la contaminació<br><br>(pendent) | ODS-11<br>11.6<br><br>ODS-3<br>3.9<br><br>ODS-3<br>3.6<br><br>ODS-9<br>9.4<br><br>ODS-13<br>13.3 | Presentació a la convocatòria del programa LIFE<br><br>AIR-e LIFE NET. Treball en xarxa per al control de les emissions atmosfèriques, coordinació i priorització de les polítiques locals | 5% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Combatre els factors ambientals nocius | Millorar la qualitat de l'aire de la ciutat | Consensuar i aplicar mesures correctives amb els municipis de forma estructural i en cas d'episodi de contaminació alta<br><br>(pendent) | ODS-11<br>11.6<br><br>ODS-3<br>3.9 | Protocol d'actuació en cas d'episodi de contaminació, compartit amb altres municipis<br><br>Aplicar de forma coordinada les mesures correctives dels plans | 17% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ODS-3<br>3.6<br><br>ODS-9<br>9.4<br><br>ODS-13<br>13.3 | referents a gestió de la qualitat de l'aire<br><br>Aprovar pel ple el pla d'actuacions que es poden dur a terme per millorar la qualitat de l'aire a la ciutat<br><br>Aprovar per Ple municipal les actuacions a dur a terme per millorar la qualitat de l'aire | |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Combatre els factors ambientals nocius | Millorar la qualitat de l'aire de la ciutat | Entorn saludable. Implantar Zones de Baixes Emissions<br><br>(publicat) | ODS-3<br>3.9<br><br>ODS-3<br>3.6<br><br>ODS-9<br>9.4<br><br>ODS-11<br>11.6<br><br>ODS-13<br>13.3 | Treball coordinat i trobades amb juliol de 2020 els primers contactes amb l'Àrea de Transports Metropolitans des dels serveis de Mobilitat i Medi Ambient i Espais Verds de l'Ajuntament<br><br>Elaborar un Pla director per a la implantació de ZBE a Granollers<br><br>Incorporació de ZBE<br><br>Sol·licitud de subvenció Generalitat per a la implantació de ZBE | 35% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Combatre els factors ambientals nocius | Millorar la qualitat de l'aire de la ciutat | Mantenir i impulsar el treball col.laboratiu coordinat entre muncipis per polítiques de qualitat de l'aire<br><br>(pendent) | ODS-11<br>11.6<br><br>ODS-17<br>17.17 | | 40% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Combatre els factors ambientals nocius | Millorar la qualitat de l'aire de la ciutat | Educació sostenible. Participació ciutadana en la contaminació local (web o APP)<br><br>(pendent) | ODS-12<br>12.8<br><br>ODS-13<br>13.3<br><br>ODS-16<br>16.10<br><br>ODS-17<br>17.19 | Difondre els episodis de contaminació i recomanacions<br><br>Publicar les dades recollides a l'estació de control de la contaminació atmosfèrica<br><br>Adquirir una eina per visualitzar les dades de qualitat de l'aire | 50% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Combatre els factors ambientals nocius | Millorar la qualitat de l'aire de la ciutat | Definir una estratègia comunicativa sobre ciència ciutadana i entorn saludable<br><br>(pendent) | ODS-3<br>3.9<br><br>ODS-3<br>3.6<br><br>ODS-9<br>9.4<br><br>ODS-13<br>13.3<br><br>ODS-11<br>11.6<br><br>ODS-16<br>16.7 | Participació en el programa AtmOOs, amb l'Escola Pia<br><br>Campanya sobre resultats camins escolars saludables i segurs (AtmOOs-tots els centres)<br><br>Avaluació dels indicadors del parc circulant pel que fa a la seva etiqueta ambiental<br><br>Publicació digital i en cartells de les mesures a prendre en cas d'elevats nivells de contaminació<br><br>Plataforma Nasapp de ciència ciutadana | 60% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Combatre els factors ambientals nocius | Millorar la qualitat de l'aire de la ciutat | Elaborar estudis sobre qualitat atmosfèrica i concentracions de contaminants<br><br>(pendent) | ODS-3<br>3.9<br><br>ODS-3<br>3.6<br><br>ODS-9<br>9.4<br><br>ODS-11<br>11.6<br><br>ODS-13<br>13.3 | Estudi sobre el nivells d'immissió de partícules al voltant dels instituts (Febrer- Març 2020-2021)<br><br>Mapificació de la distribució de la concentració de NO2 en µg/m3<br><br>Informes generats amb NasApp a Granollers per al registre i seguiment de contaminació per olors | 67% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Ampliar l'espai natural de Can Cabanyes | Ampliar l'equipament mediambiental a Can Cabanyes<br><br>(publicat) | ODS-6<br>6.6<br><br>ODS-15<br>15.9<br><br>ODS-12<br>12.8 | | 0% |
| Un nou model energètic per | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro- | Ampliar l'espai natural de Can Cabanyes | Millorar el tractament, telegestió i instal·lació solar fotovoltaica a Can | ODS-7<br>7.2 | | 40% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| combatre el canvi climàtic | forestal | | Cabanyes<br><br>(publicat) | ODS-7<br>7.3 | | |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Ampliar l'espai natural de Can Cabanyes | Promoure Can Cabanyes com a element de promoció de ciutat per atraure visitants<br><br>(publicat) | ODS-6<br>6.6<br><br>ODS-15<br>15.9 | | 50% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Ampliar l'espai natural de Can Cabanyes | Augmentar la producció d'aigua regenerada a Can Cabanyes<br><br>(publicat) | ODS-6<br>6.6<br><br>ODS-15<br>15.9<br><br>ODS-12<br>12.8 | Treballs de remodelació del funcionament general de la planta d'aigües regenerades de Can Cabanyes | 100% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Control i millora de la qualitat de l'aigua dels aqüífers i dels cursos fluvials | Indicadors A2030. Publicar dades referents a la qualitat de l'aigua i el seu consum (dades obertes i informació gràfica)<br><br>(pendent) | ODS-6<br>6.6<br><br>ODS-16<br>16.10<br><br>ODS-17<br>17.19 | | 20% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Control i millora de la qualitat de l'aigua dels aqüífers i dels cursos fluvials | Executar un control analític de les aigües<br><br>(publicat) | ODS-6<br>6.6<br><br>ODS-17<br>17.19 | Incorporació d'un nou seguiment analític: aigües d'entrada a l'aiguamoll de Can Cabanyes | 50% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Protegir la biodiversitat i el verd urbà | Revisar i aprovar el Pla especial de protecció i gestió del patrimoni natural de Granollers<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.4 | | 0% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Protegir la biodiversitat i el verd urbà | Continuar el programa de substitucions de l'arbrat viari i de parcs i jardins<br><br>(publicat) | ODS-15<br>15.1<br><br>ODS-15<br>15.5 | Campanya de plantació 2022-23 | 50% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ODS-11<br>11.7 | | |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Protegir la biodiversitat i el verd urbà | Minimitzar les actuacions de poda dràstiques<br><br>(publicat) | ODS-15<br>15.1<br><br>ODS-15<br>15.5 | | 60% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Protegir la biodiversitat i el verd urbà | Naturalitzar els espais verds i làmines d'aigua<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.7<br><br>ODS-15<br>15.1<br><br>ODS-15<br>15.5 | | 60% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Protegir la biodiversitat i el verd urbà | Crear hàbitats per a la fauna beneficiosa per a l'autodefensa de les plantes<br><br>(publicat) | ODS-13<br>13.1<br><br>ODS-15<br>15.1<br><br>ODS-15<br>15.5 | | 65% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Protegir la biodiversitat i el verd urbà | Minimitzar els riscos de trencament de branques i caiguda d'arbres<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.7<br><br>ODS-15<br>15.1<br><br>ODS-15<br>15.5 | | 70% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Protegir la biodiversitat i el verd urbà | Revegetar el riu Congost amb espècies pròpies<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.7<br><br>ODS-15<br>15.1<br><br>ODS-15<br>15.5 | Plantacions en el Congost al seu pas per Granollers del projecte LIFE Alnus | 75% |
| Un nou model | Potenciar i preservar el | Protegir la biodiversitat i | Eradicar l'ús d'herbicides en benefici | ODS-11 | | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| energètic per combatre el canvi climàtic | patrimoni natural i agro-forestal | el verd urbà | de la fauna i flora útil i adopció de mesures biològiques<br><br>(publicat) | 11.7<br><br>ODS-15 15.1<br><br>ODS-15 15.5 | | |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials | Condicionar l'espai verd situat al darrera de la masia de Tres Torres<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4<br><br>ODS-15 15.5<br><br>ODS-15 15.1<br><br>ODS-11 11.7 | Redacció del projecte de remodelació d'aquest espai | 10% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials | Remodelar el parc del Puig de les Forques<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4<br><br>ODS-15 15.5<br><br>ODS-15 15.1<br><br>ODS-11 11.7 | Licitació i execució de la reforma i illora del camí princiapl del parc | 45% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials | Elaborar un estudi del balanç productiu de l'arbrat de la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4<br><br>ODS-11 11.7<br><br>ODS-15 15.1<br><br>ODS-15 15.5 | Definir la proposta de l'estudi<br><br>Trobar un equip tècnic capacitat per realitzar l'estudi<br><br>Elaborar l'estudi dels beneficis de l'arbrat de la ciutat<br><br>Adquirir i situar sobre plànol els sensors per a l'estudi<br><br>Instal·lació dels sensors a l'espai | 50% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | públic i inici de recollida de dades | |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials | Preservar i millorar l'estat ecològic dels torrents de Can Català i de Can Ninou<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4<br><br>ODS-11 11.7<br><br>ODS-15 15.1<br><br>ODS-15 15.5 | Participació i assessorament del Servei de Medi Ambient i Espais Verds en les propostes del PP125 respecte als espais naturals propers<br><br>Vetllar per que es faci el manteniment de la reforestació del nou traçat del torrent de Can Català | 50% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials | Crear un itinerari de natura entre l'escola Granollers i la verneda de Can Gili<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4<br><br>ODS-11 11.7<br><br>ODS-15 15.5<br><br>ODS-15 15.1 | Cooperació entre el projecte INTERLACE i l'IES Marta Estrada<br><br>Cooperació entre el projecte INTERLACE i l'escola Turó d'en Gili | 50% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials | Incrementar la superfície del verd urbà a les zones més dures i consolidades de la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7<br><br>ODS-15 15.5<br><br>ODS-15 15.1 | | 52% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials | Cooperar amb els Agents Rurals i Generalitat per controlar les poblacions de fauna salvatge<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4<br><br>ODS-11 11.7<br><br>ODS-15 15.1 | Autorització per a la captura de senglars en la Serra de Ponent i Riu Congost<br><br>Cooperació en la detecció de la grip aviar | 75% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ODS-15 15.5 | | |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials | Difondre el riu Congost com a lloc d'interès de la xarxa Natura 2000<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4<br><br>ODS-11 11.7<br><br>ODS-15 15.5<br><br>ODS-15 15.1 | Instal·lació del plafó sobre la gestió del riu Congost a Granollers, actuacions fetes durant el LIFE<br>Alnus i activitats permeses i no permeses a la llera<br><br>Visites guiades a classes de la UPC | 75% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials | Dinamitzar programes de treball amb els municipis veïns per una gestió integral dels espais naturals compartits<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4<br><br>ODS-11 11.7<br><br>ODS-15 15.1<br><br>ODS-15 15.5<br><br>ODS-17 17.17 | Conveni de custòdia fluvial entre l'ACA i els ajuntaments de Canovelles, Granollers i Les Franqueses del Vallès | 75% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials | Mantenir la xarxa bàsica de camins forestals per la prevenció d'incendis<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4<br><br>ODS-15 15.1<br><br>ODS-15 15.5 | Aprovació del pla municipal de prevenció d'Incendis Forestals de Granollers 2020-2025<br><br>Pla de vigilància d'incendis forestals | 75% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials | Ampliar la superfície pública de l'espai natural d'interès municipal del bosc de Can Ferran<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4<br><br>ODS-15 15.5 | Impulsar i aprovar l'instrument de gestió urbanística que ha de permetre la regularització de finca industrial privada i el Bosc de Can Ferran | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ODS-15 15.1<br><br>ODS-11 11.7 | | |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials | Avançar en la recuperació del bosc del Congost, amb el projecte europeu LIFE-Alnus<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4<br><br>ODS-15 15.5<br><br>ODS-15 15.1<br><br>ODS-11 11.7<br><br>ODS-17 17.17 | Reforç de les plantacions del projecte demostratiu per subsanar les afectacions del temporal Glòria de gener 2020<br><br>Manteniment de les plantacions del Congost del projecte LIFE Alnus | 100% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials | Redactar i aprovar el Pla director del verd urbà<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4<br><br>ODS-11 11.7<br><br>ODS-15 15.1<br><br>ODS-15 15.5 | Diagnosi i proposta<br><br>Inventari i cartografia del verd municipal<br><br>Aprovació del PDVU pel ple municipal del 30 de març de 2021 | 100% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Potenciar i preservar el patrimoni natural i agro-forestal | Vetllar i millorar l'estat de conservació dels hàbitats forestals i fluvials | Restaurar els dos marges del tram final de la riera Carbonell<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4<br><br>ODS-11 11.7<br><br>ODS-15 15.5<br><br>ODS-15 | Plantació del revegetació dels marges d'abans de la desembocadura de la riera Carbonell<br><br>Retirada d'horts incontrolats en la zona de la riera Carbonell | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 15.1 | | |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Augmentar l'eficiència energètica en equipaments i a la via pública | Revisar i renovar el programa d'estalvi i eficiència energètica i d'aigua en els equipaments municipals 2015-2020<br><br>(publicat) | ODS-7<br>7.3<br><br>ODS-12<br>12.2 | | 10% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Augmentar l'eficiència energètica en equipaments i a la via pública | Crear l'Agència Local per a la Transició Energètica i el Canvi Climàtic<br><br>(publicat) | ODS-13<br>13.2<br><br>ODS-17<br>17.17 | | 15% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Augmentar l'eficiència energètica en equipaments i a la via pública | Instal·lar dispositius de telegestió als quadres de comandament de l'enllumenat públic<br><br>(publicat) | ODS-7<br>7.3<br><br>ODS-9<br>9.4<br><br>ODS-12<br>12.2 | | 20% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Augmentar l'eficiència energètica en equipaments i a la via pública | Treballar en la millora i adequació de la climatització dels pavellons<br><br>(publicat) | ODS-7<br>7.3<br><br>ODS-12<br>12.2 | Millora de l'estanqueitat dels accessos principals al Palau Olímpic | 20% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Augmentar l'eficiència energètica en equipaments i a la via pública | Indicadors A2030. Elaborar i difondre mapes de sostenibilitat urbana<br><br>(pendent) | ODS-7<br>7.3<br><br>ODS-12<br>12.2<br><br>ODS-17<br>17.19 | Prioritats d'urbanisme verd a partir de la vulnerabilitat a l'efecte illa de calor urbana | 30% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Augmentar l'eficiència energètica en equipaments i a la via pública | Mantenir el cicle d'auditoria i renovació del certificat del Sistema comunitari de gestió i auditoria mediambiental (EMAS)<br><br>(publicat) | ODS-7<br>7.3<br><br>ODS-12<br>12.2<br><br>ODS-17<br>17.19 | | 50% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Augmentar l'eficiència energètica en equipaments i a la via pública | Canviar els equips de Vapor de Sodi d'Alta Pressió (VSAP), per uns de nous i més eficients<br><br>(publicat) | ODS-7<br>7.3<br><br>ODS-12<br>12.2 | | 75% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Augmentar l'eficiència energètica en equipaments i a la via pública | Desenvolupar un Pla d'eficiència energètica adreçat especialment a l'enllumenat de les instal·lacions esportives<br><br>(publicat) | ODS-7<br>7.3<br><br>ODS-12<br>12.2<br><br>ODS-17<br>17.19 | Renovació de l'enllumenat de pistes del Palau Olímpic<br><br>Renovació de calderes en el Palau Olímpic | 75% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Augmentar l'eficiència energètica en equipaments i a la via pública | Renovació progressiva dels sistemes de climatització dels equipaments municipals<br><br>(publicat) | ODS-7<br>7.3<br><br>ODS-12<br>12.2<br><br>ODS-17<br>17.19 | Renovació màquina producció clima Policia local<br><br>Renovació màquina climatització Biblioteca Roca Umbert | 75% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Augmentar l'eficiència energètica en equipaments i a la via pública | Renovar les lluminàries per LED<br><br>(publicat) | ODS-7<br>7.3 | Renovació i millora de l'enllumenat públic del polígon del Ramassar.<br><br>Renovació i millora de l'enllumenat públic del c.Pius XII.<br><br>Renovació i millora de l'enllumenat públic de l'Avinguda Sant Julià.<br><br>Renovació i millora de l'enllumenat públic dels Jardins d'Apel·les Mestres.<br><br>Renovació i millora de l'enllumenat públic del c.Pla de Baix.<br><br>Renovació i millora de l'enllumenat públic a Tres Torres (QM-015).<br><br>Renovació i millora de l'enllumenat | 75% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | públic al c.Camp de les Moreres (QM-118). | |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Augmentar l'eficiència energètica en equipaments i a la via pública | Crear la figura del "Gestor Facilitador" que farà el seguiment dels equipaments municipals<br><br>(publicat) | ODS-7<br>7.3<br><br>ODS-12<br>12.2 | Contractació nou tècnic Serveis Municipals, manteniment, logística i serveis funeraris<br><br>Formació en el postgrau de "Facility manager"<br><br>Seguiment i gestió dels diferents contractes de manteniment dels equipaments<br><br>Seguiment i gestió dels diferents contractes de neteja d'equipaments municipals<br><br>Contractació del gestor tècnic opetatiu del programa GMAO municipal (Rosmiman)<br><br>Implantació nou Gestor Avisos com a eina conjunta de manteniment de ciutat | 80% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Augmentar l'eficiència energètica en equipaments i a la via pública | Mobilitzar recursos per donar continuïtat a projectes com Estalgia, 50/50, o la Marató de l'Aire<br><br>(publicat) | ODS-7<br>7.3<br><br>ODS-12<br>12.2<br><br>ODS-12<br>12.8<br><br>ODS-17<br>17.19 | | 100% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Fomentar la compra verda de productes més respectuosos amb el medi ambient | Emprar paviment asfàltic reductor de soroll en aquells vials on sigui aconsellable la seva utilització<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.2<br><br>ODS-11<br>11.6 | | 75% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ODS-12<br>12.5 | | |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Fomentar la compra verda de productes més respectuosos amb el medi ambient | Promoure l'adquisició de mobiliari urbà procedent de material reciclat o que suposi una disminució de les tasques de manteniment<br><br>(publicat) | ODS-12<br>12.5 | | 75% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Fomentar la compra verda de productes més respectuosos amb el medi ambient | Reutilitzar les llambordes procedents dels carrers del centre de la ciutat en l'obra pública<br><br>(publicat) | ODS-12<br>12.5 | | 75% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Fomentar la compra verda de productes més respectuosos amb el medi ambient | Utilitzar fusta certificada a l'obra pública<br><br>(publicat) | ODS-12<br>12.5 | | 75% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Impulsar l'ús d'aigua regenerada per a usos municipals, agrícoles, industrials i paisatgístics | Construcció de la xarxa d'aigua per reg des de Roca Umbert als jardins de Lluís Companys i pistes d'atletisme<br><br>(publicat) | ODS-6<br>6.3<br><br>ODS-6<br>6.4<br><br>ODS-12<br>12.2 | | 50% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Impulsar l'ús d'aigua regenerada per a usos municipals, agrícoles, industrials i paisatgístics | Fomentar l'ús de les aigües mines per al reg i també usos ambientals i/o paisatgístics<br><br>(publicat) | ODS-6<br>6.3<br><br>ODS-6<br>6.4<br><br>ODS-12<br>12.2 | | 50% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Impulsar l'ús d'aigua regenerada per a usos municipals, agrícoles, industrials i paisatgístics | Participar en grups de treball de l'aigua<br><br>(publicat) | ODS-6<br>6.3<br><br>ODS-6<br>6.4<br><br>ODS-17 | | 60% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 17.17 | | |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Impulsar l'ús d'aigua regenerada per a usos municipals, agrícoles, industrials i paisatgístics | Estudiar la viabilitat de projectes d'economia verda i circular vinculats a la xarxa d'aigua no potable<br><br>(publicat) | ODS-6 6.3<br><br>ODS-6 6.4<br><br>ODS-12 12.2 | Treballs del projecte pilot de reg amb aigua regenerada a l'agricultura en el marc del projecte CEMOWAS2 | 100% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Impulsar l'ús d'aigua regenerada per a usos municipals, agrícoles, industrials i paisatgístics | Impulsar projectes pilot d'ús d'aigua regenerada com el CEMOWAS2<br><br>(publicat) | ODS-12 12.2<br><br>ODS-6 6.3<br><br>ODS-6 6.4 | | 100% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Impulsar l'ús d'aigua regenerada per a usos municipals, agrícoles, industrials i paisatgístics | Instal·lar reg per degoteig al sector sud dels jardins de can Guitart i les pistes d'atletisme<br><br>(publicat) | ODS-6 6.3<br><br>ODS-6 6.4<br><br>ODS-12 12.2 | | 100% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Millores en la gestió dels recursos hídrics | Desplegar el Pla director de clavegueram<br><br>(publicat) | ODS-6 6.4<br><br>ODS-6 6.3<br><br>ODS-7 7.3 | | 50% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Millores en la gestió dels recursos hídrics | Estudiar un nou model de gestió i manteniment de la xarxa d'aigua no potable<br><br>(publicat) | ODS-6 6.3<br><br>ODS-6 6.4<br><br>ODS-12 | Redacció PPT i licitació del servei de manteniment de la xarxa | 50% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 12.2 | | |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Millores en la gestió dels recursos hídrics | Renovar progressivament la xarxa de canonades de fibrociment<br><br>(publicat) | ODS-6<br>6.3<br><br>ODS-6<br>6.4<br><br>ODS-7<br>7.3 | Substitució de les canonades de fibrociment de diversos trams dels carrers Bartomeu Brufalt, Bertran de Seva, José Zorrilla i Manuel Cornellà.<br><br>Substitució de la canonada de fibrociment del carrer de Gregori Resina.<br><br>Substitució de la canonada de fibrociment d'un tram del carrer d'Uruguai.<br><br>Substitució de la canonada de fibrociment del carrer del Camí de Can Ninou.<br><br>Substitució de la canonada de fibrociment del c.Isabel de Villena, entre Roger de Flor i Pius XII.<br><br>Substitució de la canonada de fibrociment del c.Aragó. | 75% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Millores en la gestió dels recursos hídrics | Fer campanyes d'estalvi d'aigua, especialment en episodis de sequera<br><br>(pendent) | ODS-6<br>6.3<br><br>ODS-6<br>6.4<br><br>ODS-7<br>7.3<br><br>ODS-12<br>12.2 | Projecte "La ruta de l'aigua", a la zona de Palou<br><br>Exposició "L'aigua per viure" en format digital | 80% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Promoure l'ús d'energies renovables | Promoure el biogàs com a font local renovable d'energia<br><br>(pendent) | ODS-7<br>7.2<br><br>ODS-7<br>7.a | Al.legacions tècniques a la "consulta pública previa comunidades energéticas locales"<br><br>Sol·licitud de suport tècnic i financer a l'IDAE per tal de definir comunitats | 10% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ODS-7<br>7.3<br><br>ODS-9<br>9.4<br><br>ODS-13<br>13.2 | energètiques locals | |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Promoure l'ús d'energies renovables | Planificació energètica. Indicadors de consum energètic i ús de l'eina Thermos (pel disseny de xarxes de subministrament energètic compartit)<br><br>(pendent) | ODS-7<br>7.2<br><br>ODS-7<br>7.a<br><br>ODS-7<br>7.3<br><br>ODS-9<br>9.4<br><br>ODS-8<br>8.2<br><br>ODS-17<br>17.19 | Projecte Eco Congost<br><br>Projectes Xarxa Nord<br><br>Projecte Xarxa Sud<br><br>Indicadors energètics i de consum d'aigua mapificats en ArcGIS | 70% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Promoure l'ús d'energies renovables | Acompanyar la instal·lació d'energies renovables per tal d'estendre el model en l'àmbit públic i privat<br><br>(publicat) | ODS-7<br>7.2<br><br>ODS-7<br>7.a<br><br>ODS-7<br>7.3<br><br>ODS-9<br>9.4<br><br>ODS-13<br>13.2<br><br>ODS-12 | Definir la documentació a presentar per a la instal·lació de plaques solars fotovoltaiques<br><br>Proposta de bonificacions per incloure-les a les ordenances fiscals<br><br>Incorporar els preceptes del Decret Llei 16/2019, de mesures urgents per a l'emergència climàtica i l'impuls de les energies renovables | 80% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 12.2 | | |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Promoure l'ús d'energies renovables | Instal·lar de plaques solars fotovoltaiques per a l'autoconsum<br><br>(publicat) | ODS-7<br>7.2<br><br>ODS-7<br>7.3<br><br>ODS-9<br>9.4 | | 85% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Promoure l'ús d'energies renovables | Amb el fons europeu FEDER, ampliar la xarxa de calor per biomassa<br><br>(publicat) | ODS-7<br>7.2<br><br>ODS-7<br>7.a<br><br>ODS-7<br>7.3<br><br>ODS-9<br>9.4<br><br>ODS-17<br>17.17<br><br>ODS-17<br>17.16 | | 100% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Promoure l'ús d'energies renovables | Ampliació de les instal·lacions del Centre Vallès i EMT amb sistemes d'emmagatzematge per a l'autoconsum no instantani<br><br>(publicat) | ODS-7<br>7.2<br><br>ODS-7<br>7.a<br><br>ODS-7<br>7.3<br><br>ODS-9<br>9.4 | Instal·lació a l'Escola Municipal del Treball<br><br>Instal·lació al Centre Vallès | 100% |
| Un nou model energètic per combatre el | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i | Promoure l'ús d'energies renovables | Cooperació en l'aprofitament energètic de la planta d'assecatge i valorització energètica de fangs | ODS-7<br>7.2 | Coordinació Consorci Besòs Tordera- Ajuntament -Granollers Mercat | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| canvi climàtic | sostenible dels recursos | | (pendent) | ODS-7<br>7.3<br><br>ODS-7<br>7.a<br><br>ODS-9<br>9.4 | | |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Promoure l'ús d'energies renovables | Executar el projecte sud de la xarxa de calor per biomassa elaborats per la Diputació de Barcelona<br><br>(publicat) | ODS-7<br>7.2<br><br>ODS-7<br>7.a<br><br>ODS-9<br>9.4 | | 100% |
| Un nou model energètic per combatre el canvi climàtic | Promoure l'ús d'energies renovables i mètodes de gestió eficient i sostenible dels recursos | Promoure l'ús d'energies renovables | Planificació energètica. Eina-calculadora solar i assessorament als industrials i empresaris<br><br>(pendent) | ODS-7<br>7.2<br><br>ODS-7<br>7.3<br><br>ODS-9<br>9.4 | | 100% |
| Una administració oberta i participativa | Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de valor afegit a través de l'ús de les dades obertes i indicadors | Consolidar el nou Observatori local de gènere | Elaborar una estratègia de difusió de la informació generada des de l'Observatori de gènere que permeti realitzar un debat participatiu<br><br>(publicat) | ODS-5<br>5.1<br><br>ODS-16<br>16.10<br><br>ODS-16<br>16.b<br><br>ODS-17<br>17.19 | | 0% |
| Una administració oberta i participativa | Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de valor afegit a través de l'ús de les dades obertes | Consolidar el nou Observatori local de gènere | Incloure les dades recollides al portal de dades obertes o al portal d'indicadors<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.10<br><br>ODS-17<br>17.19 | | 10% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | i indicadors | | | | | |
| Una administració oberta i participativa | Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de valor afegit a través de l'ús de les dades obertes i indicadors | Consolidar el nou Observatori local de gènere | Dissenyar un sistema d'indicadors específic i proporcionar un diagnòstic continuat de les desigualtats de gènere i dels progressos cap a la igualtat<br><br>(publicat) | ODS-5 5.c<br><br>ODS-10 10.3<br><br>ODS-17 17.19 | Fer una anàlisi de les trajectòries educatives de l'alumnat de Cicles Formatius en clau de gènere<br><br>Crear una bateria d'indicadors sobre igualtat de gènere en l'àmbit esportiu<br><br>Elaborar un informe de dades de servei del CIRD 2019<br><br>Elaborar un informe de dades de servei del CIRD 2020<br><br>Elaborar una nota informativa sobre l'estadística judicial sobre violència masclista al Vallès Oriental 2019<br><br>Elaborar una nota informativa sobre l'estadística judicial sobre violència masclista al Vallès Oriental 2020 | 67% |
| Una administració oberta i participativa | Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de valor afegit a través de l'ús de les dades obertes i indicadors | Crear un Observatori d'indicadors de sostenibilitat | Crear un observatori d'indicadors per al seguiment dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)<br><br>(publicat) | ODS-17 17.14<br><br>ODS-17 17.19 | Fer una transició dels indicadors de l'Agenda 21 Local (2019) cap als Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)<br><br>Calcular periòdicament els indicadors definits<br><br>Informar a la ciutadania de l'estat del medi i la sostenibilitat local amb memòries i informes ambientals anuals<br><br>Definir els indicadors de gestió i seguiment<br><br>Calcular periòdicament els indicadors definits | 59% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Definir els indicadors de gestió i seguiment<br><br>Definició d'indicadors de sostenibilitat dins l'estratègia comunicativa de l'A2030 (planeta) | |
| Una administració oberta i participativa | Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de valor afegit a través de l'ús de les dades obertes i indicadors | Crear un Observatori d'indicadors de sostenibilitat | Entorn saludable. Monitoritzar la qualitat ambiental i focus emissors amb sensors locals (atmosfera, vehicles, aigua)<br><br>(pendent) | ODS-17 17.19 | Càlcul dels indicadors anuals de contaminació atmosfèrica<br><br>Comptatge de vehicles, bicicletes i persones al carrer Girona<br><br>Visualització de time lapse diari de la massa d'aire sobre la ciutat de Granollers<br><br>Incorporació de dades meteorològiques a la PTGU de la Diputació de Barcelona | 75% |
| Una administració oberta i participativa | Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de valor afegit a través de l'ús de les dades obertes i indicadors | Definir quin model de recollida de dades i indicadors volem a la ciutat | Crear un grup tècnic d'indicadors i dades<br><br>(publicat) | ODS-17 17.19 | | 100% |
| Una administració oberta i participativa | Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de valor afegit a través de l'ús de les dades obertes i indicadors | Definir quin model de recollida de dades i indicadors volem a la ciutat | Crear un portal que reculli indicadors socioeconòmics de la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-17 17.19 | Crear un espai web amb indicadors socioeconòmics de la ciutat<br><br>Elaboració d'índexs de Competitivitat, Mobilitat i Smart Cities de Granollers | 100% |
| Una administració oberta i participativa | Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de valor afegit a través de l'ús de les dades obertes i indicadors | Promoure l'ús del portal de dades obertes i la seva reutilització | Donar a conèixer el portal de dades obertes de manera interna i externa<br><br>(publicat) | ODS-16 16.7<br><br>ODS-16 16.10 | Elaborar una infografia que reculli els recursos de dades dels que disposem<br><br>Formació de dades obertes a emprenedors<br><br>Oferir formació en dades i indicadors a la plantilla de | 6% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | l'Ajuntament que hi hagi de treballar | |
| Una administració oberta i participativa | Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de valor afegit a través de l'ús de les dades obertes i indicadors | Promoure l'ús del portal de dades obertes i la seva reutilització | Incorporar clàusules d'obertura de dades en els plecs administratius de grans contractes<br><br>(publicat) | ODS-12 12.7<br><br>ODS-16 16.7<br><br>ODS-16 16.10 | | 50% |
| Una administració oberta i participativa | Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de valor afegit a través de l'ús de les dades obertes i indicadors | Promoure l'ús del portal de dades obertes i la seva reutilització | Publicar els catàlegs de dades definits per la Federació Espanyola de Municipis i Províncies (FEMP)<br><br>(publicat) | ODS-16 16.7<br><br>ODS-16 16.10 | | 50% |
| Una administració oberta i participativa | Afavorir la col·laboració, la innovació i la creació de coneixement i de valor afegit a través de l'ús de les dades obertes i indicadors | Promoure l'ús del portal de dades obertes i la seva reutilització | Canviar l'eina del portal de dades obertes amb dues finalitats: que sigui comparable amb altres administracions i que sigui més automatitzable<br><br>(publicat) | ODS-16 16.7<br><br>ODS-16 16.10 | | 100% |
| Una administració oberta i participativa | Donar a conèixer els compromisos del mandat i fer-ne públic el seguiment | Fer públic el Programa d'Actuació Municipal (PAM)i fer-ne el seguiment | Retre comptes sobre l'evolució del PAM davant la ciutadania<br><br>(publicat) | ODS-16 16.6<br><br>ODS-16 16.10 | Presentació pública del PAM en un acte ciutadà 2020<br><br>Web de seguiment del PAM<br><br>Ple d'estat de la ciutat per fer seguiment del PAM 2020<br><br>Ple d'estat de la ciutat per fer seguiment del PAM 2021<br><br>Ple d'estat de la ciutat per fer seguiment del PAM 2022<br><br>Presentació pública del PAM en un acte ciutadà 2022<br><br>Presentació pública del PAM en un | 70% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | acte ciutadà 2021<br><br>Presentació pública del PAM en un acte ciutadà 2023 | |
| Una administració oberta i participativa | Donar a conèixer els compromisos del mandat i fer-ne públic el seguiment | Fer públic el Programa d'Actuació Municipal (PAM)i fer-ne el seguiment | Incorporar una eina que faciliti fer el seguiment del Programa d'Actuació Municipal (PAM)<br><br>(publicat) | ODS-16 16.6<br><br>ODS-16 16.10 | | 100% |
| Una administració oberta i participativa | Donar a conèixer els compromisos del mandat i fer-ne públic el seguiment | Fer públic el Programa d'Actuació Municipal (PAM)i fer-ne el seguiment | Definir el Programa d'Actuació Municipal (PAM), amb l'Agenda 2030 com a marc<br><br>(publicat) | ODS-16 16.6 | | 100% |
| Una administració oberta i participativa | Donar a conèixer els compromisos del mandat i fer-ne públic el seguiment | Fer públic el Programa d'Actuació Municipal (PAM)i fer-ne el seguiment | Millorar la pàgina web del Programa d'Actuació Municipal (PAM) perquè la ciutadania pugui fer-ne el seguiment<br><br>(publicat) | ODS-16 16.6<br><br>ODS-16 16.10 | Millora de la web de granollers.cat/pam, amb més infografies<br><br>Visualització de la part pública del programa de seguiment del PAM, per tal que la ciutadania en pugui conèixer el grau d'execució<br><br>Publicar el seguiment del Pla de mesures per fer front a la covid-19 | 100% |
| Una administració oberta i participativa | Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes democràtics de les ciutats | Complir els requisits del codi ètic dels alts càrrecs | Fer el seguiment i donar compte públicament del codi ètic dels alts càrrecs<br><br>(publicat) | ODS-16 16.5<br><br>ODS-17 17.19 | | 50% |
| Una administració oberta i participativa | Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes democràtics de les ciutats | Complir els requisits del codi ètic dels alts càrrecs | Publicar la informació referent als codis ètics a la seu electrònica<br><br>(publicat) | ODS-16 16.5<br><br>ODS-16 16.10 | | 100% |
| Una administració oberta i participativa | Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes | Complir els requisits del codi ètic dels alts càrrecs | Elaborar una guia de desplegament del codi ètic dels alts càrrecs<br><br>(publicat) | ODS-16 16.5<br><br>ODS-16 | Elaborar manual de gestió de la publicitat de les agendes dels electes locals | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | democràtics de les ciutats | | | 16.6 | | |
| Una administració oberta i participativa | Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes democràtics de les ciutats | Definir un nou model d'atenció ciutadana | Fer més usables i fàcils els tràmits de l'Ajuntament<br><br>(publicat) | ODS-16 16.6<br><br>ODS-16 16.10 | Creació de tutorials àdhoc pels tràmits més habituals<br><br>Crear un qüestionari per detectar les dificultats i necessitats<br><br>Revisar la redacció dels tràmits i la seva operativa per facilitar-ne l'ús a Internet<br><br>Fer atencions a través de videoconferències | 25% |
| Una administració oberta i participativa | Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes democràtics de les ciutats | Definir un nou model d'atenció ciutadana | Obrir nous canals de comunicació digital amb la ciutadania<br><br>(publicat) | ODS-16 16.6<br><br>ODS-16 16.10 | | 100% |
| Una administració oberta i participativa | Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes democràtics de les ciutats | Fer més usable i accessible tota la informació corporativa que es publica | Definir i posar en marxa les eines sobre accessibilitat dels llocs web i aplicacions per dispositius mòbils del sector públic<br><br>(publicat) | ODS-10 10.2<br><br>ODS-16 16.10 | | 0% |
| Una administració oberta i participativa | Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes democràtics de les ciutats | Fer més usable i accessible tota la informació corporativa que es publica | Millorar permanentment la web de transparència i indicadors<br><br>(publicat) | ODS-16 16.6<br><br>ODS-16 16.10 | Complir els indicadors del Mapa Infoparticipa 2019<br><br>Complir els indicadors del Mapa Infoparticipa 2020<br><br>Complir els indicadors del Mapa Infoparticipa 2021<br><br>Complir els indicadors del Mapa Infoparticipa 2022 | 50% |
| Una administració oberta i | Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar | Fer més usable i accessible tota la informació corporativa | Revisar i adaptar els documents informatius municipals per tal que siguin comprensibles per a tothom | ODS-16 16.10 | | 50% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| participativa | els nous reptes democràtics de les ciutats | que es publica | (publicat) | | | |
| Una administració oberta i participativa | Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes democràtics de les ciutats | Fer més usable i accessible tota la informació corporativa que es publica | Utilitzar eines de visualització per fer més amable la informació publicada<br><br>(publicat) | ODS-16 16.6<br><br>ODS-16 16.10 | Fer ús de els recursos de les xarxes socials per mostrar la informació a la ciutadania<br><br>Fer ús d'eines gràfiques i visuals per il·lustrar les informacions<br><br>Utilització de l'eina storymaps per explicar la ciutat | 67% |
| Una administració oberta i participativa | Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes democràtics de les ciutats | Fer més usable i accessible tota la informació corporativa que es publica | Donar a conèixer les dades de la ciutat a través dels canals i mitjans de comunicació propis<br><br>(publicat) | ODS-16 16.10 | Crear un espai web amb indicadors socioeconòmics de la ciutat<br><br>Crear un informe de dades relacionades amb la crisi de la Covid-19<br><br>Mostrar dades de ciutat de manera periòdica a diferents mitjans de comunicació<br><br>Publicar indicadors d'execució del PAM de manera periòdica | 88% |
| Una administració oberta i participativa | Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes democràtics de les ciutats | Fer més usable i accessible tota la informació corporativa que es publica | Elaborar una eina de recursos covid-19<br><br>(publicat) | ODS-16 16.10 | | 100% |
| Una administració oberta i participativa | Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes democràtics de les ciutats | Implementar el codi de conducta dels treballadors/es de l'administració | Elaborar el codi de conducta dels treballadors/es de l'administració<br><br>(publicat) | ODS-16 16.5<br><br>ODS-16 16.6 | | 0% |
| Una administració oberta i | Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar | Implementar el codi de conducta dels treballadors/es de | Elaborar una guia de desplegament del codi de conducta dels treballadors/es de l'administració | ODS-16 16.5 | | 0% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| participativa | els nous reptes democràtics de les ciutats | l'administració | (publicat) | ODS-16<br>16.6 | | |
| Una administració oberta i participativa | Establir una relació de confiança amb la ciutadania per afrontar els nous reptes democràtics de les ciutats | Implementar el codi de conducta dels treballadors/es de l'administració | Fer el seguiment i donar compte públicament del codi de conducta dels treballadors/es de l'administració<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.5<br><br>ODS-17<br>17.19 | | 0% |
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Consolidar el Consell de Ciutat com a màxim òrgan de participació ciutadana | Redactar un pla de treball del Consell de Ciutat<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.7 | | 0% |
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Consolidar el Consell de Ciutat com a màxim òrgan de participació ciutadana | Retre comptes de l'activitat del Consell de Ciutat davant del plenari de l'Ajuntament<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.7 | | 0% |
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Consolidar el Consell de Ciutat com a màxim òrgan de participació ciutadana | Garantir la comunicació i visibilitzar periòdicament la feina del Consell de Ciutat<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.7 | Actualització periòdica de la pàgina web del Consell de Ciutat<br><br>Publicar notes de premsa posteriors a cada trobada del Consell de Ciutat | 50% |
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Consolidar el Consell de Ciutat com a màxim òrgan de participació ciutadana | Crear espais de trobada i treball tècniques i polítiques amb el Consell de Ciutat<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.7<br><br>ODS-17<br>17.17 | Elaboració del Pacte de Ciutat de Granollers per recuperar el dinamisme i vitalitat de la ciutat arran de la Covid-19<br><br>Trobades periòdiques del Consell de Ciutat | 64% |
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Consolidar el Consell de Ciutat com a màxim òrgan de participació ciutadana | Renovar els membres del Consell de Ciutat de manera progressiva<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.7 | Renovar les persones que representen grups polítics i associacions de veïns i veïnes<br><br>Nomenar els nous membres del Consell per part de la ciutadania, entitats i persones designades pel Ple | 83% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Actualitzar els membres que no assisteixen al Consell de manera periòdica segons el reglament | |
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Desplegar de nou el projecte de Pressupostos participatius | Dissenyar la propera edició dels pressupostos participatius i fer-ne difusió<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3<br><br>ODS-16 16.7 | | 25% |
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Desplegar el programa de ciència ciutadana per implicar la ciutadania en els reptes de millora de la ciutat | Fer un projecte de ciència ciutadana a un centre educatiu per avaluar l'impacte de la mobilitat<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3<br><br>ODS-16 16.7 | Realitzar el projecte en tots els centres escolars durant el curs 2019-2020 | 100% |
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Dinamitzar els diferents espais de participació existents i revisar-ne el seu funcionament | Revisar la composició i les convocatòries del Consell de la Gent Gran<br><br>(publicat) | ODS-16 16.7 | | 0% |
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Dinamitzar els diferents espais de participació existents i revisar-ne el seu funcionament | Promoure la participació del Consell Municipal de l'Esport en el disseny de la política esportiva municipal<br><br>(publicat) | ODS-16 16.7 | Elecció dels membres del Consell Municipal de l'Esport<br><br>Posada en funcionament del Consell Municipal de l'Esport | 8% |
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Dinamitzar els diferents espais de participació existents i revisar-ne el seu funcionament | Dinamitzar la Comissió d'Espai Públic dins del Fòrum de les adolescències<br><br>(publicat) | ODS-16 16.7 | | 30% |
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Dinamitzar els diferents espais de participació existents i revisar-ne el seu funcionament | Potenciar el Consell Assessor d'Urbanisme com a instrument de participació i assessorament tècnic<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3<br><br>ODS-16 16.7 | | 60% |
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Dinamitzar els diferents espais de participació existents i revisar-ne el seu funcionament | Actualitzar el reglament del Consell Municipal de Joventut (CMJ)<br><br>(publicat) | ODS-16 16.7 | Inici de formació i acompanyament tècnic amb Obrim Via (Generalitat) per construir el projecte +18 de participació juvenil.<br><br>Convocar el CMJG per tal de | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | proposar la seva supressió del cartipàs<br><br>Aprovar al Ple de febrer la creació de la Taula de seguiment del Pla Jove | |
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Fomentar la cocreació en els plans, projectes i programes municipals | Reprendre el programa Fem un Jardí, que promou la participació d'escolars de la ciutat en tot el procés de transformació de l'espai públic<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3<br><br>ODS-16 16.7 | | 40% |
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Fomentar la cocreació en els plans, projectes i programes municipals | Implicar activament els ciutadans en els diferents processos de programació i activitats culturals<br><br>(pendent) | ODS-16 16.7 | Jornades formatives "on line" dels programes de seguiment de biodiversitat<br><br>Trobada de voluntaris del CBMS any 2020<br><br>Trobada de voluntaris del CBMS any 2022<br><br>Redefinir la Comissió de Lectura Pública per a convertir-la en un instrument actiu de participació i de gestió<br><br>Incorporar la metodologia participativa en el disseny de la programació de BdG amb la col·laboració del Servei de Participació.<br><br>Redefinició del projecte Llevant Teatre a través d'un procés participatiu | 50% |
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Fomentar la cocreació en els plans, projectes i programes municipals | Donar els recursos necessaris a les entitats juvenils per crear projectes conjunts<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3 | Acompanyar i assessorar iniciatives juvenils a través del Servei d'iniciatives juvenils del Gra | 60% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Fomentar la cocreació en els plans, projectes i programes municipals | Fomentar la participació de la ciutadania en les seves festivitats<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3<br><br>ODS-16<br>16.7<br><br>ODS-17<br>17.17 | | 60% |
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Fomentar la cocreació en els plans, projectes i programes municipals | Continuar amb les comissions veïnals de seguiment de l'obra pública i sistematitzar-les metodològicament<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3<br><br>ODS-16<br>16.7 | | 75% |
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Fomentar la cocreació en els plans, projectes i programes municipals | Crear una comissió entre l'ajuntament i els veïns i les veïnes de Palou per fer el seguiment del manteniment dels camins<br><br>(privat) | ODS-11<br>11.3<br><br>ODS-11<br>11.7<br><br>ODS-11<br>11.a<br><br>ODS-12<br>12.8<br><br>ODS-15<br>15.1<br><br>ODS-17<br>17.17 | | 80% |
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Fomentar la cocreació en els plans, projectes i programes municipals | Elaborar i desplegar un Pacte de ciutat per recuperar el dinamisme i la vitalitat de la ciutat arran de la covid-19<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.3<br><br>ODS-8<br>8.3<br><br>ODS-10<br>10.2<br><br>ODS-16<br>16.7 | Elaboració del Pacte de Ciutat de Granollers per recuperar el dinamisme i vitalitat de la ciutat arran de la Covid-19<br><br>Desenvolupar el Pacte de Ciutat, aprovat el 20 de juliol del 2020<br><br>Aprovar el document final del Pacte de Ciutat | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ODS-16<br>16.b<br><br>ODS-17<br>17.17 | | |
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Garantir l'existència d'espais i eines de participació i cocreació | Redactar un manual de bones pràctiques de cocreació<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3<br><br>ODS-16<br>16.7 | | 0% |
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Garantir l'existència d'espais i eines de participació i cocreació | Identificar i promoure espais i canals de participació tant físics com conceptuals i virtuals<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3<br><br>ODS-16<br>16.7 | | 50% |
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Garantir l'existència d'espais i eines de participació i cocreació | Posar en funcionament el FabLab de Roca Umbert<br><br>(publicat) | ODS-9<br>9.b<br><br>ODS-11<br>11.3<br><br>ODS-16<br>16.7 | | 50% |
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Garantir l'existència d'espais i eines de participació i cocreació | Desenvolupar una web de participació que garanteixi la inclusió de tothom<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3<br><br>ODS-16<br>16.7 | Adquirir l'eina DECIDIM<br><br>Implementar l'eina DECIDIM | 100% |
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Promoure projectes que facilitin la participació de joves i alumnat de secundària | Potenciar el Consell dels Infants<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3<br><br>ODS-16<br>16.7 | | 40% |
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Promoure projectes que facilitin la participació de joves i alumnat de secundària | Consolidar projectes de participació estudiantil als centres de secundària<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.7 | Empoderament, formació i espais de participació a través dels representants de l'Arrel | 60% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Promoure projectes que facilitin la participació de joves i alumnat de secundària | Consolidar el Fòrum de les Adolescències-l'Arrel<br><br>(publicat) | ODS-16 16.7 | Convocar la comissió Eduació 360 per establir un calendari de treball i accions a dur a terme. | 75% |
| Una administració oberta i participativa | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació i la corresponsabilitat en les polítiques locals | Promoure projectes que facilitin la participació de joves i alumnat de secundària | Donar continuïtat als projectes relacionats amb medi ambient, sostenibilitat i joventut<br><br>(publicat) | ODS-12 12.8<br><br>ODS-13 13.1<br><br>ODS-16 16.7 | Tancament del projecte COMPOSE<br><br>Sol·licitud per a nous projectes de participació relacionats amb medi ambient<br><br>Donar continuïtat al projecte EYES | 100% |
| Una administració oberta i participativa | Vetllar pel compliment de la normativa de transparència que sigui d'aplicació en l'àmbit local | Assegurar que el portal de transparència s'adapti a les necessitats d'informació de la ciutadania | Complir amb els requisits d'organitzacions que valoren portals de transparència<br><br>(publicat) | ODS-16 16.6<br><br>ODS-16 16.10 | Complir els indicadors del Mapa Infoparticipa 2019<br><br>Complir els indicadors del Mapa Infoparticipa 2020<br><br>Complir els indicadors del Mapa Infoparticipa 2021<br><br>Complir els indicadors del Mapa Infoparticipa 2022 | 50% |
| Una administració oberta i participativa | Vetllar pel compliment de la normativa de transparència que sigui d'aplicació en l'àmbit local | Assegurar que el portal de transparència s'adapti a les necessitats d'informació de la ciutadania | Afegir un breu qüestionari a la web de transparència per valorar si la persona interessada ha trobat la informació que buscava<br><br>(publicat) | ODS-16 16.6<br><br>ODS-16 16.10 | | 100% |
| Una administració oberta i participativa | Vetllar pel compliment de la normativa de transparència que sigui d'aplicació en l'àmbit local | Assegurar que el portal de transparència s'adapti a les necessitats d'informació de la ciutadania | Estudiar i analitzar quins sistemes d'informació son més adients per publicar i fer entenedora la informació de transparència<br><br>(publicat) | ODS-16 16.6<br><br>ODS-16 16.10 | Anàlisi de Portals de municipis semblants a la ciutat de Granollers<br><br>Anàlisi del Portal de transparència de l'AOC | 100% |
| Una administració oberta i participativa | Vetllar pel compliment de la normativa de transparència que sigui d'aplicació en l'àmbit | Assegurar que el portal de transparència s'adapti a les necessitats d'informació | Obrir un nou portal de transparència amb l'objectiu d'automatitzar part de la informació que s'hi mostra | ODS-16 16.6<br><br>ODS-16 | | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | local | de la ciutadania | (publicat) | 16.10 | | |
| Una administració oberta i participativa | Vetllar pel compliment de la normativa de transparència que sigui d'aplicació en l'àmbit local | Crear el sistema arxivístic del municipi | Implicar les Oficines de Gestió perquè vetllin per la transferència dels expedients reglats i no reglats a l'Arxiu Municipal<br><br>(privat) | ODS-16<br>16.10 | Reunions amb els coordinadors administratius i els interlocutors dels serveis | 50% |
| Una administració oberta i participativa | Vetllar pel compliment de la normativa de transparència que sigui d'aplicació en l'àmbit local | Crear el sistema arxivístic del municipi | Fer accions formatives per divulgar les funcions i tasques de l'arxiu al personal municipal<br><br>(privat) | ODS-16<br>16.10 | Reunions amb els coordinadors administratius i interlocutors amb l'Arxiu Municipal | 50% |
| Una administració oberta i participativa | Vetllar pel compliment de la normativa de transparència que sigui d'aplicació en l'àmbit local | Crear el sistema arxivístic del municipi | Redactar, aprovar i publicar el Reglament del sistema arxivístic municipal<br><br>(privat) | ODS-16<br>16.6 | Portar al Ple, el Reglament del sistema arxivístic municipal perquè sigui aprovat<br><br>Preparar el text del reglament i exposar-lo al Comitè de Direcció. | 75% |
| Una administració oberta i participativa | Vetllar pel compliment de la normativa de transparència que sigui d'aplicació en l'àmbit local | Donar resposta a les peticions de dret d'accés | Donar resposta a les peticions de dret d'accés<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.6 | | 40% |
| Una administració oberta i participativa | Vetllar pel compliment de la normativa de transparència que sigui d'aplicació en l'àmbit local | Estendre normatives de transparència i codis ètics a les entitats vinculades i participades, EP, consorcis i prestadors de serveis | Assegurar el compliment de les normatives de transparència a les empreses que treballen per l'Ajuntament<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.6 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Aconseguir una ciutat més ben comunicada i amb una millor oferta de transport públic i sostenible | Estudiar com millorar el transport nocturn entre Granollers i Mataró les nits de divendres i dissabte per accedir a les zones d'oci de Mataró<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.2 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Aconseguir una ciutat més ben comunicada i amb una millor oferta de | Estudiar un possible sistema de transport entre els aparcaments dissuasius i el centre de la ciutat | ODS-11<br>11.2 | | 0% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| que cohesiona | | transport públic i sostenible | (publicat) | ODS-11 11.6 | | |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Aconseguir una ciutat més ben comunicada i amb una millor oferta de transport públic i sostenible | Dotar de servei de Transport Públic al polígon industrial de Palou Nord i estudiar l'ampliació del servei a Lledoner<br><br>(publicat) | ODS-9 9.1<br><br>ODS-11 11.2 | Estudi del servei de transport públic Transgran dels propers anys | 25% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Aconseguir una ciutat més ben comunicada i amb una millor oferta de transport públic i sostenible | Incentivar a les empreses de més de 150 treballadors que ofereixin un pla de desplaçaments<br><br>(publicat) | ODS-11 11.2<br><br>ODS-17 17.17 | | 40% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Aconseguir una ciutat més ben comunicada i amb una millor oferta de transport públic i sostenible | Consolidar el conveni acordat entre els municipis de la conurbació, l'Autoritat del Transport Metropolità (ATM), la Generalitat i Sagalés<br><br>(publicat) | ODS-9 9.1<br><br>ODS-11 11.2<br><br>ODS-17 17.17 | | 75% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Aconseguir una ciutat més ben comunicada i amb una millor oferta de transport públic i sostenible | Consolidar el conveni signat per al servei de taxis a la conurbació<br><br>(publicat) | ODS-11 11.2<br><br>ODS-17 17.17 | Redactar el nou reglament d'autotaxi | 75% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Aconseguir una ciutat més ben comunicada i amb una millor oferta de transport públic i sostenible | Transformar les entrades a la ciutat per convertir-los en espais amb velocitat més moderada, amb voreres i arbrat<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3 | Millorar l'entrada de Granollers a través de la carretera de Lliçà<br><br>Granollers ha passat a velocitat 30 els vials urbans | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Diversificar l'oferta de transport públic | Estudiar l'ampliació de la edat T-jove fins els 27 anys complint així amb la proposta del Pla Jove<br><br>(publicat) | ODS-11 11.2 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Diversificar l'oferta de transport públic | Promoure l'ús de la targeta T-16 per fomentar el transport públic entre els i | ODS-11 11.2 | | 0% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| un espai públic que cohesiona | | | les adolescents de la ciutat<br><br>(publicat) | | | |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Diversificar l'oferta de transport públic | Canviar progressivament les marquesines dels autobusos perquè comptin amb més tecnologia<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.2<br><br>ODS-9<br>9.4 | | 30% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Fomentar l'ús de la bicicleta a la ciutat | Establir convenis que permetin recuperar bicicletes abandonades o recuperades per oferir-les a ONG'S o a col·lectius socials en risc d'exclusió<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.2<br><br>ODS-16<br>16.c<br><br>ODS-16<br>16.b<br><br>ODS-17<br>17.17 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Fomentar l'ús de la bicicleta a la ciutat | Definir la continuació del carril bicicleta que actualment arriba a Can Mònic cap a Corró d'Avall<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.2<br><br>ODS-11<br>11.a | | 15% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Fomentar l'ús de la bicicleta a la ciutat | Buscar aliances amb els municipis veïns per donar continuïtat als itineraris interurbans en bicicleta<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.2<br><br>ODS-17<br>17.17<br><br>ODS-9<br>9.1 | | 30% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Fomentar l'ús de la bicicleta a la ciutat | Augmentar el parc existent de e-bicicletes disponibles pels treballadors/es de l'Ajuntament<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.2<br><br>ODS-9<br>9.4 | | 45% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Fomentar l'ús de la bicicleta a la ciutat | Articular una xarxa ciclable que connecti tots els barris, els polígons industrials i els equipaments de la | ODS-11<br>11.2 | Connectar Terra Alta i Can Gili, amb Lliçà (BV-1432) | 60% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| que cohesiona | | | ciutat, prioritzant els centres educatius<br><br>(publicat) | | Connexió del polígon Cal Gordi - Cal Català (Circuit)<br><br>Connectar amb el Coll de la Manya i Font del Ràdium per la carretera C-352 | |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Fomentar l'ús de la bicicleta a la ciutat | Promoure l'educació, la formació i l'acompanyament en l'ús de la bicicleta<br><br>(publicat) | ODS-11 11.2 | | 60% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Fomentar l'ús de la bicicleta a la ciutat | Implantar un sistema d'aparcaments segurs per a bicicletes<br><br>(publicat) | ODS-11 11.2 | | 90% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Fomentar l'ús de la bicicleta a la ciutat | Elaborar un pla estratègic per al foment de l'ús de la bicicleta incorporant-lo al Pla de mobilitat urbana<br><br>(publicat) | ODS-11 11.2 | | 95% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Fomentar l'ús de la bicicleta a la ciutat | Obrir una oficina o espai de referència sobre l'ús de la bicicleta, sigui de gestió interna o externa<br><br>(publicat) | ODS-11 11.2<br><br>ODS-11 11.7 | | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Millorar la xarxa d'aparcament de la ciutat | Ampliar l'aparcament municipal a la zona de la Bòbila<br><br>(publicat) | ODS-9 9.1<br><br>ODS-11 11.2 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Millorar la xarxa d'aparcament de la ciutat | Promoure la targeta d'aparcament de Granollers conjuntament amb els pàrquings existents a la ciutat, tant privats com de concessió municipal<br><br>(publicat) | ODS-9 9.1<br><br>ODS-11 11.2 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Millorar la xarxa d'aparcament de la | Ampliar el nombre de places d'aparcament gratuït al marge dret del | ODS-9 9.1 | | 15% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| un espai públic que cohesiona | | ciutat | riu Congost<br><br>(publicat) | ODS-11 11.2 | | |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Millorar la xarxa d'aparcament de la ciutat | Estudiar la possibilitat de dotar de càmeres de seguretat els espais destinats a aparcament<br><br>(publicat) | ODS-9 9.1<br><br>ODS-11 11.7 | Redacció del projecte executiu per instal·lar les càmeres | 30% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Millorar la xarxa d'aparcament de la ciutat | Condicionar el solar al costat de l'estació del Nord com a aparcament per al veïnat i persones usuàries de l'estació de tren<br><br>(publicat) | ODS-9 9.1<br><br>ODS-11 11.2 | | 60% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Millorar la xarxa d'aparcament de la ciutat | Dotar de mitjans tecnològics les zones d'estacionament regulat, soterrades o en superfície<br><br>(publicat) | ODS-9 9.1 | | 75% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Millorar la xarxa d'aparcament de la ciutat | Implementar un sistema de control a les zones de càrrega i descàrrega<br><br>(publicat) | ODS-11 11.2 | | 85% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Millorar la xarxa d'aparcament de la ciutat | Establir un procediment de manteniment dels solars destinats a l'estacionament de vehicles<br><br>(publicat) | ODS-9 9.1 | | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Millorar la xarxa d'aparcament de la ciutat | Estudiar la implantació de zones verdes d'aparcament als entorns de la Font Verda, Sota el Camí Ral i Sant Miquel<br><br>(publicat) | ODS-9 9.1<br><br>ODS-11 11.2<br><br>ODS-11 11.7 | Contracte senyalització vertical i hortizontal de les noves zones regulades<br><br>Contracte parquímetres per les noves zones regulades<br><br>Implantació de noves zones verdes a Primer de Maig i Passeig de la Muntanya<br><br>Implantació de la regulació de les | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | places de distribució urbana de mercaderies<br><br>implantació de noves zones blaves<br><br>Estudi de l'oferta i demanda d'aparcament a la ciutat per determinar millores | |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Promoure l'ús del vehicle elèctric | Col·laborar amb empreses de logística que operin a la ciutat perquè realitzin migracions cap a flotes elèctriques<br><br>(publicat) | ODS-11 11.2<br><br>ODS-11 11.6<br><br>ODS-7 7.2<br><br>ODS-17 17.17 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Promoure l'ús del vehicle elèctric | Augmentar el nombre de vehicles elèctrics i eficients a la flota municipal<br><br>(publicat) | ODS-11 11.2<br><br>ODS-11 11.6<br><br>ODS-9 9.4 | | 40% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Promoure l'ús del vehicle elèctric | Incrementar la xarxa de places amb possibilitat de recàrrega per a vehicle elèctric als aparcaments soterrats de concessió municipal<br><br>(publicat) | ODS-11 11.2<br><br>ODS-11 11.6 | | 40% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Promoure l'ús del vehicle elèctric | Fomentar la utilització de vehicles elèctrics entre les empreses que optin a licitacions de l' Ajuntament<br><br>(publicat) | ODS-11 11.2<br><br>ODS-11 11.6 | | 50% |
| Una ciutat compacta amb | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Promoure l'ús del vehicle elèctric | Ampliar la xarxa de punts de recàrrega de vehicle elèctric | ODS-11 11.2 | | 90% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| un espai públic que cohesiona | | | (publicat) | ODS-11 11.6<br><br>ODS-7 7.1 | | |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Promoure l'ús del vehicle elèctric | Projectar i executar una instal·lació fotovoltaica d'autoconsum per la Unitat Operativa de Serveis (UOS) i la recàrrega dels seus vehicles elèctrics<br><br>(publicat) | ODS-7 7.2 | Definició del projecte de la instal·lació fotovoltaica<br><br>Licitació del projecte de la instal·lació fotovoltaica<br><br>Execució de les obres de la instal·lació fotovoltaica | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Reforçar la seguretat viària | Augmentar el nombre de càmeres de control del trànsit<br><br>(publicat) | ODS-3 3.6<br><br>ODS-11 11.2 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Reforçar la seguretat viària | Generar i senyalitzar itineraris tous o tranquils que transcorrin per carrers secundaris<br><br>(publicat) | ODS-11 11.2<br><br>ODS-11 11.a | | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Reforçar la seguretat viària | Instal·lar als passos semafòrics dels carrers més amples de la ciutat indicadors del temps que resta de pas a vianants<br><br>(publicat) | ODS-3 3.6<br><br>ODS-11 11.2 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Reforçar la seguretat viària | Implantar un sistema de control de càmeres de lectura de matrícules a l'illa de vianants i altres carrers pacificats amb restriccions del trànsit<br><br>(publicat) | ODS-3 3.6<br><br>ODS-11 11.2<br><br>ODS-11 11.3 | | 20% |
| Una ciutat compacta amb | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Reforçar la seguretat viària | Implementar passos de vianants amb senyalització led per detecció de | ODS-3 3.6 | | 40% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| un espai públic que cohesiona | | | persones<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.2 | | |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Reforçar la seguretat viària | Incorporar mòduls sonors per a la seguretat de les persones amb ceguera<br><br>(publicat) | ODS-3<br>3.6<br><br>ODS-11<br>11.2 | | 50% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Reforçar la seguretat viària | Fomentar campanyes de sensibilització sobre seguretat viària<br><br>(publicat) | ODS-3<br>3.6<br><br>ODS-11<br>11.2<br><br>ODS-11<br>11.7 | Campanya de difusió del Vehicles de Mobilitat Personal | 65% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Reforçar la seguretat viària | Desenvolupar el Projecte d'Itineraris Segurs a les escoles aprovat en base als Pressupostos Participatius 2018-2019 incorporant la presència de radars pedagògics, baranes i elements reductors de velocitat allà on sigui necessari<br><br>(publicat) | ODS-3<br>3.6<br><br>ODS-11<br>11.2<br><br>ODS-11<br>11.3<br><br>ODS-16<br>16.7 | Creació d'un grup de treball del Consell Escolar Municipal per treballar aquest tema<br><br>Treball al Consell d'Infants<br><br>Instal·lació d'aparcaments per a bicicletes i patinets a les escoles que van sol·licitar-ho<br><br>Reforç de la senyalització vertical i horitzontal de les zones escolars<br><br>Redacció del projecte de les obres per millorar l'accessibilitat<br><br>Licitació de les obres per millorar l'accessibilitat<br><br>Execució de les obres per millorar l'accessibilitat<br><br>Creació d'un grup de treball d'entorns escolars segurs i saludables | 90% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Reforçar la seguretat viària | Convertir el pas de vianants de davant del pavelló de Congost, al carrer Maria Palau, en un pas al nivell de les voreres<br><br>(publicat) | ODS-3<br>3.6<br><br>ODS-11<br>11.2 | | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Afavorir una mobilitat més sostenible i fluïda | Reforçar la seguretat viària | Limitar la velocitat a 30km/h a tota la ciutat, amb les excepcions que es determinin amb el Consell de Mobilitat<br><br>(publicat) | ODS-3<br>3.6<br><br>ODS-11<br>11.2 | | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Assegurar que els equipaments i establiments tenen unes condicions higienicosanitàries correctes | Aplicar un programa de control de plagues en els indrets on és necessari | Difondre consells i recomanacions sobre control de plagues en edificis i a l'entorn<br><br>(publicat) | ODS-3<br>3.4 | | 50% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Assegurar que els equipaments i establiments tenen unes condicions higienicosanitàries correctes | Aplicar un programa de control de plagues en els indrets on és necessari | Controlar si hi ha afectació de legionel·losi de les xarxes de reg per aspersió i fonts ornamentals<br><br>(publicat) | ODS-3<br>3.4<br><br>ODS-6<br>6.3 | Es detecta i es procedeix a controlar un brot de legionel·losi al nord oest i sud oest de la ciutat<br><br>Es detecta i es procedeix a controlar un brot de legionel·losi al sud oest de la ciutat<br><br>Conversió de les xarxes de reg per aspersió a degoteig al parc Torras Villà<br><br>Juny de 2021 inici d'una nova contracta de control de la legionel·la | 50% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Assegurar que els equipaments i establiments tenen unes condicions higienicosanitàries correctes | Aplicar un programa de control de plagues en els indrets on és necessari | Aplicar el programa de control de plagues als espais públics, edificis i equipaments municipals<br><br>(publicat) | ODS-3<br>3.4<br><br>ODS-11<br>11.5 | Control de plagues en espais públics, edificis i equipaments municipals any 2021<br><br>Control de plagues en espais públics, edificis i equipaments municipals any 2019 | 50% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Control de plagues en espais públics, edificis i equipaments municipals any 2020<br><br>Control de plagues en espais públics, edificis i equipaments municipals any 2022 | |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Assegurar que els equipaments i establiments tenen unes condicions higienicosanitàries correctes | Garantir la seguretat alimentària en els establiments minoristes d'alimentació | Preparar i difondre missatges visuals informatius pels establiments<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.6 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Assegurar que els equipaments i establiments tenen unes condicions higienicosanitàries correctes | Garantir la seguretat alimentària en els establiments minoristes d'alimentació | Implantar i mantenir un sistema de qualitat per a les activitats municipals relacionades amb la gestió del risc per a la salut derivat dels productes alimentaris<br><br>(publicat) | ODS-2<br>2.3 | Auditoria 2021 del sistema de qualitat del programa de Seguretat Alimentària<br><br>Auditoria 2022 del sistema de qualitat del programa de Seguretat Alimentària<br><br>Auditoria 2023 del sistema de qualitat del programa de Seguretat Alimentària<br><br>Auditoria 2019 del sistema de qualitat del programa de Seguretat Alimentària<br><br>Auditoria 2020 del sistema de qualitat del programa de Seguretat Alimentària | 75% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Assegurar que els equipaments i establiments tenen unes condicions higienicosanitàries correctes | Garantir la seguretat alimentària en els establiments minoristes d'alimentació | Desenvolupar i aplicar l'acta d'inspecció electrònica en els establiments minoristes d'alimentació<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.10 | | 100% |
| Una ciutat compacta amb | Consolidar la xarxa d’equipaments de la | Dur a terme les tasques de manteniment | Rehabilitar la façana est de l’edifici municipal de Prat de la Riba, seu del | ODS-9<br>9.1 | | 0% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| un espai públic que cohesiona | ciutat | adequades als equipaments municipals | Consorci per a la Normalització Lingüística i l'associació de veïns de Sota el Camí Ral<br><br>(publicat) | | | |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat | Dur a terme les tasques de manteniment adequades als equipaments municipals | Estudiar la remodelació de la coberta del gimnàs de l'EMT<br><br>(publicat) | ODS-9 9.1<br><br>ODS-11 11.7 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat | Dur a terme les tasques de manteniment adequades als equipaments municipals | Remodelació dels equips de la sala de màquines del llac del parc de Ponent<br><br>(publicat) | ODS-9 9.1 | Redactar projecte i licitar i executar la remodelació dels equips de tractament de l'aigua del llac de Ponent | 25% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat | Dur a terme les tasques de manteniment adequades als equipaments municipals | Impermeabilització del vas del llac del parc de Ponent<br><br>(publicat) | ODS-9 9.1 | Redactar projecte i licitar i executar l'obra de impermeabilització del llac de Ponent | 55% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat | Dur a terme les tasques de manteniment adequades als equipaments municipals | Desenvolupar projectes de condicionament de cobertes i paviments a l'escola Montserrat Montero<br><br>(publicat) | ODS-9 9.1 | | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat | Dur a terme les tasques de manteniment adequades als equipaments municipals | Executar les obres de remodelació de la façana de Can Puntas<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3<br><br>ODS-9 9.1 | | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat | Millorar la xarxa d'equipaments públics de la ciutat | Millorar la visibilitat i la relació del Casal d'Avis del carrer Nou<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat | Millorar la xarxa d'equipaments públics de la ciutat | Estudiar la millora de l'entrada del Museu de Granollers des del carrer Nou<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3 | | 0% |
| Una ciutat | Consolidar la xarxa | Millorar la xarxa | Aprovar el Pla municipal | ODS-11 | | 25% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| compacta amb un espai públic que cohesiona | d'equipaments de la ciutat | d'equipaments públics de la ciutat | d'equipaments<br><br>(privat) | 11.3<br><br>ODS-9<br>9.1 | | |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat | Millorar la xarxa d'equipaments públics de la ciutat | Adequar una nova nau a la Unitat Operativa de Serveis (UOS) per a magatzem del Museu<br><br>(publicat) | ODS-9<br>9.1 | Elaboració estudi i inventari espais de magatzem municipal | 30% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat | Millorar la xarxa d'equipaments públics de la ciutat | Millora de l'edifici de la masia de Tres Torres<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3<br><br>ODS-11<br>11.7 | | 40% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat | Millorar la xarxa d'equipaments públics de la ciutat | Estudiar l'obertura del bar del camp de futbol cap al parc del Congost<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3 | | 50% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat | Millorar la xarxa d'equipaments públics de la ciutat | Instal·lar les bústies de retorn automatitzat a les biblioteques Can Pedrals i Roca Umbert<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3 | | 60% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat | Millorar la xarxa d'equipaments públics de la ciutat | Crear una àrea d'estada al parc Torras Villà i estudiar la viabilitat de disposar d'un espai de bar i serveis<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3 | | 80% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat | Millorar la xarxa d'equipaments públics de la ciutat | Elaborar el Pla del Palau d'Esports i el seu entorn pels propers 25 anys<br><br>(publicat) | ODS-9<br>9.1<br><br>ODS-11<br>11.3 | | 85% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Consolidar la xarxa d'equipaments de la ciutat | Millorar la xarxa d'equipaments públics de la ciutat | Remodelar la planta baixa del Centre Cívic de Can Bassa, la reordenació i els acabats dels espais interiors<br><br>(publicat) | ODS-9<br>9.1<br><br>ODS-11<br>11.3 | | 100% |
| Una ciutat | Fomentar la reducció de | Dur a terme les accions | Definir estratègies de participació | ODS-11 | Campanya informativa nou | 25% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| compacta amb un espai públic que cohesiona | residus i el seu reciclatge | necessàries per garantir una ciutat neta | activa de la ciutadania en els objectius de neteja, els resultats obtinguts i els costos reals d'una actitud incívica<br><br>(publicat) | 11.3<br><br>ODS-11<br>11.6<br><br>ODS-12<br>12.5<br><br>ODS-16<br>16.7 | contracte<br><br>Desenvolupament d'aplicacions que permetin la interacció entre la ciutadania i el servei de neteja viària i recollida de residus<br><br>Establiment del sistema de control de qualitat del nou contracte<br><br>Revisió de l'ordenança fiscal i del servei de recollida de residus<br><br>Treball transversal amb àrea de comunicació i acció ciutadana | |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge | Dur a terme les accions necessàries per garantir una ciutat neta | Desenvolupar el Pla local de prevenció de residus<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.6<br><br>ODS-12<br>12.5 | Actualització del Pla local de prevenció de residus<br><br>Aprovació pel Ple del Pla Local de prevenció de residus<br><br>Elaboració del Pla Local de Prevenció de Residus<br><br>Planificació desenvolupament del Pla local de prevenció de residus aprovat | 35% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge | Dur a terme les accions necessàries per garantir una ciutat neta | Denunciar i sancionar les conductes incíviques d'abocament de residus fora del seu lloc i horari<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.6<br><br>ODS-12<br>12.5 | | 50% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge | Dur a terme les accions necessàries per garantir una ciutat neta | Minimitzar la producció de residus vegetals procedents dels parcs i jardins de la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.6<br><br>ODS-12<br>12.5<br><br>ODS-15<br>15.1 | | 70% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge | Dur a terme les accions necessàries per garantir una ciutat neta | Ampliar el servei de neteja viària als polígons industrials de la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.6<br><br>ODS-12<br>12.5<br><br>ODS-9<br>9.1 | Aprovació dels plecs del nou contracte de recollida de residus i neteja viària<br><br>Coordinació amb Granollers Mercat i Espais Verds<br><br>Licitació i adjudicació del nou contracte<br><br>Realització dels plecs tècnics del nou contracte<br><br>Seguiment de la implantació del nou contracte | 75% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge | Dur a terme les accions necessàries per garantir una ciutat neta | Implantar experimentalment noves tecnologies en els contenidors que permetin valorar l'eficiència dels serveis que es presten<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.6<br><br>ODS-12<br>12.5 | Aprovació dels plecs del nou contracte de recollida de residus i neteja viària<br><br>Licitació i adjudicació del nou contracte<br><br>Realització dels plecs tècnics del nou contracte<br><br>Realització d'una prova pilot en la contracte actual de l'ús de noves tecnologies lligat al PxG<br><br>Seguiment de la implantació del nou contracte | 80% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge | Dur a terme les accions necessàries per garantir una ciutat neta | Fer un estudi que defineixi les necessitats reals de la quantitat i ubicació de contenidors, així com els diferents tipus de recollida per zones o àmbits que cal realitzar<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.6<br><br>ODS-12<br>12.5 | Aprovació dels plecs del nou contracte de recollida de residus i neteja viària<br><br>Coordinar amb el Consorci de Residus les actuacions previstes per l'auditoria de residus<br><br>Licitació i adjudicació del nou contracte | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Realització dels plecs tècnics del nou contracte<br><br>Realització d'una auditoria de residus<br><br>Seguiment de la implantació del nou contracte | |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge | Dur a terme les accions necessàries per garantir una ciutat neta | Definir el nou contracte del servei de neteja viària i recollida de residus urbans<br><br>(publicat) | ODS-11 11.6<br><br>ODS-12 12.5<br><br>ODS-12 12.7 | Aprovació dels plecs del nou contracte de recollida de residus i neteja viària<br><br>Campanya informativa nou contracte<br><br>Desenvolupament d'aplicacions que permetin la interacció entre la ciutadania i el servei de neteja viària i recollida de residus<br><br>Desplegament i renovació de les papereres d'acord amb el criteri distributiu actual que permeti a la ciutadania tenir-ne alguna sempre a prop<br><br>Establiment del sistema de control de qualitat del nou contracte<br><br>Licitació i adjudicació del nou contracte<br><br>Realització dels plecs tècnics del nou contracte<br><br>Revisió de l'ordenança fiscal i del servei de recollida de residus<br><br>Seguiment de la implantació del nou contracte | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge | Fomentar la recollida selectiva dels residus | Fer campanyes de conscienciació que resultin efectives i referents a la neteja viària i els residus<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.6<br><br>ODS-12<br>12.5 | Campanya de neteja viària 2020<br><br>Campanya de neteja viària 2021<br><br>Campanya de neteja viària 2019<br><br>Campanya de neteja viària 2022 | 80% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge | Fomentar la recollida selectiva dels residus | Fer una recollida porta a porta pels establiments comercials amb pagament per generació en aquelles fraccions que es determinin<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.6<br><br>ODS-12<br>12.5 | Aprovació dels plecs del nou contracte de recollida de residus i neteja viària<br><br>Campanya informativa nou contracte<br><br>Licitació i adjudicació del nou contracte<br><br>Realització dels plecs tècnics del nou contracte<br><br>Revisió de l'ordenança fiscal i del servei de recollida de residus<br><br>Seguiment de la implantació del nou contracte | 80% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge | Fomentar la recollida selectiva dels residus | Definir un procediment i estratègia de recollida de residus en esdeveniments esportius i d'altres àmbits<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.6<br><br>ODS-12<br>12.5 | Aprovació dels plecs del nou contracte de recollida de residus i neteja viària<br><br>Licitació i adjudicació del nou contracte<br><br>Realització dels plecs tècnics del nou contracte<br><br>Seguiment de la implantació del nou contracte | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge | Fomentar la recollida selectiva dels residus | Fomentar la recollida selectiva de residus en els mercats setmanals del dijous i del dissabte a Can Bassa | ODS-11<br>11.6<br><br>ODS-12 | Liquidació i adjudicació nou contracte de supervisors/vigilants<br><br>Disseny de tipologia de nou | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | (publicat) | 12.5 | contracte de servei de supervisors/ vigilants<br><br>Introduir la recollida selectiva al mercat dels Dijous<br><br>Introduir la recollida selectiva al mercat de Can Bassa | |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge | Fomentar la recollida selectiva dels residus | Implantar el programa pilot Reciclatge 5.0 de foment de la recollida selectiva de la fracció d'envasos<br><br>(publicat) | ODS-11 11.6<br><br>ODS-12 12.5 | | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge | Promoure les funcionalitats i usos de les deixalleries | Treballar en la millora de les instal·lacions a les dues deixalleries de Granollers<br><br>(publicat) | ODS-11 11.6<br><br>ODS-12 12.5 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge | Promoure les funcionalitats i usos de les deixalleries | Difondre les funcionalitats i usos de la deixalleria<br><br>(publicat) | ODS-12 12.5 | | 50% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Fomentar la reducció de residus i el seu reciclatge | Promoure les funcionalitats i usos de les deixalleries | Revisar el sistema de facturació per aconseguir millores fiscals per l'ús de les deixalleries<br><br>(publicat) | ODS-12 12.5 | Implementar bonificacions de la taxa de residus municipal per l'ús de les deixalleries | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat | Definir el model de la gestió de la via pública i els serveis públics | Revisar i actualitzar l'ordenança municipal de via pública<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3<br><br>ODS-11 11.7 | Elaboració de la proposta de revisió del reglament de via pública<br><br>Comissió per la revisió de la proposta de reglament<br><br>Aprovació del nou reglament de via pública | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat | Definir el model de la gestió de la via pública i els serveis públics | Desenvolupar un procediment urbà de distribució de mercaderies<br><br>(publicat) | ODS-11 11.2 | | 25% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat | Definir el model de la gestió de la via pública i els serveis públics | Nova concessió del servei d'abastament d'aigua a la ciutat quan finalitzi l'actual contracte<br><br>(publicat) | ODS-6<br>6.4 | | 70% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat | Definir el model de la gestió de la via pública i els serveis públics | Habilitar un equip dotat i especialitzat en el manteniment de façanes de forma que puguin estar lliures de graffittis<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3 | Campanyes intensives de neteja de grafits vinculades a esdeveniments de ciutat<br><br>Informe anàlisi situació actual i proposta de solució<br><br>Disposar d'una contractació permanent de neteja de grafits | 75% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat | Definir el model de la gestió de la via pública i els serveis públics | Millora de l'eficiència dels serveis de manteniment de la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3 | Crear comissió amb RRHH per analitzar situació actual i plantilla dels serveis municipals i UOS<br><br>Valorar opcions altres municipis similars i actualitzar estudi gestió serveis municipals de l'any 2018 | 80% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat | Definir el model de la gestió de la via pública i els serveis públics | Instal·lar WiFi a diferents punts de la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-9<br>9.1<br><br>ODS-11<br>11.3<br><br>ODS-17<br>17.17 | Instal·lació de nous punts WiFi<br><br>Senyalització dels punts WiFi | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat | Millorar els accessos i serveis del cementiri municipal | Implementar un Sistema d'Informació Geogràfica (GIS) pels nínxols<br><br>(publicat) | ODS-9<br>9.1<br><br>ODS-16<br>16.10 | Canvi programa de gestió del cementiri | 15% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat | Millorar els accessos i serveis del cementiri municipal | Continuar amb la rehabilitació de la part antiga del cementiri<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3 | Contractació pla ocupació per adequació i millora accessibilitat cementiri (Pla Ocupació 2020)<br><br>Rehabilitació quarter 19-19A (2a fase) | 75% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Contractació pla ocupació per adequació i millora accessibilitat cementiri (Pla Ocupació 2021)<br><br>Redacció projecte, licitació i obra rehabilitació quarter 19-19A (3a fase)<br><br>Redacció projecte, licitació i obra millora accessibilitat vials davant quarter 11 | |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat | Millorar els accessos i serveis del cementiri municipal | Obrir una nova entrada al cementiri pel carrer Veneçuela<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3 | Projecte de millora de l'accés al cementiri pel carrer Veneçuela (Fase 1) | 80% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat | Millorar els accessos i serveis del cementiri municipal | Adequar i embellir l'espai destinat als nadons i infants al cementiri per convertir-lo en un espai de record<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3 | Redacció de projecte i adjdudicació de l'obra<br><br>Informació del projecte i obra<br><br>Obres d'embelliment de l'espai per a nadons, al cementiri | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat | Millorar els accessos i serveis del cementiri municipal | Aprovar el nou Reglament del cementiri municipal<br><br>(publicat) | ODS-11 11.2 | Elaboració projecte reglament cementiri<br><br>Elaboració esborrany Reglament col·laborador/a extern<br><br>Elaboració del reglament<br><br>Aprovació del reglament | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat | Millorar els accessos i serveis del cementiri municipal | Estudiar noves fórmules que millorin la gestió funerària<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7 | | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat | Millorar l'efectivitat en el control de les activitats | Millorar el sistema de seguiment dels expedients<br><br>(publicat) | ODS-16 16.10 | | 0% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat | Millorar l'efectivitat en el control de les activitats | Nou Reglament del Mercat de Sant Carles<br><br>(privat) | ODS-16<br>16.6 | Redacció de l'avantprojecte de revisió del reglament<br><br>Comissió per la revisió del reglament i proposta de nou reglament per a la seva aprovació | 25% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat | Millorar l'efectivitat en el control de les activitats | Reduir la càrrega burocràtica fomentant la inspecció per davant del control documental<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.6 | | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Impulsar una ciutat amb serveis de qualitat | Millorar l'efectivitat en el control de les activitats | Disposar d'un cens actualitzat de les activitats que tenen lloc a la ciutat, que es podrà publicar al portal de dades obertes<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.6<br><br>ODS-16<br>16.10 | | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Ampliar i millorar voreres per consolidar un model de ciutat accessible | Ampliar la vorera est del carrer Juan de la Cierva<br><br>(privat) | ODS-11<br>11.3<br><br>ODS-3<br>3.6 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Ampliar i millorar voreres per consolidar un model de ciutat accessible | Carrer Almogàvers<br><br>(privat) | ODS-11<br>11.3<br><br>ODS-3<br>3.6 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Ampliar i millorar voreres per consolidar un model de ciutat accessible | Carrer Aragó<br><br>(privat) | ODS-11<br>11.3<br><br>ODS-3<br>3.6 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Ampliar i millorar voreres per consolidar un model de ciutat accessible | Carrer Corró<br><br>(privat) | ODS-11<br>11.3<br><br>ODS-3<br>3.6 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Ampliar i millorar voreres per consolidar | Plantejar crear una vorera al costat oest del carrer Francesc Macià | ODS-11<br>11.3 | | 0% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| un espai públic que cohesiona | | un model de ciutat accessible | (privat) | ODS-11 11.7 | | |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Ampliar i millorar voreres per consolidar un model de ciutat accessible | Tram del carrer Hospital<br><br>(privat) | ODS-3 3.6<br><br>ODS-11 11.7 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Ampliar i millorar voreres per consolidar un model de ciutat accessible | Arranjament de voreres al polígon de Palou Nord<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3 | | 20% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Ampliar i millorar voreres per consolidar un model de ciutat accessible | Carrer Rosselló<br><br>(privat) | ODS-11 11.3<br><br>ODS-3 3.4 | | 35% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Ampliar i millorar voreres per consolidar un model de ciutat accessible | Ampliar la vorera sud del carrer Francesc Ribas<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3<br><br>ODS-3 3.6 | Execució i finalització de les obres<br><br>Redacció del projecte executiu<br><br>Licitació de les obres | 40% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Ampliar i millorar voreres per consolidar un model de ciutat accessible | Ampliació de voreres al Carrer Rec<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3 | Redacció de projecte executiu de millora de les voreres carrer Rec<br><br>Licitació de les obres<br><br>Execució de les obres | 50% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Ampliar i millorar voreres per consolidar un model de ciutat accessible | Carrer Pizarro<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3<br><br>ODS-3 3.6 | | 75% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Ampliar i millorar voreres per consolidar un model de ciutat accessible | Ampliació de vorera al Carrer Foment<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3 | | 100% |
| Una ciutat compacta amb | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Ampliar i millorar voreres per consolidar | Obrir el carrer Pompeu Fabra en els seus dos extrems | ODS-11 11.3 | | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| un espai públic que cohesiona | | un model de ciutat accessible | (publicat) | | | |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure | Ampliar la zona esportiva del parc firal per a ús lliure i/o regulat de les instal·lacions<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7<br><br>ODS-3 3.4 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure | Crear noves zones esportives als espais públics de la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7 | Instal·lar circuits d'activitat física en espais de la ciutat<br><br>Instal·lar material esportiu al Parc Firal i altres espais de la ciutat<br><br>instal·lacions d'estacions de calistenia a diferents espais de la ciutat | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure | Renovar els magatzems de les pistes d'atletisme<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7 | Redacció i tramitació del projecte de remodelació<br><br>Licitació i execució | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure | Renovar el fals sostre del gimnàs interior de les pistes d'atletisme i adequar els sistemes d'extracció d'aire<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure | Fer una zona especialitzada per esports urbans de rodes al Parc del Ramassar<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7 | | 10% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure | Executar les obres de millora del Palau Municipal d'Esports<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7 | Redacció del projecte Director<br><br>Aprovació de projecte director de la remodelació del Palau d'Esports<br><br>Licitació del Pla Director<br><br>Execució de les obres | 17% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure | Avançar en el projecte de renovació de les piscines cobertes municipals<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7 | Redacció del projecte bàsic del Pla Director de millora de les piscines municipals<br><br>redacció del Projecte executiu d'una primera fase de: 1.1,- vestidors complementaris i 1.2,- millora de la piscina coberta vasos 1 i 2<br><br>Licitació i adjudicació de les obres de remodelació d'una 1a fase de millora de les piscines municipals (vasos 1 i 2) | 33% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure | Condicionar el camí fluvial del parc de Ponent per connectar el parc del Lledoner amb la plaça de la Constitució<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7<br><br>ODS-11 11.3 | Sega de vorals i neteja de residus<br><br>Consolidar el ferm del camí amb l'aportació i estesa de sauló | 50% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure | Organitzar passejades, caminades i excursions a peu i en bici amb connexions amb altres municipis<br><br>(pendent) | ODS-11 11.7<br><br>ODS-11 11.a<br><br>ODS-15 15.1<br><br>ODS-17 17.17 | Dissenyar i difondre les passejades, caminades i excursions a peu<br><br>Senyalització a partir dels treballs de diagnosi<br><br>Dissenyar i difondre rutes en bicicleta<br><br>Consens de traçats definitius amb tots els serveis | 50% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure | Millorar els fossars d'skate del parc Torras Villà<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7 | | 50% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure | Fer millores contínues al passeig fluvial<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7 | Aportació i estesa de sauló per condicionar el ferm del camí<br><br>Desenvolupar el projecte d'il·luminació del passeig fluvial, entre el Parc Firal i el gual del carrer | 50% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Arquímedes<br><br>Poda de refaldat de l'arbrat per facilitar el pas de les persones. Tala d'arbres morts i branques abatudes per tempestes. | |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure | Fer millores als camps de futbol de la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7 | Canviar la gespa artificial i renovació de l'entorn dels vestidors del camp de futbol Primer de Maig<br><br>Establir un projecte de millora del camp de futbol Font Verda<br><br>Estudiar l'adequació dels accessos de les torres d'il·luminació dels camps de futbol<br><br>Realitzar actuacions de millora al camp de futbol del carrer Girona<br><br>Remodelar el camp de futbol de Palou, un cop aconseguits els permisos<br><br>Renovar els vestidors al camp de futbol de Ponent | 70% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure | Canvi de cortines separadores al Tub<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7 | | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure | Construir dues pistes exteriors cobertes al costat del pavelló de Can Bassa<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7 | Execució de l'obra de les dues pistes | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Augmentar els espais de pràctica esportiva, també a l'aire lliure | Instal·lar un nou paviment al pavelló de bàsquet<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7 | | 100% |
| Una ciutat | Promoure un model urbà | Definir protocols que | Formar als membres de les colles de | ODS-11 | | 0% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| compacta amb un espai públic que cohesiona | de qualitat i inclusiu | identifiquin els riscos de la ciutat i formes que garanteixin la seguretat | Blancs i Blaus sobre seguretat en la Festa Major i primeres intervencions<br><br>(pendent) | 11.6<br><br>ODS-11<br>11.7 | | |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Definir protocols que identifiquin els riscos de la ciutat i formes que garanteixin la seguretat | Incloure tots els riscos identificats en el Document Únic de Protecció Civil (DUPROCIM) en el programa informàtic de la Resiliència<br><br>(pendent) | ODS-11<br>11.6<br><br>ODS-11<br>11.7<br><br>ODS-13<br>13.3 | | 50% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Definir protocols que identifiquin els riscos de la ciutat i formes que garanteixin la seguretat | Manteniment dels plans dels edificis municipals i les seves corresponents implantacions i simulacres<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.7<br><br>ODS-11<br>11.6 | | 50% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Definir protocols que identifiquin els riscos de la ciutat i formes que garanteixin la seguretat | Dotar a la ciutat de 7-8 desfibril·ladors semi-automàtics en punts estratègics de la ciutat<br><br>(privat) | ODS-3<br>3.4<br><br>ODS-11<br>11.7 | | 80% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Definir protocols que identifiquin els riscos de la ciutat i formes que garanteixin la seguretat | Adquirir els recursos materials necessaris per fer front a gelades i nevades<br><br>(publicat) | ODS-13<br>13.3<br><br>ODS-11<br>11.6 | | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Definir protocols que identifiquin els riscos de la ciutat i formes que garanteixin la seguretat | Incorporar protocols contra la violència de gènere en tots els plans d'emergència d'activitats públiques i privades de caire festiu i lúdic<br><br>(publicat) | ODS-5<br>5.1<br><br>ODS-5<br>5.2<br><br>ODS-13<br>13.1 | | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Connectar el passeig fluvial amb els jardins de Lluís Companys<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.2 | | 0% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Millorar el paviment de la zona del carrer Viñamata i condicionar la zona verda propera<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Millora de l'entorn i la pròpia rotonda de davant de Can Malla<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Remodelar el talús de la via del tren entre el camí del Migdia i el camí de Can Bassa<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7 | | 10% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Remodelar l'espai públic proper a Can Mònic<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7 | Definició del projecte de millora de forma consensuada amb Les Franqueses | 20% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Crear un nou passeig al camí de Can Bassa<br><br>(publicat) | ODS-11 11.2 | | 20% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Connectar el carrer Rafael Casanova amb el barri Lledoner<br><br>(publicat) | ODS-11 11.2 | Aprovar el planejament del Sector 128 residencial<br><br>. | 20% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Impulsar l'ordenació urbanística dels carrers Molí de la Sal i Monturiol<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3<br><br>ODS-11 11.7 | | 20% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Remodelar la plaça Serrat i Bonastre<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7 | | 25% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Fer el seguiment i executar el projecte de cobriment de la via<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3 | Sector 110b: Nova ordenació per a la millora urbana i reordenació entorn estació. | 33% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | . | |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Fer el projecte de remodelació de l'Avinguda Sant Esteve, amb la incorporació del carril bicicleta<br><br>(publicat) | ODS-11 11.2<br><br>ODS-11 11.3 | Redacció del Projecte Bàsic de remodelació de l'Avda. Sant Esteve<br><br>Disseny del carril bici a implantar a l'Avda.Sant Esteve | 35% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Remodelar la plaça Jaume I<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7 | Redacció Projecte executiu | 40% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Remodelar la plaça Sant Miquel<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7 | | 40% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Millorar la trama viària del barri de Ponent<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3<br><br>ODS-11 11.7 | Desenvolupar Sector Pla Millora Urbana 28 C - connexió carrer Moianès - Ripollès i Ponent | 50% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Completar la urbanització del parc lineal entre el passeig de la Muntanya i la via del ferrocarril<br><br>(publicat) | ODS-11 11.2<br><br>ODS-15 15.1 | | 50% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Desenvolupar els sectors de l'antic Can Baulenas<br><br>(publicat) | ODS-11 11.2 | Impulsar la modificació necessària de POUM que permeti un millor encaix i viabilitat de l'ordenació prevista | 50% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Millora de la placeta interior del carrer Roger de Llúria<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3<br><br>ODS-11 11.7 | | 50% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Modificar el model residencial de la nova zona urbanitzable de Terra Alta<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3 | Modificació dels planejament vigent Sector Urbanitzable U - Terra Alta | 50% |
| Una ciutat compacta amb | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament | Millorar l'accessibilitat de la plaça de les Arts | ODS-11 11.7 | Redacció del projecte executiu | 50% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| un espai públic que cohesiona | | urbanístic als barris i zones urbanes | (publicat) | | Licitació de les obres | |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Revisar l'Ordenança del paisatge urbà<br><br>(publicat) | ODS-15<br>15.1 | | 50% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Transformació urbana a l'entorn del camp de futbol del carrer Girona<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3 | Impulsar modificació puntual POUM àmbit 25C entre carrer Girona, Minetes i Agustina d'Aragó<br><br>Desenvolupament del Sector 131, antic aparcament descobert entre carrers Agustina d'Aragó i Tetuan | 50% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Impulsar un Pla de Barris a Primer de Maig i a Can Bassa<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3<br><br>ODS-11<br>11.7 | 1. Pre-diagnosi 1r de maig- trobades transversals<br><br>Fer la diagnosi de Primer de Maig<br><br>Elaborar el Pla de barri de Primer de Maig<br><br>Elaborar la diagnosi del Barri de Primer de Maig<br><br>Fer diagnosi de Can Bassa<br><br>Elaborar el Pla d'actuació a Can Bassa | 58% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Elaborar el projecte de remodelació integral de la plaça de Can Bassa<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3<br><br>ODS-11<br>11.7 | | 60% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Desenvolupar els sectors de l'entorn de l'Hospital<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.2 | Canvi de sistema d'actuació per a l'impuls del sector W residencial, a l'entorn de l'Hospital de Granollers<br><br>Redacció, tramitació i aprovació del planejament derivat, pla parcial del sector W, a l'entorn de l'Hospital | 70% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Desenvolupar el sector dels carrers Llevant, Josep Piñol<br><br>(publicat) | ODS-11 11.2 | Tramitació projecte de reparcel.lació del sector PMU 8<br><br>Tramitació projecte d'urbanització del sector PMU 8 | 75% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Executar la segona fase de les rampes mecàniques al carrer Carles Riba<br><br>(publicat) | ODS-11 11.2<br><br>ODS-11 11.7 | | 75% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Completar l'actuació a la plaça Pau Casals<br><br>(publicat) | ODS-11 11.2 | | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Millora del camí de Can Batzacs<br><br>(publicat) | ODS-11 11.2<br><br>ODS-11 11.7 | | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Impulsar el desenvolupament urbanístic als barris i zones urbanes | Millorar l'accessibilitat als entorns del passatge de l'Arbeca<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7 | | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Incrementar l'àrea de vianants contínua | Tram del carrer Ricomà<br><br>(privat) | ODS-3 3.6<br><br>ODS-11 11.7 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Incrementar l'àrea de vianants contínua | Carrer de Castella<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3<br><br>ODS-3 3.6 | Licitació de les obres<br><br>Execució de les obres<br><br>Redacció del projecte executiu | 75% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Incrementar l'àrea de vianants contínua | Carrer de la Unió<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3<br><br>ODS-3 3.6 | Execució de les obres<br><br>Redacció del projecte executiu<br><br>Licitació de les obres | 75% |
| Una ciutat | Promoure un model urbà | Incrementar l'àrea de | Carrer del Sol | ODS-11 | Redacció del projecte executiu | 75% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| compacta amb un espai públic que cohesiona | de qualitat i inclusiu | vianants contínua | (publicat) | 11.3<br>ODS-3<br>3.6 | Licitació de les obres<br>Execució de les obres | |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Reclamar a les institucions pertinents, millores en les infraestructures de la ciutat | Instar la Generalitat de Catalunya a construir les voreres a la C-352<br>(publicat) | ODS-11<br>11.3<br>ODS-11<br>11.7<br>ODS-17<br>17.17 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Reclamar a les institucions pertinents, millores en les infraestructures de la ciutat | Reclamar la connexió entre la R-8, de Granollers a Martorell i la R-4, de Sabadell, Terrassa i Manresa<br>(publicat) | ODS-11<br>11.2<br>ODS-17<br>17.17 | | 30% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Reclamar a les institucions pertinents, millores en les infraestructures de la ciutat | Instar a la Generalitat que faci unes inversions sanitàries adequades i necessàries als centres d'atenció primària de salut de la ciutat<br>(publicat) | ODS-11<br>11.3<br>ODS-17<br>17.17 | Treballar activament per a que el Departament de Salut de la Generalitat contracti a l'Hospital de Granollers 60 llits sociosanitaris de mitja i llarga estada | 40% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Reclamar a les institucions pertinents, millores en les infraestructures de la ciutat | Reclamar el desdoblament de la línia ferroviària entre les estacions de Montcada Bifurcació i Vic<br>(publicat) | ODS-11<br>11.2<br>ODS-17<br>17.17 | | 50% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Reclamar a les institucions pertinents, millores en les infraestructures de la ciutat | Reclamar el trasllat de l'estació de mercaderies de Granollers-Centre<br>(publicat) | ODS-11<br>11.7 | | 50% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Reclamar a les institucions pertinents, millores en les infraestructures de la ciutat | Reclamar l'aturada del trens Catalunya Express a Granollers Centre<br>(publicat) | ODS-11<br>11.2<br>ODS-17<br>17.17 | | 50% |
| Una ciutat | Promoure un model urbà | Reclamar a les | Tenir un paper actiu en la construcció | ODS-9 | Selecció de l'equip de professionals | 75% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| compacta amb un espai públic que cohesiona | de qualitat i inclusiu | institucions pertinents, millores en les infraestructures de la ciutat | d'un centre de radioteràpia a l'Hospital de Granollers<br><br>(publicat) | 9.1<br><br>ODS-11<br>11.3<br><br>ODS-17<br>17.17 | que s'encarregarà de la redacció del projecte executiu del centre<br><br>Redacció del projecte executiu del nou centre<br><br>Execució del projecte i obertura del nou centre de radioteràpia | |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Reclamar a les institucions pertinents, millores en les infraestructures de la ciutat | Reclamar l'alliberament del peatge de l'AP-7 de la Roca i Mollet<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.2<br><br>ODS-17<br>17.17 | | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Reclamar a les institucions pertinents, millores en les infraestructures de la ciutat | Suprimir els passos a nivell de la línia R3 i condicionament d'un camí, a càrrec d'ADIF<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.2<br><br>ODS-11<br>11.7<br><br>ODS-17<br>17.17 | | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Reclamar a les institucions pertinents, millores en les infraestructures de la ciutat | Vetllar perquè es culmini la construcció del nou centre de salut del Carrer Girona<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.7<br><br>ODS-17<br>17.17 | | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Reclamar a les institucions pertinents, millores en les infraestructures de la ciutat | Ampliar el servei de salut mental ubicat a l'Hospital de Granollers amb noves places de llarga estada psiquiàtrica<br><br>(publicat) | ODS-3<br>3.4 | | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Vetllar per la protecció i el benestar dels animals | Garantir l'acollida i cura dels animals abandonats i rodamón | Formar a persones voluntàries/ cuidadores en la gestió de les colònies de gats<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3 | | 40% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic | Vetllar per la protecció i el benestar dels animals | Garantir l'acollida i cura dels animals abandonats i rodamón | Censar i controlar les colònies de gats ferals de la ciutat | ODS-11<br>11.3 | Campanya d'esterilització de gats ferals 2019 | 62% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| que cohesiona | | | (publicat) | | Campanya d'esterilització de gats ferals 2021<br><br>Cens i control de colònies de gats 2020<br><br>Cens i control de colònies de gats 2019<br><br>Campanya d'esterilització de gats ferals 2020<br><br>Campanya d'esterilització de gats ferals 2022<br><br>Cens de colònies de gats 2022<br><br>Cens i control de colònies de gats 2021 | |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Vetllar per la protecció i el benestar dels animals | Garantir l'acollida i cura dels animals abandonats i rodamón | Construir una nova caseta de quarantena al Centre d'Acollida d'Animals Font del Ràdium<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3 | | 100% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Vetllar per la protecció i el benestar dels animals | Implementar accions de control per reduir l'abandonament dels animals domèstics | Realitzar campanyes de tinença responsable d'animals domèstics<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Vetllar per la protecció i el benestar dels animals | Implementar accions de control per reduir l'abandonament dels animals domèstics | Actualització de l'Ordenança de Tinença d'Animals<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3 | | 0% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Vetllar per la protecció i el benestar dels animals | Potenciar i mantenir les àrees d'esbarjo per a gossos | Crear una àrea de gossos al sud del parc Firal<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3 | Redacció del projecte de l'àrea de gossos<br><br>Licitació de les obres derivades del projecte<br><br>Execució de les obres de l'àrea per gossos | 10% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Vetllar per la protecció i el benestar dels animals | Potenciar i mantenir les àrees d'esbarjo per a gossos | Crear una nova àrea de gossos al nord del parc del Lledoner<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3 | | 10% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Vetllar per la protecció i el benestar dels animals | Potenciar i mantenir les àrees d'esbarjo per a gossos | Millorar la il·luminació de l'àrea de gossos del parc de Ponent<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3 | | 80% |
| Una ciutat compacta amb un espai públic que cohesiona | Vetllar per la protecció i el benestar dels animals | Potenciar i mantenir les àrees d'esbarjo per a gossos | Crear una àrea tancada per a gossos a Can Gili a l'inici del carrer de Josep Escobar<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3 | | 100% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Comprometre's i alinear la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals | Impulsar l'Agenda 2030 i els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) des de Granollers | Alinear projectes de ciutat amb la Nova Agenda Urbana (NAU) per garantir el dret a la ciutat, la qualitat de vida i la igualtat de drets i oportunitats<br><br>(publicat) | ODS-12<br>12.8<br><br>ODS-17<br>17.17 | Participar en l'Assemblea Urbana de Catalunya i en els grups de treball que estan elaborant l'Agenda Urbana de Catalunya<br><br>Protocol de col·laboració amb la Secretaria General d'Agenda Urbana i Habitatge del Ministeri de Transports, Mobilitat i Agenda Urbana per elaborar el pla d'acció de l'Agenda Urbana a Granollers<br><br>Presentar projectes en convocatòries dels Next Generation<br><br>Identificar projectes vinculats a la Nova Agenda Urbana, per presentar-los a Fons Next Generation | 80% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Comprometre's i alinear la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals | Impulsar l'Agenda 2030 i els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) des de Granollers | Definir un Pla d'acció per la implementació de l'Agenda 2030<br><br>(publicat) | ODS-12<br>12.8<br><br>ODS-16<br>16.10<br><br>ODS-17<br>17.16 | Crear un grup motor intern multidisciplinar que s'encarregui de donar impuls a la localització de l'Agenda 2030<br><br>Elaborar la guia per la localització de l'Agenda 2030<br><br>Elaborar un pla de formació per a | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ODS-17<br>17.17 | tots els col·lectius de l'organització, en els àmbits de l'educació pel desenvolupament, la igualtat, etc.<br><br>Identificar agents que puguin afrontar els reptes de la ciutat conjuntament amb l'Administració i oferir-los eines per avançar en el compliment de l'Agenda 2030<br><br>Identificar plans d'acció i programes locals i supramunicipals que puguin servir de palanca | |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Comprometre's i alinear la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals | Impulsar l'Agenda 2030 i els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) des de Granollers | Definir una estratègia de comunicació per difondre l'Agenda 2030<br><br>(publicat) | ODS-12<br>12.8<br><br>ODS-16<br>16.7<br><br>ODS-17<br>17.16<br><br>ODS-17<br>17.17 | Crear un butlletí electrònic per compartir experiències dels diferents agents en l'àmbit del desenvolupament sostenible<br><br>Definir la imatge Agenda 2030 Granollers<br><br>Definir una estratègia interna de comunicació de l'Agenda 2030<br><br>Elaborar un manual d'ús de la imatge gràfica de l'Agenda 2030 a Granollers | 100% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Comprometre's i alinear la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals | Impulsar l'Agenda 2030 i els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) des de Granollers | Alinear tota l'estratègia política municipal amb l'Agenda 2030 i els ODS<br><br>(publicat) | ODS-12<br>12.8<br><br>ODS-17<br>17.16 | Definir un full de ruta alineat amb l'Agenda 2030, per afrontar els efectes de la COVID-19<br><br>Identificar el grau d'alineament dels diferents plans amb l'Agenda 2030<br><br>Vincular els projectes i el Pla d'Actuació Municipals als ODS als quals contribueixen | 100% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i | Comprometre's i alinear la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals | Reafirmar el compromís polític amb aquestes agendes | Elaborar i fer públic l'informe de seguiment anual de l'alineament amb l'Agenda 2030 | ODS-17<br>17.16<br><br>ODS-17 | | 0% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| sostenible | | | (publicat) | 17.19 | | |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Comprometre's i alinear la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals | Reafirmar el compromís polític amb aquestes agendes | Participar en espais on compartir el coneixement dins la pròpia organització i també amb altres ciutats<br><br>(publicat) | ODS-16 16.6<br><br>ODS-16 16.7<br><br>ODS-17 17.17 | Compartir les experiències de la ciutat per afrontar la crisi de la COVID-19<br><br>Participar en els diferents fòrums organitzats per Ciutats i Governs Locals Units (CGLU)<br><br>Compartir l'experiència en el procés de localització de l'Agenda 2030 | 60% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Comprometre's i alinear la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals | Reafirmar el compromís polític amb aquestes agendes | Promoure i aprovar un acord de Ple que reculli el compromís amb l'Agenda 2030<br><br>(publicat) | ODS-17 17.16<br><br>ODS-17 17.17 | Elaboració del document de l'acord de Ple<br><br>Aprovació de l'Acord de Ple | 100% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Comprometre's i alinear la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals | Sensibilitzar la ciutadania en el desenvolupament sostenible | Promoure accions per la sensibilització i per promoure el compromís col·lectiu pel desenvolupament sostenible<br><br>(publicat) | ODS-12 12.8 | Destinar un espai al butlletí de manera mensual per difondre què pot fer la ciutadania pel desenvolupament sostenible<br><br>Dissenyar i publicar la nova pàgina web de l'Agenda 2030 a Granollers<br><br>Elaborar una estratègia comunicativa de l'àmbit de la sostenibilitat ambiental<br><br>Fer sessions informatives a personal docent i a empreses per proposar accions per a la sostenibilitat | 67% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Comprometre's i alinear la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals | Sensibilitzar la ciutadania en el desenvolupament sostenible | Fer una exposició per sensibilitzar la ciutadania sobre el desenvolupament sostenible i sobre el seu paper en fer-lo possible<br><br>(publicat) | ODS-12 12.8<br><br>ODS-13 13.3<br><br>ODS-16 16.b | Obrir l'espai expositiu<br><br>Definir el projecte del disseny i creació de l'exposició<br><br>Elaborar els continguts, el disseny i els materials de l'exposició | 100% |
| Una ciutat | Comprometre's i alinear | Transició de l'Agenda 21 | A2030-Agenda urbana. Tancar el pla | ODS-17 | | 0% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| compromesa amb un món més just i sostenible | la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals | local a l'Agenda 2030 | d'acció (2009-2018) i aprovar el procés de transició a l'Agenda 2030<br><br>(pendent) | 17.14<br><br>ODS-17<br>17.16 | | |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Comprometre's i alinear la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals | Transició de l'Agenda 21 local a l'Agenda 2030 | A2030-agenda urbana. Procés participatiu transició de l'A21L<br><br>(pendent) | ODS-13<br>13.1<br><br>ODS-16<br>16.7<br><br>ODS-17<br>17.14 | Estratègia de comunicació centrada en la sostenibilitat ambiental | 0% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Comprometre's i alinear la política municipal amb l'Agenda 2030 i altres agendes internacionals | Transició de l'Agenda 21 local a l'Agenda 2030 | Dinamitzar el Consell Assessor de Medi Ambient i Sostenibilitat<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.7<br><br>ODS-17<br>17.14 | | 30% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Contribuir a la construcció d'un món més just i sostenible a través de la cooperació entre institucions i societat civil | Establir més estratègies de cooperació amb països en vies de desenvolupament | Elaborar el nou Pla director de cooperació horitzó 2030<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.a<br><br>ODS-2<br>2.a<br><br>ODS-4<br>4.c<br><br>ODS-17<br>17.6 | | 0% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Contribuir a la construcció d'un món més just i sostenible a través de la cooperació entre institucions i societat civil | Establir més estratègies de cooperació amb països en vies de desenvolupament | Avaluar i tancar el Pla director de cooperació 2017-2020<br><br>(publicat) | ODS-17<br>17.6<br><br>ODS-1<br>1.a<br><br>ODS-2<br>2.a | Avaluar el Pla director vigent, conjuntament amb el Consell Municipal de Cooperació i Solidaritat<br><br>Elaborar el document de conclusions, com a punt de partida per iniciar els treballs del nou pla director | 25% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i | Contribuir a la construcció d'un món més just i sostenible a través de la cooperació | Establir més estratègies de cooperació amb països en vies de desenvolupament | Destinar l'1% dels ingressos propis a programes i projectes de cooperació<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.a<br><br>ODS-2 | | 40% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| sostenible | entre institucions i societat civil | | | 2.a<br><br>ODS-4<br>4.c<br><br>ODS-17<br>17.6 | | |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Contribuir a la construcció d'un món més just i sostenible a través de la cooperació entre institucions i societat civil | Establir més estratègies de cooperació amb països en vies de desenvolupament | Establir línies de cooperació amb les comunitats d'origen de persones migrades que viuen a la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.a<br><br>ODS-16<br>16.b<br><br>ODS-17<br>17.6 | Projecte "Handball à l'école" a Kédougou (Senegal) | 50% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Contribuir a la construcció d'un món més just i sostenible a través de la cooperació entre institucions i societat civil | Garantir l'acollida de les persones refugiades que arriben a la ciutat | Coordinar els programes d'acollida de persones refugiades a la ciutat amb les entitats que hi treballen<br><br>(publicat) | ODS-10<br>10.3<br><br>ODS-10<br>10.7<br><br>ODS-17<br>17.17 | Grup de Treball amb serveis de l'Ajuntament i Creu Roja | 50% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Contribuir a la construcció d'un món més just i sostenible a través de la cooperació entre institucions i societat civil | Incloure l'enfocament de DDHH a les polítiques públiques | Elaborar una guia per incorporar la visió dels Drets Humans les polítiques públiques<br><br>(publicat) | ODS-12<br>12.8<br><br>ODS-16<br>16.b | | 0% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat | Ampliar la secció de Fonts Orals amb nous testimonis | Difondre el projecte de fonts orals<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.4 | Anualment, fer una nota de premsa i accions a les xarxes socials per donar a conèixer l'actualització del catàleg i les entrevistes disponibles online.<br><br>Disseny d'un nou apartat a l'Arxiu d'Imatges per posar a disposició pública les Fonts Orals de l'AMGr<br><br>Publicar les entrevistes de | 30% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | testimonis i tertúlies online | |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat | Ampliar la secció de Fonts Orals amb nous testimonis | Catalogar i posar a disposició pública tots els testimonis disponibles a la secció de Fonts Orals<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.4 | Edició de les entrevistes i tertúlies de la secció de Fonts Orals<br><br>Actualització anual del catàleg web amb tots els testimonis de la secció de Fonts Orals<br><br>Catalogar les entrevistes de la col·lecció Espartacus a la secció de Fonts Orals<br><br>Catalogar totes les entrevistes i tertúlies de la secció de Fonts Orals | 62% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat | Ampliar la secció de Fonts Orals amb nous testimonis | Realitzar noves entrevistes a persones rellevants per la història de la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.4 | Projecte Contra l'oblit. Crida a la memòria del bombardeig<br><br>Projecte Arxivem la Covid-19, d'entrevistes a persones de la ciutat<br><br>Captar nous testimonis | 67% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat | Treballar per recuperar la memòria de la ciutat | Incorporar accions de recuperació de la memòria històrica als barris<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.10 | | 0% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat | Treballar per recuperar la memòria de la ciutat | Convocar beques de recerca sobre la memòria democràtica de la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-9<br>9.b<br><br>ODS-16<br>16.10 | Elaboració de les bases de la convocatòria de la beca de recerca<br><br>Definir temàtica i convocar la beca | 25% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat | Treballar per recuperar la memòria de la ciutat | Obrir una línia de recerca per recuperar la memòria del franquisme (1939-75)<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.10 | Planificar la realització d'entrevistes de memòria oral (1939-1975) | 50% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i | Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat | Treballar per recuperar la memòria de la ciutat | Organitzar trobades setmanals amb el grup de treball per a descriure documents textuals | ODS-16<br>16.10 | Obrim les cartes de la postguerra | 50% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| sostenible | | | (publicat) | | | |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat | Treballar per recuperar la memòria de la ciutat | Organitzar trobades quinzenals amb el grup de treball per a documentar fotografies antigues de la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-16 16.10 | Organitzar activitats amb el grup de documentació de fotografies antigues dels fons de l'Arxiu | 50% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat | Treballar per recuperar la memòria de la ciutat | Recuperar i difondre la memòria de l'holocaust i dels granollerins i granollerines que van ser deportats<br><br>(publicat) | ODS-16 16.1<br><br>ODS-16 16.10 | Dia Internacional del Holocaust 2020<br><br>Dia Internacional del Holocaust 2021<br><br>Dia Internacional del Holocaust 2022<br><br>Dia Internacional del Holocaust 2023 | 50% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat | Treballar per recuperar la memòria de la ciutat | Continuar recopilant la memòria històrica de Roca Umbert<br><br>(pendent) | ODS-11 11.4 | | 60% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat | Treballar per recuperar la memòria de la ciutat | Continuar amb les activitats de memòria dels bombardeigs, Guerra Civil i del patrimoni memorial<br><br>(publicat) | ODS-16 16.1<br><br>ODS-16 16.10 | Programació Granollers Vila Oberta a la Pau 2020<br><br>Programació Granollers Vila Oberta a la Pau 2019<br><br>Programació Granollers Vila Oberta a la Pau 2021<br><br>Programació Granollers Vila Oberta a la Pau 2022 | 75% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Conèixer, preservar i difondre la memòria històrica de la ciutat | Treballar per recuperar la memòria de la ciutat | Fer recerca de nous fons documentals personals, d'associacions o d'empreses rellevants pel patrimoni documental de la ciutat i incentivar-ne la donació o cessió<br><br>(publicat) | ODS-16 16.10 | Gestió de l'ingrés del fons històric de l'Hospital de Granollers<br><br>Gestió de l'ingrés del Fons Josep Verde i Aldea<br><br>Gestió de l'ingrés del Fons Albert | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Canet Botey<br><br>Gestió de l'ingrés del Fons Celestí Bellera i Rita Gibernau | |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Elaborar el 3r Pla estratègic reflexionant conjuntament amb la ciutadania i agents sobre quin Granollers volem pel 2030 | Definir el 3r Pla estratègic, amb l'Agenda 2030 com a marc | Elaborar el document final del 3r Pla estratègic i fer-lo públic<br><br>(publicat) | ODS-16 16.6<br><br>ODS-16 16.7<br><br>ODS-17 17.14<br><br>ODS-17 17.17 | Definir el document de Missions Granollers 2030<br><br>Aprovar el document Missions Granollers 2030 | 25% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Elaborar el 3r Pla estratègic reflexionant conjuntament amb la ciutadania i agents sobre quin Granollers volem pel 2030 | Definir el 3r Pla estratègic, amb l'Agenda 2030 com a marc | Definir una estratègia per aconseguir la participació i implicació dels diferents agents en el procés d'elaboració del pla estratègic<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3<br><br>ODS-16 16.6<br><br>ODS-16 16.7<br><br>ODS-17 17.14<br><br>ODS-17 17.6<br><br>ODS-17 17.17 | Impulsar una exposició que fomenti la reflexió de la ciutadania<br><br>Crear la base de dades d'agents i possibles persones interessades en participar en el 3r Pla Estratègic<br><br>Definir la metodologia i les eines tecnològiques per impulsar i gestionar la participació<br><br>Establir una comunicació continuada amb les persones i entitats participants<br><br>Impulsar conferències amb la participació de persones granollerines | 60% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Elaborar el 3r Pla estratègic reflexionant conjuntament amb la ciutadania i agents sobre quin Granollers volem pel 2030 | Definir el 3r Pla estratègic, amb l'Agenda 2030 com a marc | Definir la metodologia i el model de governança per a l'elaboració del 3r Pla estratègic<br><br>(publicat) | ODS-16 16.6<br><br>ODS-16 16.7<br><br>ODS-17 17.6 | Aprovar el model de governança del 3r Pla Estratègic<br><br>Treball de consultoria amb l'IERMB per definir la metodologia i model de governança del 3r pla estratègic de Granollers | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ODS-17 17.14<br><br>ODS-17 17.17 | Elaboració del marc metodològic i model de governança del 3r pla estratègic de Granollers | |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Elaborar el 3r Pla estratègic reflexionant conjuntament amb la ciutadania i agents sobre quin Granollers volem pel 2030 | Definir el 3r Pla estratègic, amb l'Agenda 2030 com a marc | Elaborar el diagnòstic del 3r Pla estratègic fent ús de les dades disponibles<br><br>(publicat) | ODS-16 16.6<br><br>ODS-16 16.7<br><br>ODS-17 17.14<br><br>ODS-17 17.17 | Elaboració d'índexs de Competitivitat, Mobilitat i Smart Cities de Granollers | 100% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Elaborar el 3r Pla estratègic reflexionant conjuntament amb la ciutadania i agents sobre quin Granollers volem pel 2030 | Definir el 3r Pla estratègic, amb l'Agenda 2030 com a marc | Establir l'estratègia de comunicació i ampliar els canals de difusió del 3r Pla estratègic<br><br>(publicat) | ODS-16 16.6<br><br>ODS-16 16.7<br><br>ODS-17 17.14<br><br>ODS-17 17.17 | Crear la nova web del 3r Pla estratègic<br><br>Obrir un espai de participació a la plataforma Granollers Participa | 100% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Fomentar l'educació pel desenvolupament sostenible tenint en compte la igualtat, la cultura de pau i drets humans i la sostenibilitat ambiental i econòmica | Assegurar que tot l'alumnat participa en els programes educatius sobre igualtat i sostenibilitat | Continuar amb el compostatge demostratiu dels menjadors escolars amb visita de la resta de centres al Cumella<br><br>(pendent) | ODS-4 4.5<br><br>ODS-4 4.7<br><br>ODS-12 12.8<br><br>ODS-13 13.3 | Compostatge demostratiu curs 2018-2019<br><br>Compostatge demostratiu curs 2019-2020 (desestimada per manca recursos)<br><br>Compostatge demostratiu curs 2020-2021 (desestimada per manca de recursos)<br><br>Compostatge demostratiu curs 2021-2022 | 20% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Compostatge demostratiu curs 2022-2023 | |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Fomentar l'educació pel desenvolupament sostenible tenint en compte la igualtat, la cultura de pau i drets humans i la sostenibilitat ambiental i econòmica | Assegurar que tot l'alumnat participa en els programes educatius sobre igualtat i sostenibilitat | Programa d'Educació per a la sostenibilitat amb la nova A2030<br><br>(pendent) | ODS-4<br>4.7<br><br>ODS-13<br>13.3<br><br>ODS-12<br>12.8 | Produir en un nou format de l'exposició Aigua per viure<br><br>Programa d'Educació per a la sostenibilitat amb la nova A2030<br><br>Redacció i procés participatiu del Programa d'educació ambiental<br><br>Produir i actualitzar en un nou format l'exposició "Abaixem els fums! " amb dades d'inventari d'emissions de GEH i actuacions de mitigació | 25% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Fomentar l'educació pel desenvolupament sostenible tenint en compte la igualtat, la cultura de pau i drets humans i la sostenibilitat ambiental i econòmica | Assegurar que tot l'alumnat participa en els programes educatius sobre igualtat i sostenibilitat | Desenvolupar un pla d'accions de sensibilització sobre la diversitat funcional<br><br>(publicat) | ODS-4<br>4.7<br><br>ODS-10<br>10.2<br><br>ODS-12<br>12.8 | Realitzar accions formatives amb alumnes de centres de Formació post-obligatòria de l'àmbit de socio-sanitari<br><br>Realitzar accions formatives amb alumnes de centres de Formació Ocupacional de l'àmbit socio-sanitari<br><br>Oferir material de sensibilització al professorat dels centre educatius (etapa obligatòria) de la ciutat de Granollers | 50% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Fomentar l'educació pel desenvolupament sostenible tenint en compte la igualtat, la cultura de pau i drets humans i la sostenibilitat ambiental i econòmica | Assegurar que tot l'alumnat participa en els programes educatius sobre igualtat i sostenibilitat | Crear un projecte de coeducació i diversitat afectiva en l'educació no formal<br><br>(publicat) | ODS-4<br>4.7<br><br>ODS-5<br>5.1<br><br>ODS-5<br>5.c<br><br>ODS-10<br>10.2 | Projecte de coeducació amb entitats educatives i culturals<br><br>Projecte pilot de coeducació a l'ESO a partir dels resultats del seminari de formació del professorat dels IES | 75% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ODS-16<br>16.b | | |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Fomentar l'educació pel desenvolupament sostenible tenint en compte la igualtat, la cultura de pau i drets humans i la sostenibilitat ambiental i econòmica | Assegurar que tot l'alumnat participa en els programes educatius sobre igualtat i sostenibilitat | Organitzar debats en el marc de l'Espai de Debat Educatiu per reflexionar sobre aspectes importants de l'educació<br><br>(publicat) | ODS-4<br>4.5<br><br>ODS-4<br>4.7<br><br>ODS-12<br>12.8 | | 100% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Fomentar l'educació pel desenvolupament sostenible tenint en compte la igualtat, la cultura de pau i drets humans i la sostenibilitat ambiental i econòmica | Promoure projectes de sensibilització i educació per la pau i la justícia global | Executar anualment el programa «Ciutats Defensores dels Drets Humans»<br><br>(publicat) | ODS-4<br>4.7<br><br>ODS-16<br>16.b<br><br>ODS-17<br>17.16 | Programa «Ciutats Defensores dels Drets Humans» 2019<br><br>Programa «Ciutats Defensores dels Drets Humans» 2020<br><br>Programa «Ciutats Defensores dels Drets Humans» 2022<br><br>Programa «Ciutats Defensores dels Drets Humans» 2021 | 50% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Fomentar l'educació pel desenvolupament sostenible tenint en compte la igualtat, la cultura de pau i drets humans i la sostenibilitat ambiental i econòmica | Promoure projectes de sensibilització i educació per la pau i la justícia global | Promoure la participació de joves en espais d'intercanvi internacional<br><br>(publicat) | ODS-17<br>17.17 | Convocatòria Hiroshima and Peace Youth Support Program 2020<br><br>Vinculació amb el projecte europeu EYES - pau i mediambient<br><br>Assessoria de mobilitat internacional a l'Oficina jove del Vallès Oriental | 100% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal | Constituir aliances i sinergies a través de projectes europeus | Fer una recerca activa de les oportunitats de participar en projectes europeus<br><br>(publicat) | ODS-17<br>17.17 | Definir les prioritats biennals del 2020 en la recerca de projectes europeus<br><br>Realitzar sessió a l'equip directiu sobre noves possibilitats dels programes europeus<br><br>Recopilació de convocatòries | 20% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | europees i premis en l'àmbit d'esport<br><br>Recopilació de convocatòries europees i premis en l'àmbit de pau<br><br>Revisar les prioritats biennals del 2022 en la recerca de projectes europeus | |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal | Constituir aliances i sinergies a través de projectes europeus | Difondre i comunicar els projectes europeus<br><br>(publicat) | ODS-16 16.6<br><br>ODS-17 17.17 | Difondre les activitats adreçades a la ciutadania a través de les xarxes socials<br><br>Publicar els projectes en els que participa l'ajuntament de Granollers a la web municipal<br><br>Recollir informació dels projectes europeus que participa entitat/ empreses de Granollers | 33% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal | Constituir aliances i sinergies a través de projectes europeus | Assessorar i acompanyar els diferents serveis en la gestió i presentació de projectes europeus<br><br>(publicat) | ODS-17 17.17 | Donar suport als serveis que volen col·laborar en projectes europeus<br><br>Avaluar i acompanyar les propostes que es plantegen com a líders<br><br>Col·laborar i/o acompanyar a la resta de serveis en presentar-se com a soci en projectes europeus | 50% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal | Constituir aliances i sinergies a través de projectes europeus | Liderar amb el servei d'Esports el projecte europeu SPORT!OP!<br><br>(publicat) | ODS-10 10.2<br><br>ODS-17 17.17 | Control i gestió financera de l'SPORT!OP!<br><br>Coordinació del consorci internacional<br><br>Implicar a altres serveis de l'ajuntament en el desenvolupament del projecte<br><br>Seguiment del projecte amb l'autoritat europea responsable del programa EACEA | 60% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Redacció i signatura dels Participatory agreement amb cada un dels socis | |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal | Impulsar la xarxa d'Alcaldes i Alcaldesses per la Pau | Liderar la xarxa d'Alcaldes i Alcaldesses per la Pau a Catalunya, a l'Estat i a Europa<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.6<br><br>ODS-17<br>17.17 | Acció digital reforç campanya 'Ciutats de pau'<br><br>Campanya sensibilització digital commemoració 75 anys de les bombes atòmiques<br><br>Captació de nous membres clau a nivell europeu, català i espanyol<br><br>Celebració webinar sobre l'estat de les armes nuclears a Europa<br><br>Manteniment web secció europea<br><br>Nou pla d'acció català d'Alcaldes per la Pau<br><br>Obtenció de la personalitat jurídica de la secció europea d'Alcaldes per la Pau<br><br>Pla de comunicació pel llançament de la nova pàgina web de la secció europea i xarxes socials<br><br>Publicació de declaracions sobre temes d'actualitat relacionats amb la justícia global i els drets humans<br><br>Seguiment i actualització dels canals de la secció catalana: web, xarxes i newsletter<br><br>Sistematització del taller pilot 'Agendes locals de pau i convivència' a Granollers | 71% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Vinculació al comitè organitzador del 3r Fòrum Mundial Ciutats i Territoris de Pau a Mèxic<br><br>Celebrada la conferència executiva internacional de Mayors for Peace<br><br>Promoguda acció pel Dia Internacional de la Pau a Catalunya<br><br>Seguiment i actualització dels canals de la secció europea: web, xarxes i newsletter<br><br>Celebrada la 1a conferència executiva de la secció europea d'Alcaldes per la Pau<br><br>Designat grup de treball tècnic de la xarxa pel mandat 2021-2023<br><br>Celebrada l'assemblea anual de la xarxa catalana<br><br>Designada la comissió executiva de la xarxa catalana pel mandat 2021-2023 | |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal | Participar activament en el marc de la conurbació i l'àmbit metropolità | Definir estratègies compartides amb els municipis del Vallès Oriental i Occidental<br><br>(publicat) | ODS-17 17.17 | | 30% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal | Participar activament en el marc de la conurbació i l'àmbit metropolità | Continuar amb les reunions de treball amb els equips de govern dels municipis que termenegen amb Granollers.<br><br>(publicat) | ODS-17 17.17 | | 40% |
| Una ciutat compromesa | Posicionar la ciutat estratègicament a nivell | Participar activament en el marc de la conurbació | Participar activament a la xarxa de l'àmbit de la B-30 | ODS-17 17.17 | | 40% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| amb un món més just i sostenible | supramunicipal | i l'àmbit metropolità | (publicat) | | | |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal | Participar activament en el marc de la conurbació i l'àmbit metropolità | Desenvolupar tota l'àrea urbana del baix Congost<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3 | Instar a la Generalitat, mitjançant la Comissió de seguiment del Pla Territorial Metropolità de Barcelona (PTMB) que impulsi els instruments necessaris<br><br>Adhesió a l'Associació de Municipis de l'Arc Metropolità de Barcelona | 67% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal | Participar activament en el marc de la conurbació i l'àmbit metropolità | Treballar perquè la Generalitat de Catalunya activi el seguiment del Pla Territorial de la Regió de Barcelona i el Pla de Mobilitat del Vallès<br><br>(publicat) | ODS-17 17.17 | | 75% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal | Participar activament en el marc de la conurbació i l'àmbit metropolità | Participar activament a la xarxa de l'àmbit de la C-17<br><br>(publicat) | ODS-17 17.17 | | 75% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal | Participar activament en el marc de la conurbació i l'àmbit metropolità | Impulsar la creació de l'associació de municipis de l'Arc Metropolità, conjuntament amb 8 ciutats més de la segona corona metropolitana<br><br>(publicat) | | Aprovar els estatuts de l'Associació de municipis de l'Arc Metropolità | 100% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal | Participar en xarxes i espais de col·laboració de ciutats | Donar compte a la ciutadania de la participació de la ciutat en les xarxes i espais de col·laboració de ciutats<br><br>(publicat) | ODS-16 16.6<br><br>ODS-17 17.17 | | 30% |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal | Participar en xarxes i espais de col·laboració de ciutats | Participar activament en la xarxa de Ciutats pel Clima<br><br>(publicat) | ODS-13 13.b<br><br>ODS-17 17.17 | | 40% |
| Una ciutat | Posicionar la ciutat | Participar en xarxes i | Mantenir els espais de cooperació i | ODS-17 | Integració dels Museus de | 40% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| compromesa amb un món més just i sostenible | estratègicament a nivell supramunicipal | espais de col·laboració de ciutats | treball en xarxa a nivell local, comarcal i nacional dins l'àmbit cultural<br><br>(publicat) | 17.17 | Granollers i de Ciències Naturals la Tela a les Xarxa Nacional de Museus de Catalunya<br><br>Xarxa Transversal | |
| Una ciutat compromesa amb un món més just i sostenible | Posicionar la ciutat estratègicament a nivell supramunicipal | Participar en xarxes i espais de col·laboració de ciutats | Col·laborar amb Ciutats i Governs Locals Units (CGLU)<br><br>(publicat) | ODS-17<br>17.17 | Com a membre del Consell Mundial, participació en les reunions per definir les prioritats de l'organització<br><br>Participació en el Comitè Organitzador Internacional del Foro Ciudades de Paz que se celebrarà a Ciutat de Mèxic | 50% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Afavorir el coneixement, la col·laboració i la innovació | Consolidar els programes de recerca i els seus equips | Potenciar i impulsar la recerca arqueològica<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.4 | | 30% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Afavorir el coneixement, la col·laboració i la innovació | Consolidar els programes de recerca i els seus equips | Treballar per a la consolidació el Grup de recerca del Museu de Ciències Naturals, i el seu reconeixement per part de la Generalitat de Catalunya<br><br>(publicat) | ODS-9<br>9.5 | Editar en revistes d'impacte internacional articles de recerca.<br><br>Incrementar el fons de germoplasma "Banc de Llavors del Vallès Oriental" de varietats d'horta<br><br>Inventari de les col·leccions de geologia i paleontologia del museu<br><br>Inventari de les col·leccions de malacologia del museu<br><br>Inventari de les col·leccions de mamífers del museu<br><br>Inventari de les col·leccions d'entomologia del museu<br><br>Inventari de les col·leccions d'herpetologia del museu<br><br>Inventari de les col·leccions d'ornitologia del museu | 44% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Una ciutat creativa i amb identitat | Afavorir el coneixement, la col·laboració i la innovació | Consolidar els programes de recerca i els seus equips | Impulsar i consolidar el programa de recerca de l'art català contemporani<br><br>(privat) | ODS-11<br>11.4 | Fons de documentació Manel Clot | 50% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Afavorir el coneixement, la col·laboració i la innovació | Consolidar els programes de recerca i els seus equips | Donar visibilitat als projectes de recerca del museu de La Tela<br><br>(publicat) | ODS-9<br>9.5<br><br>ODS-11<br>11.4 | Edició del monogràfic "Els amfibis i els rèptils del Montseny"<br><br>Edició del n. 15 del Butlletí Cynthia<br><br>Edició del n. 16 del Butlletí Cynthia<br><br>Estructurar homogèniament els diferents webs del museu per millorar el funcionament.<br><br>Impuls de la informació del museu a les xarxes socials<br><br>Millores en els webs dels projectes de seguiment amb voluntariat.<br><br>Web Lirons<br><br>Web Ratpenats.org | 82% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Afavorir el coneixement, la col·laboració i la innovació | Consolidar els programes de recerca i els seus equips | Acollir la presentació d'estudis i treballs de recerca vinculats a la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-9<br>9.5 | Partcicipació en la convocatòria 2019-2020 del Premi Camí Ral de l'Associació Cultural | 100% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Consolidar els equipaments culturals com a espais oberts de cohesió social | Posar en marxa un programa de portes obertes al patrimoni arquitectònic<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.4 | | 0% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Consolidar els equipaments culturals com a espais oberts de cohesió social | Promoure la utilització de les instal·lacions esportives municipals per a actes culturals<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3 | Ús de la pista polivanlent de Can Bassa pel Centre Cívic. | 15% |
| Una ciutat creativa i amb | Consolidar la inclusió social a través de la | Consolidar els equipaments culturals | Incrementar la implicació i participació de les entitats dels barris | ODS-11<br>11.3 | | 40% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| identitat | cultura | com a espais oberts de cohesió social | en l'oferta dels centres cívics<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.7 | | |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Consolidar els equipaments culturals com a espais oberts de cohesió social | Elaborar el projecte de la nova biblioteca central a la Plaça Barangé<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3 | Cercar finançament<br><br>Realitzar el projecte funcional i tècnic<br><br>Modificació puntual del POUM a l'entorn de la plaça Barangé que ha de possibilitar-ne la transformació | 42% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Consolidar els equipaments culturals com a espais oberts de cohesió social | Redactar, aprovar i impulsar el Pla de biblioteques municipal<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3 | Aprovar el Pla de biblioteques municipal<br><br>Desplegar el Pla de biblioteques municipal a través dels plans d'acció anuals | 50% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Consolidar els equipaments culturals com a espais oberts de cohesió social | Convertir i posicionar els cinc centres cívics de la ciutat en xarxes culturals participatives i de proximitat<br><br>(publicat) | ODS-10<br>10.2<br><br>ODS-11<br>11.3 | Jornades participatives amb tot l'equip comunitari de dinamitzadores.<br><br>Adaptació per la pandèmia de tota la programació dels equipaments cívics a virtual.<br><br>Redacció del nou projecte cultural de la xarxa de centres cívics de la ciutat.<br><br>Nou projecte per al contracte del 2023 dels Centres Cívics. | 62% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Consolidar els equipaments culturals com a espais oberts de cohesió social | Definir el futur de la Sala Majestic<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3 | Definir l'ús públic de l'equipament<br><br>Resoldre el contencions judicial | 75% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Consolidar els equipaments culturals com a espais oberts de cohesió social | Donar continuïtat i impulsar el projecte Musicànim a l'Hospital<br><br>(publicat) | ODS-10<br>10.2 | Concerts a l'Hospital de Granollers durant la temporada 2019/2020<br><br>Concerts a l'Hospital de Granollers durant la temporada 2020/2021 | 83% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Concerts a l'Hospital de Granollers durant la temporada 2021/2022 | |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Consolidar els equipaments culturals com a espais oberts de cohesió social | Desenvolupar el programa Bibliolab a la programació de biblioteques<br><br>(publicat) | ODS-10<br>10.2 | Realitzar el Bibliolab BiblioMobilitat: La nova mobilitat des de les biblioteques de Granollers<br><br>Jocs per l'habitatge. Experiència de Ciència Ciutadana<br><br>Laboratori d'estiu: Laboratori de lectura, art i tecnologia<br><br>Presentació de 2 projectes a la convocatòria 2020/21 d'Ajuts BiblioLab de la Gerència de Serveis de Biblioteques de la Diputació de Barcelona<br><br>Realització del Bibliolab De la llavor al plat. Cuina, ciència i territori.<br><br>Tallers BiblioLab. | 86% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Consolidar els equipaments culturals com a espais oberts de cohesió social | Desenvolupar mesures d'accés a l'oferta cultural per a persones amb vulnerabilitat i risc d'exclusió<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.3<br><br>ODS-10<br>10.2 | Establir conveni de col·laboració amb Apropa Cultura 2019<br><br>Establir conveni de col·laboració amb Apropa Cultura Temporada 2020/21<br><br>Establir conveni de col·laboració amb Apropa Cultura Temporada 2021/22<br><br>Establir conveni de col·laboració amb Apropa Cultura Temporada 2022/23 | 88% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Impulsar la funció educativa i de reflexió dels equipaments de la ciutat a la ciutadania en | Desenvolupar el projecte de difusió de la muralla medieval de Granollers<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.4 | | 0% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | general | | | | |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Impulsar la funció educativa i de reflexió dels equipaments de la ciutat a la ciutadania en general | Donar continuïtat, impulsar i fer créixer els itineraris patrimonials de la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4 | | 30% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Impulsar la funció educativa i de reflexió dels equipaments de la ciutat a la ciutadania en general | Difondre a través de les exposicions i activitats, la feina feta pels investigadors dels museus de la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-9 9.b<br><br>ODS-11 11.4 | Programa "Dia de les papallones" 2020<br><br>Programa "Dia de les papallones" 2021<br><br>Programa "Dia de les papallones" 2022<br><br>Programa "Dia de les papallones" 2023<br><br>Programa "Nit dels ratpenats" 2020<br><br>Programa "Nit dels ratpenats" 2021<br><br>Programa "Nit dels ratpenats" 2022<br><br>Programa "Nit dels ratpenats" 2023 | 50% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Impulsar la funció educativa i de reflexió dels equipaments de la ciutat a la ciutadania en general | Organitzar accions i programacions de divulgació que posin en valor les instal·lacions d'art públic<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4 | Potenciar i reactivar la web d'Art Urbà | 50% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Impulsar la funció educativa i de reflexió dels equipaments de la ciutat a la ciutadania en general | Continuar el projecte Carles Riera per fer arribar la pràctica i el gaudi musical a sectors amplis de la població<br><br>(publicat) | ODS-1 1.4<br><br>ODS-4 4.5<br><br>ODS-10 10.2 | Adaptar el projecte a la situació del COVID | 50% |
| Una ciutat creativa i amb | Consolidar la inclusió social a través de la | Impulsar la funció educativa i de reflexió | Promoure i impulsar el programa d'activitats familiars al Museu de | ODS-4 4.4 | Activitats familiars curs 2019-2020 | 65% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| identitat | cultura | dels equipaments de la ciutat a la ciutadania en general | Ciències Naturals<br><br>(publicat) | ODS-10<br>10.2 | Activitats familiars curs 2020-2021<br><br>Activitats familiars curs 2021-2022<br><br>Activitats familiars curs 2022-2023<br><br>Millora del mobiliari i espai expositiu "Invertebrats vius"<br><br>Taller "Invertebrats vius" curs 2019-2020<br><br>Taller "Invertebrats vius" curs 2020-2021<br><br>Taller "Invertebrats vius" curs 2021-2022<br><br>Taller "Invertebrats vius" curs 2022-2023<br><br>Visites comentades a l'exposició "Tu investigues" curs 2019-2020<br><br>Visites comentades a l'exposició "Tu investigues" curs 2020-2021<br><br>Visites comentades a l'exposició "Tu investigues" curs 2021-2022<br><br>Visites comentades a l'exposició "Tu investigues" curs 2022-2023 | |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Impulsar la funció educativa i de reflexió dels equipaments de la ciutat a la ciutadania en general | Impulsar i consolidar el programa de recerca i difusió del Granollers romà<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.4 | Guió museològic i museogràfic del Granollers romà<br><br>Producció de l'exposició Granollers romà | 75% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Impulsar la funció educativa i de reflexió dels equipaments de la ciutat a la ciutadania en | Desenvolupar el projecte Art i debat al Museu de Granollers a partir de l'exposició permanent | ODS-10<br>10.2<br><br>ODS-11 | Art i escola. Curs 2020-2021<br><br>Programa Dia internacional dels Museus 2019 | 80% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | general | (publicat) | 11.4 | Programa Jornades Europees de Patrimoni 2019<br><br>Art i escola. Curs 2019-2020<br><br>Art i escola. Curs 2021-2022<br><br>Art i escola. Curs 2022-2023<br><br>Programa Jornades Europees de patrimoni 2020<br><br>Programa Jornades Europees de patrimoni 2021<br><br>Programa Jornades Europees de patrimoni 2022<br><br>Programa Dia internacional dels Museus 2020<br><br>Programa Dia internacional dels Museus 2021<br><br>Programa Dia internacional dels Museus 2022 | |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Impulsar la funció educativa i de reflexió dels equipaments de la ciutat a la ciutadania en general | Impulsar anualment el programa «Opera aperta. Festival d'art i paraula de Granollers”<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.4<br><br>ODS-10<br>10.2 | Opera aperta. Festival d'art i paraula de Granollers. Bacus, els sentits, la vida. 2020<br><br>Opera aperta. Festival d'art i paraula de Granollers. Retrat, mirada, persona. 2021<br><br>Edició Opera Aperta 2022<br><br>Edició Opera Aperta 2023 | 81% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Impulsar la funció educativa i de reflexió dels equipaments de la | Donar continuïtat al Programa d’activitats de l’Adoberia | ODS-11<br>11.4 | Programa d'activitats 2019<br><br>Programa d'activitats de l'Adoberia | 83% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ciutat a la ciutadania en general | (publicat) | | 2020<br><br>Programa d'activitats 2021<br><br>Programa d'activitats 2022 | |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Impulsar la funció educativa i de reflexió dels equipaments de la ciutat a la ciutadania en general | Organitzar activitats i continguts per facilitar les experiències culturals abans, durant i després d'un espectacle<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.4 | Organitzar una oferta d'activitats i formació no formal a través de les col·laboracions i les activitats 360º per la temporada 2019/20<br><br>Organitzar una oferta d'activitats i formació no formal a través de les col·laboracions i les activitats 360º per la temporada 2020/21<br><br>Organitzar una oferta d'activitats i formació no formal a través de les col·laboracions i les activitats 360º per la temporada 2021/22<br><br>Organitzar una oferta d'activitats i formació no formal a través de les col·laboracions i les activitats 360º per la temporada 2022/23 | 88% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Impulsar la funció educativa i de reflexió dels equipaments de la ciutat a la ciutadania en general | Impulsar el projecte Un Matí d'Orquestra amb Apropa Cultura<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.4<br><br>ODS-10<br>10.2 | Organització de les activitats "Matí d'orquestra" de la temporada 2019/2020<br><br>Organització de les activitats "Matí d'orquestra" de la temporada 2020/2021<br><br>Organització de les activitats "Matí d'orquestra" de la temporada 2021/2022<br><br>Organització de les activitats "Matí d'orquestra" de la temporada 2022/2023 | 88% |
| Una ciutat creativa i amb | Consolidar la inclusió social a través de la | Impulsar la funció educativa i de reflexió | Treballar per ampliar els Clubs de Lectura | ODS-4<br>4 | Programar un club de lectura sobre cinema amb el cinema Edison. Club | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| identitat | cultura | dels equipaments de la ciutat a la ciutadania en general | (publicat) | | de Cinema<br><br>Programar un club de lectura de temàtica científica amb el Museu de Ciències Naturals, La Tela. Taxonomia. Club de lectura de ciències naturals.<br><br>Programar un club de lectura autogestionat per joves. Ficció 1518. Club de lectura per a joves de 15 a 18 anys | |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Impulsar programes educatius pels més joves vinculats a la cultura | Programació de la Setmana de la Música amb tots els equipaments i escoles de la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-8<br>8.3<br><br>ODS-4<br>4.7 | | 0% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Impulsar programes educatius pels més joves vinculats a la cultura | Impulsar i dinamitzar el projecte socioeducatiu Coenzims<br><br>(publicat) | ODS-4<br>4.7<br><br>ODS-8<br>8.3 | | 10% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Impulsar programes educatius pels més joves vinculats a la cultura | Impulsar el projecte educatiu de la cultura popular i tradicional<br><br>(publicat) | ODS-8<br>8.3<br><br>ODS-11<br>11.4 | Recull fotogràfic pedagògic del bestiari de la ciutat.<br><br>Creació de l'Arxiu Digital de la Cultura Popular i Tradicional de Granollers | 20% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Impulsar programes educatius pels més joves vinculats a la cultura | Fomentar el desenvolupament de projectes artístics dins les escoles, implicant artistes de Roca Umbert<br><br>(publicat) | ODS-4<br>4.7<br><br>ODS-8<br>8.3<br><br>ODS-17<br>17.17 | Impulsar la redefinició de l'encàrrec de les Activitats a les Escoles amb l'Associació Cultural | 30% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Impulsar programes educatius pels més joves vinculats a la cultura | Establir escenaris de treball i coordinació entre la lectura pública i les biblioteques escolars i especialitzades de la ciutat | ODS-4<br>4.7<br><br>ODS-17 | Radiografiar la situació de les biblioteques escolars a la ciutat<br><br>Actualitzar la radiografia a partir de | 38% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | (publicat) | 17.17 | la situació derivada de la COVID-19<br><br>Presentar i treballar de manera conjunta amb les biblioteques escolars la detecció de necessitats que puguin complementar l'actual oferta de les biblioteques de Granollers als centres educatius. | |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Impulsar programes educatius pels més joves vinculats a la cultura | Oferir una programació d'espectacles dirigits a joves de centres educatius en horari lectiu<br><br>(publicat) | ODS-4<br>4.7<br><br>ODS-8<br>8.3 | | 40% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Impulsar programes educatius pels més joves vinculats a la cultura | Millorar el seguiment i aprofitament pedagògic de les activitats culturals adreçades als escolars<br><br>(publicat) | ODS-4<br>4.7<br><br>ODS-8<br>8.3<br><br>ODS-10<br>10.2 | Recopilació de dades per a fer un bon seguiment (quantitatives i qualitatives)<br><br>Projectes pedagògics de les festivitats de Granollers i les seves litúrgies per a les escoles. | 42% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Impulsar programes educatius pels més joves vinculats a la cultura | Promoure les activitats escolars al Museu de Ciències Naturals<br><br>(publicat) | ODS-4<br>4.7<br><br>ODS-8<br>8.3 | Activitats escolars curs 2019-2020<br><br>Activitats escolars curs 2020-2021<br><br>Activitats escolars curs 2021-2022<br><br>Activitats escolars curs 2022-2023 | 62% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Impulsar programes educatius pels més joves vinculats a la cultura | Continuar amb l'organització de Cantània a nivell comarcal<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.4<br><br>ODS-17<br>17.17 | Organització de les 17 funcions de Cantània 2019<br><br>Organització del projecte Cantània 2021<br><br>Organització del projecte Cantània 2022<br><br>Organització del projecte Cantània 2020 | 70% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Organització del projecte Cantània 2023 | |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Impulsar programes educatius pels més joves vinculats a la cultura | Donar continuïtat al projecte MapadeBall amb escoles de la ciutat i la comarca<br><br>(publicat) | ODS-4 4.7<br><br>ODS-10 10.2<br><br>ODS-11 11.4<br><br>ODS-17 17.17 | Organitzar l'edició 2019 de Mapadeball<br><br>Organitzar l'edició 2020 de Mapadeball<br><br>Organitzar l'edició 2021 de Mapadeball<br><br>Organitzar l'edició 2022 de Mapadeball<br><br>Organitzar l'edició 2023 de Mapadeball | 70% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Impulsar programes educatius pels més joves vinculats a la cultura | Facilitar la vinculació dels joves als equipaments i a la vida cultural amb el programa Etcètera<br><br>(publicat) | ODS-4 4.7<br><br>ODS-8 8.3 | | 75% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Impulsar programes educatius pels més joves vinculats a la cultura | Acollir la programació d'espectacles dirigits a joves de centres escolars en horari escolar<br><br>(publicat) | ODS-4 4.7 | Acollir la programació escolar de l'any 2021 a través del conveni marc de l'Associació Cultural<br><br>Acollir la programació escolar de l'any 2022 a través del conveni marc de l'Associació Cultural<br><br>Acollir la programació escolar l'any 2020 a través del conveni marc de l'Associació Cultural<br><br>Programació escolar 2019 a través del conveni Associació Cultural | 88% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Impulsar programes educatius pels més joves vinculats a la cultura | Mantenir la producció bianual d'un encàrrec d'una òpera infantil<br><br>(publicat) | ODS-8 8.3 | Temporada 2019/2020 òpera "Greta i els Trihumans"<br><br>Temporada 2021/2022 òpera infantil | 100% |
| Una ciutat | Consolidar la inclusió | Reforçar la cultura | Impulsar l'activitat cultural en les | ODS-10 | | 0% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| creativa i amb identitat | social a través de la cultura | popular com a eina de cohesió social | festes de barri<br><br>(publicat) | 10.2<br><br>ODS-11<br>11.4<br><br>ODS-17<br>17.17 | | |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar la inclusió social a través de la cultura | Reforçar la cultura popular com a eina de cohesió social | Actualitzar reglaments, bases i normatives de la Festa Major<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3<br><br>ODS-16<br>16.7 | Creació del Consell de Cultura Popular o de la Taula d'Entitats de Cultura Popular i Tradicional<br><br>Aprovar l'actualització de tota la normativa referent a la Festa Major. | 50% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Consolidar programes i activitats de referència | Desenvolupar activitats educatives en l'àmbit de l'energia i el canvi climàtic a la Tèrmica de Roca Umbert<br><br>(pendent) | ODS-12<br>12.8 | | 40% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Consolidar programes i activitats de referència | Consolidar la Mostra d'Art Urbà (MAU) i enxarxar-la amb altres festivals del país i obrint-la  a la ciutat<br><br>(pendent) | ODS-8<br>8.9<br><br>ODS-11<br>11.4 | Mostra d'Art Urbà 2020<br><br>Mostra d'Art Urbà 2021<br><br>Mostra d'Art Urbà 2022<br><br>Mostra d'Art Urbà 2023 | 50% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Consolidar programes i activitats de referència | Desenvolupar un projecte educatiu de Roca Umbert<br><br>(pendent) | ODS-4<br>4.1<br><br>ODS-11<br>11.4 | | 50% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Consolidar programes i activitats de referència | Consolidar i obrir el Festival Panoràmic perquè sigui referent del sector i a la ciutat<br><br>(pendent) | ODS-8<br>8.2<br><br>ODS-11<br>11.4 | Panoràmic 2020<br><br>Panoràmic 2021<br><br>Panoràmic 2022<br><br>Panoràmic 2023 | 75% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Consolidar programes i activitats de referència | Seguir essent la seu del Mercat Audiovisual de Catalunya (MAC) | ODS-8<br>8.3 | Mercat de l'Audiovisual de Catalunya 2020 | 75% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | (pendent) | | Mercat de l'Audiovisual de Catalunya 2021<br><br>Mercat de l'Audiovisual de Catalunya 2022<br><br>Mercat de l'Audiovisual de Catalunya 2023 | |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Crear espais de participació per definir el present i futur de la Fàbrica de manera conjunta i consolidar els que ja existeixen | Crear espais de treball per posar les bases de les programacions i projectes<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3<br><br>ODS-17<br>17.17 | Comissió de Música Clàssica | 40% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Fer de l'espai físic de Roca Umbert un espai viu, amable, verd i creatiu que faciliti la interacció i cohesió social | Convertir la planta baixa de la casa del porter en un espai literari i de creació connectat amb la biblioteca.<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3 | | 0% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Fer de l'espai físic de Roca Umbert un espai viu, amable, verd i creatiu que faciliti la interacció i cohesió social | Estudiar la creació d'un espai de restauració i de diversos comerços culturals al carrer Princesa<br><br>(publicat) | ODS-8<br>8.3 | | 0% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Fer de l'espai físic de Roca Umbert un espai viu, amable, verd i creatiu que faciliti la interacció i cohesió social | Estudiar l'ampliació de la Biblioteca de Roca Umbert<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3 | | 0% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Fer de l'espai físic de Roca Umbert un espai viu, amable, verd i creatiu que faciliti la interacció i cohesió social | Dotar d'instal·lacions Wifi als espais exteriors de cada equipament de Roca Umbert<br><br>(publicat) | ODS-9<br>9.1<br><br>ODS-11<br>11.3 | | 0% |
| Una ciutat creativa i amb | Consolidar Roca Umbert com un espai de | Fer de l'espai físic de Roca Umbert un espai | Treballar per aconseguir finançament per donar usos la Nau de davant de la | ODS-11<br>11.3 | | 0% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| identitat | dinamisme i creació | viu, amable, verd i creatiu que faciliti la interacció i cohesió social | Biblioteca<br><br>(pendent) | | | |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Fer de l'espai físic de Roca Umbert un espai viu, amable, verd i creatiu que faciliti la interacció i cohesió social | Treballar per aconseguir finançament per fer un aparcament soterrani a Roca Umbert<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3 | | 0% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Fer de l'espai físic de Roca Umbert un espai viu, amable, verd i creatiu que faciliti la interacció i cohesió social | Estudiar i fer el projecte d'ubicació una sala polivalent a la nau E1 de Roca Umbert<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3 | | 0% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Fer de l'espai físic de Roca Umbert un espai viu, amable, verd i creatiu que faciliti la interacció i cohesió social | Rehabilitar l'edifici de la Nau E3<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3 | | 30% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Fer de l'espai físic de Roca Umbert un espai viu, amable, verd i creatiu que faciliti la interacció i cohesió social | Acabar l'arranjament dels espais exteriors de Roca Umbert<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3 | Fase 1 d'urbanització | 60% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Fer de l'espai físic de Roca Umbert un espai viu, amable, verd i creatiu que faciliti la interacció i cohesió social | Relligar Roca Umbert amb tots els equipaments de la ciutat<br><br>(pendent) | ODS-11 11.3 | Desplegar el Sistema Cultural i de Creativitat | 75% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Fer de l'espai físic de Roca Umbert un espai viu, amable, verd i creatiu que faciliti la interacció i cohesió social | Estudiar el tancament de nit de Roca Umbert perquè l'espai quedi protegit<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7 | | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Fer de l'espai físic de Roca Umbert un espai viu, amable, verd i creatiu que faciliti la interacció i cohesió social | Posar en funcionament el nou espai d'informació i recepció enganxat a la Nau Dents de Serra<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3 | Construcció del nou espai d'informació i recepció<br><br>Posada en funcionament de l'espai d'informació | 100% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Treballar per ser referents de les Arts Visuals i les indústries creatives al país i a l'estat | Accedir a les ajudes d'Europa Creativa<br><br>(publicat) | ODS-17<br>17.17 | | 0% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Treballar per ser referents de les Arts Visuals i les indústries creatives al país i a l'estat | Establir acords amb professionals reconeguts de les indústries creatives<br><br>(pendent) | ODS-8<br>8.4<br><br>ODS-17<br>17.17 | | 40% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Treballar per ser referents de les Arts Visuals i les indústries creatives al país i a l'estat | Potenciar la marca Roca Umbert a les produccions i artistes que hagin residit a la fàbrica<br><br>(pendent) | ODS-8<br>8.4 | | 40% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Treballar per ser referents de les Arts Visuals i les indústries creatives al país i a l'estat | Desenvolupar un Pla de comunicació intern i extern de Roca Umbert<br><br>(pendent) | ODS-11<br>11.4 | | 50% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Treballar per ser referents de les Arts Visuals i les indústries creatives al país i a l'estat | Establir contactes i vincles amb agents que persegueixen objectius similars<br><br>(pendent) | ODS-8<br>8.4<br><br>ODS-17<br>17.17 | | 50% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Treballar per ser referents de les Arts Visuals i les indústries creatives al país i a l'estat | Impulsar les residències d'artistes referents que aportin valor afegit a la fàbrica<br><br>(pendent) | ODS-8<br>8.4 | | 50% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Consolidar Roca Umbert com un espai de dinamisme i creació | Treballar per ser referents de les Arts Visuals i les indústries | Ampliar les residències de curta i llarga durada | ODS-9<br>9.1 | Nova convocatòria de residències 2021 | 75% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | creatives al país i a l'estat | (pendent) | ODS-11<br>11.4<br><br>ODS-8<br>8.3 | Convocatòria de residències 2019<br><br>Convocatòria de residències 2020<br><br>Convocatòria de residències 2022 | |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació en les polítiques locals | Integrar la participació com a eina de cocreació de programes i polítiques culturals | Definir i impulsar el Consell de Cultura<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.7 | Desenvolupar un Pla de re-Activació de la Política Cultural i Creativa de la ciutat post-pandèmia | 50% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Garantir formes de governança que fomentin la cocreació en les polítiques locals | Integrar la participació com a eina de cocreació de programes i polítiques culturals | Desenvolupar el projecte #secretjove<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.7 | Creació de la marca #secretjove i planificació de l'estratègia de comunicació<br><br>Definir les bases pel projecte "Ambaixadors SecretJove"<br><br>Implementació de promocions a través del canal whastapp<br><br>Iniciar la coordinació amb Teatre Auditori a través de la comissió cultural. | 88% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom | Ampliar l'oferta i accés cultural i d'oci jove | Fomentar la col·laboració público-privada amb els agents culturals per vincular la seva activitat als joves<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.4<br><br>ODS-17<br>17.17 | Participació de la comissió de cultura | 60% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom | Ampliar l'oferta i accés cultural i d'oci jove | Potenciar en èpoques estivals l'oci a l'aire lliure vinculat a cultura i esport<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.4 | Potenciar el nombre d'espectacles a l'aire lliure al tercer trimestre (Dnits) | 60% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom | Ampliar l'oferta i accés cultural i d'oci jove | Abordar l'oferta d'oci nocturn a la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3 | Donar suport a les entitats que ofereixin activitats d'oci nocturn per a joves<br><br>Iniciar la formació amb Obrim Via (Generalitat) per valorar la viabilitat d'un projecte vinculat a l'oci nocturn i la participació +18 | 67% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Impulsar l'oferta pública d'oci nocturn a través de diferents espais municipals<br><br>Crear una taula formada per la Nau B1, entitats juvenils i joves a títol individual | |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom | Ampliar l'oferta i accés cultural i d'oci jove | Mantenir el Festival Musik N Viu i ampliar la seva projecció<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.4 | Edició Musik N Viu 2020<br><br>Edició Musik N Viu 2021<br><br>Edició Musik N Viu 2022 | 92% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom | Ampliar l'oferta i accés cultural i d'oci jove | Crear un espai de treball per fomentar la programació cultural jove<br><br>(publicat) | ODS-10<br>10.2<br><br>ODS-11<br>11.4 | Desplegar el Sistema Cultural i de Creativitat | 100% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom | Ampliar l'oferta i accés cultural i d'oci jove | Donar suport i acompanyament a les entitats i grups juvenils<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.7 | Creació de la Taula de Lleure 2020/2021 | 100% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom | Desenvolupar el Pla director del Teatre Auditori de Granollers (TAG) a través de les seves línies estratègiques i de les actuacions que es proposen | Millorar la infraestructura tècnica del Teatre Auditori<br><br>(publicat) | ODS-9<br>9.1<br><br>ODS-11<br>11.7 | | 0% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom | Desenvolupar el Pla director del Teatre Auditori de Granollers (TAG) a través de les seves línies estratègiques i de les actuacions que es proposen | Impulsar la transformació i l'adequació dels espais públics exteriors i interiors del Teatre Auditori<br><br>(publicat) | ODS-9<br>9.3 | | 50% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom | Desenvolupar el Pla director del Teatre Auditori de Granollers | Adequar la sala del soterrani del Teatre Auditori com a espai d'assaig | ODS-9<br>9.3 | | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | (TAG) a través de les seves línies estratègiques i de les actuacions que es proposen | (publicat) | | | |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom | Oferir una proposta cultural diversificada i de qualitat | Definir i impulsar el projecte de la targeta GRN CULTURA<br><br>(publicat) | ODS-10 10.2<br><br>ODS-11 11.4 | | 0% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom | Oferir una proposta cultural diversificada i de qualitat | Incentivar noves propostes culturals amb el sector cultural privat per a programar plegats<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4<br><br>ODS-17 17.17 | Obrir les programacions culturals de la ciutat a la participació privada | 0% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom | Oferir una proposta cultural diversificada i de qualitat | Comunicar de manera diversificada la programació cultural de tota la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4<br><br>ODS-16 16.6 | Crear un equip de Comunicació i Desenvolupament de Públics del Sistema Cultural i de Creativitat<br><br>Posar en funcionament l'Oficina de Desenvolupament de Públics i Comunicació | 30% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom | Oferir una proposta cultural diversificada i de qualitat | Desenvolupar un pla de comunicació propi que permeti visibilitzar les biblioteques de Granollers com un servei cultural, de formació i recerca bàsic<br><br>(pendent) | ODS-11 11.4 | Dissenyar, crear i implementar una web que reculli tots els serveis, activitats i continguts digitals de les biblioteques de ciutat. | 50% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom | Oferir una proposta cultural diversificada i de qualitat | Articular una programació que permeti acostar la biblioteca als barris<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4 | Elaborar lots de llibres per al projecte Quioscos Culturals<br><br>Elaborar un informe de propostes per desplegar als barris punts de lectura exteriors dinamitzats<br><br>Col·laboració amb l'Espai Kanalla: préstec de lots de llibres i sessions de recomanacions | 61% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Establir una aliança amb els centres cívics per a que esdevinguin un node de connexió entre els barris i la biblioteca.<br><br>Incloure dins la programació dels centres cívics càpsules divulgatives i formatives en l'àmbit de l'accés i la fiabilitat de la informació. | |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom | Oferir una proposta cultural diversificada i de qualitat | Promoure una cartellera escènica de qualitat<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4 | Organització de la cartellera escènica de la temporada 19/20<br><br>Organització de la cartellera escènica de la temporada 20/21<br><br>Organització de la cartellera escènica de la temporada 21/22<br><br>Organització de la cartellera escènica de la temporada 22/23 | 88% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom | Oferir una proposta cultural diversificada i de qualitat | Desenvolupar una gestió centralitzada de vendes i captació de dades d'escena grAn<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4 | Desenvolupar el pla de comunicació digital d'Escena Gran<br><br>Desenvolupar l'estratègia de desenvolupament de públics d'arts escèniques | 100% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom | Oferir una proposta cultural diversificada i de qualitat | Treballar per crear una agenda cultural única en format web i APP<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4 | | 100% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom | Promoure l'art i la cultura al carrer | Realitzar intervencions artístiques efímeres i permanents a l'espai públic<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4 | | 0% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom | Promoure l'art i la cultura al carrer | Consolidar el projecte d'art públic<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4 | Iniciar la comissió d'art públic. | 30% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom | Promoure l'art i la cultura al carrer | Celebrar un cap de setmana de dibuix al carrer | ODS-11 11.4 | Creació del grup de treball del dibuix al carrer. | 50% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | (publicat) | | | |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom | Promoure l'art i la cultura al carrer | Promoure l'activitat cultural a l'espai públic en diverses èpoques de l'any<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3<br><br>ODS-11 11.4 | | 50% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Oferir una proposta cultural de qualitat i per a tothom | Promoure l'art i la cultura al carrer | Donar continuïtat al projecte Murs que parlen, potenciant nous murs i un itinerari<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4 | Projecte del nou mur de 'Murs que Parlen' del 2022.<br><br>Mur al barri del Congost.<br><br>Recuperar la comissió artística de Murs que Parlen.<br><br>Acompanyament dels murals del 8M i de la Reckitt Benckiser | 73% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat | Aconseguir una nova ubicació física de l'Arxiu que compleixi els requisits del decret 190-2009, de 9 de desembre | Realitzar les obres d'adequació o nova edificació de l'equipament arxivístic<br><br>(publicat) | ODS-9 9.1<br><br>ODS-11 11.7 | | 0% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat | Aconseguir una nova ubicació física de l'Arxiu que compleixi els requisits del decret 190-2009, de 9 de desembre | Analitzar equipaments que compleixin els requeriments tècnics definits per al nou Arxiu<br><br>(publicat) | ODS-9 9.1 | | 10% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat | Aconseguir una nova ubicació física de l'Arxiu que compleixi els requisits del decret 190-2009, de 9 de desembre | Realitzar el projecte de requeriments tècnics del nou equipament arxivístic<br><br>(publicat) | ODS-16 16.6 | Recerca de la normativa i requeriments que regulen a Catalunya els equipaments arxivístics | 100% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat | Ampliar el nombre de documents d'arxiu disponibles i fomentar l'ús de l'arxiu online com a espai de consulta | Definir una estratègia de comunicació de tota l'activitat de l'arxiu, adequada al públic objectiu<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4<br><br>ODS-16 16.7 | Planificar l'estratègia de comunicació amb l'assessorament del Servei de Comunicació | 0% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Una ciutat creativa i amb identitat | Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat | Ampliar el nombre de documents d'arxiu disponibles i fomentar l'ús de l'arxiu online com a espai de consulta | Digitalitzar i augmentar les fotografies presentades al Portal de l'Arxiu Fotogràfic<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.4 | Digitalitzar fotografies analògiques del Fons Ajuntament de Granollers | 30% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat | Ampliar el nombre de documents d'arxiu disponibles i fomentar l'ús de l'arxiu online com a espai de consulta | Penjar a l'Arxiu Digital noves capçaleres de premsa històrica<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.10 | Augmentar el nombre d'exemplars i pàgines de premsa<br><br>Publicació de noves capçaleres de premsa a l'Arxiu Digital | 40% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat | Ampliar el nombre de documents d'arxiu disponibles i fomentar l'ús de l'arxiu online com a espai de consulta | Penjar a l'Arxiu Digital documents, estudis i treballs i fons documentals que són d'interès general<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.10 | Noves agrupacions documentals dins l'apartat de Documents de l'Arxiu Digital | 50% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat | Ampliar el nombre de documents d'arxiu disponibles i fomentar l'ús de l'arxiu online com a espai de consulta | Ampliar el nombre de documents descrits dins la base de dades de l'Arxiu<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.4<br><br>ODS-16<br>16.6 | Tractament arxivístic de fons o conjunts documentals pendents de catalogar<br><br>Catàleg de la correspondència rebuda per l'Alcalde els anys 1931-1932 .<br><br>Completar el  catàleg de programes de mà de cinema<br><br>Descriure i digitalitzar els programes i cartells de la Festa Major<br><br>Tractament arxivístic del Fons Club Natació Granollers<br><br>Tractament arxivístic del  Fons Celestí Bellera i Rita Gibernau<br><br>Tractament arxivístic del Fons Antoni Jonch i Cuspinera<br><br>Tractament arxivístic del Fons de l'Esbart Dansaire | 64% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Tractament arxivístic del Fons Enric Garcia-Pey<br><br>Tractament dels petits ingressos de documents suport paper des del 2018 fins l'any en curs<br><br>Catalogar els impresos i cartells de l'Hemeroteca | |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat | Ampliar el nombre de documents d'arxiu disponibles i fomentar l'ús de l'arxiu online com a espai de consulta | Catalogar la documentació sobre el franquisme<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4 | Catàleg de la correspondència rebuda per l'Alcalde els anys 1940 – 1945<br><br>Catàleg de la documentació relativa a l'atenció de les víctimes del bombardeig i la Guerra Civil a Granollers.<br><br>Catàleg dels informes de conducta i avals emesos per la repressió franquista a Granollers, 1939- 1945<br><br>Descripció de documents de l'època franquista pendents de tractament<br><br>Tractament dels documents d'Hemeroteca dels anys 1940-1950 | 70% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat | Crear una línia de publicacions sobre la història de la ciutat | Crear una col·lecció de postals de ciutat<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4 | | 0% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat | Crear una línia de publicacions sobre la història de la ciutat | Publicar una còpia-facsímil del Llibre de Privilegis de la Vila de Granollers<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4 | | 0% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat | Crear una línia de publicacions sobre la història de la ciutat | Crear un catàleg de les exposicions de l'espai Porxada<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4 | Encàrrec del disseny del catàleg | 50% |
| Una ciutat | Potenciar l'Arxiu com a | Realitzar activitats de | Difondre a través d'internet els films | ODS-11 | Pujar al canal de Youtube de l'Arxiu | 40% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| creativa i amb identitat | referent per al coneixement de la història de la ciutat | difusió donant valor als fons documentals de l'Arxiu Municipal i visibilitzar els documents que en formen part | històrics editats dels fons audiovisuals de l'Arxiu Municipal<br><br>(publicat) | 11.4 | films dels fons audiovisuals<br><br>Penjar documents audiovisuals al Portal de l'Arxiu d'Imatges.<br><br>Pujar al canal de Youtube de l'Arxiu films dels fons audiovisuals | |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat | Realitzar activitats de difusió donant valor als fons documentals de l'Arxiu Municipal i visibilitzar els documents que en formen part | Difondre les fotografies a través de les xarxes socials<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.4 | Mostrar cada dia una nova fotografia a l'instagram de l'Arxiu<br><br>Creació d'un perfil d'Instagram de l'Arxiu Municipal | 40% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat | Realitzar activitats de difusió donant valor als fons documentals de l'Arxiu Municipal i visibilitzar els documents que en formen part | Planificar un calendari anual d'activitats de difusió per mostrar el patrimoni documental de l'Arxiu Municipal<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.4<br><br>ODS-16<br>16.10 | Recerca de commemoracions i aniversaris d'esdeveniments com a eina per a la programació d'activitats de difusió<br><br>Elaborar un calendari anual amb les programacions anuals de ciutat, i les activitats periòdiques que es realitzen des de l'Arxiu | 50% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat | Realitzar activitats de difusió donant valor als fons documentals de l'Arxiu Municipal i visibilitzar els documents que en formen part | Fer activitats vinculades a les programacions de la ciutat i del país<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.4 | Organitzar tertúlies periòdiques dins el cicle Les Tertúlies de l'Arxiu<br><br>Participar en campanyes europees vinculades en la difusió del patrimoni dels arxius<br><br>Participar en les programacions i campanyes impulsades des dels diferents serveis municipals<br><br>Col·laborar amb entitats i associacions de Granollers en la recuperació i l'organització d'activitats de memòria històrica | 50% |
| Una ciutat creativa i amb | Potenciar l'Arxiu com a referent per al | Realitzar activitats de difusió donant valor als | Potenciar les visites dels centres educatius de la ciutat a l'Arxiu | ODS-16<br>16.10 | | 50% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| identitat | coneixement de la història de la ciutat | fons documentals de l'Arxiu Municipal i visibilitzar els documents que en formen part | (pendent) | | | |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat | Realitzar activitats de difusió donant valor als fons documentals de l'Arxiu Municipal i visibilitzar els documents que en formen part | Donar visibilitat i valor a les petites donacions o cessions a l'Arxiu<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4 | Acte d'agraïment de les donacions rebudes al llarg de l'any 2019<br><br>Actualitzar la informació a la web sobre les donacions i les persones que en fan al llarg de l'any<br><br>Generar notícies per difondre l'acte d'agraïment de les petites donacions a la web municipal i difusió a través dels mitjans de comunicació | 67% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Potenciar l'Arxiu com a referent per al coneixement de la història de la ciutat | Realitzar activitats de difusió donant valor als fons documentals de l'Arxiu Municipal i visibilitzar els documents que en formen part | Realitzar exposicions dels fons fotogràfics de l'Arxiu<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4 | Exposició de fotografies Recordant Granollers<br><br>Exposició de fotografies El paper relegat de la dona sota el franquisme<br><br>Exposició de fotografies Les festes i els balls d'abans<br><br>Exposició de fotografies Bicicletes en Blanc i negre<br><br>Exposició de fotografies Una passejada per la Fira de l'Ascensió, dels anys quaranta als setanta<br><br>Exposició de fotografies Esport femení a Granollers: els inicis<br><br>Exposició de fotografies Palou vist per Salvador Llobet<br><br>Exposició de fotografies Palou i els mestres Celestí Bellera i Rita | 88% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Gibernau | |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur | Ampliar l'oferta formativa en l'àmbit de la cultura i arts escèniques a la ciutat | Impulsar programes de pràctiques amb entitats d'arts escèniques de la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-8 8.3<br><br>ODS-9 9.3 | Acollir estudiants en pràctiques que formin part de la formació reglada que ofereix la ciutat. | 0% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur | Ampliar l'oferta formativa en l'àmbit de la cultura i arts escèniques a la ciutat | Ampliar la formació artística i cultural en l'àmbit local i comarcal<br><br>(publicat) | ODS-8 8.3<br><br>ODS-4 4.3 | Buscar aliances amb projectes formatius que es puguin instal·lar a Granollers<br><br>Promoure una guia de la oferta de formació artística de la ciutat i una jornada de Portes Obertes amb les escoles del conjunt de la ciutat<br><br>Promoure una guia de la oferta de formació artística de la ciutat i una jornada de Portes Obertes amb les escoles del conjunt de la ciutat | 50% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur | Donar suport als joves que treballen en disciplines artístiques | Dissenyar i implementar un projecte de joves productors i gestors culturals<br><br>(publicat) | ODS-8 8.3 | | 0% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur | Donar suport als joves que treballen en disciplines artístiques | Potenciar el desenvolupament de projectes conjunts entre el GRA i Roca Umbert<br><br>(publicat) | ODS-8 8.3<br><br>ODS-17 17.17 | | 60% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur | Donar suport als joves que treballen en disciplines artístiques | Consolidar el projecte de suport a iniciatives juvenils per a joves creadors<br><br>(publicat) | ODS-8 8.3<br><br>ODS-8 8.5 | Campanya informativa als instituts sobre el SIJ (a través dels PIDCES) | 100% |
| Una ciutat creativa i amb | Promoure la capacitat creativa com a valor | Donar suport als joves que treballen en | Impulsar projectes d'expressió artística a nivell amateur al GRA | ODS-8 8.3 | Fer el calendari i preparar les Activitats obertes | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| identitat | emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur | disciplines artístiques | (publicat) | | | |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur | Donar suport als joves que treballen en disciplines artístiques | Redefinir la planta baixa del Gra com a espai d'acollida, primera atesa i difusió artística.<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3<br><br>ODS-16 16.10 | Grup de diagnosi de l'espai (projecte DIBA- Neopolis, Amadeu Breva) | 100% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur | Donar suport i impuls als artistes i entitats locals | Impulsar un nou Pla de Xoc de Cultura<br><br>(publicat) | ODS-8 8.3<br><br>ODS-10 10.3<br><br>ODS-17 17.17 | | 0% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur | Donar suport i impuls als artistes i entitats locals | Cartografiar les indústries, comerços i serveis culturals de la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-8 8.3<br><br>ODS-11 11.4 | Encarregar un estudi de la Indústria Cultural Creativa de la Ciutat i el seu entorn d'influència | 50% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur | Donar suport i impuls als artistes i entitats locals | Redactar un nou projecte de suport a la creació no professional i artistes emergents<br><br>(publicat) | ODS-8 8.3<br><br>ODS-11 11.4 | Replantejar el suport i millorar-lo atenent a les noves realitats de les formacions de teatre amateur i els grups i artistes emergents. | 50% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur | Donar suport i impuls als artistes i entitats locals | Redactar nous convenis de suport i acords de residència amb l'Orquestra de Cambra de Granollers i Amics de la Unió<br><br>(publicat) | ODS-8 8.3<br><br>ODS-11 11.4 | Establir convenis marc per a les formacions residents l'any 2019<br><br>Establir convenis marc per a les formacions residents l'any 2020<br><br>Establir convenis marc per a les formacions residents l'any 2021-23 | 83% |
| Una ciutat creativa i amb | Promoure la capacitat creativa com a valor | Donar suport i impuls als artistes i entitats | Promoure programes i espais permanents de divulgació d'autors | ODS-8 8.3 | Promocionar autors i llibreries comarcals dins el cicle De paraula. | 88% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| identitat | emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur | locals | locals i comarcals<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4 | Programar un cicle que divulgui l'obra dels autors locals i comarcals. Cicle Km 0<br><br>Programar trobades amb autors i il·lustradors infantils i juvenils en el marc dels clubs de lectura | |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur | Donar suport i impuls als artistes i entitats locals | Estudiar línies de suport i ajut a les empreses creatives, culturals i artístiques de la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-8 8.3<br><br>ODS-11 11.4 | Convocatòria d'un Pla de Xoc de suport a les ICC de 200.000 €<br><br>1r Paquet de mesures per la crisi de la COVID19<br><br>2n Paquet de mesures per la crisi de la COVID19<br><br>Desplegament del full de ruta i pla de treball per a la represa del dinamisme de la ciutat post Covid-19 | 94% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur | Donar suport i impuls als artistes i entitats locals | Facilitar acompanyament professional a les entitats i associacions culturals<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4<br><br>ODS-16 16.7 | Organitzar les entitats culturals per àmbits d'actuació i assignar-los un tècnic de referència i interlocutor per a la seva activitat i relació amb l'Ajuntament<br><br>Planificar i gestionar el procés de subvencions amb l'OCA i els diferents Tècnics Interlocutors de les Entitats | 100% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la construcció de la societat i la ciutat del futur | Donar suport i impuls als artistes i entitats locals | Adequar l'escenotècnic de la Sala Sant Francesc<br><br>(publicat) | ODS-8 8.3<br><br>ODS-11 11.4 | | 100% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Promoure la capacitat creativa com a valor emergent per a la | Donar suport i impuls als artistes i entitats locals | Fer una campanya per incentivar el consum de cultura, amb nous formats adaptats a la Covid-19 | ODS-10 10.2 | | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | construcció de la societat i la ciutat del futur | | (publicat) | | | |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Recuperar i conservar elements del patrimoni arquitectònic, arqueològic i cultural de la ciutat | Elaborar un procediment especial de protecció i gestió de les muralles i els corredossos medievals<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4 | | 0% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Recuperar i conservar elements del patrimoni arquitectònic, arqueològic i cultural de la ciutat | Revisar les edificacions existents a Palou per analitzar les potencialitats i usos<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4<br><br>ODS-11 11.7 | | 20% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Recuperar i conservar elements del patrimoni arquitectònic, arqueològic i cultural de la ciutat | Elaborar un catàleg del patrimoni històric de la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4 | Recull i inventari de les modificacions que ha sofert l'actual catàleg per noves actuacions des del 2003<br><br>Redactar Pla Director de les Muralles i Corredossos de Granollers | 50% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Recuperar i conservar elements del patrimoni arquitectònic, arqueològic i cultural de la ciutat | Revisar i actualitzar el Pla especial del patrimoni arquitectònic i arqueològic de Granollers (2003)<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4<br><br>ODS-11 11.7 | Elaborar Pla director de protecció de les muralles i corredossos de Granollers | 50% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Recuperar i conservar elements del patrimoni arquitectònic, arqueològic i cultural de la ciutat | Desplegar les actuacions previstes al Pla director d'enllumenat del patrimoni<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4 | Execució projecte il.luminació del monument de La Porxada<br><br>Projecte il.luminació xemeneies Rambla Tarradellas | 60% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Recuperar i conservar elements del patrimoni arquitectònic, arqueològic i cultural de la ciutat | Potenciar la Comissió de Patrimoni<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4 | | 65% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Recuperar i conservar elements del patrimoni arquitectònic, arqueològic i cultural de | Buscar fórmules per preservar elements de titularitat privada<br><br>(publicat) | ODS-11 11.4<br><br>ODS-17 | Bonificació de l'impost sobre construccions (ICIO) per a les obres de rehabilitació d'edificis especialment protegits | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | la ciutat | | 17.17 | Bonificació de l'impost sobre construccions (ICIO) per a actuacions que afectin al subsòl si els és exigible actuació arqueològica | |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Recuperar i conservar elements del patrimoni arquitectònic, arqueològic i cultural de la ciutat | Senyalitzar els camins i valors patrimonials i els itineraris periurbans<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.4<br><br>ODS-11<br>11.7 | | 100% |
| Una ciutat creativa i amb identitat | Promoure un model urbà de qualitat i inclusiu | Recuperar i conservar elements del patrimoni arquitectònic, arqueològic i cultural de la ciutat | Vetllar pel patrimoni arqueològic romà del centre històric<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.4 | Estudi i recerca del fons arqueològic del Museu de Granollers | 100% |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials | Millorar el procés d'acollida i d'integració a les persones nouvingudes | Fer una campanya amb missatges positius, per donar valor a la diversitat<br><br>(privat) | ODS-10<br>10.2 | | 0% |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials | Millorar el procés d'acollida i d'integració a les persones nouvingudes | Crear el llibre per al nouvingut<br><br>(publicat) | ODS-10<br>10.2 | | 0% |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials | Millorar el procés d'acollida i d'integració a les persones nouvingudes | Ampliar el projecte de voluntariat lingüístic<br><br>(publicat) | ODS-10<br>10.7<br><br>ODS-4<br>4.1<br><br>ODS-10<br>10.3<br><br>ODS-16<br>16.b<br><br>ODS-4<br>4.c | | 0% |
| Una ciutat que | Avançar cap a una ciutat | Millorar el procés | Col·laborar en l'elaboració del Pla | ODS-10 | | 0% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| suma i es construeix des de la diversitat | més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials | d'acollida i d'integració a les persones nouvingudes | d'acolliment lingüístic<br><br>(publicat) | 10.7<br><br>ODS-10<br>10.3<br><br>ODS-1<br>1.5 | | |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials | Millorar el procés d'acollida i d'integració a les persones nouvingudes | Coordinar les demandes del Centre de Normalització Lingüística (CNL) i les escoles<br><br>(pendent) | ODS-1<br>1.3<br><br>ODS-4<br>4.1<br><br>ODS-10<br>10.3<br><br>ODS-10<br>10.7 | | 0% |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials | Millorar el procés d'acollida i d'integració a les persones nouvingudes | Elaboració d'una agenda local d'activitats interculturals<br><br>(publicat) | ODS-10<br>10.2<br><br>ODS-16<br>16.b | | 0% |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials | Millorar el procés d'acollida i d'integració a les persones nouvingudes | Definir un procediment d'acollida a famílies i alumnat nouvinguts<br><br>(publicat) | ODS-10<br>10.3<br><br>ODS-10<br>10.7 | Atenció famílies a través de la comissió de garanties d'escolarització<br><br>Pensar en un model de sessió de benvinguda en el que hi participin també famílies de les escoles<br><br>Suport tècnic OME amb una integradora social que acompanya les famílies en el procés d'escolarització | 30% |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials | Millorar el procés d'acollida i d'integració a les persones nouvingudes | Adaptar l'oficina de Nova ciutadania a les noves realitats de la població nouvinguda<br><br>(publicat) | ODS-10<br>10.7<br><br>ODS-10<br>10.3 | Adaptació del servei a la pandèmia<br><br>Adaptació del servei a la pandèmia-atenció presencial | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ODS-16<br>16.6 | | |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Promoure el civisme i la bona convivència | Millorar la convivència i els comportaments cívics a l'espai públic | Desplegar el model de policia de proximitat arreu de la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.1 | Agents cívics 2019-2020<br><br>Agents cívics 2020-2021<br><br>Agents civics agost 2020 | 25% |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Promoure el civisme i la bona convivència | Millorar la convivència i els comportaments cívics a l'espai públic | Desplegar al territori un equip d'agents cívics<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.1 | Agents cívics 2019-2020<br><br>Agents cívics 2020-2021<br><br>Agents civics agost 2020<br><br>Agents cívics 2022-2023 | 88% |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Promoure el civisme i la bona convivència | Millorar la convivència i els comportaments cívics a l'espai públic | Millorar la coordinació i la integració de la policia de barri en el funcionament de l'Oficina de suport a les Comunitats de Veïns i Veïnes<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.7<br><br>ODS-16<br>16.6 | Coordinacions 2019<br><br>Coordinacions 2020<br><br>Coordinacions 2021<br><br>Coordinacions 2022 | 88% |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Promoure el civisme i la bona convivència | Millorar la convivència i els comportaments cívics a l'espai públic | Revisar els indicadors del sistema de recollida d'informació per a la gestió de les queixes i suggeriments<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.1<br><br>ODS-17<br>17.19 | Peticions rebudes via web i app 2020<br><br>Coordinacions altres serveis 2020<br><br>Peticions rebudes via web i app 2019<br><br>Coordinacions altres serveis 2021<br><br>Peticions rebudes via web i app 2021 | 100% |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Promoure el civisme i la bona convivència | Reforçar la mediació en l'àmbit educatiu així com les mesures restauratives | Realitzar tallers educatius de convivència i civisme dirigits a escoles<br><br>(publicat) | ODS-16<br>16.6 | Accions curs 2019-2020<br><br>Accions curs 2020-2021<br><br>Actuacions curs 2021-2022 | 25% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Actuacions curs 2022-2023 | |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Promoure el civisme i la bona convivència | Reforçar la mediació en l'àmbit educatiu així com les mesures restauratives | Formar en mediació escolar i/o mesures restauratives al professorat i a l'alumnat dels centres educatius<br><br>(publicat) | ODS-16 16.1<br><br>ODS-16 16.6 | Formacions sobre gestió de conflictes, mediació entre iguals i pràctiques restauratives<br><br>Jornada mediació escolar 2019<br><br>Jornada de Mediació escolar 2022<br><br>Formació practiques restauratives 2022 | 50% |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Promoure el civisme i la bona convivència | Reforçar la mediació en l'àmbit educatiu així com les mesures restauratives | Col·laborar en les accions de mediació entre escola i família<br><br>(publicat) | ODS-16 16.6<br><br>ODS-16 16.1 | | 80% |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Promoure el civisme i la bona convivència | Resoldre els conflictes que sorgeixin a la comunitat mitjançant la mediació | Assessorar a presidents i presidentes d'escala, i a qualsevol persona que visqui dins la comunitat<br><br>(publicat) | ODS-16 16.6 | Atencions oficina suport CCVV 2019<br><br>Atencions oficina suport CCVV 2020<br><br>Atencions oficina suport CCVV 2021<br><br>Atencions oficina suport CCVV 2022 | 88% |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Promoure el civisme i la bona convivència | Resoldre els conflictes que sorgeixin a la comunitat mitjançant la mediació | Atendre les demandes d'intervenció per conflicte veïnal rebudes a l'Oficina de suport a les comunitats<br><br>(publicat) | ODS-16 16.6<br><br>ODS-16 16.1 | | 100% |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Promoure la corresponsabilitat a través del teixit associatiu i el voluntariat | Donar suport al teixit associatiu, entitats i voluntariat de la ciutat | Estudiar l'aplicabilitat d'un programa de mentoria social amb persones grans voluntàries<br><br>(publicat) | ODS-16 16.7 | | 0% |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Promoure la corresponsabilitat a través del teixit associatiu i el voluntariat | Donar suport al teixit associatiu, entitats i voluntariat de la ciutat | Redactar un Pla de voluntariat de gent gran<br><br>(publicat) | ODS-16 16.7<br><br>ODS-17 17.17 | | 0% |
| Una ciutat que | Promoure la | Donar suport al teixit | Aconseguir que una part del | ODS-16 | Realitzar una proposta de projecte | 20% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| suma i es construeix des de la diversitat | corresponsabilitat a través del teixit associatiu i el voluntariat | associatiu, entitats i voluntariat de la ciutat | participants dels programes d'envelliment actiu acabin sent voluntaris<br><br>(publicat) | 16.7<br><br>ODS-3 3.4 | del voluntariat<br><br>Promocionar el projecte a tots els participants dels programes que tenim | |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Promoure la corresponsabilitat a través del teixit associatiu i el voluntariat | Donar suport al teixit associatiu, entitats i voluntariat de la ciutat | Potenciar l'educació i la formació en el lleure i el voluntariat<br><br>(publicat) | ODS-16 16.7<br><br>ODS-17 17.17 | | 30% |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Promoure la corresponsabilitat a través del teixit associatiu i el voluntariat | Donar suport al teixit associatiu, entitats i voluntariat de la ciutat | Donar suport a la gestió de les associacions<br><br>(publicat) | ODS-16 16.7<br><br>ODS-17 17.17 | | 40% |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Promoure la corresponsabilitat a través del teixit associatiu i el voluntariat | Donar suport al teixit associatiu, entitats i voluntariat de la ciutat | Fer un programa de formació per a entitats de la ciutat<br><br>(publicat) | ODS-16 16.7<br><br>ODS-17 17.17 | Oferta formativa per a entitats 2021<br><br>Oferta formativa per a entitats 2022 | 50% |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Promoure la corresponsabilitat a través del teixit associatiu i el voluntariat | Donar suport al teixit associatiu, entitats i voluntariat de la ciutat | Continuar amb el programa de voluntariat educatiu, mantenint el conveni amb RELLA<br><br>(publicat) | ODS-16 16.7<br><br>ODS-17 17.17 | Voluntariat educatiu curs 20/21<br><br>Voluntariat educatiu curs 19/20<br><br>Voluntariat educatius curs 21/22<br><br>Voluntariat educatiu curs 22/23 | 62% |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Promoure la corresponsabilitat a través del teixit associatiu i el voluntariat | Donar suport al teixit associatiu, entitats i voluntariat de la ciutat | Organitzar un acte anual de reconeixement a la feina de les persones voluntàries<br><br>(publicat) | ODS-16 16.7<br><br>ODS-17 17.17 | Dia del voluntariat 2019<br><br>Dia del voluntariat 2020<br><br>Dia del voluntariat 2021<br><br>Dia del voluntariat 2022 | 75% |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Promoure la corresponsabilitat a través del teixit associatiu i el voluntariat | Donar suport al teixit associatiu, entitats i voluntariat de la ciutat | Revisar els criteris de subvenció a les entitats<br><br>(publicat) | ODS-16 16.7<br><br>ODS-17 17.17 | Subvencions Barris 2019<br><br>Subvencions Barris 2020<br><br>Subvencions Barris 2021 | 88% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Subvencions Barris 2022 | |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Promoure la corresponsabilitat a través del teixit associatiu i el voluntariat | Donar suport al teixit associatiu, entitats i voluntariat de la ciutat | Elaborar un pla amb accions de formació a persones voluntàries i de difusió del Punt de Voluntariat<br><br>(publicat) | ODS-16 16.7<br><br>ODS-17 17.17 | Accions Punt voluntariat 2019<br><br>Accions Punt voluntariat 2020<br><br>Accions Punt de voluntariat 2021<br><br>Accions Punt de voluntariat 2022 | 88% |
| Una ciutat que suma i es construeix des de la diversitat | Promoure la corresponsabilitat a través del teixit associatiu i el voluntariat | Donar suport al teixit associatiu, entitats i voluntariat de la ciutat | Donar visibilitat i reconeixement a les accions solidàries de la ciutadania i entitats<br><br>(publicat) | ODS-12 12.8<br><br>ODS-16 16.b<br><br>ODS-17 17.16<br><br>ODS-17 17.17 | | 100% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials | Consolidar Granollers com una ciutat amable per als infants | Redactar, consensuar, aprovar i donar a conèixer el projecte «Ciutat jugable»<br><br>(pendent) | ODS-10 10.2<br><br>ODS-11 11.3<br><br>ODS-11 11.7 | | 0% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials | Consolidar Granollers com una ciutat amable per als infants | Renovar el segell d'UNICEF Granollers Ciutat amiga de la infància<br><br>(publicat) | ODS-10 10.2<br><br>ODS-11 11.3<br><br>ODS-11 11.7 | | 50% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials | Consolidar Granollers com una ciutat amable per als infants | Desenvolupar les accions recollides al II Pla Local d'Infància i Adolescència 2018-2024<br><br>(publicat) | ODS-10 10.2 | | 60% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials | Consolidar Granollers com una ciutat amable per als infants | Millorar les àrees de joc<br><br>(publicat) | ODS-10 10.2<br><br>ODS-11 11.3<br><br>ODS-11 11.7 | | 75% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials | Consolidar Granollers com una ciutat amable per als infants | Dotar al centre de la ciutat amb més jocs infantils<br><br>(publicat) | ODS-10 10.2<br><br>ODS-11 11.3<br><br>ODS-11 11.7 | Contractació i execució dels projectes d'ampliació i millora de les àrees de jocs infantils de les places de la Corona, Ciclista i Can Comas (PART'19) | 100% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials | Consolidar Granollers com una ciutat amable per als infants | Estudiar la instal·lació d'una font lúdica d'aigua<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3 | Adjudicació de les obres de construcció dels jocs d'aigua<br><br>Primers contactes amb empreses del sector per poder estudiar els sistemes de font, les alternatives i costos<br><br>Adjudicació de les obres de construcció dels jocs d'aigua<br><br>Execució de l'obra de construcció d'una zona de refresc (jocs d'aigua) al parc del Congost | 100% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials | Consolidar Granollers com una ciutat amable per als infants | Reformar la plaça de la Bòbila amb el tancament de les àrees de jocs infantil i de la d'esbarjo per a gossos<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3<br><br>ODS-11 11.7 | | 100% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials | Consolidar Granollers com una ciutat amable per als infants | Desenvolupar el projecte de remodelació del pati de l'escola Mestres Montaña<br><br>(publicat) | ODS-11 11.3<br><br>ODS-11 11.7 | | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ODS-16<br>16.7 | | |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials | Consolidar Granollers com una ciutat amable per als infants | Remodelar el pati de l'escola Salvador Llobet, dins el procés de pressupostos participatius<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3<br><br>ODS-11<br>11.7<br><br>ODS-16<br>16.7 | | 100% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials | Consolidar Granollers com una ciutat amable per als infants | Instal·lar un tendal al pati de l'escola Granullàrius<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.3<br><br>ODS-11<br>11.7 | | 100% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials | Facilitar la inclusió de les persones amb diversitat funcional | Revisar l'accessibilitat a tots els equipaments públics<br><br>(publicat) | ODS-10<br>10.2<br><br>ODS-11<br>11.2<br><br>ODS-11<br>11.7 | Elaborar el projecte de millora l'accessibilitat de l'Oficina d'Atenció al Ciutadà del carrer Sant Josep i de la Sala Tarafa<br><br>Estudiar fer les obres de millora de l'entrada a l'edifici de la Porxada<br><br>Instal·lar un ascensor al Palau d'Esports que millori l'accessibilitat entre la planta baixa i el segon pis de l'espai multiús<br><br>Elaborar el Pla d'accessibilitat als edificis | 25% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials | Facilitar la inclusió de les persones amb diversitat funcional | Consolidar el Centre per l'Autonomia Personal SIRIUS<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.3<br><br>ODS-10<br>10.2<br><br>ODS-11<br>11.2 | Realitzar accions d'orientació i assessorament a professionals de l'àmbit socio-sanitari<br><br>Realitzar les accions d'orientació i assessorament en matèria d'accessibilitat i productes de suport a les persones amb manca d'autonomia personal i als seus | 50% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | cuidadors o familiars | |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials | Facilitar la inclusió de les persones amb diversitat funcional | Promoure la millora d'accessibilitat als comerços<br><br>(publicat) | ODS-11 11.7 | Foment millora accessibilitat amb bonificacions fiscals | 50% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials | Facilitar la inclusió de les persones amb diversitat funcional | Aprovar i implementar el nou Pla local d'accessibilitat universal<br><br>(publicat) | ODS-10 10.2<br><br>ODS-11 11.2 | Diagnòstic sobre l'accessibilitat a determinats equipaments públics.<br><br>Redacció del Pla en coordinació amb tècnics de l'Àrea de Territori i sostenibilitat<br><br>Aprovació del Pla per Ple | 50% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials | Facilitar la inclusió de les persones amb diversitat funcional | Desenvolupar actuacions que garanteixin l'accessibilitat a les exposicions i activitats dels museus<br><br>(publicat) | ODS-10 10.2<br><br>ODS-11 11.2 | Edició guies Braille (català, castellà, anglès i francès)<br><br>Edició videos LSC<br><br>Guia de visita de l'exposició permanent "Tu investigues". Selecció d'imatges i textos.<br><br>Il·lutracions guia Braille d'elements de l'exposició<br><br>Materials tàctils de suport invidents<br><br>Punt informatiu "Mirada tàctil"<br><br>Situar codis QR i punts Braille a l'itinerari de l'exposició | 80% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials | Facilitar la inclusió de les persones amb diversitat funcional | Impulsar i incrementar l'accessibilitat del Teatre Auditori de Granollers<br><br>(publicat) | ODS-10 10.2<br><br>ODS-11 11.2 | Millorar la senyalització del pati de butaques<br><br>Oferir i ampliar les funcions accessibles de la Temporada 2019/20<br><br>Oferir i ampliar les funcions | 92% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | accessibles de la Temporada 2020/21<br><br>Oferir i ampliar les funcions accessibles de la Temporada 2021/22<br><br>Oferir i ampliar les funcions accessibles de la Temporada 2022/23<br><br>Generalitzar accés a tots els espectacles mitjançant l'ajuda auditiva i el bucle màgnetic. | |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar cap a una ciutat més inclusiva, amb implicació activa de la ciutadania i els agents socials | Facilitar la inclusió de les persones amb diversitat funcional | Remodelar les andanes i instal·lació d'ascensors a l'estació de Granollers-Canovelles, a càrrec d'ADIF<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.2 | Supervisió i participació en el procés de tramitació del projecte constructiu | 100% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i en l'eradicació de les violències masclistes | Desenvolupar accions que garanteixin els drets de lesbianes, gais, bisexuals, transgènere i intersexuals i eradicar l'homofòbia, la bifòbia i la transfòbia | Consolidar el nou Servei d'Atenció Integral a persones LGBTI+<br><br>(publicat) | ODS-10<br>10.2 | Atenció tècnica especialitzada i individualitzada a persones LGBTI+ en el CIRD<br><br>Assessorament als centres i serveis educatius municipals<br><br>Canvi de nom de la Targeta Sanitària individual | 83% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i en l'eradicació de les violències masclistes | Desenvolupar accions que garanteixin els drets de lesbianes, gais, bisexuals, transgènere i intersexuals i eradicar l'homofòbia, la bifòbia i la transfòbia | Consolidar el punt LGBTI+ d'atenció junvenil al GRA<br><br>(publicat) | ODS-10<br>10.2<br><br>ODS-16<br>16.7 | Assessorament individualitzat en processos personals d'identitat sexual i de gènere<br><br>Assessorament i suport a les entitats del municipi | 100% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i en l'eradicació de les violències masclistes | Desenvolupar accions que garanteixin els drets de lesbianes, gais, bisexuals, transgènere i intersexuals i eradicar | Elaborar el Pla local d'actuació a favor de les persones LGBTI+<br><br>(publicat) | ODS-10<br>10.2 | Aprovació per Ple el I Pla local per a la Diversitat Sexual i de Gènere de Granollers<br><br>Disseny i elaboració del Pla | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | l'homofòbia, la bifòbia i la transfòbia | | | | |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i en l'eradicació de les violències masclistes | Implementar el III Pla d'igualtat de gènere de la ciutadania de l'Ajuntament de Granollers 2018-2022 | Avançar en la incorporació de la perspectiva de gènere en el conjunt de les polítiques locals<br><br>(publicat) | ODS-5 5.5<br><br>ODS-5 5.c<br><br>ODS-4 4.5<br><br>ODS-16 16.b | Formació sobre incorporació de la perspectiva de gènere a les polítiques esportives d'àmbit local<br><br>Formació i acompanyament en matèria d'indicadors amb perspectiva de gènere al personal tècnic vinculat al III Pla d'igualtat<br><br>Formació sobre com incorporar la perspectiva de gènere a les programacions culturals | 30% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i en l'eradicació de les violències masclistes | Implementar el III Pla d'igualtat de gènere de la ciutadania de l'Ajuntament de Granollers 2018-2022 | Executar el III Pla d'igualtat de gènere de la ciutadania<br><br>(publicat) | ODS-5 5.1<br><br>ODS-5 5.5<br><br>ODS-5 5.b<br><br>ODS-5 5.c<br><br>ODS-5 5.3<br><br>ODS-4 4.5 | | 50% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i en l'eradicació de les violències masclistes | Implementar el III Pla d'igualtat de gènere de la ciutadania de l'Ajuntament de Granollers 2018-2022 | Fer el seguiment i avaluar les accions del III Pla d'igualtat de gènere de la ciutadana de Granollers (2018-2022)<br><br>(publicat) | ODS-5 5.c<br><br>ODS-17 17.19 | Elaborar l'informe d'avaluació del III Pla d'igualtat de gènere de la ciutadania per a l'any 2019<br><br>Incorporar el III Pla d'igualtat de gènere de la ciutadania 2018-2022 a l'aplicatiu del seguiment del PAM | 75% |
| Una ciutat que té cura de totes | Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i | Impulsar accions coordinades de | Realitzar accions per millorar l'abordatge de les violències | ODS-5 5.2 | | 0% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| les persones, sense oblidar ningú | en l'eradicació de les violències masclistes | sensibilització sobre les violències masclistes en l'espai públic | masclistes en noies joves<br><br>(publicat) | ODS-5 5.c | | |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i en l'eradicació de les violències masclistes | Impulsar accions coordinades de sensibilització sobre les violències masclistes en l'espai públic | Posada en pràctica de l'estratègia de dinamització, consolidació i visibilització del Protocol d'abordatge de les violències masclistes de Granollers<br><br>(publicat) | ODS-5 5.2<br><br>ODS-5 5.c | Assolir un consens entre els membres del protocol sobre els criteris de derivació de les dones al CIRD i al SIE<br><br>Dissenyar un pla de millora de la visibilització del Protocol entre la ciutadania, mitjançant accions de comunicació<br><br>Establiment d'espais de coordinació específics per àmbits (detecció/ prevenció, recuperació) entre els membres del protocol, per àmbits (detecció<br><br>Millora/consens sobre els fulls de derivació de dones dels diferents membres del protocol<br><br>Realitzar accions específiques de comunicació per millorar la visibilització del Protocol, aprofitant esdeveniments clau, com pot ser la Diada del 25N | 40% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i en l'eradicació de les violències masclistes | Impulsar accions coordinades de sensibilització sobre les violències masclistes en l'espai públic | Donar suport a les entitats i col·lectius de la ciutat en la implementació del Protocol contra les agressions sexistes en els espais de festes a Granollers<br><br>(publicat) | ODS-5 5.1<br><br>ODS-5 5.2<br><br>ODS-5 5.b<br><br>ODS-11 11.7<br><br>ODS-16 | Planificació de les activitats formatives<br><br>Execució de les formacions | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 16.1 | | |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i en l'eradicació de les violències masclistes | Impulsar accions coordinades de sensibilització sobre les violències masclistes en l'espai públic | Elaboració del diagnòstic de percepció de seguretat amb perspectiva de gènere dels espais d'oci nocturn de la Festa Major de Granollers 2019<br><br>(publicat) | ODS-5 5.1<br><br>ODS-5 5.2<br><br>ODS-5 5.c<br><br>ODS-11 11.7 | | 100% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i en l'eradicació de les violències masclistes | Impulsar mesures per abordar la igualtat de gènere a l'Ajuntament | Definir i implementar accions formatives a professionals municipals en l'àmbit de la igualtat de gènere<br><br>(publicat) | ODS-5 5.c<br><br>ODS-8 8.8 | Accions formatives a professionals municipals en l'àmbit de la igualtat de gènere - Exercici 2021<br><br>Accions formatives a professionals municipals en l'àmbit de la igualtat de gènere - Exercici 2023<br><br>Accions formatives a professionals municipals en l'àmbit de la igualtat de gènere - Exercici 2020<br><br>Accions formatives a professionals municipals en l'àmbit de la igualtat de gènere - Exercici 2022 | 50% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i en l'eradicació de les violències masclistes | Impulsar mesures per abordar la igualtat de gènere a l'Ajuntament | Fer, aprovar i desenvolupar el II Pla d'igualtat intern de l'Ajuntament<br><br>(pendent) | ODS-5 5.5<br><br>ODS-8 8.8 | Actualització i constitució formal de la comissió de seguiment del Pla d'Igualtat Intern | 100% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i en l'eradicació de les violències masclistes | Millorar els serveis d'atenció a les dones proveïts des del Centre d'Informació i Recursos per a Dones (CIRD) | Modificacions en la prestació del servei d'atenció psicològica del Centre per a la Igualtat i Recursos per a Dones (CIRD)<br><br>(pendent) | ODS-5 5.2<br><br>ODS-5 5.3 | Inclusió en el nou contracte 2021-2023 d'actuacions d'orientació psicològica grupals, presencials i via online, obertes a la comunitat<br><br>Remodelació de l'atenció psicològica del CIRD, amb ampliació a d'altres situacions fora de la | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | violència de parella | |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Avançar en l'assoliment de la igualtat de gènere i en l'eradicació de les violències masclistes | Millorar els serveis d'atenció a les dones proveïts des del Centre d'Informació i Recursos per a Dones (CIRD) | Incloure les modificacions en el nou contracte d'atenció jurídica del Centre d'Informació i Recursos per a Dones (CIRD) que millorin la prestació del servei<br><br>(publicat) | ODS-5<br>5.2<br><br>ODS-5<br>5.3 | | 100% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Concessió d'ajuts d'urgència segons requeriment individualitzat | Reduir la càrrega impositiva a les persones i famílies en situació de pobresa<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.3<br><br>ODS-10<br>10.3 | | 0% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Concessió d'ajuts d'urgència segons requeriment individualitzat | Continuar amb el programa local de suport d'aliments<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.3<br><br>ODS-2<br>2.1<br><br>ODS-2<br>2.2<br><br>ODS-10<br>10.3 | Prescripcions realitzades des de l'Ajuntament de Granollers a l'Entitat "El Xiprer" mitjançant la plataforma Equaliment. | 30% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Concessió d'ajuts d'urgència segons requeriment individualitzat | Atorgar ajuts de material i llibres per l'alumnat d'educació infantil, primària i sencundària<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.3<br><br>ODS-10<br>10.3<br><br>ODS-4<br>4.1 | Ajuts material i llibres 21-22<br><br>Ajuts material i llibres 19-20<br><br>Ajuts material i llibres 20-21 | 30% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Concessió d'ajuts d'urgència segons requeriment individualitzat | Consolidar el projecte "NIU"<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.3<br><br>ODS-2<br>2.1<br><br>ODS-2<br>2.2 | Dades participació Projecte NIU curs 2019-2020<br><br>Dades participació Projecte NIU curs 2020-2021<br><br>Dades participació Projecte NIU curs 2021-2022 | 40% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ODS-10<br>10.3 | | |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Concessió d'ajuts d'urgència segons requeriment individualitzat | Seguir amb el desplegament que permet l'atorgament dels ajuts de menjadors escolar<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.3<br><br>ODS-2<br>2.1<br><br>ODS-2<br>2.2<br><br>ODS-10<br>10.3 | Ajuts menjadors escolars 2019-2020<br><br>Ajuts menjadors escolars 2020-21<br><br>Ajuts menjadors escolars 2021-22<br><br>Ajuts menjadors escolars 2022-23 | 75% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Generar nous recursos d'atenció psicològica a persones en risc | Implementar i consolidar els Serveis d'Intervenció Socioeducatius (SIS)<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.4<br><br>ODS-4<br>4.1<br><br>ODS-10<br>10.2 | | 50% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Generar nous recursos d'atenció psicològica a persones en risc | Participar del programa de Suport a la Infància de la Caixa<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.5<br><br>ODS-3<br>3.4<br><br>ODS-17<br>17.17 | Programa curs 2019/20<br><br>Programa 2021/22<br><br>Programa 2020/21<br><br>Programa 2022/23 | 62% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Generar nous recursos d'atenció psicològica a persones en risc | Oferir suport psicològic i acompanyament al dol<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.3<br><br>ODS-3<br>3.4 | | 100% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Generar nous recursos d'atenció psicològica a persones en risc | Consolidar el servei d'atenció psicològica per a infants i adolescents i les seves famílies<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.3<br><br>ODS-1<br>1.5 | Families derivades CIRD (subvenció extraordinària 2020<br><br>Famílies derivades des dels serveis socials municipals 2020 | 100% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ODS-3<br>3.4 | Atenció realitzada 2021 (conjunta CIRD i Serveis Socials) | |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Generar nous recursos d'atenció psicològica a persones en risc | Incorporar perfils especialitzats en l'àmbit psicològic dins els equips dels Serveis Bàsics d'Atenció Social (SBAS)<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.5<br><br>ODS-3<br>3.4 | | 100% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Oferir plans individuals d'inserció sociolaboral específics per a col·lectius en risc | Consolidar l'ús d'horts urbans com a eines per treballar des d'un punt de vista social i terapèutic<br><br>(pendent) | ODS-2<br>2.4<br><br>ODS-10<br>10.2 | Projecte d'adequació dels horts urbans municipals a les noves necessitats socials i ecològiques | 20% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Oferir plans individuals d'inserció sociolaboral específics per a col·lectius en risc | Oferir plans individuals d'inserció social i/o laboral a aquelles persones perceptores de la renda garantida<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.3<br><br>ODS-1<br>1.4<br><br>ODS-8<br>8.5<br><br>ODS-10<br>10.2 | | 50% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Oferir plans individuals d'inserció sociolaboral específics per a col·lectius en risc | Impulsar un allargament de la durada dels plans ocupacionals municipals<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.3<br><br>ODS-8<br>8.5<br><br>ODS-10<br>10.2 | | 100% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Potenciar els espais de coordinació i acció conjunta entre serveis públics i socials i de salut | Impulsar la creació d'una xarxa de detecció de situacions de vulnerabilitat<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.3<br><br>ODS-1<br>1.a<br><br>ODS-10 | | 0% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 10.3<br><br>ODS-17<br>17.17 | | |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Potenciar els espais de coordinació i acció conjunta entre serveis públics i socials i de salut | Potenciar la Taula d'Acció Social<br><br>(publicat) | ODS-10<br>10.3<br><br>ODS-17<br>17.17 | Generar una agenda estable de trobades de la Taula d'Acció Social<br><br>Primera convocatòria de reunió de la Taula<br><br>Segona reunió de la Taula | 17% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Potenciar els espais de coordinació i acció conjunta entre serveis públics i socials i de salut | Convertir Can Relats en un nou equipament social<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.3<br><br>ODS-10<br>10.3<br><br>ODS-11<br>11.3 | Disseny pla d'usos<br><br>Licitació del projecte d'obres<br><br>Execució de les obres | 17% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Potenciar els espais de coordinació i acció conjunta entre serveis públics i socials i de salut | Desenvolupar el Pla antiestigma<br><br>(publicat) | ODS-10<br>10.2<br><br>ODS-10<br>10.3 | | 65% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Potenciar els espais de coordinació i acció conjunta entre serveis públics i socials i de salut | Crear un grup de treball específic per a la gestió de casos complexos socials, de salut i comunitaris<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.3<br><br>ODS-10<br>10.3<br><br>ODS-17<br>17.17 | Formalitzar el grup de treball<br><br>Consensuar els casos a treballar 2022<br><br>Consensuar els casos a treballar 2021 | 67% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Potenciar els espais de coordinació i acció conjunta entre serveis públics i socials i de salut | Assegurar l'accés als medicaments a totes les persones socialment vulnerables<br><br>(publicat) | ODS-10<br>10.3<br><br>ODS-1<br>1.3<br><br>ODS-1<br>1.4 | Conveni i subvenció 2022<br><br>Conveni i subvenció 2019<br><br>Conveni i subvenció 2020<br><br>Conveni i subvenció 2021 | 75% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | ODS-3<br>3.4 | | |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Minimitzar el risc d'exclusió entre les persones en situació de vulnerabilitat econòmica i/o social | Potenciar els espais de coordinació i acció conjunta entre serveis públics i socials i de salut | Sistematitzar una agenda estable de reunions per a les Taules de pediatria i d'envelliment<br><br>(publicat) | ODS-17<br>17.17 | Establiment d'agenda de reunions periòdiques per la Taula de Pediatria<br><br>Establiment d'agenda de reunions periòdiques per la Taula d'Envelliment | 100% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la dependència entre la població de Granollers | Prevenir i endarrerir l'aparició de la dependència i promoure el manteniment en el domicili | Estudiar la construcció d'habitatges dotacionals per a persones d'edat avançada<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.4<br><br>ODS-10<br>10.2<br><br>ODS-11<br>11.1 | | 0% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la dependència entre la població de Granollers | Prevenir i endarrerir l'aparició de la dependència i promoure el manteniment en el domicili | Millorar l'oferta del Banc d'Ajudes Tècniques municipals<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.3<br><br>ODS-10<br>10.2 | Adquisició de productes de suport per a la millora de les transferències, mobilitat i la higiene de les persones amb manca o dificultats d'autonomia personal<br><br>Adquisició de productes de suport-mobiliari per a la millora del descans i la cura de la persona amb manca d'autonomia personal | 50% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la dependència entre la població de Granollers | Prevenir i endarrerir l'aparició de la dependència i promoure el manteniment en el domicili | Potenciar els ajuts a l'adaptació i rehabilitació dels habitatges<br><br>(publicat) | ODS-11<br>11.1 | Subvencions destinades a la rehabilitació d'elements comuns d'edificis residencials de la ciutat, amb la finalitat de fomentar la millora de l'eficiència energètica, conservació i accessibilitat | 60% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la dependència entre la població de Granollers | Prevenir i endarrerir l'aparició de la dependència i promoure el manteniment en el domicili | Augmentar l'oferta municipal de Serveis d'Atenció Domiciliària (SAD)<br><br>(publicat) | ODS-10<br>10.2<br><br>ODS-1<br>1.3<br><br>ODS-3 | Nova licitació del servei SAD<br><br>Servei de transport adaptat<br><br>Servei d'atenció a domicili 2020<br><br>Servei de menjador a domicili | 64% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 3.4<br><br>ODS-11<br>11.3 | Servei de teleassistència<br><br>Servei d'atenció a domicili 2021 (SAD)<br><br>Servei d'atenció a domicili 2022 (SAD) | |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la dependència entre la població de Granollers | Prevenir, detectar i reduir l'aïllament i maltractament de la gent gran | Fer accions formatives i de suport a persones cuidadores de persones dependents<br><br>(publicat) | ODS-10<br>10.2 | | 0% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la dependència entre la població de Granollers | Prevenir, detectar i reduir l'aïllament i maltractament de la gent gran | Elaborar una guia de recursos i prestacions per a les persones grans i distribució a tot el col·lectiu<br><br>(publicat) | ODS-10<br>10.2<br><br>ODS-16<br>16.10<br><br>ODS-16<br>16.b | | 0% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la dependència entre la població de Granollers | Prevenir, detectar i reduir l'aïllament i maltractament de la gent gran | Implementar un protocol local de prevenció, detecció i actuació contra el maltractament a la gent gran<br><br>(publicat) | ODS-10<br>10.2<br><br>ODS-16<br>16.1 | | 0% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la dependència entre la població de Granollers | Prevenir, detectar i reduir l'aïllament i maltractament de la gent gran | Convertir la residència de la Fundació Adolfo Montañá en espai d'atenció sociosanitària de l'Hospital de Granollers<br><br>(publicat) | ODS-1<br>1.4<br><br>ODS-10<br>10.2 | | 0% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la dependència entre la població de Granollers | Prevenir, detectar i reduir l'aïllament i maltractament de la gent gran | Fer activitats intergeneracionals entre joves i persones grans<br><br>(publicat) | ODS-10<br>10.2<br><br>ODS-16<br>16.b | | 0% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, | Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la | Prevenir, detectar i reduir l'aïllament i maltractament de la | Mantenir i reforçar els canals de consulta, informació, comunicació i diàleg amb les persones grans | ODS-1<br>1.3 | | 40% |

| Eix | Objectiu general | Objectiu operatiu | Títol de l'actuació | ODS | Tasques | Completat |
|---|---|---|---|---|---|---|
| sense oblidar ningú | dependència entre la població de Granollers | gent gran | (publicat) | ODS-10 10.2 | | |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la dependència entre la població de Granollers | Prevenir, detectar i reduir l'aïllament i maltractament de la gent gran | Continuar desenvolupant projectes de detecció i acompanyament de persones grans en situació de vulnerabilitat<br><br>(publicat) | ODS-1 1.4<br><br>ODS-3 3.4<br><br>ODS-10 10.2 | Acompanyament a persones grans en situació de soledat no desitjada<br><br>Creació d'un protocol de detecció i seguiment de persones grans vulnerables mitjançant trucades telefòniques<br><br>Protocol de trucades telefòniques a persones grans (65+) empadronades en domicilis unipersonals no conegudes pels serveis socials municipals durat el període de confinament pel covid-19 | 50% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la dependència entre la població de Granollers | Prevenir, detectar i reduir l'aïllament i maltractament de la gent gran | Implementar el pla d'acció del projecte "Granollers, Ciutat Amigable per a les Persones Grans"<br><br>(publicat) | ODS-10 10.2 | | 50% |
| Una ciutat que té cura de totes les persones, sense oblidar ningú | Prevenir i minimitzar la vulnerabilitat associada a la soledat i la dependència entre la població de Granollers | Prevenir, detectar i reduir l'aïllament i maltractament de la gent gran | Impulsar la construcció d'una residència assistida de titularitat municipal en sòl municipal ja reservat<br><br>(publicat) | ODS-1 1.4<br><br>ODS-10 10.2 | Aprovació del Protocol pel Ple de desembre de 2019<br><br>Reunió de presentació del projecte amb el Sr. Francesc Iglesies, secretari d'Afers Socials i Famílies de la Generalitat<br><br>Revisió de canvis en el redactat del protocol a instàncies de la Conselleria<br><br>Signatura del protocol de col·laboració entre l'Alcalde de Granollers i el Conseller de Treball, Afers Socials i Famílies<br><br>Revisió del model de residència, en base al paradigma de la situació post-covid | 90% |

Gemma Roquet Rosàs - DNI 47816417S (TCAT)

Signat digitalment per Gemma Roquet Rosàs - DNI 47816417S (TCAT)
Data: 2022.06.01 07:56:46 +02'00'